

De Galapagos groep

Een overzicht van
Galapagos, haar
strategie en portfolio in
de eerste drie maanden
van 2021

Brief van het management

Beste aandeelhouders,

Hierbij presenteren wij ons verslag over het eerste kwartaal van 2021. Dit kwartaal kenmerkte zich door voortgang in onze pijplijn, maar ook door tegenslagen die we het hoofd moesten bieden, terwijl we tegelijkertijd door de lancering van Jyseleca (filgotinib) in reumatoïde artritis (RA) onze commerciële activiteiten in Europa aan het uitbreiden zijn. We kijken bij Galapagos de toekomst met hernieuwd vertrouwen tegemoet, we passen '*lessons learned*' toe op de besluitvorming binnen onze pijplijn, en waar nodig stroomlijnen we de organisatie in lijn met de nieuwe situatie.

In februari kondigden wij de stopzetting aan van het ontwikkelingsprogramma voor ziritaxestat, een molecule in fase 3-studies voor idiopathische longfibrose (IPF). Deze beslissing werd genomen als gevolg van een ongunstig risicoprofiel in werkzaamheid en veiligheid, vastgesteld door een *Independent Data Monitoring Committee* (IDMC). Ondanks onze zware teleurstelling, en voor patiënten die uitkeken naar een nieuwe behandelingsoptie voor deze zeer complexe en slopende aandoening, blijven we hard werken aan onze gedifferentieerde pijplijn.

De afgelopen maanden zijn we begonnen aan een herziening van onze plannen. We hebben naar onze aandeelhouders geluisterd en constructieve gesprekken gevoerd met onze R&D-teams en mede-directieraadleden, alsook met onze raad van toezicht. We zijn het er allemaal over eens dat onze wetenschappelijke basis solide is, onze teams uitstekend zijn, en dat we over de financiële middelen beschikken om onze eigen programma's uit te voeren en onze pijplijn te verrijken.



Onno van de Stolpe, CEO



Bart Filius, President & COO

We zijn niet van plan om af te wijken van onze missie. We blijven ons richten op het ontwikkelen van nieuwe *targets* om on vervulde medische behoeften bij ontstekingsziekten, fibrose en nieraandoeningen aan te pakken. Bovendien blijven we ons volledig inzetten voor de commercialisering van filgotinib in Europa en werken onze teams er hard aan om ervoor te zorgen dat ons geneesmiddel een zo groot mogelijk aantal patiënten bereikt. We hebben al een aantal belangrijke mijlpalen in RA bereikt. Recent heeft Gilead de goedkeuringsaanvraag voor filgotinib in Japan ingediend voor

de behandeling van colitis ulcerosa (CU) bij patiënten met onvoldoende respons door conventionele behandelingen. In Europa verwachten we later in het jaar een opinie van het *Committee for Medicinal Products for Human Use* (CHMP) over de aanvraag voor goedkeuring voor CU.

De belangrijkste doelstelling van de herijking was om ons te heroriënteren op onze ontwikkelingsplannen voor 2021, 'lessons learned' toe te passen en onze organisatie te stroomlijnen op een manier die zo optimaal mogelijk aansluit bij een meer gebalanceerd risicoprofiel van onze pijplijn.

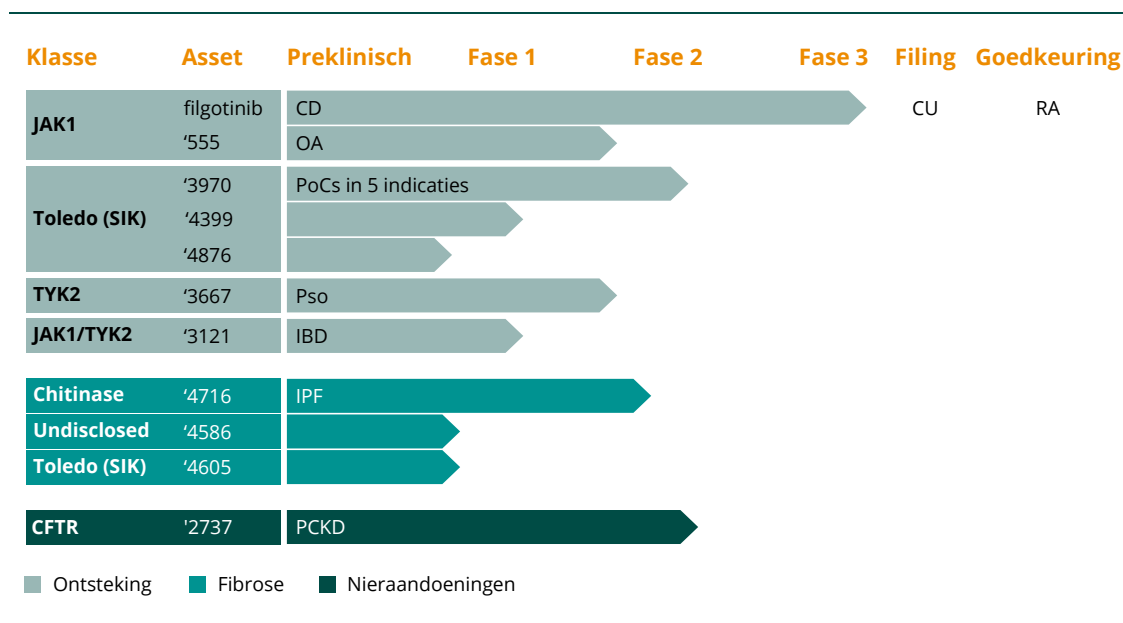
Uiteindelijk hebben we drie belangrijke beslissingen genomen:

1. We heroriënteren de klinische pijplijn na een kritische evaluatie van risicoprofiel en omvang;
2. Deze heroriëntatie binnen onze pijplijn gaat leiden tot een aanzienlijke kostenbesparing in de organisatie; en
3. We hebben ons *business development*-team de opdracht gegeven om een transformatieve opportuniteit te identificeren en te realiseren.

We hebben binnen onze pijplijn het evenwicht in het risicoprofiel zorgvuldig geëvalueerd en prioriteit gegeven aan assets die volgens ons een verhoogde kans op klinisch succes hebben in onze belangrijkste therapeutische gebieden:

- We zijn ons belangrijkste Toledo-programma '3970, een SIK2/3-remmer, aan het evalueren in vijf *proof-of-concept*-studies in verschillende indicaties. Afhankelijk van de resultaten van de studies willen we onze ontwikkelingsplannen verder uitrollen in de tweede helft van dit jaar;
- Wij hebben een bijkomende molecule uit ons Toledo-programma, SIK2/3-remmer '4876, geselecteerd als kandidaat om deze sneller van preklinische fase naar klinische fase te brengen;
- We verwachten verder te gaan met onze TYK2-remmer '3667 naar fase 2b;
- We hebben chitinaseremmer '4716 geselecteerd om door te gaan naar fase 2 in IPF en beslisten de ontwikkeling van ons andere IPF-molecuul '1205 te stoppen;
- Aangezien stofwisselingsziekten geen geprioriteerd therapeutisch gebied is, hebben we het werk aan '4059 bij stofwisselingsziekten stopgezet;
- We hebben het onderzoek in vroege stadia in stofwisselingsziekten en osteoarthritis (OA) stopgezet; en
- We hebben ons *stage-gating* proces voor het ontwikkelen van moleculen grondig geëvalueerd en gefinetuned.

Onze herziene pijplijn biedt een aanzienlijke nieuwsstroom en we kijken er naar uit deze dit en volgend jaar te delen.



In lijn met deze beslissingen stoppen of annuleren we bepaalde studies en hebben we opportuniteiten geïdentificeerd om de operationele kosten te verminderen en dit voor een totale potentiële besparing van €150 miljoen op jaarbasis. Ongeveer de helft hiervan zal gerealiseerd worden in 2021, met als resultaat een te verwachten *cash burn* in 2021 van €580 miljoen tot €620 miljoen.

Ondertussen liggen we goed op schema met de lancering van filgotinib in Europa. De overgang van de commerciële en medische teams van Gilead in Duitsland, het VK, Spanje en Italië is succesvol afgerond in het eerste kwartaal. Alles staat klaar om ook de laatste transitie van Gilead naar ons te voltooien voor het einde van het jaar. Tijdens het eerste kwartaal werd er voortgang geboekt in toegangs- en terugbetalingsonderhandelingen in RA. We zijn verheugd met de aanbeveling van het *National Institute for Health and Care Excellence* (NICE) voor filgotinib in het VK voor de behandeling van volwassen patiënten met matige tot ernstige actieve RA. Daarnaast hebben we een bijkomend voordeel in RA ontvangen van het *Gemeinsamer Bundesausschuss* (G-BA) in Duitsland. We voelen ons gesterkt door de uitkomst van het primaire eindpunt van de MANTA/RAy-studies naar spermaparameters en wachten nu op het advies van CHMP voor patiënten met CU.

We zijn blij dat onze partner Gilead onlangs een verlenging van de *lock-up*-periode voor hun huidige participatie in Galapagos (16.707.477 aandelen) tot 2024 heeft aangekondigd, wat getuigt van hun niet aflatende steun.

De hierboven beschreven maatregelen gaan zorgen voor een vernieuwde versie van Galapagos met aangepaste focus. We zijn op weg naar succes met ons eerste commercieel product en met nieuwe R&D-mogelijkheden, een aanzienlijke stroom klinisch nieuws en een lange *cash runway* voor klinische validatie van onze vroege *assets*.

Operationeel overzicht Q1 2021

In ontstekingsziekten

- Wij en Gilead hebben tussentijdse gegevens bekend gemaakt over de MANTA/RAy-studies. 8,3% van de patiënten met placebo en 6,7% van de patiënten met filgotinib vertoonden een daling van de spermaconcentratie van 50% of meer in week 13; deze resultaten worden gedeeld met de regelgevende instanties
- We hebben twee bijkomende *proof-of-concept*-studies met Toledo-molecule '3970, een SIK2/3-remmer, opgestart. De eerste patiënten werden gedoseerd in zowel de TAPINOMA-studie bij systemische lupus erythematosus als in de GLIDER-studie bij het syndroom van Sjögren
- Gilead heeft aangekondigd dat NICE filgotinib heeft aanbevolen voor terugbetaling voor patiënten met matige tot ernstige RA in het VK
- Wij hebben de FINCH 1 fase 3-resultaten (Combe *et al.* 2021) en FINCH 3 fase 3-resultaten (Westhovens *et al.* 2021) gepubliceerd in de *Annals of the Rheumatic Diseases*

In fibrose

- We hebben de ontwikkeling van ziritaxestat in het ISABELA fase 3-programma in IPF stopgezet

Corporate & andere

- Bart Filius werd benoemd tot President en Chief Operating Officer
- We hebben een kapitaalverhoging van €2,3 miljoen gerealiseerd door de uitoefening van inschrijvingsrechten

Recente gebeurtenissen

- Alle voorstellen voor de algemene vergadering van aandeelhouders (AVA) werden door de aandeelhouders goedgekeurd op de AVA van 28 april 2021
- We hebben een transparantieverklaring van The Capital Group ontvangen waarin staat dat ze 4,65% van de huidige uitstaande Galapagos aandelen houden
- Gilead heeft de goedkeuringsaanvraag voor filgotinib in Japan ingediend voor de behandeling van CU bij onvoldoende respons bij conventionele behandelingen

- Wij en Gilead hebben de DIVERGENCE 2 studie met filgotinib in de ziekte van Crohn met fistelvorming afgerond
- We hebben de rekrutering in de SEA TURTLE fase 2-studie met '3970 in CU voltooid
- Wij hebben een verlenging aangekondigd van de *lock-up*-periode voor het huidige aandeel van Gilead in Galapagos tot 2024
- Wij hebben het tweede deel van €75 miljoen ontvangen van Gilead, na betaling van een eerder deel van €35 miljoen in januari 2021, zoals opgenomen in de herziene filgotinib-overeenkomst aangekondigd in december 2020

Financieel resultaat Q1 2021

Detail van de financiële resultaten

Als gevolg van de verkoop van onze *fee-for-service* activiteit (Fidelta) aan Selvita op 4 januari 2021 voor een totale vergoeding van €37,1 miljoen (inclusief de gebruikelijke vereffeningen van cash en werkkapitaal), worden de resultaten van Fidelta voorgesteld als 'Nettowinst uit beëindigde activiteiten' in onze geconsolideerde resultatenrekening.

Omzet en overige opbrengsten uit voortgezette activiteiten

Onze omzet en overige opbrengsten uit voortgezette activiteiten in de eerste drie maanden van 2021 bedroegen €124,2 miljoen, vergeleken met €103,6 miljoen in de eerste drie maanden van 2020.

De omzet bedroeg €113,9 miljoen in de eerste drie maanden van 2021 ten opzichte van €94,8 miljoen in de eerste drie maanden van 2020, en was hoger voornamelijk door de toegenomen erkenning in opbrengst van de *upfront* – en succesbetalingen ontvangen gerelateerd aan de samenwerking met Gilead inzake filgotinib voor een bedrag van €55,3 miljoen in de eerste drie maanden van 2021 (€35,4 miljoen in dezelfde periode vorig jaar).

Overige opbrengsten (€10,3 miljoen ten opzichte van €8,7 miljoen in dezelfde periode vorig jaar) stegen voornamelijk als gevolg van hogere tegemoetkomingen van de overheid voor onze onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten.

Resultaten uit voortgezette activiteiten

We realiseerden een nettoverlies uit voortgezette activiteiten van €12,8 miljoen in de eerste drie maanden van 2021, ten opzichte van een nettoverlies van €52,3 miljoen in de eerste drie maanden van 2020.

We rapporteerden een bedrijfsverlies van €50,8 miljoen in de eerste drie maanden van 2021, in vergelijking met een bedrijfsverlies van €46,2 miljoen in dezelfde periode vorig jaar.

Onze kosten voor onderzoek en ontwikkeling in de eerste drie maanden van 2021 bedroegen €130,0 miljoen, vergeleken met €115,5 miljoen in de eerste drie maanden van 2020. Deze toename was toe te schrijven aan een toename in kosten van uitbestede contracten voornamelijk in het kader van ons filgotinib-programma, ons Toledo-programma en andere klinische programma's, gecompenseerd door een daling voor ziritaxestat, het OA-programma met GLPG1972 en het programma in atopische dermatitis (AtD) met MOR106. Daarnaast stegen onze personeelskosten ten gevolge van een geplande toename van het aantal personeelsleden, door de groei van onze activiteiten, en de gestegen kosten van onze inschrijvingsrechtenplannen. Deze laatste factor, samen met de toegenomen kosten van de commerciële lancering van filgotinib in Europa, verklaarden de stijging in onze algemene en administratieve kosten en verkoop- en marketingkosten, welke €45,0 miljoen bedroegen in de eerste drie maanden van 2021, ten opzichte van €34,3 miljoen in de eerste drie maanden van 2020.

We rapporteerden een positieve niet-kas reële waardeaanpassing door de herwaardering van de initiële warrant B uitgegeven aan Gilead, en dit voor een bedrag van €2,0 miljoen, hoofdzakelijk toe te schrijven aan de afgenomen impliciete volatiliteit van de koers van het Galapagos aandeel en ook aan de evolutie ervan tussen 31 december 2020 en 31 maart 2021.

De netto overige financiële opbrengsten in de eerste drie maanden van 2021 bedroegen €36,2 miljoen, in vergelijking met netto overige financiële opbrengsten van €14,8 miljoen in de eerste drie maanden van 2020, en bestonden voornamelijk uit €45,5 miljoen wisselkoerswinsten op onze geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen in U.S. dollar en uit €6,5 miljoen negatieve wijzigingen in (reële) waarde van kortlopende financiële investeringen en financiële activa.

Resultaat uit beëindigde activiteiten

De nettowinst uit beëindigde activiteiten voor de drie maanden eindigend op 31 maart 2021 bestond uit de meerwaarde op verkoop van Fidelta, onze *fee-for-service* activiteit, en dit voor een bedrag van €22,2 miljoen.

Nettoresultaat van de groep

De groep behaalde een nettowinst van €9,4 miljoen in de eerste drie maanden van 2021, ten opzichte van een nettoverlies van €50,6 miljoen in dezelfde periode in 2020.

Kaspositie

Kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten bedroegen €5.114,7 miljoen op 31 maart 2021 (€5.169,3 miljoen op 31 december 2020, met inbegrip van de geldmiddelen en kasequivalenten opgenomen in activa bestemd voor verkoop).

Een netto-afname van €54,6 miljoen in geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen werd gerapporteerd in de eerste drie maanden van 2021, vergeleken met een netto-afname van €58,4 miljoen in de eerste drie maanden van 2020. Deze netto-afname bestond uit (i) een operationele *cash burn*¹ van €127,7 miljoen, (ii) gecompenseerd door de opbrengst van €2,3 miljoen uit de verhoging van kapitaal en uitgiftepremies naar aanleiding van de uitoefening van inschrijvingsrechten in de eerste drie maanden van 2021, (iii) €3,6 miljoen negatieve wijzigingen in (reële) waarde van kortlopende financiële investeringen en €45,7 miljoen hoofdzakelijk bestaande uit wisselkoerswinsten, (iv) een inkomende kasstroom van €28,7 miljoen uit de verkoop van Fidelta, na aftrek van afgestoten geldmiddelen.

Tenslotte vermeldde onze balans per 31 maart 2021 een vordering op de Franse overheid (*Crédit d'Impôt Recherche*²), en ook nog een vordering op de Belgische overheid inzake R&D-steunmaatregelen, voor een totaalbedrag van €142,3 miljoen.

Vooruitzichten 2021

We verwachten dit jaar aankondigingen van regelgevende instanties over filgotinib en nieuws over voortgang in onze gedifferentieerde pijplijn van *target*-gebaseerde kandidaatgeneesmiddelen.

Ook verwachten we dit jaar vergoedingsbesluiten in de meeste belangrijke Europese markten voor filgotinib in RA, terwijl we de overgang naar een volledige Europese commerciële organisatie tegen het einde van het jaar zullen voltooien. We verwachten een CHMP-advies en een beslissing van de Europese Commissie voor filgotinib bij CU. Onze samenwerkingspartner Gilead plant de rekrutering voor de wereldwijde DIVERSITY fase 3-studie voor de ziekte van Crohn dit jaar af te ronden.

Binnen onze bredere portfolio in ontstekingsziekten plannen wij dit jaar *topline*-resultaten te kunnen rapporteren uit verscheidene studies, namelijk een fase 1b-studie met TYK2-remmer '3667 bij psoriasis en drie *proof-of-concept*-studies met de voornaamste Toledo-kandidaat, SIK2/3-remmer '3970, bij psoriasis, CU en RA.

¹ We verwijzen naar de toelichting over de kaspositie in ons verkort geconsolideerd tussentijds financieel verslag voor een verklaring en een reconciliatie van deze alternatieve prestatie-indicator.

² *Crédit d'Impôt Recherche* verwijst naar een innovatiesubsidie van de Franse overheid.

Binnen onze portfolio in fibrose plannen we vroege klinische moleculen met nieuwe werkingsmechanismen te ontwikkelen, met als doel nieuwe behandelingen te vinden voor patiënten die lijden aan deze slopende aandoening.

Na de herziening van onze plannen voor 2021 geven wij een richtlijn voor een operationele *cash burn* van €580 tot €620 miljoen voor het volledige jaar 2021 en een potentiële besparing van €150 miljoen op jaarbasis.

We danken u voor uw blijvende steun, nu we verder werken aan onze strategie om nieuwe werkingsmechanismen te ontwikkelen voor geneesmiddelen die gericht zijn op het aanpakken van nog onbeantwoorde behoeften in ontstekingsziekten, fibrose en nierziekten. We zijn ervan overtuigd dat onze sterke kaspositie, deskundige teams en uitstekende *research* ons een sterke basis geven voor toekomstige groei.

Onno van de Stolpe

CEO

Bart Filius

President & COO

Impact van COVID-19

Tijdens de COVID-19-pandemie blijven wij innoveren om ons aan de huidige situatie aan te passen en de gevolgen voor onze activiteiten tot een minimum te beperken. Wij volgen de maatregelen van de lokale overheid op de voet en passen deze waar nodig toe binnen onze organisatie, geleid en ondersteund door ons toegewijde COVID-19 *task force* team. Alle lokale en globale teams komen regelmatig bijeen en doen aanbevelingen rechtstreeks aan de COO.

Wij rapporteren volgende impact:

■ *Personeel*

Wij hebben strenge maatregelen genomen om de verspreiding van het virus te voorkomen en de gezondheid van onze medewerkers te beschermen. Wij hebben onze wereldwijde en lokale, specifiek per site, bedrijfscontinuïteitsplannen uitgerold en de nodige aanbevolen voorzorgsmaatregelen genomen, waaronder de opschorting van bijna alle werkgerelateerde reizen. We blijven overtuigd dat zolang de pandemie voortduurt de meeste van de internationale reizen vervangen kunnen worden door virtuele vergaderingen; dit resulteerde in een verbeterende kostenefficiëntie, een beter evenwicht tussen werk en privéleven en een verlaagde CO₂-voetafdruk. De positieve impact van deze gedwongen nieuwe manier van werken zal daarom behouden blijven in onze toekomstige gewoonten en aangepaste werkplaats-strategie, die de naam "*To the Next Normal*" draagt.

Tijdens de lock-downperiodes hebben wij ervoor gezorgd dat essentiële taken binnen onze faciliteiten kunnen worden uitgevoerd mits het bekomen van een machtigingsbrief ondertekend door de *line leader* en *site head*. De meerderheid van ons onderzoekspersoneel blijft vanuit de kantoren/labs werken, met periodieke uitzonderingen voor lokale lock-downs wanneer er geen personeel in de faciliteiten mag komen. Voor de medewerkers die naar het kantoor komen, gelden strenge schoonmaak- en hygiëneprotocolen, en we houden ons te allen tijde strikt aan het beleid van sociale afstand om het risico van blootstelling tot een minimum te beperken. Met uitzondering van de medewerkers met functies in laboratoria en veiligheid van wie de aanwezigheid is vereist, werkt meer dan 95% van onze medewerkers systematisch van thuis.

Aangezien de wereldwijde pandemie blijft aanhouden in 2021, verwachten we onze maatregelen en protocollen aan te houden om de gezondheid van onze medewerkers te beschermen.

■ *Research portfolio*

Door in een zeer vroeg stadium onze prioriteiten te verleggen naar de meest geavanceerde projecten, de flexibiliteit van ons personeel in de laboratoria binnen de projecten te verhogen en onze aanwervingsinspanningen en uitbestedingen zoals gepland te handhaven, kunnen wij onze onderzoeksresultaten op peil houden, de faciliteit voor het beheer van de moleculen steeds draaiende houden en ons vroege geneesmiddelenonderzoek en de invoering van nieuwe modaliteiten voor de ontdekking van *targets* of geneesmiddelen voortzetten.

Op heden toont de scorekaart van de doelstellingen van de *research*-afdeling een gelijkaardige productiviteit vergeleken met de vorige jaren, wat erop wijst dat wij de impact van de pandemie tot een minimum kunnen beperken.

■ *Development portfolio*

Wij hebben een bedrijfscontinuïteitsplan voor onze klinische ontwikkelingsprogramma's. We volgen elk programma nauwgezet op in de context van de huidige wereldwijde en lokale situatie van de pandemie en de bijhorende specifieke reglementaire, institutionele en overheidsrichtlijnen, alsook de beleidslijnen in verband met COVID-19. Binnen de grenzen van deze richt- en beleidslijnen en in overleg met onze CRO's en klinische studiesites, hebben we verschillende maatregelen toegepast om de impact van de COVID-19-pandemie op onze klinische ontwikkelingsprogramma's tot een minimum te beperken, met als hoofddoel de veiligheid van onze deelnemers aan de studies te verzekeren en de data-integriteit en wetenschappelijke geldigheid van de studies te vrijwaren. Deze maatregelen worden geval per geval geïmplementeerd, op maat van de specifieke studie en de behoeften van het land op een bepaald moment, met specifieke aandacht voor kwetsbare bevolkingsgroepen en het gebruik van geneesmiddelen in onderzoek met immunosuppressieve eigenschappen. De maatregelen omvatten onder meer versterkte, transparante communicatie naar alle belanghebbenden en de rechtstreekse levering van geneesmiddelen voor onderzoek aan patiënten. Voor elke klinische studie monitoren en documenteren wij actief de impact van COVID-19 om de studie waar nodig aan te passen en de interpretatie en rapportage van de resultaten te vergemakkelijken.

Met de wereldwijde toename van COVID-19 testen en vaccinaties hebben we interne richtlijnen opgesteld over de impact van deze testen en vaccinaties op de klinische studies.

■ *Aanvraagproces voor filgotinib bij CU*

Op het moment van publicatie van dit eerste kwartaalverslag hebben de regelgevende autoriteiten in Europa geen indicatie gegeven aan onze samenwerkingspartner Gilead van mogelijke vertragingen in de tijdslijnen omtrent goedkeuring als gevolg van de pandemie.

■ *Manufacturing en supply chain*

Tot op heden heeft COVID-19 geen gevolgen gehad voor de commerciële levering van filgotinib. Gilead heeft ook bevestigd dat alle locaties die betrokken zijn bij de productie van filgotinib gevestigde locaties zijn die momenteel andere door Gilead op de markt gebrachte producten vervaardigen, een goede reputatie hebben bij de FDA en GMP-gecertificeerd zijn. Onder de herziene overeenkomst met Gilead voor filgotinib in Europa, is Galapagos van plan om eind 2021 handelsvergunninghouder te worden voor filgotinib in Europa, en vervolgens verantwoordelijk te worden voor de productie. We zijn van plan om met dezelfde productielocaties te werken om de continuïteit te waarborgen.

■ *Commerciële organisatie*

Het contact van onze commerciële teams met artsen en ziekenhuizen was beïnvloed door de COVID-19-pandemie en de daaruit voortvloeiende reisbeperkingen, en vindt op virtuele wijze plaats. De teams hebben geïnvesteerd in virtuele kanalen als onderdeel van de algemene commerciële strategie, en deze kanalen worden tot op heden gebruikt bij onze commerciële lancering. We merken tot nu toe geen wezenlijke impact op onze commerciële activiteiten als gevolg van de reisbeperkingen, noch is er tot nu toe een impact geweest van COVID-19 op ons vermogen om besprekingen aan te gaan over marktvergunningen. Niettemin staat de gezondheidszorg in heel Europa onder druk, waardoor het risico op toekomstige volatiliteit van de terugbetalingsprocedures toeneemt en het aantal nieuwe therapieën die gestart worden kan dalen.

In een oogopslag

Geconsolideerde kerngetallen

(in duizenden €, tenzij anders vermeld)	Drie maanden eindigend op 31 maart 2021	Drie maanden eindigend op 31 maart 2020	Jaar eindigend op 31 december 2020
Resultatenrekening^(*)			
Omzet	113.892	94.817	478.053
Overige opbrengsten	10.266	8.743	52.207
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(129.960)	(115.453)	(523.667)
Verkoop, algemene en administratieve kosten	(44.996)	(34.325)	(185.225)
Totale bedrijfskosten	(174.956)	(149.778)	(708.892)
Bedrijfsverlies	(50.798)	(46.218)	(178.632)
Netto financieel resultaat	38.125	(5.705)	(131.143)
Belastingen	(157)	(336)	(1.226)
Nettoverlies uit voortgezette activiteiten	(12.830)	(52.258)	(311.001)
Nettowinst uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen	22.191	1.657	5.565
Nettowinst/verlies (-)	9.361	(50.601)	(305.436)
Balans			
Geldmiddelen en kasequivalenten	2.553.950	2.743.573	2.135.187
Kortlopende financiële investeringen	2.560.743	2.978.805	3.026.278
Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	142.304	115.240	135.728
Activa	5.615.059	5.992.406	5.717.731
Eigen vermogen	2.701.462	2.840.041	2.670.355
Over te dragen opbrengsten	2.698.417	2.913.398	2.809.133
Overige schulden	215.180	238.968	238.242
Kasstroom			
Operationele cash burn ^(**)	(127.669)	(83.398)	(517.404)
Kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(121.209)	(68.874)	(427.336)
Kasstroom gegenereerd uit investeringsactiviteiten	499.859	929.640	757.288
Kasstroom gegenereerd uit financieringsactiviteiten	478	3.930	22.040
Toename van geldmiddelen en kasequivalenten	379.129	864.695	351.994
Effect van wisselkoersschommelingen op geldmiddelen en kasequivalenten	31.750	17.261	(70.539)
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode	2.553.950	2.743.573	2.143.071

(*) De vergelijkende cijfers voor 31 maart 2020 werden aangepast om de impact van het voorstellen in 2020 van de Fidelita activiteiten als beëindigde activiteiten te tonen.

(**) We verwijzen naar de toelichting over de kaspositie van ons verkort geconsolideerd tussentijds financieel verslag voor een verklaring en reconciliatie van deze alternatieve prestatie indicator.

(***) Het aantal personeelsleden op 31 december 2020 en op 31 maart 2020 bevatte respectievelijk 185 en 164 personeelsleden van Fidelita, dat op 4 januari 2021 verkocht werd aan Selvita.

(in duizenden €, tenzij anders vermeld)	Drie maanden eindigend op 31 maart 2021	Drie maanden eindigend op 31 maart 2020	Jaar eindigend op 31 december 2020
Geldmiddelen en kasequivalenten uit voortgezette activiteiten	2.553.950	2.743.573	2.135.187
Geldmiddelen en kasequivalenten ingedeeld als activa bestemd voor verkoop	-	-	7.884
Kortlopende financiële investeringen op het einde van de periode	2.560.743	2.978.805	3.026.278
Totaal kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten op het einde van de periode	5.114.693	5.722.378	5.169.349
Financiële ratios			
Aantal uitgegeven aandelen op het einde van de periode	65.511.581	64.819.022	65.411.767
Gewone winst/verlies (-) per aandeel (in €)	0,14	(0,78)	(4,69)
Verwaterde winst/verlies (-) per aandeel (in €)	0,14	(0,78)	(4,69)
Aandelenkoers op het einde van de periode (in €)	66,12	181,00	80,48
Totaal aantal personeelsleden van de groep op het einde van de periode ^(***)	1.328	1.130	1.489

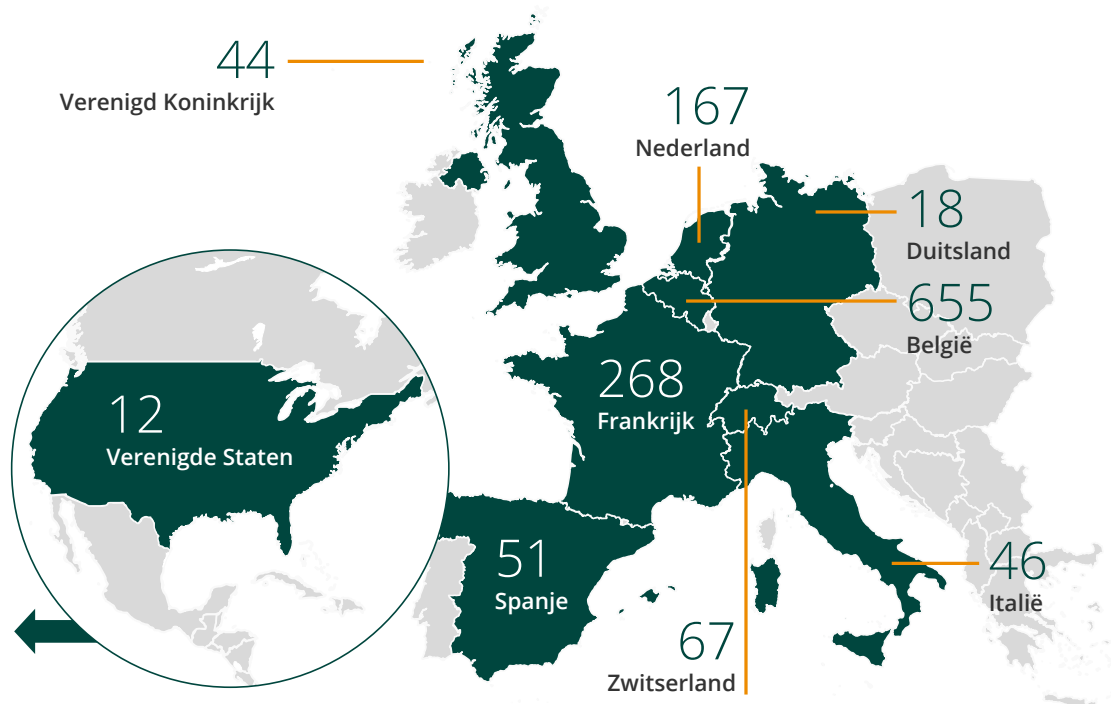
(*) De vergelijkende cijfers voor 31 maart 2020 werden aangepast om de impact van het voorstellen in 2020 van de Fidelta activiteiten als beëindigde activiteiten te tonen.

(**) We verwijzen naar de toelichting over de kaspositie van ons verkort geconsolideerd tussentijds financieel verslag voor een verklaring en reconciliatie van deze alternatieve prestatie indicator.

(***) Het aantal personeelsleden op 31 december 2020 en op 31 maart 2020 bevatte respectievelijk 185 en 164 personeelsleden van Fidelta, dat op 4 januari 2021 verkocht werd aan Selvita.

Medewerkers per vestiging op 31 maart 2021

(totaal: 1.328 medewerkers)



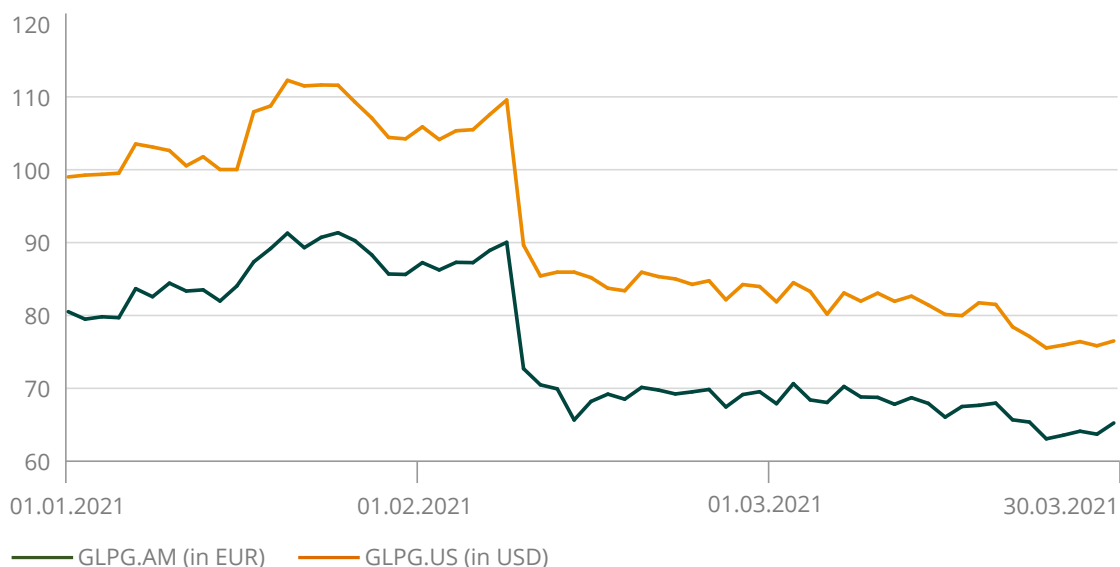
Risicofactoren

Wij verwijzen naar de [beschrijving van de risicofactoren in het jaarverslag 2020](#), blz. 54-66, zoals aangevuld door de beschrijving van de risicofactoren in ons jaarverslag op het formulier 20-F ingediend bij de U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), blz. 8-48. Samenvattend hebben de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee wij geconfronteerd worden betrekking op: commercialisatie, productontwikkeling en goedkeuring van de bevoegde gezondheidsinstanties; onze financiële positie en nood aan bijkomend kapitaal; onze afhankelijkheid van derde partijen; onze concurrentiepositie; onze intellectuele eigendom; onze organisatie, structuur en werking (met inbegrip van de opkomst van epidemieën zoals COVID-19); en marktrisico's met betrekking tot onze aandelen en ADSs.

Wij verwijzen ook naar de [beschrijving van het financieel risicomanagement van de groep zoals weergegeven in het jaarverslag 2020](#), blz. 208-212, die nog steeds geldig blijft.

Het Galapagos aandeel

Prestatie van het Galapagos aandeel op Euronext en op Nasdaq



Disclaimer en overige informatie

Galapagos NV is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, met zetel te Generaal De Wittelaan L11 A3, 2800 Mechelen, België. Doorheen dit verslag verwijst de term “Galapagos NV” enkel naar de niet-geconsolideerde Belgische vennootschap en verwijzen de termen “wij”, “onze”, “Galapagos” en “de groep” naar Galapagos NV samen met haar dochtervennootschappen.

Met uitzondering van filgotinib, goedgekeurd door de Europese Commissie en het Japanse Ministerie van Volksgezondheid, Werk en Welzijn voor de behandeling van reumatoïde artritis, worden alle kandidaatmedicijnen waarvan sprake in dit verslag nog onderzocht; hun werkzaamheid en veiligheid zijn nog niet volledig geëvalueerd door regelgevende instanties.

Dit verslag wordt zowel in het Nederlands als in het Engels gepubliceerd. In geval van tegenstrijdigheden tussen de Nederlandse en de Engelse versies van dit verslag, zal de Nederlandse versie voorrang hebben. Galapagos is verantwoordelijk voor de vertaling en de overeenstemming tussen de Nederlandse en de Engelse versie.

Dit verslag is op verzoek kosteloos verkrijgbaar bij:

Galapagos NV

Investor Relations

Generaal De Wittelaan L11 A3

2800 Mechelen, België

Tel: +32 15 34 29 00

Email: ir@glpg.com

Een elektronische versie van dit verslag is beschikbaar op onze website, www.glpg.com.

Wij trachten om de juistheid van de elektronische versie te waarborgen. We kunnen echter niet verantwoordelijk worden gesteld voor onjuistheden of inconsistenties met de gedrukte versie die het gevolg zijn van elektronische transmissie. Daarom beschouwen we enkel de gedrukte versie van dit verslag als rechtsgeldig. Andere informatie op onze website of op andere websites maakt geen deel uit van dit verslag.

Jyseleca[®] is een handelsmerk van Galapagos NV en Gilead Sciences, Inc. of zijn verbonden vennootschappen.

Noteringen

Euronext Amsterdam en Brussel: GLPG

Nasdaq: GLPG

Toekomstgerichte verklaringen

Dit verslag bevat toekomstgerichte verklaringen die allemaal bepaalde risico's en onzekerheden inhouden. Deze uitspraken worden vaak, maar niet altijd, gedaan aan de hand van woorden of zinnen zoals 'geloven', 'verwachten', 'streven naar', 'plannen', 'trachten', 'schatten', 'kunnen', 'zullen', 'zouden kunnen', 'verderzetten' en gelijkaardige uitdrukkingen. Toekomstgerichte verklaringen in dit verslag omvatten, maar zijn niet beperkt tot, verklaringen in de “[Brief van het management](#)”, de informatie in het hoofdstuk met als titel “Vooruitzichten 2021”, verklaringen van het management inzake de vooropgestelde operationele cash burn gedurende het boekjaar 2021, verklaringen in verband met de bedragen en timing van mogelijke toekomstige succes-, opt-in en/of royaltybetalingen door Gilead, Galapagos' strategische R&D ambities, inclusief de vooruitgang in onze fibroseportefeuille, en mogelijke wijzigingen van deze ambities, verklaringen betreffende de strategische herevaluatie, onze verklaringen en verwachtingen betreffende de verkoop van filgotinib, verklaringen betreffende de wereldwijde R&D samenwerking

met Gilead en betreffende onze herziene afspraken met Gilead voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib, verklaringen in verband met de verwachte timing, opzet en resultaten van bestaande en geplande klinische studies (i) met filgotinib in colitis ulcerosa en de ziekte van Crohn, (ii) met GLPG4716 in IPF, (iii) met GLPG3970 in ontstekingsziekten, colitis ulcerosa, reumatoïde artritis en artritis psoriatica, (iv) met GLPG0555, GLPG4399 en GLPG3121 in ontstekingsziekten, (v) met GLPG3667 in psoriasis, (vi) met GLPG2737 in PCKD, (vii) met GLPG4876 in ontstekingsziekten, en (viii) GLPG4586 in fibrose, verklaringen betreffende onze interacties met regelgevende instanties, de timing of verwachtingen betreffende het bekomen van bijkomende goedkeuringen voor filgotinib in RA, CU of enige andere indicatie, inclusief de CU of IBD indicaties voor filgotinib in Europa, het Verenigd Koninkrijk, Japan en de VS, met inbegrip van het risico dat dergelijke regelgevende instanties bijkomende studies vereisen, het tijdstip of verwachtingen van prijsbepaling- en terugbetalingsbeslissingen voor filgotinib, verklaringen betreffende de opbouw van onze commerciële organisatie en verkopen voor filgotinib, inclusief in Europa, de verwachte impact van COVID-19 en onze strategie, business plannen en focus. Wij waarschuwen de lezer dat toekomstgerichte verklaringen geen garanties inhouden voor toekomstige prestaties. Toekomstgerichte verklaringen kunnen gekende en ongekende risico's en onzekerheden en andere factoren inhouden die ertoe zouden kunnen leiden dat de werkelijke resultaten, financiële toestand en liquiditeitspositie, prestaties of realisaties of de ontwikkeling van de sector waarin wij actief zijn, beduidend verschillen van historische resultaten of van toekomstige resultaten, financiële toestand en liquiditeitspositie, prestaties of realisaties die door dergelijke toekomstgerichte verklaringen expliciet of impliciet worden uitgedrukt. Bovendien, zelfs indien onze resultaten, prestaties of realisaties, financiële toestand en liquiditeitspositie, of de ontwikkeling van de sector waarin wij actief zijn wel overeenstemmen met deze toekomstgerichte verklaringen, kunnen deze toekomstgerichte verklaringen nog steeds geen voorspellende waarde hebben voor resultaten en ontwikkelingen in de toekomst. Onder andere volgende factoren zouden aanleiding kunnen geven tot dergelijke verschillen: dat onze verwachtingen met betrekking tot onze inkomsten en financiële resultaten voor 2021 en onze bedrijfsuitgaven voor 2021 niet correct zouden zijn (bijvoorbeeld omdat een of meer van onze veronderstellingen waarop onze verwachtingen zijn gebaseerd omtrent inkomsten of kosten niet zou worden verwezenlijkt), de inherente onzekerheden die gepaard gaan met concurrentiële ontwikkelingen, klinische studies en activiteiten op het gebied productontwikkeling en goedkeuringsvereisten van toezichthouders (met inbegrip van, maar niet beperkt tot, het risico dat data van de bestaande en geplande ontwikkelingsprogramma's in reumatoïde artritis, de ziekte van Crohn, colitis ulcerosa, idiopathische longfibrose, artrose en andere ontstekingsziekten de registratie of verdere ontwikkeling van onze kandidaatproducten niet zouden ondersteunen omwille van veiligheid, werkzaamheid of andere redenen), onze afhankelijkheid van samenwerkingen met derden (waaronder onze samenwerkingspartner Gilead), het tijdstip van en de risico's verbonden aan het implementeren van het amendement aan onze overeenkomst met Gilead voor de commercialisering en ontwikkeling van filgotinib, dat de inschattingen betreffende het commercieel potentieel van onze kandidaatproducten en de verwachtingen van Galapagos met betrekking tot de kosten en opbrengsten in verband met de overdracht van Europese commercialiseringsrechten op filgotinib onjuist kunnen zijn en de onzekerheden in verband met de impact van de COVID-19 pandemie. Een meer uitgebreide lijst en omschrijving van deze risico's, onzekerheden, en andere risico's kan worden gevonden in de documenten en verslagen die wij indienen bij de U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), inclusief ons meest recente jaarverslag op formulier 20-F ingediend bij de SEC en andere documenten en verslagen ingediend bij de SEC. We verwijzen ook naar de rubriek "Risicofactoren" in dit verslag. Gelet op deze onzekerheden wordt de lezer aangeraden om geen overdreven vertrouwen te hechten aan deze toekomstgerichte verklaringen. Deze toekomstgerichte verklaringen gelden slechts op de datum van publicatie van dit document. Wij wijzen uitdrukkelijk elke verplichting af om toekomstgerichte verklaringen in dit document bij te werken als weerspiegeling van enige wijziging van onze verwachtingen betreffende deze toekomstgerichte verklaringen of van enige wijziging in de gebeurtenissen, voorwaarden en omstandigheden waarop dergelijke verklaringen zijn gebaseerd of die een impact kunnen hebben op de waarschijnlijkheid dat de werkelijke resultaten zullen verschillen van degene die in de toekomstgerichte verklaringen worden vermeld, tenzij dit specifiek wettelijk of reglementair verplicht is.