

# Financiële overzichten

Niet-geauditeerde verkorte  
geconsolideerde tussentijdse  
cijfers voor de eerste negen  
maanden van 2021

# Niet-geauditeerde verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers voor de eerste negen maanden van 2021

## Geconsolideerde resultatenrekening en overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde resultatenrekening

| (in duizenden €, behalve gegevens per aandeel)                               | Derde kwartaal van |                     | Negen maanden eindigend op 30 september |                     |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|-----------------------------------------|---------------------|
|                                                                              | 2021               | 2020 <sup>(*)</sup> | 2021                                    | 2020 <sup>(*)</sup> |
| Nettoverkopen van producten                                                  | 5.691              | -                   | 6.147                                   | -                   |
| Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden                                       | 58.503             | 127.519             | 311.711                                 | 321.923             |
| <b>Totale omzet</b>                                                          | <b>64.194</b>      | <b>127.519</b>      | <b>317.858</b>                          | <b>321.923</b>      |
| Kost van verkochte producten                                                 | (529)              | -                   | (660)                                   | -                   |
| Kosten van onderzoek en ontwikkeling                                         | (109.196)          | (129.298)           | (378.022)                               | (392.199)           |
| Verkoop- en marketingkosten                                                  | (17.655)           | (17.187)            | (46.616)                                | (44.109)            |
| Algemene en administratieve kosten                                           | (27.793)           | (26.529)            | (104.651)                               | (88.303)            |
| Overige bedrijfsopbrengsten                                                  | 12.781             | 12.201              | 36.345                                  | 35.003              |
| <b>Bedrijfsverlies</b>                                                       | <b>(78.199)</b>    | <b>(33.294)</b>     | <b>(175.747)</b>                        | <b>(167.685)</b>    |
| Reële waardeaanpassing van de warrants                                       | 197                | 13.033              | 3.025                                   | (8.085)             |
| Overige financiële opbrengsten                                               | 23.694             | (295)               | 60.267                                  | 13.919              |
| Overige financiële kosten                                                    | (10.148)           | (61.950)            | (29.633)                                | (89.190)            |
| <b>Verlies voor belastingen</b>                                              | <b>(64.456)</b>    | <b>(82.505)</b>     | <b>(142.088)</b>                        | <b>(251.040)</b>    |
| Belastingen                                                                  | (157)              | (14)                | 316                                     | (723)               |
| <b>Nettoverlies uit voortgezette activiteiten</b>                            | <b>(64.613)</b>    | <b>(82.519)</b>     | <b>(141.772)</b>                        | <b>(251.763)</b>    |
| <b>Nettowinst uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen</b>     | <b>-</b>           | <b>614</b>          | <b>22.191</b>                           | <b>4.215</b>        |
| <b>Nettoverlies</b>                                                          | <b>(64.613)</b>    | <b>(81.905)</b>     | <b>(119.581)</b>                        | <b>(247.548)</b>    |
| <b>Nettoverlies toewijsbaar aan:</b>                                         |                    |                     |                                         |                     |
| Aandeelhouders van de groep                                                  | (64.613)           | (81.905)            | (119.581)                               | (247.548)           |
| <b>Gewoon en verwaterd verlies per aandeel</b>                               | <b>(0,99)</b>      | <b>(1,25)</b>       | <b>(1,83)</b>                           | <b>(3,81)</b>       |
| <b>Gewoon en verwaterd verlies per aandeel uit voortgezette activiteiten</b> | <b>(0,99)</b>      | <b>(1,26)</b>       | <b>(2,16)</b>                           | <b>(3,87)</b>       |

<sup>(\*)</sup> De vergelijkende cijfers voor 30 september 2020 en het derde kwartaal van 2020 werden aangepast om de impact van het voorstellen in 2020 van de Fidelita activiteiten als beëindigde activiteiten te tonen.

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze verkorte geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

| (in duizenden €)                                                                                                             | Derde kwartaal van |                     | Negen maanden eindigend op 30 september |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|-----------------------------------------|---------------------|
|                                                                                                                              | 2021               | 2020 <sup>(*)</sup> | 2021                                    | 2020 <sup>(*)</sup> |
| <b>Nettoverlies</b>                                                                                                          | <b>(64.613)</b>    | <b>(81.905)</b>     | <b>(119.581)</b>                        | <b>(247.548)</b>    |
| <b>Posten die nadien naar winst of verlies kunnen worden overgeboekt:</b>                                                    |                    |                     |                                         |                     |
| Koersverschillen uit de omrekening van buitenlandse activiteiten                                                             | (32)               | (688)               | 171                                     | (350)               |
| Realisatie van koersverschillen door verkoop van buitenlandse activiteiten                                                   | -                  | (1.023)             | 731                                     | (1.023)             |
| <b>Andere elementen van het totaalresultaat, na belastingen</b>                                                              | <b>(32)</b>        | <b>(1.711)</b>      | <b>902</b>                              | <b>(1.373)</b>      |
| <b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:</b>                                                |                    |                     |                                         |                     |
| <b>Aandeelhouders van de groep</b>                                                                                           | <b>(64.645)</b>    | <b>(83.616)</b>     | <b>(118.679)</b>                        | <b>(248.920)</b>    |
| <b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan aandeelhouders van de groep is gerelateerd aan:</b> |                    |                     |                                         |                     |
| Voortgezette activiteiten                                                                                                    | (64.645)           | (84.244)            | (141.601)                               | (252.906)           |
| Beëindigde activiteiten                                                                                                      | -                  | 628                 | 22.922                                  | 3.985               |
| <b>Totaalresultaat</b>                                                                                                       | <b>(64.645)</b>    | <b>(83.616)</b>     | <b>(118.679)</b>                        | <b>(248.920)</b>    |

<sup>(\*)</sup> De vergelijkende cijfers voor 30 september 2020 en het derde kwartaal van 2020 werden aangepast om de impact van het voorstellen in 2020 van de Fidelta activiteiten als beëindigde activiteiten te tonen.

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze verkorte geconsolideerde financiële cijfers.

## Geconsolideerde balans

|                                                                                        | 30 september     | 31 december      |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| (in duizenden €)                                                                       | 2021             | 2020             |
| <b>Activa</b>                                                                          |                  |                  |
| Immateriële vaste activa                                                               | 59.623           | 67.565           |
| Materiële vaste activa                                                                 | 123.637          | 103.378          |
| Uitgestelde belastingvorderingen                                                       | 4.471            | 4.475            |
| Langlopende handelsvorderingen                                                         | -                | 50.000           |
| Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling | 123.804          | 111.624          |
| Overige langlopende activa                                                             | 4.455            | 11.343           |
| <b>Vaste activa</b>                                                                    | <b>315.990</b>   | <b>348.384</b>   |
| Handels- en overige vorderingen                                                        | 101.335          | 148.418          |
| Kortlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling | 25.467           | 24.104           |
| Kortlopende financiële investeringen                                                   | 2.039.787        | 3.026.278        |
| Geldmiddelen en kasequivalenten                                                        | 2.834.378        | 2.135.187        |
| Overige vlottende activa                                                               | 15.029           | 11.953           |
| <b>Vlottende activa uit voortgezette activiteiten</b>                                  | <b>5.015.997</b> | <b>5.345.941</b> |
| <b>Activa bestemd voor verkoop</b>                                                     | <b>-</b>         | <b>23.406</b>    |
| <b>Totaal vlottende activa</b>                                                         | <b>5.015.997</b> | <b>5.369.347</b> |
| <b>Totaal activa</b>                                                                   | <b>5.331.987</b> | <b>5.717.731</b> |
| <b>Eigen vermogen en schulden</b>                                                      |                  |                  |
| Aandelenkapitaal                                                                       | 291.953          | 291.312          |
| Uitgiftepremies                                                                        | 2.729.935        | 2.727.840        |
| Overige reserves                                                                       | (10.885)         | (10.907)         |
| Omrekeningsverschillen                                                                 | (2.309)          | (3.189)          |
| Overgedragen verlies                                                                   | (391.311)        | (334.701)        |
| <b>Totaal eigen vermogen</b>                                                           | <b>2.617.383</b> | <b>2.670.355</b> |
| Pensioenverplichtingen                                                                 | 15.256           | 14.996           |
| Langlopende leasingschulden                                                            | 19.128           | 23.035           |
| Overige langlopende schulden                                                           | 6.453            | 8.096            |
| Langlopende over te dragen opbrengsten                                                 | 2.098.273        | 2.365.974        |
| <b>Langlopende schulden</b>                                                            | <b>2.139.110</b> | <b>2.412.101</b> |

|                                                             | 30 september     | 31 december      |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| (in duizenden €)                                            | 2021             | 2020             |
| Kortlopende leasingschulden                                 | 7.262            | 6.401            |
| Handels- en overige schulden                                | 145.260          | 172.386          |
| Belastingverplichtingen                                     | 454              | 1.248            |
| Kortlopende financiële instrumenten                         | 139              | 3.164            |
| Kortlopende over te dragen opbrengsten                      | 422.379          | 443.159          |
| <b>Kortlopende schulden uit voortgezette activiteiten</b>   | <b>575.494</b>   | <b>626.357</b>   |
| Schulden direct gerelateerd aan activa bestemd voor verkoop | -                | 8.917            |
| <b>Totaal kortlopende schulden</b>                          | <b>575.494</b>   | <b>635.274</b>   |
| <b>Totaal schulden</b>                                      | <b>2.714.604</b> | <b>3.047.375</b> |
| <b>Totaal eigen vermogen en schulden</b>                    | <b>5.331.987</b> | <b>5.717.731</b> |

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze verkorte geconsolideerde financiële cijfers.

## Geconsolideerde kasstroomoverzichten

| (in duizenden €)                                                                                    | Negen maanden eindigend op<br>30 september |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|
|                                                                                                     | 2021                                       | 2020             |
| <b>Nettoverlies van de periode</b>                                                                  | <b>(119.581)</b>                           | <b>(247.548)</b> |
| Aanpassing voor niet-kas transacties                                                                | 59.050                                     | 159.802          |
| Aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom                                     | 6.013                                      | 1.668            |
| Aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstroom                     | (28.845)                                   | (2.551)          |
| Wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten                                      | 46.642                                     | (77.466)         |
| Afname van over te dragen opbrengsten                                                               | (295.651)                                  | (224.308)        |
| <b>Kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten</b>                                                  | <b>(332.372)</b>                           | <b>(390.401)</b> |
| Betaalde intresten                                                                                  | (9.436)                                    | (6.591)          |
| Ontvangen intresten                                                                                 | 2.049                                      | 8.125            |
| Betaalde inkomstenbelasting                                                                         | (297)                                      | (1.302)          |
| <b>Netto kasstromen gebruikt bij bedrijfsactiviteiten</b>                                           | <b>(340.056)</b>                           | <b>(390.169)</b> |
| Aankoop van materiële vaste activa                                                                  | (33.907)                                   | (25.252)         |
| Aankoop van immateriële vaste activa                                                                | (1.661)                                    | (20.208)         |
| Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa                                               | -                                          | 4                |
| Aankoop van kortlopende financiële investeringen                                                    | (905.124)                                  | (4.272.252)      |
| Ontvangen intresten gerelateerd aan kortlopende financiële investeringen                            | 10                                         | 3.483            |
| Verkoop van kortlopende financiële investeringen                                                    | 1.901.132                                  | 4.942.000        |
| Inkomende kasstroom uit verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestoten liquide middelen | 28.696                                     | -                |
| Aankoop van financiële activa                                                                       | -                                          | (2.681)          |
| Ontvangsten uit de verkoop van financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat            | 4.045                                      | 6.626            |
| <b>Netto kasstromen gegenereerd uit investeringsactiviteiten</b>                                    | <b>993.191</b>                             | <b>631.720</b>   |
| Betaling van leasingschulden                                                                        | (5.174)                                    | (5.073)          |
| Opbrengsten uit verhoging van kapitaal en uitgiftepremies, uitoefening van inschrijvingsrechten     | 2.735                                      | 25.672           |
| <b>Netto kasstromen gegenereerd uit/gebruikt bij (-) financieringsactiviteiten</b>                  | <b>(2.438)</b>                             | <b>20.599</b>    |
| <b>Toename van geldmiddelen en kasequivalenten</b>                                                  | <b>650.697</b>                             | <b>262.149</b>   |

| (in duizenden €)                                                     | Negen maanden eindigend op<br>30 september |           |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------|
|                                                                      | 2021                                       | 2020      |
| Geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van de periode         | 2.143.071                                  | 1.861.616 |
| Toename van geldmiddelen en kasequivalenten                          | 650.697                                    | 262.149   |
| Effect van wisselkoersverschillen op geldmiddelen en kasequivalenten | 40.610                                     | (35.968)  |
| Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode         | 2.834.378                                  | 2.087.797 |

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze verkorte geconsolideerde financiële cijfers.

| (in duizenden €)                                                        | 30 september |           |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|
|                                                                         | 2021         | 2020      |
| Kortlopende financiële investeringen                                    | 2.039.787    | 3.220.805 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten                                         | 2.834.378    | 2.087.797 |
| Kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten | 4.874.165    | 5.308.602 |

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze verkorte geconsolideerde financiële cijfers.

## Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

| (in duizenden €)                            | Aandelen-<br>kapitaal | Uitgifte-<br>premies | Omrekenings-<br>verschillen | Overige<br>reserves | Overgedragen<br>verlies | Totaal           |
|---------------------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------------|---------------------|-------------------------|------------------|
| <b>Op 1 januari 2020</b>                    | 287.282               | 2.703.583            | (1.142)                     | (4.842)             | (109.223)               | <b>2.875.658</b> |
| Nettoverlies                                |                       |                      |                             |                     | (247.548)               | (247.548)        |
| Andere elementen van het<br>totaalresultaat |                       |                      | (1.358)                     | (14)                |                         | (1.373)          |
| <b>Totaalresultaat</b>                      |                       |                      | <b>(1.358)</b>              | <b>(14)</b>         | <b>(247.548)</b>        | <b>(248.921)</b> |
| Op aandelen gebaseerde<br>vergoedingen      |                       |                      |                             |                     | 59.673                  | 59.673           |
| Uitoefening van<br>inschrijvingsrechten     | 3.647                 | 22.026               |                             |                     |                         | 25.672           |
| <b>Op 30 september 2020</b>                 | <b>290.929</b>        | <b>2.725.608</b>     | <b>(2.500)</b>              | <b>(4.856)</b>      | <b>(297.098)</b>        | <b>2.712.082</b> |
| <b>Op 1 januari 2021</b>                    | <b>291.312</b>        | <b>2.727.840</b>     | <b>(3.189)</b>              | <b>(10.907)</b>     | <b>(334.701)</b>        | <b>2.670.355</b> |
| Nettoverlies                                |                       |                      |                             |                     | (119.581)               | (119.581)        |
| Andere elementen van het<br>totaalresultaat |                       |                      | 880                         | 22                  |                         | 902              |
| <b>Totaalresultaat</b>                      |                       |                      | <b>880</b>                  | <b>22</b>           | <b>(119.581)</b>        | <b>(118.679)</b> |
| Op aandelen gebaseerde<br>vergoedingen      |                       |                      |                             |                     | 62.971                  | 62.971           |
| Uitoefening van<br>inschrijvingsrechten     | 640                   | 2.095                |                             |                     |                         | 2.735            |
| <b>Op 30 september 2021</b>                 | <b>291.953</b>        | <b>2.729.935</b>     | <b>(2.309)</b>              | <b>(10.885)</b>     | <b>(391.311)</b>        | <b>2.617.383</b> |

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze verkorte geconsolideerde financiële cijfers.

# Toelichtingen bij de niet-geauditeerde verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers voor de eerste negen maanden van 2021

## Voorstellingsbasis

Deze verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers zijn opgesteld overeenkomstig IAS 34 „Tussentijdse Financiële Verslaggeving“ zoals aanvaard door de Europese Unie en zoals opgesteld door de IASB. De verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers bevatten niet alle informatie die vereist is voor een volledige jaarrekening, en moeten dan ook gelezen worden samen met ons [jaarverslag 2020](#).

De verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers waren het onderwerp van een beoordeling door de commissaris, maar werden niet geauditeerd.

## Impact van COVID-19 op de financiële overzichten

Tot op heden hebben we een beperkte impact vastgesteld op onze financiële prestaties, financiële toestand, kasstromen en kritische boekhoudkundige ramingen en belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden, hoewel we blijven bijkomende risico's en uitdagingen ervaren gerelateerd aan de impact van de uitbraak.

## Significante waarderingsregels

Er werden geen significante wijzigingen aangebracht in onze waarderingsregels gebruikt voor het opstellen van deze verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers ten opzichte van deze gebruikt voor het opstellen van de meest recente geconsolideerde jaarrekening van 31 december 2020.

Nieuwe standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2021 hadden geen enkele impact op onze verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële cijfers.

Wij hebben geen standaard, interpretatie of wijziging die werd gepubliceerd maar nog niet van toepassing is, vroegtijdig toegepast.

## Nieuwe waarderingsregels als gevolg van recente transacties

### Nettoverkopen van producten

Nettoverkopen van producten is het nettobedrag aan erkende opbrengsten als gevolg van de overdracht van controle over onze producten (Jyseleca) aan onze klant (bijvoorbeeld groothandels, apotheken en ziekenhuizen). Opbrengsten uit de verkoop van producten worden erkend op een bepaald moment in de tijd wanneer controle over de producten overgedragen wordt aan de klant. Dit is over het algemeen wanneer de producten worden geleverd aan de klant, afhankelijk van de specifieke *incoterms* in de overeenkomst met de klant.

Het bedrag aan erkende opbrengsten is het bedrag dat toegewezen werd aan de resultaatsverbintenis die volledig voldaan is, rekening houdend met variabele vergoedingen. Het ingeschatte bedrag aan variabele vergoedingen wordt enkel in de transactieprijs opgenomen wanneer het zeer waarschijnlijk is dat een wezenlijke tegenboeking van de cumulatieve erkende opbrengst zich niet zal voordoen wanneer de onzekerheid in verband met de variabele vergoeding niet meer bestaat. Variabele vergoedingen die opgenomen zijn in de transactieprijs bestaan hoofdzakelijk uit *rebates*, kortingen voor contante betaling en *chargebacks* toegekend aan verschillende klanten en maken deel uit van commerciële en contractuele overeenkomsten met de overheid of andere terugbetalingsprogramma's. Er wordt een schuld erkend voor verwachte *rebates*, kortingen voor contante betalingen, *chargebacks* of andere terugbetalingen rechtstreeks of onrechtstreeks te betalen aan klanten met

betrekking tot verkopen gemaakt tot op het einde van de rapporteringsperiode. Het bedrag aan variabele vergoedingen wordt geschat aan de hand van verschillende elementen zoals marktgegevens van derden, prijsafspraken en de specifieke voorwaarden van de individuele overeenkomsten.

Nettoverkopen worden getoond na aftrek van de belastingen over de toegevoegde waarde en andere verkoop gerelateerde belastingen.

De gerelateerde kost van verkochte producten wordt getoond op een aparte lijn in onze geconsolideerde resultatenrekening.

## Toelichting bij de niet-geauditeerde verkorte geconsolideerde tussentijdse resultaten

### Omzet

Onze omzet uit voortgezette activiteiten in de eerste negen maanden van 2021 bedroeg €317,9 miljoen, vergeleken met €321,9 miljoen in de eerste negen maanden van 2020.

### Nettoverkopen van producten

We rapporteerden nettoverkopen van Jyseleca in de eerste negen maanden van 2021 voor een bedrag van €6,1 miljoen (€5,7 miljoen in het derde kwartaal van 2021), dit is een weergave van de verkopen gerealiseerd door Galapagos na de transitie van Gilead.

### Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden

Onderstaande tabel vat de opbrengsten uit samenwerkingsverbanden voor de negen maanden beëindigd op 30 september 2021 en 2020 en voor het derde kwartaal van 2021 en 2020 samen:

| (in duizenden €)                                                                     | Gespreid in de tijd | Op bepaald moment | Derde kwartaal van |                | Negen maanden eindigend op 30 september |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|----------------|-----------------------------------------|----------------|
|                                                                                      |                     |                   | 2021               | 2020           | 2021                                    | 2020           |
| <b>Erkenning van niet-terugvorderbare upfront betalingen en licentievergoedingen</b> |                     |                   | <b>58.928</b>      | <b>92.698</b>  | <b>291.370</b>                          | <b>273.409</b> |
| Gilead samenwerkings-overeenkomst voor filgotinib                                    | ✓                   |                   | 1.277              | 34.736         | 118.021                                 | 102.728        |
| Gilead samenwerkings-overeenkomst voor drug discovery platform                       | ✓                   |                   | 57.651             | 57.962         | 173.348                                 | 170.681        |
| <b>Succesbetalingen</b>                                                              |                     |                   | <b>(978)</b>       | <b>36.195</b>  | <b>18.391</b>                           | <b>43.191</b>  |
| Gilead samenwerkings-overeenkomst voor filgotinib                                    | ✓                   |                   | (978)              | 36.195         | 18.391                                  | 43.191         |
| <b>Opbrengsten uit doorrekening van kosten</b>                                       |                     |                   | <b>-</b>           | <b>(1.372)</b> | <b>-</b>                                | <b>5.256</b>   |
| Novartis samenwerkings-overeenkomst voor MOR106                                      | ✓                   |                   | -                  | (1.370)        | -                                       | 5.289          |
| AbbVie samenwerkings-overeenkomst voor CF                                            | ✓                   |                   | -                  | (2)            | -                                       | (33)           |
| <b>Royalty's</b>                                                                     |                     |                   | <b>553</b>         | <b>(1)</b>     | <b>1.950</b>                            | <b>68</b>      |
| Gilead royalty's met betrekking tot Jyseleca                                         |                     | ✓                 | 557                | -              | 1.907                                   | -              |
| Overige royalty's                                                                    |                     | ✓                 | (4)                | (1)            | 43                                      | 68             |
| <b>Totale opbrengsten uit samenwerkingsverbanden</b>                                 |                     |                   | <b>58.503</b>      | <b>127.519</b> | <b>311.711</b>                          | <b>321.923</b> |

De opbrengsten uit samenwerkingsverbanden (€311,7 miljoen in de eerste negen maanden van 2021 ten opzichte van €321,9 miljoen in de eerste negen maanden van 2020) waren lager voornamelijk door de afname van de erkenning in opbrengst van de *upfront* – en succesbetalingen ontvangen gerelateerd aan de samenwerking met Gilead inzake filgotinib voor een bedrag van €136,4 miljoen in de eerste negen maanden van 2021 (€145,9 miljoen in dezelfde periode vorig jaar). De afname van erkenning in opbrengst was voornamelijk het gevolg van een negatieve cumulatieve catch-up van opbrengsten in het kader van de recente overeenkomst waarin Galapagos alle operationele en financiële verantwoordelijkheid voor de lopende DIVERSITY klinische studie op zich zal nemen. Deze afname werd deels gecompenseerd door bijkomende vergoedingen ontvangen van Gilead gerelateerd aan de herziene samenwerking in vergelijking met dezelfde periode vorig jaar. De erkenning in opbrengst met betrekking tot de exclusieve toegangsrechten van Gilead tot ons *drug discovery* platform bedroeg €173,3 miljoen in de eerste negen maanden van 2021 (€170,7 miljoen in dezelfde periode vorig jaar).

De rollforward van het uitstaand saldo van de kortlopende en langlopende over te dragen opbrengsten tussen 1 januari 2021 en 30 september 2021 kan als volgt opgesplitst worden:

| (in duizenden €)                                    | Totaal           | Gilead samen-<br>werkings-<br>overeenkomst voor<br>filgotinib | Gilead samen-<br>werkings-<br>overeenkomst voor<br>drug discovery<br>platform <sup>(*)</sup> | Overige over te<br>dragen<br>opbrengsten<br>(subsidies) |
|-----------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| <b>Op 31 december 2020</b>                          | <b>2.809.133</b> | <b>818.654</b>                                                | <b>1.990.412</b>                                                                             | <b>67</b>                                               |
| Upfront betalingen                                  | 12.643           | 12.643                                                        |                                                                                              |                                                         |
| Significante financieringscomponent <sup>(**)</sup> | 7.170            | 7.170                                                         |                                                                                              |                                                         |
| Erkenning in opbrengst van upfront<br>betaling      | (291.370)        | (118.021)                                                     | (173.348)                                                                                    |                                                         |
| Erkenning in opbrengst van<br>succesbetaling        | (18.391)         | (18.391)                                                      |                                                                                              |                                                         |
| Andere bewegingen                                   | 1.467            |                                                               |                                                                                              | 1.467                                                   |
| <b>Op 30 september 2021</b>                         | <b>2.520.652</b> | <b>702.055</b>                                                | <b>1.817.063</b>                                                                             | <b>1.534</b>                                            |

<sup>(\*)</sup> Het uitstaande bedrag op 30 september 2021 en op 31 december 2020 bevat de verplichting tot uitgifte van bijkomende warrant B en de upfront betaling toegewezen aan het drug discovery platform.

<sup>(\*\*)</sup> Voor de bijkomende vergoeding ontvangen voor de herziene kostenverdeling voor filgotinib, veronderstellen we het bestaan van een significante financieringscomponent, die de tijdswaarde van het geld over de geschatte periode van erkenning weerspiegelt.

## Resultaten uit voortgezette activiteiten

We behaalden een nettoverlies uit voortgezette activiteiten van €141,8 miljoen in de eerste negen maanden van 2021, ten opzichte van een nettoverlies van €251,8 miljoen in de eerste negen maanden van 2020.

We rapporteerden een bedrijfsverlies van €175,7 miljoen in de eerste negen maanden van 2021, in vergelijking met een bedrijfsverlies van €167,6 miljoen in dezelfde periode vorig jaar.

De kost van de verkochte producten gerelateerd aan de nettoverkoop van Jyseleca bedroeg €0,7 miljoen in de eerste negen maanden van 2021.

Onze kosten voor onderzoek en ontwikkeling in de eerste negen maanden van 2021 bedroegen €378,0 miljoen, vergeleken met €392,2 miljoen in de eerste negen maanden van 2020. Deze afname werd voornamelijk verklaard door de stopzetting van onze ziritaxestat (IPF), MOR106 (atopische dermatitis) en GLPG1972 (OA) programma's en door verminderde uitgaven voor onze andere programma's. Dit werd deels gecompenseerd door hogere kosten in

het kader van ons filgotinib-programma en ons Toledo (SIKi)-programma, op een vergelijkingsbasis van negen maanden. Onze personeelskosten stegen met €14,0 miljoen van €120,3 miljoen in de eerste negen maanden van 2020 tot €134,3 miljoen in de eerste maanden van 2021. Deze toename is voornamelijk het gevolg van een hoger gemiddeld aantal personeelsleden in vergelijking met dezelfde periode vorig jaar, en de gestegen kosten van onze inschrijvingsrechtenplannen.

Onderstaande tabel vat onze kosten van onderzoek en ontwikkeling voor de negen maanden eindigend op 30 september 2021 en 2020 en voor het derde kwartaal van 2021 en 2020 samen, per programma:

| (in duizenden €)                                   | Derde kwartaal van |                  | Negen maanden eindigend op 30 september |                  |
|----------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------------------------|------------------|
|                                                    | 2021               | 2020             | 2021                                    | 2020             |
| Filgotinib-programma                               | (40.656)           | (31.451)         | (128.496)                               | (96.992)         |
| Ziritaxestat-programma                             | (4.002)            | (9.886)          | (23.420)                                | (39.676)         |
| OA-programma met GLPG1972                          | (445)              | (5.474)          | (1.686)                                 | (17.973)         |
| Toledo-programma                                   | (19.625)           | (23.599)         | (71.860)                                | (61.156)         |
| AtD-programma met MOR106                           | (37)               | 902              | (89)                                    | (8.616)          |
| Overige programma's                                | (44.430)           | (59.790)         | (152.470)                               | (167.787)        |
| <b>Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling</b> | <b>(109.196)</b>   | <b>(129.298)</b> | <b>(378.022)</b>                        | <b>(392.199)</b> |

Onze algemene en administratieve kosten en verkoop- en marketingkosten bedroegen €151,3 miljoen in de eerste negen maanden van 2021, ten opzichte van €132,4 miljoen in de eerste negen maanden van 2020. Deze toename is grotendeels het gevolg van een stijging van personeelskosten (€95,7 miljoen in de eerste negen maanden van 2021 in vergelijking met €75,1 miljoen in dezelfde periode vorig jaar) en andere bedrijfskosten voornamelijk door de commerciële lancering van filgotinib in Europa. Deze toename werd deels gecompenseerd door een hogere doorfacturatie van kosten door ons aan Gilead in het kader van de onderlinge verdeling van de commerciële kosten inzake filgotinib in Europa.

Overige bedrijfsopbrengsten (€36,3 miljoen in de eerste negen maanden van 2021 ten opzichte van €35,0 miljoen in de eerste negen maanden van 2020) stegen met €1,3 miljoen, voornamelijk als gevolg van hogere subsidies.

In de eerste negen maanden van 2021 rapporteerden we een positieve niet-kas reële waardeaanpassing door de herwaardering van de initiële warrant B uitgegeven aan Gilead, en dit voor een bedrag van €3,0 miljoen, te wijten aan de afgenomen impliciete volatiliteit van de koers van het Galapagos aandeel, en ook aan de evolutie ervan tussen 31 december 2020 en 30 september 2021.

De netto overige financiële opbrengsten in de eerste negen maanden van 2021 bedroegen €30,6 miljoen (ten opzichte van €75,3 miljoen netto overige financiële kosten in dezelfde periode vorig jaar) en bestonden voornamelijk uit €54,9 miljoen wisselkoerswinsten op onze geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen in U.S. dollar (ten opzichte van €51,3 miljoen wisselkoersverliezen in de eerste negen maanden van 2020) en €7,2 miljoen negatieve wijzigingen in (reële) waarde van de kortlopende financiële investeringen (€13,3 miljoen in dezelfde periode vorig jaar). De overige financiële kosten bevatten voorts het verdisconterings-effect van de langlopende over te dragen opbrengsten van €7,2 miljoen (€12,8 miljoen in dezelfde periode vorig jaar), de reële waardeaanpassing van financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat van €2,9 miljoen (€0,7 miljoen in dezelfde periode vorig jaar), alsook intrestkosten van €8,5 miljoen (€6,9 miljoen in dezelfde periode vorig jaar).

## Kaspositie

Geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen bedroegen €4.874,2 miljoen op 30 september 2021 (€5.169,3 miljoen op 31 december 2020, met inbegrip van de geldmiddelen en kasequivalenten opgenomen in activa bestemd voor verkoop).

Een netto-afname van €295,2 miljoen in geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen werd gerapporteerd in de eerste negen maanden van 2021, vergeleken met een netto-afname van €472,2 miljoen in de eerste negen maanden van 2020. Deze netto-afname bestond uit (i) een operationele *cash burn* van €376,7 miljoen, (ii) gecompenseerd door de opbrengst van €2,7 miljoen uit de verhoging van kapitaal en uitgiftepremies naar aanleiding van de uitoefening van inschrijvingsrechten in de eerste negen maanden van 2021, (iii) €7,2 miljoen negatieve wijzigingen in (reële) waarde van kortlopende financiële investeringen en €57,3 miljoen hoofdzakelijk bestaande uit wisselkoerswinsten, en (iv) een inkomende kasstroom van €28,7 miljoen uit de verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestoten geldmiddelen.

De operationele *cash burn* (of operationele inkomende kasstroom indien positief) is een financiële maatstaf die niet in overeenstemming met IFRS berekend wordt. De operationele *cash burn*/operationele inkomende kasstroom is gedefinieerd als de toe- of afname van de geldmiddelen en kasequivalenten (exclusief het effect van wisselkoersverschillen op onze geldmiddelen en kasequivalenten) min:

- i. de netto-opbrengsten uit de verhoging van kapitaal en uitgiftepremies, indien toepasselijk, opgenomen in de nettokasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) financieringsactiviteiten,
- ii. de netto-opbrengsten uit of uitgaven voor, indien toepasselijk, de aankoop of verkoop van bedrijfsonderdelen; en de beweging van de in pand gegeven geldmiddelen en van de kortlopende financiële investeringen, moest die er zijn, opgenomen in de nettokasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) investeringsactiviteiten.

Deze alternatieve prestatie-indicator is ons inziens een belangrijke maatstaf voor een biotechnologiebedrijf in de ontwikkelingsfase.

Onderstaande tabel toont een reconciliatie van de operationele *cash burn*:

| (in duizenden €)                                                                                    | Negen maanden eindigend op<br>30 september |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|
|                                                                                                     | 2021                                       | 2020             |
| Toename in geldmiddelen en kasequivalenten (exclusief effect van wisselkoersverschillen)            | 650.697                                    | 262.149          |
| Minus:                                                                                              |                                            |                  |
| Netto-opbrengsten van verhoging van kapitaal en uitgiftepremies                                     | (2.735)                                    | (25.672)         |
| Nettoverkoop van kortlopende financiële investeringen                                               | (996.008)                                  | (669.747)        |
| Inkomende kasstroom uit verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestoten liquide middelen | (28.696)                                   | -                |
| <b>Totaal operationele cash burn</b>                                                                | <b>(376.743)</b>                           | <b>(433.270)</b> |

Geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen bestonden uit zichtrekeningen bij banken, termijnrekeningen, schatkistcertificaten en *money market* fondsen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in contanten, en die onderhevig zijn aan een verwaarloosbaar risico op waardeschommelingen. Onze cash management strategie bewaakt en optimaliseert onze liquiditeitspositie. Onze cash management strategie laat toe kortlopende deposito's te gebruiken met een oorspronkelijke looptijd van meer dan drie maanden, tesamen met het monitoren van alle liquiditeitsaspecten. Geldmiddelen en kasequivalenten bevatten €1.684,0 miljoen aan termijndeposito's, allen met een oorspronkelijke looptijd van meer dan drie maanden.

Alle geldmiddelen en kasequivalenten zijn opvraagbaar maximum drie maanden na kennisgeving en zonder noemenswaardige verbrekingsvergoeding. Cash bij banken bestond voornamelijk uit opzegbare rekeningen. Ons kredietrisico wordt beperkt door de keuze van financiële instellingen met een hoge rating voor onze deposito's.

Totale cash belegd in zeer liquide *money market* fondsen bedroeg €1.061,8 miljoen (€1.571,9 miljoen op 31 december 2020) en wordt gerapporteerd onder kortlopende financiële investeringen op 30 september 2021. De kortlopende financiële investeringen bevatten ook schatkistcertificaten, voor een bedrag van €978,0 miljoen op 30 september 2021 (€1.454,4 miljoen op 31 december 2020). Onze portfolio van schatkistcertificaten bestaat alleen uit papier met een AAA rating, uitgegeven door Duitsland. Onze money market fondsen portfolio bestaat uit kortlopende money market fondsen met een AAA-rating met een gediversifieerde en hoog gewaardeerde onderliggende portfolio, beheerd door gevestigde maatschappijen voor fondsenbeheer met een bewezen trackrecord, wat leidt tot een verwaarloosbaar risico op waardeschommelingen.

|                                                                          | 30 september     | 31 december      |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| (in duizenden €)                                                         | 2021             | 2020             |
| Geld bij banken                                                          | 1.150.381        | 1.239.993        |
| Termijndeposito's                                                        | 1.683.997        | 895.194          |
| <b>Geldmiddelen en kasequivalenten uit voortgezette activiteiten</b>     | <b>2.834.378</b> | <b>2.135.187</b> |
| Geldmiddelen en kasequivalenten opgenomen in activa bestemd voor verkoop | -                | 7.884            |
| <b>Totaal geldmiddelen en kasequivalenten</b>                            | <b>2.834.378</b> | <b>2.143.071</b> |

Op 30 september 2021 bevatten onze geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen \$966,6 miljoen in USD (\$1.418,9 miljoen op 31 december 2020) die wisselkoerswinsten of -verliezen in ons financieel resultaat kunnen veroorzaken onder invloed van EUR/USD wisselkoersfluctuaties, gezien onze functionele munteenheid EUR is. Het wisselkoerseffect in geval van een 10% wijziging van de EUR/USD wisselkoers is €83,5 miljoen.

Onze balans per 30 september 2021 vermeldde ook een vordering op de Franse overheid (*Crédit d'Impôt Recherche*) te ontvangen in vier jaarlijkse schijven, en een vordering op de Belgische overheid inzake R&D-steunmaatregelen, voor een totaalbedrag van €149,3 miljoen.

## Kapitaalverhoging

Op 30 september 2021 werd het totaal aandelenkapitaal van Galapagos NV vertegenwoordigd door 65.530.121 aandelen. Al deze aandelen waren geplaatst, volledig volstort en van dezelfde klasse. Onderstaande tabel geeft een overzicht van de kapitaalverhogingen tijdens de eerste negen maanden van 2021.

| (in duizenden €, uitgezonderd<br>aandelengegevens)         | Aantal<br>aandelen | Aandelen-<br>kapitaal | Uitgifte-<br>premies | Aandelen-<br>kapitaal en<br>uitgifte-<br>premies | Gemiddelde<br>uitoefenprijs<br>inschrij-<br>vingsrechten<br>(in €/in-<br>schrijvings-<br>recht) | Slotkoers op<br>datum van<br>kapitaal-<br>verhoging<br>(in €/aandeel) |
|------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|----------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Op 1 januari 2021                                          | 65.411.767         | 291.312               | 2.727.840            | 3.019.153                                        |                                                                                                 |                                                                       |
| 19 maart 2021: uitoefening van<br>inschrijvingsrechten     | 99.814             | 540                   | 1.718                | 2.258                                            | 22,62                                                                                           | 68,48                                                                 |
| 7 juni 2021: uitoefening van<br>inschrijvingsrechten       | 10.940             | 59                    | 266                  | 325                                              | 29,73                                                                                           | 61,78                                                                 |
| 20 september 2021: uitoefening<br>van inschrijvingsrechten | 7.600              | 41                    | 111                  | 152                                              | 19,97                                                                                           | 46,93                                                                 |
| Op 30 september 2021                                       | 65.530.121         | 291.953               | 2.729.935            | 3.021.888                                        |                                                                                                 |                                                                       |

## Toelichting bij het kasstroomoverzicht

| (in duizenden €)                                                                               | Negen maanden eindigend op<br>30 september |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------|
|                                                                                                | 2021                                       | 2020            |
| <b>Aanpassing voor niet-kas transacties</b>                                                    |                                            |                 |
| Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen                                              | 29.050                                     | 13.237          |
| Op aandelen gebaseerde vergoedingen                                                            | 62.971                                     | 59.673          |
| Toename van pensioenverplichtingen en voorzieningen                                            | 285                                        | 264             |
| Niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten en andere niet-kas financiële resultaten              | (47.975)                                   | 51.361          |
| Verdisconteringseffect van over te dragen opbrengsten                                          | 7.170                                      | 12.849          |
| Reële waardeaanpassing van de warrants                                                         | (3.025)                                    | 8.085           |
| Nettowijziging in (reële) waarde van kortlopende financiële investeringen                      | 7.206                                      | 13.277          |
| Reële waardeaanpassing van financiële activa met reële waardeaanpassing in resultaat           | 2.913                                      | 669             |
| Andere niet-kas kosten                                                                         | 455                                        | 387             |
| <b>Totaal aanpassing voor niet-kas transacties</b>                                             | <b>59.050</b>                              | <b>159.802</b>  |
| <b>Aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom</b>                         |                                            |                 |
| Intrestkosten                                                                                  | 8.474                                      | 6.876           |
| Intrestopbrengsten                                                                             | (2.146)                                    | (6.304)         |
| Belastingkosten                                                                                | (316)                                      | 1.096           |
| <b>Totaal aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom</b>                  | <b>6.013</b>                               | <b>1.668</b>    |
| <b>Aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstroom</b>         |                                            |                 |
| Meerwaarde op verkoop van dochterondernemingen                                                 | (22.191)                                   | -               |
| Minderwaarde bij verkoop van vaste activa                                                      | 1                                          | 84              |
| Gerealiseerde wisselkoersverwinst op de verkoop van kortlopende financiële investeringen       | (6.645)                                    | -               |
| Intrest gerelateerd aan kortlopende financiële investeringen                                   | (10)                                       | (2.634)         |
| <b>Totaal aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstromen</b> | <b>(28.845)</b>                            | <b>(2.551)</b>  |
| <b>Wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten</b>                          |                                            |                 |
| Toename van voorraden                                                                          | (2.060)                                    | (84)            |
| Toename (-)/afname van vorderingen                                                             | 82.008                                     | (88.953)        |
| Toename/afname (-) van schulden                                                                | (33.306)                                   | 11.571          |
| <b>Totaal wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten</b>                   | <b>46.642</b>                              | <b>(77.466)</b> |

## Beëindigde activiteiten

Onderstaande toelichting illustreert het resultaat uit onze beëindigde activiteiten, gerelateerd aan de verkoop van onze *fee-for-service* activiteit (Fidelta) aan Selvita op 4 januari 2021.

### 1. Verkoop van dochterondernemingen (beëindigde activiteiten)

#### 1.1. Ontvangen vergoeding

(in duizenden €)

|                                                         |               |
|---------------------------------------------------------|---------------|
| Vergoeding ontvangen in geldmiddelen en kasequivalenten | 37.080        |
| <b>Totale ontvangen vergoeding</b>                      | <b>37.080</b> |

#### 1.2. Analyse van activa en verplichtingen waarover controle werd verloren

(in duizenden €)

4 januari 2021

|                                 |               |
|---------------------------------|---------------|
| Immateriële vaste activa        | 21            |
| Materiële vaste activa          | 10.050        |
| Overige langlopende activa      | 160           |
| Handels- en overige vorderingen | 4.428         |
| Geldmiddelen en kasequivalenten | 7.884         |
| Overige vlottende activa        | 863           |
| <b>Totaal activa</b>            | <b>23.406</b> |
|                                 |               |
| Langlopende leasingschulden     | 4.115         |
| Overige langlopende schulden    | 70            |
| Handels- en overige schulden    | 4.479         |
| Kortlopende leasingschulden     | 727           |
| Belastingverplichtingen         | 356           |
| <b>Totaal schulden</b>          | <b>9.747</b>  |
|                                 |               |
| <b>Verkochte netto-activa</b>   | <b>13.658</b> |

#### 1.3. Meerwaarde op verkoop van dochterondernemingen

(in duizenden €)

|                                                                                   |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Ontvangen vergoeding                                                              | 37.080        |
| Verkochte netto-activa                                                            | (13.658)      |
| Effect van gecumuleerde omrekeningsverschillen overgeboekt uit het eigen vermogen | (731)         |
| Kosten verbonden aan verkoop                                                      | (500)         |
| <b>Meerwaarde op verkoop</b>                                                      | <b>22.191</b> |

#### 1.4. Netto inkomende kasstroom uit de verkoop van dochterondernemingen

(in duizenden €)

|                                                                                                            |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Vergoeding ontvangen in geldmiddelen en kasequivalenten                                                    | 37.080        |
| Minus: afgestoten geldmiddelen en kasequivalenten                                                          | (7.884)       |
| <b>Totale ontvangen vergoeding, na aftrek van afgestoten geldmiddelen en kasequivalenten</b>               | <b>29.196</b> |
| Kosten verbonden aan verkoop                                                                               | (500)         |
| <b>Inkomende kasstroom uit verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestoten liquide middelen</b> | <b>28.696</b> |

#### 2. Resultaten uit beëindigde activiteiten

|                                                                        | Negen maanden eindigend op<br>30 september |               |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------|
| (duizenden €, behalve aandelen en gegevens per aandeel)                | 2021                                       | 2020          |
| Omzet fee-for-services                                                 | -                                          | 11.666        |
| <b>Totale omzet</b>                                                    | <b>-</b>                                   | <b>11.666</b> |
| Meerwaarde op verkoop van dochterondernemingen                         | 22.191                                     |               |
| Kosten van onderzoek en ontwikkeling                                   | -                                          | (5.935)       |
| Algemene en administratieve kosten                                     | -                                          | (1.200)       |
| <b>Bedrijfswinst</b>                                                   | <b>22.191</b>                              | <b>4.531</b>  |
| Overige financiële opbrengsten                                         | -                                          | 166           |
| Overige financiële kosten                                              | -                                          | (108)         |
| <b>Winst voor belastingen</b>                                          | <b>22.191</b>                              | <b>4.588</b>  |
| Belastingen                                                            | -                                          | (373)         |
| <b>Nettowinst</b>                                                      | <b>22.191</b>                              | <b>4.215</b>  |
| Gewone winst per aandeel uit beëindigde activiteiten                   | 0,34                                       | 0,06          |
| Verwaterde winst per aandeel uit beëindigde bedrijfsactiviteiten       | 0,34                                       | 0,06          |
| Gewogen gemiddelde van de aandelen - Gewoon (in duizenden aandelen)    | 65.488                                     | 64.979        |
| Gewogen gemiddelde van de aandelen - Verwaterd (in duizenden aandelen) | 65.881                                     | 67.855        |

#### 3. Kasstromen uit beëindigde activiteiten

|                                                                            | Negen maanden eindigend op<br>30 september |              |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------|
| (in duizenden €)                                                           | 2021                                       | 2020         |
| Netto kasstromen gegenereerd uit bedrijfsactiviteiten                      | -                                          | 3.407        |
| Netto kasstromen gegenereerd uit/gebruikt bij (-) investeringsactiviteiten | 28.696                                     | (1.582)      |
| Netto kasstromen gebruikt bij financieringsactiviteiten                    | -                                          | (538)        |
| <b>Netto kasstromen uit beëindigde activiteiten</b>                        | <b>28.696</b>                              | <b>1.287</b> |

## Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

### Contractuele verplichtingen en verbintenissen

Wij hebben bepaalde aankoopverplichtingen voornamelijk met „CRO“ onderaannemers en sommige samenwerkingspartners.

Op 30 september 2021 bezaten wij de volgende aankoopverplichtingen, die vervallen als volgt:

| (in duizenden €)      | Totaal  | Minder dan<br>1 jaar | 1 - 3 jaar | 3 - 5 jaar | Meer dan<br>5 jaar |
|-----------------------|---------|----------------------|------------|------------|--------------------|
| Aankoopverplichtingen | 298.932 | 184.489              | 81.274     | 33.110     | 60                 |

Bijkomend aan de tabel hierboven hebben we een contractuele verplichting tot het delen van kosten in het kader van onze samenwerkingsovereenkomst met Gilead inzake filgotinib. De contractuele verplichtingen tot het delen van kosten bedroegen €454,6 miljoen per 30 september 2021; hiervan werd in de tabel hierboven per 30 september 2021 €118,7 miljoen onder directe aankoopverplichtingen opgenomen.

### Mogelijke vorderingen en verplichtingen

We verwijzen naar ons [jaarverslag 2020](#) voor een beschrijving van onze mogelijke vorderingen en verplichtingen.

## Transacties met verbonden partijen

Op 30 april 2021 werden nieuwe inschrijvingsrechten aangeboden aan leden van de directieraad onder Inschrijvingsrechtenplan 2021 BE, onder voorbehoud van aanvaarding. Op 2 juli 2021 en 18 augustus 2021 werden de notariële akten verleden waarbij het finale aantal aanvaarde inschrijvingsrechten onder Inschrijvingsrechtenplan 2021 BE, Inschrijvingsrechtenplan 2021 RMV en Inschrijvingsrechtenplan 2021 ROW werden vastgelegd. De inschrijvingsrechten hebben een uitoefentermijn van 8 jaar vanaf de datum van het aanbod. De uitoefenprijs van de inschrijvingsrechten bedraagt €64,76 (de slotkoers van het Galapagos aandeel op Euronext Amsterdam en Brussel op de dag voorafgaand aan de datum van het aanbod). Elk inschrijvingsrecht geeft het recht om bij uitoefening in te schrijven op één nieuw Galapagos aandeel. Voor alle begunstigden onder Inschrijvingsrechtenplan 2021 BE worden deze inschrijvingsrechten slechts definitief en volledig verworven op de eerste dag van het vierde kalenderjaar volgend op het kalenderjaar waarin de inschrijvingsrechten werden toegekend. De inschrijvingsrechten zijn niet overdraagbaar en kunnen in principe niet worden uitgeoefend vóór 1 januari 2025. Inschrijvingsrechten aangeboden onder Inschrijvingsrechtenplan 2021 RMV en Inschrijvingsrechtenplan 2021 ROW worden definitief verworven in schijven: met 25% van elk aanbod dat kan worden uitgeoefend vanaf 1 januari 2023, 25% vanaf 1 januari 2024 en 50% (het saldo) vanaf 1 januari 2025.

Op 5 mei 2021 en op 24 september 2021 werden nieuwe Restricted Stock Units (‘RSU’s’) aangeboden aan de leden van de directieraad, onder voorbehoud van aanvaarding. De RSU’s worden gratis toegekend. Onder de eerste toekenning van RSU’s, hebben vier leden van de directieraad alle aangeboden RSU’s aanvaard. Onder de tweede toekenning van RSU’s, hebben vijf leden van de directieraad alle aangeboden RSU’s aanvaard. Elke RSU vertegenwoordigt het recht om één Galapagos aandeel of een equivalent bedrag in cash te ontvangen gebaseerd op het volumegewogen gemiddelde van de koers van het Galapagos aandeel op Euronext Brussel gedurende de 30 kalenderdagen voorafgaand aan de betrokken vestingdatum, naar keuze van Galapagos. De eerste toegekende RSU’s zullen in hun geheel vesten drie jaar na hun toekenning. De tweede toegekende RSU’s hebben een vesting periode van vier jaar, met 25% vesting per jaar en een eerste vesting op 1 mei 2022. De leden van de directieraad zullen steeds in cash uitbetaald worden bij vesting voor de derde verjaardag van de datum van toekenning. De RSU’s zijn niet overdraagbaar.

Onderstaande tabel geeft het aantal inschrijvingsrechten weer dat werd aanvaard onder Inschrijvingsrechtenplan 2021 BE en het totaal aantal RSU's aanvaard door elk lid van de directieraad gedurende de eerste negen maanden van 2021:

| Naam               | Titel                               | Aantal aanvaarde inschrijvingsrechten 2021 | Aantal aanvaarde RSU's 2021 |
|--------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------|
| Onno van de Stolpe | Chief Executive Officer             | 85.000                                     | 63.830                      |
| Bart Filius        | President & Chief Operating Officer | 50.000                                     | 62.730                      |
| Walid Abi-Saab     | Chief Medical Officer               | 40.000                                     | 44.038                      |
| Piet Wigerinck     | Chief Scientific Officer            | 40.000                                     | -                           |
| Andre Hoekema      | Chief Business Officer              | 30.000                                     | 51.433                      |
| Michele Manto      | Chief Commercial Officer            | 30.000                                     | 31.694                      |

Gedurende de eerste negen maanden van 2021 waren er geen wijzigingen in de transacties met verbonden partijen zoals vermeld in het jaarverslag 2020 die mogelijk materiële gevolgen zouden hebben op de financiële positie van Galapagos in de eerste negen maanden van 2021.

## Gebeurtenissen na balansdatum

Er waren geen gebeurtenissen die een aanpassing vereisen noch belangrijke gebeurtenissen die geen aanpassing vereisen.

## Goedkeuring van de tussentijdse cijfers

De tussentijdse cijfers werden goedgekeurd door de directieraad op 2 november 2021.