



Toelichtingen

Toelichtingen bij de
geconsolideerde
jaarrekeningen voor 2014



TOELICHTINGEN

Toelichtingen

Toelichtingen 1-10

Algemene informatie	67
Significante waarderingsregels.....	67
Segmentinformatie	77
Totale bedrijfsopbrengsten	78
Bedrijfskosten	79
Personeelskosten.....	81
Financiële opbrengsten en kosten.....	82
Belastingen	83
Beëindigde activiteiten.....	86
Winst/verlies per aandeel.....	87

Toelichtingen 11-20

Goodwill.....	88
Immateriële vaste activa	89
Materiële vaste activa	90
Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling.....	91
Overige langlopende activa	92
Geldmiddelen in pand gegeven.....	92
Vorraden.....	93
Handels- en overige vorderingen & overige vlottende activa.....	93
Geldmiddelen en kasequivalenten	93
Aandelenkapitaal	94

Toelichtingen 21-30

Uitgiftepremies	96
Overige reserves	97
Omrekeningsverschillen	97
Uitgestelde belastingen	98
Verplichtingen onder financiële lease.....	99
Totaal handels- en overige schulden	100
Voorzieningen	101
Verplichtingen onder operationele lease	101
Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	101
Mogelijke vorderingen en verplichtingen.....	102

Toelichtingen 31-40

Pensioenplannen	102
Warrantenplannen	106
Verbonden partijen	109
Bezoldiging van het topmanagement.....	110
Geconsolideerde vennootschappen op datum van 31 december 2014	112
Aankoop en verkoop van dochterondernemingen	113
Kritische boekhoudkundige ramingen en beoordelingen.....	115
Financieel risicomanagement.....	117
Vergoedingen aan de commissaris.....	119
Gebeurtenissen na balansdatum	120



Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekeningen

1. Algemene informatie

Galapagos NV is een naamloze vennootschap onder Belgisch recht. De maatschappelijke zetel van Galapagos NV is Generaal de Wittelaan L11/A3, 2800 Mechelen, België. Waar in dit document wordt verwezen naar “de Groep” of “Galapagos” worden Galapagos NV samen met haar dochterondernemingen bedoeld.

R&D

Galapagos' R&D divisie is gespecialiseerd in het ontdekken en ontwikkelen van moleculen. De ambitie van de Groep is om een toonaangevend wereldwijde biotechnologiebedrijf te worden, gericht op de ontwikkeling en commercialisering van nieuwe geneesmiddelen. De strategie van de Groep is om zijn unieke en gepatenteerde *target discovery platform* uit te spelen, dat de ontdekking en ontwikkeling van therapieën met nieuwe werkingsmechanismen vergemakkelijkt.

De componenten van het bedrijfsresultaat uit de voortgezette bedrijfsactiviteiten die in de jaarrekening zijn opgenomen betreffen de volgende bedrijven: Galapagos NV (Mechelen, België); Galapagos SASU (Romainville, Frankrijk); Galapagos B.V. (Leiden, Nederland); Fidelity d.o.o. (Zagreb, Kroatië); BioFocus, Inc. en haar dochtervennootschappen, BioFocus DPI LLC, en Xenometrix, Inc.; BioFocus DPI AG (Basel, Zwitserland) en haar dochters Discovery Partners International GmbH (Heidelberg, Duitsland); en Inpharmatica Ltd. (Saffron Walden, Verenigd Koninkrijk).

De voortgezette activiteiten van de Groep hebben ongeveer 400 medewerkers werkzaam in de operationele vestigingen te Mechelen (de Belgische hoofdzetel), Nederland, Frankrijk en Kroatië.

Services

Galapagos heeft haar service divisie verkocht aan Charles River Laboratories International, Inc. op 1 april 2014.

De juridische entiteiten die werden verkocht als onderdeel van deze transactie waren BioFocus DPI (Holdings) Ltd., BioFocus DPI Ltd., Argenta Discovery 2009 Ltd. en Cangenix Ltd. Galapagos B.V. is niet verkocht, haar service divisie activiteiten werden afgesplitst door middel van een asset deal.

Als gevolg van deze verkoop wordt de service divisie gerapporteerd als beëindigde bedrijfsactiviteit.

2. Significante waarderingsregels

De belangrijkste groepswaarderingsregels worden hieronder uiteengezet.

Voorstellingsbasis en de continuïteitsveronderstelling

De geconsolideerde rekeningen zijn opgemaakt in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) gepubliceerd door de International Accounting Standard Board (IASB) en de interpretaties uitgegeven door het International Financial Reporting Interpretation Committee van de IASB. De geconsolideerde jaarrekening verschaft een algemeen overzicht van de activiteiten van de Groep en de behaalde resultaten. Zij geeft een getrouw en correct beeld van de financiële toestand van de entiteit, haar financiële prestaties en haar kasstromen, op basis van continuïteit.



TOELICHTINGEN

Standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2014

- IFRS 10 *Geconsolideerde jaarrekening* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- IFRS 11 *Gezamenlijke overeenkomsten* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- IFRS 12 *Informatieverschaffing over belangen in andere entiteiten* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- IAS 27 *Enkelvoudige jaarrekening* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- IAS 28 *Investeringsentiteiten in geassocieerde deelnemingen en joint ventures* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- Aanpassing van IFRS 10, IFRS 12 en IAS 27 *Geconsolideerde jaarrekening en informatieverschaffing – Investeringsentiteiten* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- Aanpassing van IAS 32 *Financiële instrumenten: presentatie – Saldering van financiële activa en verplichtingen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- Aanpassing van IAS 36 – *Bijzondere waardevermindering van activa – Informatieverschaffing over de realiseerbare waarde van niet-financiële activa* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- Aanpassing van IAS 39 – *Financiële instrumenten – Novatie van derivaten en voortzetting van hedge accounting* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)

Standaarden en interpretaties gepubliceerd, maar nog niet van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2014

- IFRS 9 *Financiële Instrumenten* en de daaropvolgende aanpassingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- IFRS 14 – *Uitgestelde rekeningen in verband met prijsregulering* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2016, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- IFRS 15 – *Opbrengsten uit contracten met klanten* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2017, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Verbeteringen aan IFRS (2010-2012) (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2014 maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Verbeteringen aan IFRS (2011-2013) (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2014 maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IFRS 11 – *Gezamenlijke overeenkomsten – Verwerking van overnames van deelnemingen in gezamenlijke bedrijfsactiviteiten* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2016, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IAS 16 en IAS 38 – *Materiële en immateriële vaste activa – Verduidelijking van aanvaardbare afschrijvingsmethodes* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2016, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IAS 16 en IAS 41 – *Materiële vaste activa en biologische activa – Dragende planten* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2016, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IAS 19 *Personeelsbeloningen – Werknemersbijdragen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 februari 2015)
- IFRIC 21 – *Heffingen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)

De nieuwe standaarden die van toepassing zijn hebben geen enkele impact gehad op de groeps cijfers.



TOELICHTINGEN

Herclassificaties doorgevoerd in the geconsolideerde jaarrekening

In navolging van de publicatie van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep per en voor het jaar eindigend op 31 december 2013 heeft het management de volgende herclassificaties doorgevoerd aan de vergelijkende cijfers:

- € 3.306 duizend aan in pand gegeven geldmiddelen werden geherclassificeerd vanuit de geldmiddelen en kasequivalenten en werden apart getoond in de geconsolideerde balans. Overeenkomstige herclassificaties werden doorgevoerd in het geconsolideerd kasstromenoverzicht om de doorgevoerde wijzigingen weer te geven met betrekking tot de in pand gegeven geldmiddelen en de kasstromen uit investeringsactiviteiten.
- € 1.325 duizend aan intresten en overige financiële inkomsten werden geherclassificeerd naar kasstromen uit bedrijfsactiviteiten in plaats van kasstromen uit financieringsactiviteiten voor the jaar eindigend op 31 december 2013.

De herclassificaties met betrekking tot de vergelijkende cijfers, zoals hierboven beschreven, werden weergegeven in de geconsolideerde jaarrekening en bijgevoegde toelichtingen. Ze hadden geen impact op de geconsolideerde resultatenrekening, totaal activa, totaal passiva en totaal eigen vermogen.

Groepsrapportering

De geconsolideerde jaarrekening bevat de jaarrekening van Galapagos NV en de entiteiten die door Galapagos NV worden gecontroleerd (de dochterondernemingen). Samen vormen ze de Groep. Controle wordt bereikt waar Galapagos NV de macht heeft om het financiële en operationele beleid van een andere entiteit te besturen met het doel voordeel uit haar activiteiten te verkrijgen. De resultaten van dochterondernemingen zijn opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening en het totaalresultaat vanaf de dag van de daadwerkelijke overname tot aan de dag waarop er niet langer zeggenschap is. Waar nodig zijn aanpassingen aan de jaarrekeningen van dochterondernemingen gemaakt om ervoor te zorgen dat de waarderingsregels in lijn zijn met die van de Groep. Alle intragroepssaldi en -transacties werden bij de opmaak van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd.

Bedrijfscombinaties

De overname van dochterondernemingen wordt verwerkt volgens de overnamemethode. De kost van de overname wordt berekend als het totaal van de reële waarden, op de datum van de uitwisseling, van de afgestane activa, de verworven of ten laste genomen passiva, en de eigenvermogensinstrumenten die door de Groep zijn uitgegeven in ruil voor de controle over de verworven vennootschap.

De identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen die voldoen aan de voorwaarden van IFRS 3 worden erkend tegen hun reële waarde op de datum van de overname.

De bij een bedrijfscombinatie ontstane goodwill wordt als een actief opgenomen en wordt initieel erkend aan kostprijs, zijnde de waarde waarmee de kostprijs van de bedrijfscombinatie het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de verworven dochteronderneming vermindert met de waarde van de minderheidsbelangen op overnamedatum, overschrijdt. Goodwill wordt niet afgeschreven maar jaarlijks op bijzondere waardeverminderingen getoetst alsook wanneer er een aanwijzing bestaat dat de kasstroomgenererende eenheid waaraan goodwill wordt toegekend mogelijks een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs vermindert met geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Een bijzondere waardevermindering opgenomen voor goodwill kan niet meer teruggenomen worden in een volgende periode.

Wanneer het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen vermindert met het bedrag van de minderheidsbelangen, de kostprijs van de bedrijfscombinatie overtreft, dan worden alle reële waarden en kostberekeningen opnieuw geëvalueerd. In het geval dat dit surplus blijft bestaan, dan wordt dit onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen.



TOELICHTINGEN

Immateriële vaste activa

Kosten gemaakt in het kader van onderzoeksactiviteiten worden opgenomen in de resultatenrekening in de periode waarin de kosten zich voordoen.

Immateriële vaste activa die voortvloeien uit Galapagos' ontwikkelingsactiviteiten worden alleen als actief opgenomen als aan de volgende voorwaarden is voldaan:

- Het is technisch mogelijk om de immateriële activa af te werken, zodat ze beschikbaar zijn voor gebruik of verkoop
- De Groep heeft de intentie de immateriële activa verder af te werken en te gebruiken of te verkopen
- Er is mogelijkheid tot gebruik of verkoop van de immateriële activa
- De immateriële activa zullen waarschijnlijk toekomstige economische voordelen genereren, of het bestaan van een markt aantonen
- Adequate technische en voldoende financiële middelen zijn beschikbaar om de ontwikkeling te beëindigen
- De uitgaven toewijsbaar aan de ontwikkeling van deze immateriële vaste activa kunnen op een betrouwbare manier bepaald worden.

Het bedrag dat wordt geactiveerd op de balans als intern ontwikkelde vaste activa is het totaal van de opgelopen ontwikkelingskosten vanaf de datum dat het actiefbestanddeel aan de voorwaarden hierboven beschreven voldoet.

Intern ontwikkelde immateriële vaste activa worden afgeschreven op lineaire basis over hun geschatte levensduur. Indien niet aan de voorwaarden voor de opname als actief wordt voldaan voor intern ontwikkelde activa, worden de ontwikkelingskosten in de resultatenrekening opgenomen in de periode waarin ze zich voordoen.

Intellectuele eigendom, met name octrooien, licenties en rechten, wordt intern gewaardeerd op basis van de aanschaffingswaarde en wordt als volgt afgeschreven op lineaire basis over de geschatte bruikbare levensduur:

- Klantenrelaties: 1 – 10 jaar
- Technologie in uitvoering: 3 – 5 jaar
- Software & databases: 3 – 5 jaar
- Merken, licenties, octrooien & know how: 5 – 15 jaar

Indien het actief een onbepaalde levensduur heeft, wordt dit toegelicht, samen met de redenen voor de onbepaalde levensduur.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde verminderd met de eventuele gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden geboekt om de kosten of de waardering van de activa af te schrijven over de levensduur van het actief, volgens de lineaire methode, op de volgende basis:

- Installaties en uitrusting: 4 – 15 jaar
- Meubilair en rollend materiaal: 4 – 10 jaar

De meer- of minderwaarde bij verkoop of buitengebruikstelling van een actief wordt bepaald als het verschil tussen de verkoopprijs en de netto-boekwaarde van het actief en wordt geboekt in de resultatenrekening.

Inrichting van gehuurde gebouwen

Inrichting van gehuurde gebouwen wordt afgeschreven over de duurtijd van de huur, tenzij een kortere levensduur verwacht wordt.



TOELICHTINGEN

Vaste activa onder leasing

Activa onder een financiële leasing worden afgeschreven over hun levensduur volgens dezelfde regels als activa in eigendom, of, indien deze periode korter is, over de looptijd van de lease.

Voorraden

Voorraden worden geboekt tegen de laagste waarde van enerzijds de aanschaffingswaarde en anderzijds de netto realiseerbare waarde. De netto realiseerbare waarde vertegenwoordigt de geschatte verkoopprijs verminderd met alle geschatte kosten voor voltooiing en de kosten voor marketing, verkoop en verdeling.

De aanschaffingswaarde van grondstoffen bedragen voornamelijk de aankoopprijs. Deze grondstoffen zijn onderling niet uitwisselbaar en bijgevolg worden ze gewaardeerd op individuele basis.

Financiële instrumenten

Financiële activa en verplichtingen worden in de balans van de Groep opgenomen op het moment dat de Groep een partij wordt bij de contractuele bepalingen van het instrument. Hedging en derivaten werden nooit gebruikt door de Groep: de Groep maakt niet actief gebruik van valutaderivaten om geplande toekomstige kasstromen af te dekken, noch maakt de Groep gebruik van valutatermijncontracten.

Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling

Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling worden verdisconteerd over de periode tot aan de vervaldag met gebruik van de gepaste discontovoeten.

Handelsvorderingen

Handelsvorderingen dragen geen interest en worden gewaardeerd aan nominale waarde verminderd met eventuele voorzieningen voor dubieuze vorderingen.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde. Voor het opstellen van kasstroomoverzichten bevatten de geldmiddelen de contanten en direct opvraagbare deposito's, de beleggingen op korte termijn en de negatieve banksaldi. Op de balans worden negatieve banksaldi, indien deze bestaan, gepresenteerd als korte termijn schulden.

Handelsschulden

Handelsschulden dragen geen interest en worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde.

Belastingen

De belastingen in de resultatenrekening omvatten de verschuldigde belastingen en de uitgestelde belastingen.

De verschuldigde belasting is de naar verwachting te betalen belasting op de belastbare winst. De belastbare winst verschilt van de nettowinst zoals deze wordt weergegeven in de resultatenrekening aangezien de fiscale winst bepaalde baten- of lastenposten uitsluit die belastbaar of aftrekbaar zijn in andere jaren en aangezien het bovendien posten uitsluit die nooit belastbaar of aftrekbaar zijn. De belastingverplichtingen van de Groep worden berekend op basis van de belastingtarieven die vastgesteld werden of substantieel vastgesteld werden op balansdatum.

Uitgestelde belastingen worden op basis van de *liability*-methode berekend op tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en schulden, en de waarde die toegepast wordt voor fiscale doeleinden. De uitgestelde belastingen worden echter niet opgenomen indien ze ontstaan uit de eerste opname van een actief of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is, en die op het moment van de transactie geen invloed heeft op de boekhoudkundige noch op de belastbare winst of verlies.



TOELICHTINGEN

Uitgestelde belasting wordt bepaald op basis van belastingtarieven (en -wetten) die werden ingevoerd of in wezen ingevoerd op de balansdatum en die naar verwachting worden toegepast wanneer de gerelateerde uitgestelde belastingvordering of de uitgestelde belastingverplichting wordt afgewikkeld. Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de tijdelijke verschillen gebruikt kunnen worden. Als zodanig zal er een uitgestelde belastingvordering worden opgenomen in verband met fiscaal overdraagbare verliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige fiscale winsten gerealiseerd zullen worden.

Het bedrag van de uitgestelde belastingen is gebaseerd op de verwachte wijze van realisatie van de activa en de schulden op basis van belastingtarieven, vastgesteld of zo goed als vastgesteld op de afsluitdatum. Uitgestelde belastingen op fiscaal overgedragen verliezen worden enkel opgenomen in de mate dat het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige fiscale winsten gerealiseerd zullen worden.

Vreemde valuta

■ Functionele valuta en voorstellingsvaluta

Elementen opgenomen in de jaarrekening van de ondernemingen van de Groep worden gewaardeerd op basis van de valuta van de voornaamste economische omgeving waarin de onderneming actief is. De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in Euro, de functionele- en voorstellingsvaluta van Galapagos NV.

■ Transacties en balansen uitgedrukt in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta op basis van de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. Valutakoersverschillen die ontstaan uit de afwikkeling van dergelijke transacties en uit de omrekening op basis van de slotkoers van monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt in vreemde valuta worden in de resultatenrekening opgenomen.

Niet-monetaire activa en verplichtingen gewaardeerd aan historische kost, uitgedrukt in vreemde valuta, worden omgerekend op basis van de wisselkoers die geldt op transactiedatum.

■ Jaarrekeningen van buitenlandse groepsondernemingen

De resultaten en financiële positie van al de groepsondernemingen die een functionele valuta hebben die verschillend is van de Euro, worden als volgt omgerekend:

- De activa en verplichtingen worden omgerekend tegen slotkoers op de balansdatum
- De kosten en opbrengsten worden voor elke winst- en verliesrekening omgerekend tegen gemiddelde koersen
- Alle resulterende valutaverschillen worden opgenomen in een afzonderlijke rubriek van het eigen vermogen
- Winsten en verliezen die het gevolg zijn van de omrekening worden opgenomen in de winst- en verliesrekening in de periode dat de buitenlandse groepsonderneming wordt afgestoten.

Opbrengsterkenning

Opbrengsten tot vandaag bestaan voornamelijk uit succesbetalingen, licentievergoedingen, *upfront* betalingen verkregen uit samenwerkings- en alliantieovereenkomsten. De Groep genereert ook opbrengsten uit haar 'fee-for-service' activiteiten, en diverse onderzoeks- en ontwikkelingsstimulansen en subsidies.



TOELICHTINGEN

Samenwerkings- en alliantieovereenkomsten met de commerciële partners van Galapagos NV activiteiten gerelateerd aan onderzoek en ontwikkeling, bevatten in het algemeen niet-terugbetaalbare *upfront* betalingen; succesbetalingen, waarvan de ontvangst afhankelijk is van het behalen van bepaalde klinische, regelgevende of commerciële mijlpalen; licentievergoedingen en royalty's op verkopen.

De opbrengsterkenningsspolitiek kan als volgt samengevat worden:

Upfront betalingen

Niet-terugbetaalbare *upfront* betalingen die ontvangen werden in verband met samenwerkingsovereenkomsten voor onderzoek en ontwikkeling worden gespreid en opgenomen over de relevante en gewenste periode van de betrokkenheid van de Groep. De betalingen en de betrokkenheid van de Groep worden contractueel per fase gedefinieerd. Bij aanvang maakt het Management een inschatting van de duurtijd van de betrokkenheid van het bedrijf, evenals de kosten die betrekking hebben op het project. *Upfront* betalingen worden erkend over de verwachte periode van betrokkenheid, hetzij op lineaire basis of op basis van de kosten die zijn gemaakt in het kader van het project indien deze kosten op betrouwbare wijze kunnen worden geschat. Periodiek beoordeelt de Groep de geschatte tijd en kosten voor het project en past de periode aan waarover de opbrengst wordt gespreid.

Succesbetalingen

Succesbetalingen in onderzoek worden opgenomen als opbrengsten op het moment dat de mijlpaal wordt bereikt. In aanvulling hierop moeten de betalingen onherroepelijk verkregen zijn en de succesbetaling moet wezenlijk en evenredig zijn met de omvang van de behaalde mijlpaal. Succesbetalingen die niet onherroepelijk, wezenlijk of evenredig zijn, worden opgenomen als over te dragen opbrengsten. Opbrengsten uit deze activiteiten kunnen sterk variëren van periode tot periode te wijten aan de timing van de succesbetaling.

Licenties

De opbrengsten voortkomend uit licenties beperkt in de tijd worden gespreid over de periode waarop de licentie betrekking heeft, wat de verplichting van de licentie reflecteert over die termijn, om de inhoud bij te werken en te zorgen voor een voortdurende update. Opbrengsten uit eeuwigdurende licenties worden onmiddellijk bij de verkoop erkend in de mate dat er geen verdere verplichtingen zijn.

Royalty overeenkomsten

Royalty opbrengsten worden erkend op het moment dat de Groep met redelijke zekerheid het bedrag kan schatten en er een redelijke zekerheid bestaat over de inbaarheid. Daardoor gaat de Groep in het algemeen de royalty's erkennen in de periode dat de licentienemer de royalty's gerapporteerd heeft aan de Groep door middel van royaltyrapporten, dit wil zeggen dat de opbrengsten van de royalty's normaal pas worden erkend achteraf, na de periode waarin verkoop door de licentienemer heeft plaatsgevonden. Onder deze boekhoudkundige regel zijn de opbrengsten voortkomend uit royalty's in de rapportering van de Groep niet gebaseerd op een inschatting door de Groep maar worden ze typisch gerapporteerd in dezelfde periode als de verkrijging van de betaling van de licentienemer.

Subsidies en R&D steunmaatregelen

Omdat het bedrijf uitgebreid aan onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten deelneemt, geniet de Groep ook van meerdere subsidies en R&D steunmaatregelen van bepaalde overheidsinstanties. Deze subsidies en R&D steunmaatregelen worden in het algemeen ingezet om de goedgekeurde kosten van onderzoek en ontwikkeling deels te vergoeden. Ze worden dan ook gecrediteerd ten gunste van het groepsresultaat, onder overige opbrengsten, wanneer de relevante uitgaven gedaan zijn en redelijke zekerheid bestaat over de (te) ontvangen subsidies en R&D steunmaatregelen.

Belangen in gezamenlijke bedrijfsactiviteiten

Een gezamenlijke bedrijfsactiviteit is een gezamenlijke samenwerkingsstructuur waarbij de partijen die gezamenlijke zeggenschap over de samenwerkingsstructuur hebben, recht hebben op de activa en aansprakelijk zijn voor de verplichtingen die verband houden met de samenwerkingsstructuur. Gezamenlijke zeggenschap is het contractueel delen van de zeggenschap



TOELICHTINGEN

over een samenwerkingsstructuur. Er is slechts sprake van gezamenlijke zeggenschap wanneer beslissingen over de relevante activiteiten unanieme instemming vereisen van de partijen die de zeggenschap delen.

Wanneer een groepsentiteit activiteiten onderneemt onder de vorm van een gezamenlijke bedrijfsactiviteit, zal de Groep als een deelnemer in een gezamenlijke bedrijfsactiviteit fungeren waarbij zij haar relatie in de gezamenlijke bedrijfsactiviteit als volgt erkend:

- Haar activa, met inbegrip van haar aandeel in eventuele gezamenlijk gehouden activa;
- Haar verplichtingen, met inbegrip van haar aandeel in eventuele gezamenlijk aangegane verplichtingen;
- Haar opbrengsten uit de verkoop van haar aandeel in de productie van de gezamenlijke bedrijfsactiviteit;
- Haar aandeel in de opbrengsten uit de verkoop van de productie door de gezamenlijke bedrijfsactiviteit;
- Haar kosten, met inbegrip van haar aandeel in de eventuele gezamenlijk aangegane kosten.

De Groep boekt de activa, verplichtingen, opbrengsten en kosten die verband houden met het belang in een gezamenlijke bedrijfsactiviteit in overeenstemming met de IFRSs die op de desbetreffende activa, verplichtingen, opbrengsten en kosten van toepassing zijn.

Wanneer een entiteit van de Groep transacties verricht met een gezamenlijke bedrijfsactiviteit waarbij de Groep een deelnemer in de gezamenlijke bedrijfsactiviteit is (zoals de verkoop of inbreng van een actief) wordt de Groep geacht de transactie af te sluiten met de andere deelnemers in de gezamenlijke bedrijfsactiviteit. De winsten en verliezen resulterend uit deze transactie zullen erkend worden in de geconsolideerde jaarrekening van de Groep ten belope van het belang van de andere deelnemer in de gezamenlijke bedrijfsactiviteit.

Wanneer een entiteit van de Groep transacties verricht met een gezamenlijke bedrijfsactiviteit waarin een Groepsentiteit een deelnemer is in die gezamenlijke bedrijfsactiviteit (zoals aankoop van activa), gaat de Groep haar aandeel in de winsten en verliezen niet erkennen tot dat er herverkoop plaatsvindt van de activa aan een derde partij.

Eigen vermogensinstrumenten

Eigen vermogensinstrumenten uitgegeven door Galapagos NV worden gewaardeerd tegen de marktwaarde van de ontvangen bedragen, minus de directe kosten gerelateerd aan de uitgifte.

Personeelsbeloningen

a/ Toegezegde bijdrage plannen

De betaalde bijdragen voor toegezegde-bijdrage plannen worden onmiddellijk als kost in de resultatenrekening opgenomen.

b/ Toegezegde pensioenregelingen

De verbintenissen van de Groep onder de toegezegde pensioenregelingen, en de hieraan verbonden kosten, worden gewaardeerd volgens de *“projected unit credit method”* waarbij op het einde van elk boekjaar actuariële waarderungen worden uitgevoerd door een bevoegde actuaaris. De herwaardering, die actuariële winsten en verliezen bevat, het effect van het activaplafond (indien van toepassing), en de opbrengst van de fondsbeleggingen (exclusief intresten), zijn onmiddellijk verwerkt in de balans en opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat in de periode dat ze zich voordoen. Herwaarderingen opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat zijn ook onmiddellijk opgenomen in het eigen vermogen (overgedragen resultaat) en zullen niet overgeboekt worden naar winst of verlies. De kosten met betrekking tot vorige dienstjaren worden erkend in winst of verlies in de periode van de aanpassingen van de pensioenregeling. De netto intrestkosten worden berekend door de disconteringsvoet bij het begin van de periode te vermenigvuldigen met de nettopensioenpositie.



TOELICHTINGEN

Toegezegde pensioenkosten bevatten het volgende:

- Pensioenkosten (met inbegrip van aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, aan vorige dienstjaren toegerekende pensioenkosten, evenals winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen)
- Intrestkosten- of opbrengsten
- Herwaardering

De pensioenverplichting die werd opgenomen in de geconsolideerde balans heeft betrekking op het feitelijke tekort of overschot in toegezegde pensioenregelingen van de Groep. Overschotten die het resultaat zijn van deze berekeningen, zijn beperkt tot de huidige waarde van enig economisch voordeel in de vorm van terugbetalingen uit de regeling van toekomstige bijdragen aan de regeling. Een schuld voor een ontslagvergoeding is enkel geboekt wanneer deze ontslagvergoeding definitief is en wanneer de onderneming alle gerelateerde herstructureringskosten heeft erkend.

c/ Bonus plan voor de personeelsleden

De Groep erkent de kost voor het bonusplan van de personeelsleden in de resultatenrekening.

d/ Bonus plan voor het Management

De leden van het Directiecomité, samen met andere senior managers, kunnen bonussen ontvangen onder het Senior Management Bonus Plan dat in 2006 werd geïnstalleerd. Volgens de regels van het Senior Management Bonus Plan wordt 50% van de bonus onmiddellijk uitbetaald rond het einde van het jaar, en wordt de betaling van de andere 50% uitgesteld gedurende drie jaar. Het uitgestelde deel van 50% is afhankelijk van de wijziging van de prijs van de aandelen ten opzichte van de Next Biotech Index (waarin koersen van gelijksoortige bedrijven worden bijgehouden). De prijs van het aandeel van Galapagos en de Index worden bij het begin en het eind van de driejarige periode berekend door de gemiddelde prijs gedurende respectievelijk de maand voorafgaand aan de toekenning en de laatste maand van de driejarige periode.

- Als de wijziging van de aandelenprijs van Galapagos beter of gelijk is aan de wijziging in de Next Biotech Index, dan zal het uitgestelde deel van de bonus aangepast worden aan de stijging/daling van de aandelenprijs en uitbetaald worden.
- Als de wijziging van de aandelenprijs van Galapagos tot 10% slechter is dan de wijziging van de Next Biotech Index, zal 50% van het uitgestelde deel van de bonus worden aangepast aan de stijging/daling en uitbetaald, en het restant is verbeurd.
- Als de wijziging van de aandelenprijs van Galapagos meer dan 10% slechter is dan de wijziging van de Next Biotech Index, dan is het uitgestelde deel van de bonus verbeurd.

Galapagos erkent 75 % van de mogelijke betaling binnen drie jaar op het moment dat het bonusbedrag wordt bepaald, wat zowel een schatting van het aantal werknemers dat binnen Galapagos zal blijven gedurende de komende drie jaar reflecteert als de waarschijnlijkheid dat de koers van het aandeel zal voldoen aan de doelstelling. Aangezien de bonus wordt berekend op basis van de aandelenkoers van Galapagos, wordt het boekhoudkundig verwerkt als een in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde vergoeding, op basis van IFRS 2. De opgelopen verplichting wordt gewaardeerd tegen de reële waarde van die verplichting. Zolang de verplichting niet is afgehandeld, wordt de reële waarde van de verplichting op het einde van elke rapporteringsperiode geherwaardeerd. Deze herwaardering gebeurt ook op de dag dat de verplichting wordt afgehandeld. Eventuele wijzigingen in de reële waarde worden opgenomen in de winst of het verlies over de periode.

Op aandelen gebaseerde vergoedingen

De Groep gebruikt op aandelen gebaseerde warrantplannen als motivatie voor haar personeel, Bestuurders en consultants. Warranten worden gewaardeerd tegen hun reële waarde op het moment van toekenning. De reële waarde, bepaald op de datum van toekenning van de warranten, wordt in kost genomen over de verwervingsperiode, gebaseerd op het aantal aandelen dat volgens de Groep verworven zal worden. De reële waarde van de warranten wordt berekend op basis van het Black & Scholes model. De verwachte levensduur in het model wordt berekend op basis van schattingen van het Management, rekening houdend met de niet-overdraagbaarheid, de beperkingen op de uitoefening en het verwachte gedrag van de houders.



TOELICHTINGEN

Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen op de balans indien een onderneming van de Groep een bestaande verplichting heeft ten gevolge van een gebeurtenis in het verleden; als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van deze verplichting resulteert in een uitstroom van middelen uit de onderneming en een betrouwbare inschatting kan gemaakt worden van het bedrag van de verplichting. Het bedrag van de voorziening is gebaseerd op een beste raming van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichtingen op balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, worden voorzieningen bepaald door het verdisconteren van de verwachte toekomstige kasstromen op basis van een discontovoet voor belastingen waarbij rekening wordt gehouden met de huidige marktbeoordelingen voor de tijdswaarde van het geld en waar nodig, de risico's die inherent zijn aan de verplichting.

Financiële en operationele lease

Een lease wordt beschouwd als een financiële lease indien de voorwaarden van het leasecontract op substantiële wijze de risico's en de voordelen van het eigendom van het actief overdragen aan de leasingnemer. Alle overige leasingcontracten worden beschouwd als operationele lease.

Activa in een financiële lease worden opgenomen als activa van de Groep tegen hun reële waarde of, indien lager, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen zoals bepaald op het tijdstip van de aanvang van de lease. De verplichting ten opzichte van de leasinggever wordt op de balans opgenomen als een financiële leaseverplichting. De betalingen worden proportioneel verdeeld tussen financiële kosten en een vermindering van het openstaande saldo van de verplichting opdat de periodieke rentevoet op het openstaande saldo van de verplichting constant zou zijn. De financiële kosten worden onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening, tenzij ze direct toewijsbaar zijn aan de betreffende activa; desgevallend worden ze geactiveerd.

Huurbedragen in het kader van een operationele lease worden op lineaire basis in de resultatenrekening opgenomen over de looptijd van de lease. Voordelen die ontvangen worden en vorderingen ontstaan als stimulans om een operationele lease aan te gaan worden tevens op lineaire basis opgenomen in de resultatenrekening.

Bijzondere waardevermindering van materiële en immateriële vaste activa

Op elke balansdatum analyseert de Groep de boekwaarde van zijn materiële en immateriële activa, om vast te stellen of er aanwijzingen zijn dat enige van die activa mogelijk een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realisatiewaarde van het actief bepaald om op die manier de omvang van de eventuele bijzondere waardevermindering te bepalen. Indien een actief geen onafhankelijke kasstromen genereert, beschouwt de Groep de totale realisatiewaarde van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Een immaterieel actief met een onbepaalde levensduur wordt jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen en tevens op elk moment dat er een indicatie bestaat voor bijzondere waardeverminderingen. De realisatiewaarde is het hoogste bedrag van enerzijds de reële waarde min de verkoopkosten en anderzijds de bedrijfswaarde van het actief.

Indien de realisatiewaarde van een actief of kasstroomgenererende eenheid lager is dan de boekwaarde, dan wordt de boekwaarde van het actief verlaagd tot deze realisatiewaarde. Bijzondere waardeverminderingen worden onmiddellijk als een kost opgenomen in de resultatenrekening.

Wanneer een bijzondere waardevermindering achteraf wordt teruggedraaid, wordt de boekwaarde van het actief verhoogd tot het herziene geschatte bedrag van de realisatiewaarde, doch slechts op zulke wijze dat de verhoogde boekwaarde de boekwaarde niet overschrijdt die zou zijn vastgesteld indien geen bijzondere waardevermindering voor dat actief was opgenomen in voorgaande jaren. Een terugdraaiing van een bijzondere waardevermindering naar aanleiding van een verkoop van een dochteronderneming wordt als opbrengst opgenomen. In andere gevallen wordt een bijzondere waardevermindering op goodwill nooit teruggedraaid.



TOELICHTINGEN

Winst/verlies per aandeel

De gewone nettowinst/verlies per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van de uitstaande aandelen gedurende de periode. Verwaterde nettowinst/verlies per aandeel, wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van de uitstaande aandelen inclusief het verwaterende effect van warrants.

Beëindigde activiteiten

Een beëindigde activiteit is een component van de Groep die verkocht is of geclassificeerd als beschikbaar voor verkoop en (a) een aparte significante bedrijfstak of activiteiten binnen een bepaald geografisch gebied vertegenwoordigt, (b) deel uitmaakt van een specifiek gecoördineerd plan om een aparte significante bedrijfstak of activiteiten binnen een bepaald geografisch gebied te verkopen, of (c) een dochteronderneming betreft die aangekocht is uitsluitend met het oog op wederverkoop.

Segmentrapportering

Segmentresultaten omvatten opbrengsten en kosten die rechtstreeks toewijsbaar zijn aan een segment, en het relevante gedeelte van opbrengsten en kosten dat op redelijke basis kan worden toegewezen aan een segment. Segmentactiva en -verplichtingen omvatten operationele activa en passiva die rechtstreeks toewijsbaar zijn aan het segment of die op redelijke basis aan het segment kunnen worden toegewezen. Segmentactiva en -verplichtingen omvatten geen elementen van belasting. De Groep heeft maar één segment.

3. Segmentinformatie

Ten gevolge van de verkoop van de service divisie per 1 april 2014 betreffen de voortgezette activiteiten hoofdzakelijk *R&D* activiteiten. Bijgevolg is er slechts één segment.

Geografische informatie

In 2014 zijn de *R&D* activiteiten van de Groep gevestigd in België, Kroatië, Frankrijk en Nederland.

In 2014 vertegenwoordigden de 10 belangrijkste klanten voor de Groep 98% van de omzet. Het klantenbestand van de voortgezette activiteiten bestaat uit 4 van de top 20 farmaceutische bedrijven in de wereld in 2014 en 2013.

De volgende tabel vat de omzet van de Groep samen volgens bestemming van de klant:

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Verenigde Staten	31.100	46.963
Europa	38.169	29.662
Azië Stille Oceaan	100	
Totale omzet	69.368	76.625

De volgende tabel vat de omzet van de Groep samen volgens bestemming van de Groepsonderneming:

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Galapagos NV (België)	65.448	73.913
Galapagos SASU (Frankrijk)	108	
Fidelta d.o.o. (Kroatië)	3.726	2.514
Xenometrix, Inc. (Verenigde Staten)	86	198
Totale omzet	69.368	76.625



TOELICHTINGEN

In 2014 bezat Galapagos €57 miljoen vaste activa (€114 miljoen in 2013) als volgt verdeeld:

- Frankrijk: €26 miljoen (€27 miljoen in 2013)
- België: €25 miljoen (€24 miljoen in 2013)
- Kroatië: €4 miljoen (€4 miljoen in 2013)
- Nederland: €1 miljoen (€2 miljoen in 2013)

De daling van de vaste activa wordt verklaard door de verkoop van de service divisie in het Verenigd Koninkrijk, deze bedroeg €57 miljoen van de vaste activa in 2013.

4. Totale bedrijfsopbrengsten

Omzet

Onderstaande tabel bevat de omzet voor het jaar beëindigd op 31 december 2014 en 2013 samen:

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Erkenning van niet-terugvorderbare upfront betalingen	45.838	51.751
Succesbetalingen	19.768	20.488
Overige omzet	3.762	4.387
Totaal omzet	69.368	76.625

De totale omzet daalt met €7,3 miljoen, of 9%, tot €69,4 miljoen per jaareinde 31 december 2014, komende van €76,6 miljoen per jaareinde 31 december 2013. Deze daling is voornamelijk het gevolg van lagere erkenning van niet-terugbetaalbare *upfront* betalingen zoals hieronder verder toegelicht.

Opbrengsten uit niet-terugbetaalbare *upfront* betalingen betreffen de uitgestelde erkenning van de ontvangen *upfront* betalingen in het kader van de overeenkomsten met AbbVie. Dit kwam overeen met een bedrag van €111,6 miljoen in 2012 en met €49,6 miljoen in 2013, welke worden afgeschreven over een periode van 27-40 maanden, gebaseerd op de geschatte duur van de betrokkenheid van de Groep.

Succesbetalingen daalden met €0,7 miljoen, ofwel 4%, tot €19,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014 in vergelijking met €20,5 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2013. Deze daling heeft vooral te maken met het bereiken van minder mijlpalen in 2014 ten opzichte van 2013 als gevolg van een meer mature pijplijn aan projecten in alliantieovereenkomsten. Voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014 werden €8,3 miljoen succesbetalingen erkend in verband met de samenwerkingsovereenkomst met AbbVie met betrekking tot taaislijmziekte en nog eens €11,5 miljoen succesbetalingen gerelateerd aan gepartnerde programma's met Janssen Pharmaceutica, Servier en GSK. Voor het boekjaar eindigend op 31 december 2013 konden we €20,5 miljoen aan succesbetalingen registreren voornamelijk gerelateerd aan gepartnerde programma's met Janssen Pharmaceutica, Servier en GSK.

De overige omzet daalde met €0,6 miljoen, ofwel 14%, tot €3,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014 ten opzichte van €4,4 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2013, voornamelijk als gevolg van lagere opbrengsten uit fee-for-service-activiteiten.



TOELICHTINGEN

Overige opbrengsten

Onderstaande tabel bevat de overige opbrengsten voor het jaar geëindigd op 31 december 2014 en 2013 samen:

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Opbrengsten uit subsidies	5.646	5.054
Overige opbrengsten	15.008	14.893
Totaal overige opbrengsten	20.653	19.947

De totaal overige opbrengsten zijn samengesteld uit opbrengsten uit subsidies en overige opbrengsten en stegen met €0,7 miljoen, ofwel 4%, van €19,9 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2013 naar €20,7 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014.

De stijging van de totaal overige opbrengsten wordt vooral toegeschreven aan de toegenomen opbrengsten uit subsidies, die stegen met €0,6 miljoen, ofwel 12%, van €5,1 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2013 naar €5,6 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2014. De meerderheid van deze subsidie gerelateerde opbrengsten waren subsidies van een Vlaams agentschap, wat ongeveer neerkomt op 90% van alle gerapporteerde opbrengsten uit subsidies in beide jaren. In veel gevallen bevatten deze clausules die de Groep verplichten om een aantal jaar aanwezig te blijven in de regio en te investeren volgens vooraf afgesproken budgetten.

De overige opbrengsten stegen licht met €0,1 miljoen of 1%, van €14,9 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2013 naar €15,0 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014. De overige opbrengsten zijn hoofdzakelijk samengesteld uit:

- Opbrengsten uit een innovatie-ondersteunende regeling van de Franse regering, die €7,8 miljoen van de overige opbrengsten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014 vertegenwoordigen ten opzichte van €8,1 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2013.
- Opbrengsten uit Belgische R&D steunmaatregelen met betrekking tot gemaakte kosten van onderzoek en ontwikkeling, die €4,3 miljoen vertegenwoordigen van de overige opbrengsten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014 ten opzichte van €4,1 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2013.
- Fiscale kortingen op bedrijfsvoorheffing met betrekking tot R&D personeel in België en Nederland, wat neerkomt op €2,4 miljoen van de andere opbrengsten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014 ten opzichte van €2,2 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2013.

5. Bedrijfskosten

Het bedrijfsresultaat wordt verkregen na de erkenning van de volgende kosten (-) of opbrengsten:



TOELICHTINGEN

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Onderstaande tabel vat kosten van onderzoek en ontwikkeling voor het jaar beëindigd op 31 december 2014 en 2013 samen:

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Personeelskosten	(31.038)	(29.385)
Onderaanneming	(54.293)	(44.760)
Verbruiksgoederen, labokosten en huisvesting	(16.830)	(15.840)
Andere operationele kosten	(8.949)	(9.395)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	(111.110)	(99.380)

Kosten van onderzoek en ontwikkeling stegen met €11,7 miljoen, of 12%, tot €111,1 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014 ten opzichte van €99,4 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2013. Deze stijging was voornamelijk te wijten aan:

- Toegenomen personeelskosten voor onderzoek en ontwikkeling van €1,7 miljoen, of 6%, van €29,4 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2013 naar €31,0 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014, dat vooral verklaard wordt door een stijging in het aantal medewerkers, voornamelijk in de Belgische vestiging (Mechelen). Dit werd voor een groot deel gestuurd door de nieuwe alliantie met AbbVie met betrekking tot taaislijmziekte (in september 2013 ondertekend), en in mindere mate, door de portfolio aan projecten in ontwikkeling, voornamelijk het filgotinib project voor Reuma en Crohn's.
- Toegenomen kosten voor onderaanneming met €9,5 miljoen, of 21%, van €44,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2013 tot €54,3 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014. Deze kostenstijging werd vooral gedreven door de toegenomen kost voor onderaanneming met €5,7 miljoen met betrekking tot de Reuma en Crohn's samenwerking met AbbVie, als gevolg van het filgotinib programma. In mindere mate zijn de gestegen kosten voor onderaanneming gerelateerd aan de taaislijmziekte samenwerking met AbbVie (€ 2,9 miljoen)
- Intensiever gebruik van de laboverbruiksgoederen was de belangrijkste reden voor de toename van de verbruiksgoederen, labokosten en huisvestingskosten. Deze stijgen met €1,0 miljoen, of 6%, van €15,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2013 tot €16,8 miljoen voor het boekjaar eindigend 31 december 2014
- Overige bedrijfskosten zijn licht gedaald met €0,4 miljoen, ofwel 5%, van €9,4 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2013 tot €8,9 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014

Algemene en administratieve kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de algemene en administratieve kosten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014 en 2013:

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Personeelskosten en bestuurdersvergoedingen	(8.087)	(7.156)
Andere operationele kosten	(5.788)	(5.197)
Totaal algemene en administratieve kosten	(13.875)	(12.353)



TOELICHTINGEN

De algemene en administratieve kosten bedroegen €12,4 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2013 en stegen met €1,5 miljoen, of 12% tot €13,9 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014. Deze stijging is voornamelijk toe te schrijven aan personeelskosten, die stegen met €0,9 miljoen, ofwel 13%, van €7,2 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2013 tot €8,1 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014, als gevolg van verschillende effecten, zoals de gestegen kosten van op aandelen gebaseerde vergoedingen (warrantplannen) en de wijziging van de indeling tussen *R&D* en algemene en administratieve uitgaven voor een aantal management functies. Bovendien stegen de andere bedrijfskosten met €0,6 miljoen, ofwel 11%, van €5,2 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2013 tot €5,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014, voornamelijk als gevolg van hogere erelonen.

Verkoop en marketing kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de verkoop en marketingkosten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014 en 2013:

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Personeelskosten	(579)	(994)
Andere operationele kosten	(412)	(470)
Totaal verkoop en marketing kosten	(992)	(1.464)

Verkoop en marketingkosten daalden met €0,5 miljoen, ofwel 32%, van €1,5 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2013 tot €1,0 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014.

Herstructurerings- en integratiekosten

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Herstructurerings- en integratiekosten	(669)	(290)
Totaal herstructurerings- en integratiekosten	(669)	(290)

De herstructurerings- en integratiekosten bedroegen €0,7 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014 en €0,3 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2013 en waren geheel gerelateerd aan een daling in het personeelsbestand binnen bepaalde *R&D*-activiteiten.

6. Personeelskosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de personeelskosten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014 en 2013. De daling komt voornamelijk door de verkoop van de service divisie.

	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Aantal personeelsleden op 31 december	417	810
Totaal	417	810



TOELICHTINGEN

Het gemiddeld aantal personeelsleden van de voortgezette activiteiten gedurende het jaar bedroeg:

	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Executive management	4	4
Laboratorium personeel	353	348
Administratief personeel	64	67
Totaal	421	419

Hun gezamenlijke vergoeding bedroeg:

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Salarissen	(26.891)	(26.260)
Sociale lasten	(7.468)	(6.363)
Pensioen kosten	(1.454)	(1.260)
Overige personeelskosten	(2.635)	(2.097)
Totaal personeelskosten	(38.447)	(35.979)

De overige personeelskosten hebben voornamelijk betrekking op de kosten voor de toegekende warrants van €2,2 miljoen (2013: €1,8 miljoen). Voor de kosten met betrekking tot de toegekende warrants, zie [toelichting 32](#).

7. Financiële opbrengsten en kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de financiële opbrengsten en kosten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014 en 2013:

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Financiële opbrengsten		
Intresten op deposito's	1.155	1.179
Disconto effect langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	920	409
Wisselkoers winsten	198	590
Overige financiële opbrengsten	17	4
Totaal Financiële opbrengsten	2.291	2.182
Financiële kosten		
Intrestkosten	(110)	(156)
Wisselkoers verliezen	(652)	(1.130)
Overige financiële kosten	(105)	(116)
Totaal Financiële kosten	(867)	(1.402)
Totaal Financieel resultaat	1.424	780



TOELICHTINGEN

Financiële opbrengsten stegen licht met €0,1 miljoen of 5%, van €2,2 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2013 tot €2,3 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014.

Financiële kosten daalden met €0,5 miljoen, of 38% van €1,4 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2013 tot €0,9 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014, voornamelijk als gevolg van lagere wisselkoersverschillen op de Amerikaanse dollar. De intrestkosten zijn gerelateerd aan betaalde intresten op financiële lease.

8. Belastingen

Belastingen met betrekking tot voortgezette activiteiten

De volgende tabel geeft een overzicht van de belastingen erkend in de resultatenrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014 en 2013:

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Belastingen	(2.396)	
Uitgestelde belastingen	293	(676)
Totaal Belastingen	(2.103)	(676)

Belastingen opgenomen in 2014 bedragen €2,4 miljoenen hebben betrekking op een fiscale voorziening voor een dochteronderneming die onder een *cost plus* transferprijsregeling valt, veroorzaakt door een wijziging in schatting per 2014. De uitgestelde belasting opgenomen in 2014 voor een bedrag van €0,3 miljoen heeft betrekking op een dochteronderneming die opereert op een *cost plus* basis voor de Groep.

Uitgestelde belastingen vertegenwoordigen €0,7 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2013 en betreffen de terugname van een uitgestelde belastingvordering op overgedragen fiscale verliezen in Kroatië. Als gevolg van de herziene business strategie van de dochteronderneming in 2013 (overgang naar een service onderneming), zou de vennootschap niet langer in een belastbare positie of zelfs winstgevend zijn in de nabije toekomst, waardoor de tegendraaiing van de uitgestelde belastingvordering verklaard is.

Belastingverplichtingen

De volgende tabel geeft een overzicht van de belastingverplichtingen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014 en 2013:

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Te betalen belastingen	2.582	50
Totaal belastingverplichtingen	2.582	50



TOELICHTINGEN

De belastingverplichtingen bedragen €2,6 miljoen op 31 december 2014 en hebben voornamelijk betrekking op de erkenning van belastingverplichtingen voor één van de dochterondernemingen die opereert op een *cost plus* basis voor de Groep ten bedrage van €2,1 miljoen als gevolg van een verandering in schatting. Daarnaast zijn belastingen op gerealiseerde meerwaarden op de verkoop van de service divisie inbegrepen in de belastingverplichtingen voor een bedrag van €0,4 miljoen. De te betalen belastingen in verband met de verkoop van de service divisie betrof slechts €0,4 miljoen, aangezien de meerwaarde wordt beschouwd als een vermogenswinst onder de Belgische fiscale wetgeving, die onderworpen is aan een belasting van minder dan 1%.

Belastingen in de resultatenrekening

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Voortgezette activiteiten		
Belastingen	(2.396)	
Uitgestelde belastingen	293	(676)
Totaal voortgezette activiteiten	(2.103)	(676)
Beëindigde activiteiten		
Belastingen	(437)	(165)
Uitgestelde belastingen	203	3.956
Totaal beëindigde activiteiten	(234)	3.791
Totaal belastingen	(2.337)	3.115



TOELICHTINGEN

De vennootschapsbelasting wordt berekend aan 34% (2013: 34%) - het geldende belastingtarief in België - op de geschatte belastbare winst van het boekjaar. Het toegepaste belastingtarief voor andere rechtsgebieden is het belastingtarief dat in deze respectieve territoriale rechtsgebieden op het geschatte belastbare resultaat van het boekjaar van toepassing is.

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Verlies voor belastingen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	(35.201)	(16.135)
Winst voor belastingen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	70.748	4.941
Winst / verlies (-) voor belastingen	35.548	(11.194)
Verwachte belastingen, berekend door toepassing van het Belgische statutaire belastingtarief (34%) op de boekhoudkundige winst / verlies (-) (theoretisch)	12.083	(3.805)
Belastingkosten in de resultatenrekening (effectief) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	2.103	676
Belastingkosten / opbrengsten (-) in de resultatenrekening (effectief) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	234	(3.791)
Belastingkosten / opbrengsten (-) in de resultatenrekening (effectief)	2.337	(3.115)
Te verklaren verschil in belastingkosten/opbrengsten	(9.746)	690
Impact van belastingtarieven in andere jurisdicties	6	(22)
Impact van niet-belastbare opbrengsten	(41.249)	(6.817)
Impact van consolidatie correctie zonder fiscale impact	12.786	(388)
Impact van niet-aftrekbare kosten	1.459	1.188
Impact van erkenning van eerdere niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	(293)	(3.595)
Impact van wijzigingen in belastingtarieven	(165)	(245)
Impact van opname en terugname van fiscale verliezen	(1.549)	(499)
Impact van onder- of overwaardering van provisies in vorige periodes	2.144	(89)
Impact van niet-erkenning van eerdere niet opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	17.688	10.821
Impact van belastingkrediet voor R&D	(572)	(340)
Impact van terugdraaien van erkenning van eerdere opgenomen uitgestelde belastingvorderingen		676
Totaal verklaringen	(9.746)	690

Het belangrijkste verschil tussen de theoretische belasting en de effectieve belastingdruk voor het boekjaar 2014 wordt eerst en vooral verklaard door de lage vermogenswinstbelasting (minder dan 1%) onder de Belgische fiscale wetgeving toegepast op de meerwaarde uit de verkoop van de service divisie, en door de niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen op overgedragen fiscale verliezen waarvoor de onderneming conservatief oordeelt dat het niet waarschijnlijk is dat deze in de nabije toekomst zullen worden gerealiseerd.



TOELICHTINGEN

9. Beëindigde activiteiten

De volgende tabel geeft een overzicht van de beëindigde activiteiten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014 en 2013:

(In duizenden €, uitgezonderd aandelen en gegevens per aandeel)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Service omzet	17.502	61.074
Overige opbrengsten	669	1.902
Totale bedrijfsopbrengsten	18.171	62.976
Service kosten van verkochte goederen en diensten	(11.283)	(41.297)
Algemene en administratieve kosten	(3.772)	(14.077)
Verkoop en marketing kosten	(255)	(948)
Herstructurerings- en integratiekosten	(38)	(760)
Winst op de verkoop van de service divisie	67.508	-
Bedrijfswinst	70.331	5.895
Financiële opbrengsten / kosten (-)	417	(954)
Resultaat voor belastingen	70.748	4.941
Belastingen	(234)	3.791
Netto winst uit beëindigde activiteiten	70.514	8.732
Gewone en verwaterde winst / verlies (-) per aandeel uit beëindigde activiteiten	2,34	0,30
Gewogen gemiddelde van de gewone aandelen (in duizenden aandelen)	30.108	28.787

De service divisie werd op 1 april 2014 verkocht. De bovenstaande tabel toont de resultaten van deze beëindigde bedrijfsactiviteit opgenomen in de geconsolideerde resultaten voor de activiteiten beëindigend op 31 december 2014 en 2013. Voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014 hebben de resultaten alleen betrekking op de periode van 1 januari 2014 tot de verkoop op 1 april 2014.

De service omzet kwam neer op €17,5 miljoen in het eerste kwartaal van 2014, deze liet een sterke stijging zien ten opzichte van de omzetstrend in 2013. De overige opbrengsten gerapporteerd in 2014 betroffen opbrengsten uit *R&D* steunmaatregelen van het eerste kwartaal. De service kosten van verkochte goederen en diensten, de algemene en administratieve kosten en de verkoop- en marketingkosten kenden een lichte stijging ten opzichte van de trend van operationele kosten in 2013, naar aanleiding van de groei van de service divisie.

De netto winst bedraagt €70,5 miljoen in 2014 en werd vooral gestuurd door de meerwaarde uit de verkoop van de service divisie voor €67,5 miljoen.



TOELICHTINGEN

Kasstromen uit beëindigde activiteiten kunnen als volgt worden samengevat:

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Netto kasstroom gegenereerd uit / gebruikt bij (-) bedrijfsactiviteiten	(1.722)	7.855
Netto kasstroom gegenereerd uit / gebruikt bij (-) investeringsactiviteiten	122.580	(4.308)
Netto kasstroom gegenereerd uit / gebruikt bij (-) financieringsactiviteiten		(34)
Netto gegenereerde kasstromen	120.858	3.513

10. Winst/verlies per aandeel

Gewoon resultaat per aandeel en verwaterd resultaat per aandeel zijn berekend door het netto resultaat, toewijsbaar aan de aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van de uitstaande aandelen in de loop van het boekjaar.

Winst / verlies per aandeel

	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Resultaat ten behoeve van gewone winst / verlies (-) per aandeel (duizenden €)	33.211	(8.079)
Aantal aandelen (in duizend)		
Gewogen gemiddelde van de aandelen ten behoeve van de gewone winst / verlies per aandeel	30.108	28.787
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (€)	1,10	(0,28)
Resultaat ten behoeve van verwaterde winst / verlies (-) per aandeel (duizenden €)	33.211	(8.079)
Aantal aandelen (in duizend)		
Gewogen gemiddelde van de aandelen ten behoeve van de verwaterde winst / verlies per aandeel	30.108	28.787
Potentiële gewone aandelen die tot verwatering kunnen leiden		
Verwaterde winst / verlies (-) per aandeel (€)	1,10	(0,28)

Omdat de Groep een netto verlies uit voortgezette activiteiten rapporteert, is het effect van de uitstaande warrants (toelichting 32) niet-verwaterend in plaats van verwaterend. Er is dus geen verschil tussen het gewoon en het verwaterd resultaat per aandeel.



TOELICHTINGEN

11. Goodwill

(In duizenden €)

Op 1 januari 2013	37.667
Aankopen van dochterondernemingen	1.572
Op 31 december 2013	39.239
Verkoop van de service divisie	(39.239)
Op 31 december 2014	

De goodwill steeg in 2013 en heeft betrekking op de aankoop van Cangenix Ltd. door de service divisie op 4 januari 2013.

De toewijzing van deze goodwill via een *Purchase Price Allocation (PPA)* oefening werd uitgevoerd conform IFRS 3 en had als resultaat dat geen goodwill dient toegewezen te worden aan materiële noch immateriële activa, aangezien de aankoop tot doel had de vaardigheden met betrekking tot structurele biologie over te nemen en niet het klantenbestand of de klantenrelaties beoogde.

De daling van de goodwill tot €0 was uitsluitend het gevolg van de verkoop van de service divisie aan Charles River. De Groep had geen goodwill die gerelateerd was aan voortgezette activiteiten op haar balans.

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Services – BioFocus		29.040
Services – Argenta		10.199
Totaal goodwill		39.239



TOELICHTINGEN

12. Immateriële vaste activa

(In duizenden €)	Klantenrelaties	Technologie in uitvoering	Software & databases	Merken, licenties, octrooien & know-how	Totaal
Aanschafwaarde					
Op 1 januari 2013	2.055	5.561	7.232	17.783	32.629
Toevoegingen			545		545
Verkopen en buitengebruikstellingen			(35)		(35)
Omrekeningsverschillen			(62)	(85)	(147)
Op 31 december 2013	2.055	5.561	7.681	17.698	32.993
Toevoegingen			728	15	743
Verkopen en buitengebruikstellingen			(503)		(503)
Verkoop van de service divisie	(2.055)			(16.227)	(18.282)
Omrekeningsverschillen			183	26	209
Op 31 december 2014	0	5.561	8.088	1.512	15.161
Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Op 1 januari 2013	810	5.561	5.811	11.022	23.205
Kosten voor het jaar	102		607	1.409	2.118
Verkopen en buitengebruikstellingen			(35)		(35)
Omrekeningsverschillen			(62)	(65)	(127)
Op 31 december 2013	912	5.561	6.321	12.366	25.161
Kosten voor het jaar	25		748	294	1.067
Verkopen en buitengebruikstellingen			(500)		(500)
Verkoop van de service divisie	(937)			(11.853)	(12.790)
Overdrachten			(666)	666	
Omrekeningsverschillen			184	24	208
Op 31 december 2014	0	5.561	6.087	1.497	13.147
Boekwaarde					
Op 31 december 2013	1.143		1.359	5.332	7.832
Op 31 december 2014			2.000	15	2.015

De immateriële vaste activa daalden met €5,8 miljoen van €7,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2013 tot €2,0 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014. Deze daling was vooral te wijten aan de verkoop van de service divisie op 1 april 2014 voor €5.5 miljoen.



TOELICHTINGEN

13. Materiële vaste activa

(In duizenden €)	Terreinen en gebouwen- verbeteringen	Installaties & uitrustingen	Meubilair en rollend materieel	Overige vaste activa	Totaal
Aanschafwaarde					
Op 1 januari 2013	13.712	47.015	4.350	2.886	67.962
Toevoegingen	265	5.460	168	1.730	7.623
Verkopen en buitengebruikstellingen		(358)	(17)	(644)	(1.019)
Overige toename		102			102
Overdrachten		393		(393)	
Omrekeningsverschillen	(79)	(360)	(46)	(13)	(498)
Op 31 december 2013	13.898	52.251	4.455	3.565	74.169
Toevoegingen	117	1.155	104	685	2.061
Verkopen en buitengebruikstellingen	(1.733)	(4.549)	(73)		(6.355)
Verkoop van de service divisie	(4.022)	(23.677)	(1.919)	(370)	(29.988)
Overdrachten		3.543	16	(3.559)	
Omrekeningsverschillen	26	97	11		134
Op 31 december 2014	8.286	28.820	2.594	321	40.021
Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Op 1 januari 2013	11.753	32.834	2.869	2.408	49.864
Afschrijvingen	1.028	4.399	249	360	6.036
Verkopen en buitengebruikstellingen		(313)	(5)	(637)	(955)
Overige toename	1	2			2
Overdrachten					
Omrekeningsverschillen	(66)	(203)	(27)	(7)	(303)
Op 31 december 2013	12.715	36.720	3.086	2.123	54.644
Afschrijvingen	639	2.531	243	168	3.581
Verkopen en buitengebruikstellingen	(1.700)	(4.011)	(42)		(5.753)
Verkoop van de service divisie	(3.694)	(17.404)	(1.247)	(299)	(22.644)
Overdrachten		1.884		(1.884)	
Omrekeningsverschillen	24	70	6	2	102
Op 31 december 2014	7.984	19.790	2.046	110	29.930
Boekwaarde					
Op 31 december 2013	1.183	15.532	1.368	1.441	19.525
Op 31 december 2014	302	9.031	547	210	10.091



TOELICHTINGEN

De materiële vaste activa daalden van €19,5 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2013 tot €10,1 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014. Deze daling is voornamelijk het gevolg van de verkoop van de service divisie, we merken deze daling zowel op de lijnen 'verkopen en buitengebruikstellingen' (afgesplitste activa) als op de lijn 'verkoop van de service divisie'.

Er zijn geen materiële vaste activa in pand gegeven. Ook zijn er geen beperkingen op het gebruik van de materiële vaste activa.

14. Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling

De onderstaande tabel illustreert de vorderingen met betrekking tot de ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling, opgenomen op de balans voor de jaren eindigend op 31 december 2014 en 2013:

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	43.944	39.347
Kortlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	7.351	10.625
Totaal vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	51.296	49.972

De totale vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling stegen met €1,3 miljoen ten opzichte van 31 december 2013. Deze stijging wordt verklaard door nieuwe *R&D* steunmaatregelen in 2014 voor €11,9 miljoen (€7,6 miljoen gerelateerd aan Franse *R&D* steunmaatregelen en €4,3 miljoen aan Belgische *R&D* steunmaatregelen), verminderd met de ontvangen betaling met betrekking tot de Franse *R&D* steunmaatregelen voor een totaal bedrag van €8,6 miljoen. Het resterende verschil van €1,9 miljoen kan verklaard worden door de verkoop van de service divisie, die bijdroeg aan de totale vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling van de Groep op het einde van 2013.

De vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling hebben betrekking op terugbetalingen als gevolg van *R&D* steunmaatregelen met betrekking tot onderzoekskosten in Frankrijk, het Verenigd Koninkrijk (2013) en België. Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling worden verdisconteerd over de periode tot de vervaldatum.



TOELICHTINGEN

De onderstaande tabel geeft gedetailleerde informatie over de looptijd van de langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling gerapporteerd op de balans per 31 december 2014.

Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling

	Jaareinde 31 december 2014					
	Vervaldatum					
(In duizenden €)	2016	2017	2018	2019	2020	Totaal
Franse vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – nominale waarde	7.830	8.185	8.214			24.229
Franse vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – verdisconteerde waarde	7.830	8.185	8.214			24.229
Belgische vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – nominale waarde	3.632	3.377	3.922	4.458	4.327	19.716
Belgische vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – verdisconteerde waarde	3.632	3.377	3.916	4.424	4.255	19.604
Totale vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – nominale waarde	11,462	11.561	12.136	4.458	4.327	43.944
Totale vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – verdisconteerde waarde	11,462	11.562	12.130	4.424	4.255	43.833

15. Overige langlopende activa

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Overige langlopende activa	215	220
Totaal overige langlopende activa	215	220

16. Geldmiddelen in pand gegeven

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Langlopende geldmiddelen in pand gegeven	306	3.306
Kortlopende geldmiddelen in pand gegeven	10.422	
Totaal geldmiddelen in pand gegeven	10.728	3.306

De in pand gegeven geldmiddelen op 31 december 2013 bedroegen €3,3 miljoen en waren gerelateerd aan een bankgarantie van €3,0 miljoen die uitgegeven was in 2013 voor de huur van het nieuwe pand in Frankrijk enverstrikt op 30 juni 2015. Het resterende bedrag van €0,3 miljoen was gerelateerd aan een huurwaarborg voor de vestiging in Mechelen, België.



TOELICHTINGEN

De in pand gegeven geldmiddelen stegen tot €10,7 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014. Deze stijging komt voort uit een geblokkeerde rekening die een deel van de opbrengst van de verkoop van de service divisie in 2014 bevat. De bedragen op de geblokkeerde rekening zullen worden vrijgegeven per 30 juni 2015 als er geen claims worden ingediend door de koper, Charles River Laboratories International, Inc. Per 31 december 2014, zijn er twee claims ingediend door Charles River Laboratories International, Inc. die volledig voorzien zijn op de balans voor een totaalbedrag van €0,1 miljoen.

17. Voorraden

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Grondstoffen en handelsgoederen (netto)	281	249
Totaal voorraden	281	249

De voorraad bestaat enkel uit grond- en hulpstoffen.

18. Handels- en overige vorderingen & overige vlottende activa

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Handelsvorderingen	1.340	13.291
Vooruitbetalingen	9	2.124
Overige vorderingen	1.862	3.792
Handels- en overige vorderingen	3.211	19.207
Verworven opbrengsten	3.242	4.271
Over te dragen kosten	1.384	820
Overige vlottende activa	4.625	5.091
Totaal handels- en overige vorderingen & overige vlottende activa	7.836	24.299

De bewegingen in 2014 getoond in de tabel hierboven zijn voornamelijk het gevolg van de verkoop van de service divisie.

De Groep is van mening dat de boekwaarde van de handelsvorderingen en overige vorderingen hun reële waarde benadert. De overige vlottende activa omvatten voornamelijk verworven opbrengsten uit subsidieprojecten en over te dragen kosten.

19. Geldmiddelen en kasequivalenten

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Banksaldi	187.711	138.172
Geld in kas	1	4
Totaal Geldmiddelen en kasequivalenten	187.712	138.175



TOELICHTINGEN

De Groep rapporteerde een kaspositie van €187,7 miljoen per eind december 2014 ten opzichte van €138,2 per jaareinde 2013. De bedrijfsactiviteiten van de Groep rapporteerden een gebruik van geldmiddelen ten belope van €75,6 miljoen in 2014, terwijl de investeringsactiviteiten inkomende kasstromen genereerden ten belope van €120,6 miljoen vooral als gevolg van de opbrengst uit de verkoop van de service divisie (€130,8 miljoen) en €4,2 miljoen uit de financieringsactiviteiten.

Geldmiddelen en kasequivalenten bestaan uit geld in kas en korte termijn deposito's of korte termijn uiterst liquide beleggingen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in contanten, en die onderhevig zijn aan een verwaarloosbaar risico op waardeschommelingen. De cash management strategie van de Groep bewaakt en optimaliseert de liquiditeitspositie van de Groep. De cash management strategie van de Groep laat toe korte termijn deposito's te gebruiken met een oorspronkelijke looptijd van meer dan 3 maanden, tesamen met het *monitoren* van alle liquiditeitsaspecten. Geldmiddelen en kasequivalenten bevatten €50 miljoen aan termijndeposito's met een oorspronkelijke looptijd van meer dan 3 maanden.

20. Aandelenkapitaal

Het aandelenkapitaal van Galapagos NV, zoals opgenomen in de statuten, reconciliërend met het 'aandelenkapitaal' op de balans bestaat uit het volgende:

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Op 1 januari	154.542	139.347
Kapitaalverhoging	2.732	16.356
Kosten van kapitaalverhogingen		(1.161)
Aandelenkapitaal op 31 december	157.274	154.542
Aandelenkapitaal	163.904	161.171
Kosten van kapitaalverhogingen (gecumuleerd)	(6.629)	(6.629)
Aandelenkapitaal op 31 december	157.274	154.542

Kosten van kapitaalverhogingen worden, conform IAS 32 *Voorstelling van financiële instrumenten*, geboekt in mindering van de opbrengsten van de kapitaalverhogingen.



TOELICHTINGEN

Historische evolutie van het aandelenkapitaal

De evolutie van het aandelenkapitaal van 1 januari 2013 tot 31 december 2014 is als volgt:

Datum	Kapitaalverhoging nieuwe aandelen (in duizenden €)	Kapitaalverhoging warranten (in duizenden €)	Aantal uitgegeven aandelen (in duizenden aandelen)	Totaal aantal aandelen na transactie (in duizenden aandelen)	Totaal aandelenkapitaal (in duizenden €)
1 januari 2013				26.771	144.815
5 april 2013		1.069	198		
29 april 2013	14.590		2.697		
1 juli 2013		488	90		
21 oktober 2013		193	36		
6 december 2013		16	3		
31 december 2013				29.794	161.171
10 april 2014		1.649	305		
4 juli 2014		982	182		
25 september 2014		66	12		
9 december 2014		35	7		
31 december 2014				30.299	163.904

Op 1 januari 2013 bedroeg het totaal aandelenkapitaal van Galapagos NV €144.815,60 duizend, vertegenwoordigd door 26.770.747 aandelen. Al deze aandelen zijn geplaatst, volledig volstort en van dezelfde klasse.

Op 5 april 2013, werden warranten uitgeoefend aan verschillende uitoefenprijzen onder het Warrantenplan 2006 België/Nederland, Warrantenplan 2006 VK, Warrantenplan 2007, Warrantenplan 2008, Warrantenplan 2008 (B), Warrantenplan 2009 en Warrantenplan 2009 (B). De uitoefening resulteerde in een kapitaalverhoging van €1.069 duizend (en een verhoging van de uitgiftepremie met €113 duizend) en de uitgifte van of 197.581 nieuwe aandelen.

Op 29 april 2013, besliste de Raad van Bestuur van Galapagos NV om binnen het kader van het toegestane kapitaal en met opheffing van het voorkeurrecht om het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV te doen stijgen met €14.589,90 duizend (plus een verhoging van de uitgiftepremie met €39.346,80 duizend) door middel van een onderhandse plaatsing bij institutionele beleggers, wat resulteerde in de uitgifte van 2.696.831 nieuwe aandelen.

Op 1 juli 2013, werden warranten uitgeoefend aan verschillende uitoefenprijzen onder Warrantenplan 2002 België, Warrantenplan 2005, Warrantplan 2006 VK, Warrantenplan 2007 RMV, Warrantenplan 2008, Warrantenplan 2009 en Warrantenplan 2009 (B). De uitoefening resulteerde in een kapitaalverhoging van €487,7 duizend (en een verhoging van de uitgiftepremie met €96,5 duizend) en de uitgifte van 90.143 nieuwe aandelen.

Op 21 oktober 2013, werden warranten uitgeoefend aan verschillende uitoefenprijzen onder Warrantenplan 2002 België, Warrantenplan 2005, Warrantenplan 2006 VK, Warrantenplan 2008, Warrantenplan 2009 en Warrantenplan 2009 (B). De uitoefening resulteerde in een kapitaalverhoging van €193,2 duizend (en een verhoging van de uitgiftepremie met €49,6 duizend) en de uitgifte van 35.719 nieuwe aandelen.

Op 6 december 2013 werden warranten uitgeoefend aan verschillende uitoefenprijzen onder Warrantenplan 2007 RMV en Warrantenplan 2009. De uitoefening resulteerde in een kapitaalverhoging van of €16,3 duizend (en een verhoging van de uitgiftepremie met €2,9 duizend) en de uitgifte van 3.025 nieuwe aandelen.

Op 31 december 2013, bedroeg het totaal aandelenkapitaal van Galapagos NV €161.171,60 duizend, vertegenwoordigd door 29.794.046 aandelen. Al deze aandelen zijn geplaatst, volledig volstort en van dezelfde klasse.



TOELICHTINGEN

Op 10 april 2014 werden warrants uitgeoefend aan verschillende uitoefenprijzen onder Warrantenplan 2002 België, Warrantenplan 2005, Warrantenplan 2006 België/Nederland, Warrantplan 2006 VK, Warrantplan 2007 RMV, Warrantplan 2009, Warrantplan 2009 (B), Warrantplan 2010 en Warrantplan 2010 (B). De uitoefening resulteerde in een kapitaalverhoging van €1.648,9 duizend (en een verhoging van de uitgiftepremie met €732,3 duizend) en de uitgifte van 304.791 nieuwe aandelen.

Op 4 juli 2014, werden warrants uitgeoefend aan verschillende uitoefenprijzen onder Warrantenplan 2006 België/ Nederland, Warrantenplan 2006 VK, Warrantenplan 2007 RMV, Warrantenplan 2008, Warrantenplan 2009, Warrantenplan 2010 en Warrantenplan 2010 (B). De uitoefening resulteerde in een kapitaalverhoging van €982,0 duizend (en een verhoging van de uitgiftepremie met €880,3 duizend) en de uitgifte van 181.507 nieuwe aandelen.

Op 25 september 2014 werden warrants uitgeoefend aan verschillende uitoefenprijzen onder Warrantenplan 2006 België/ Nederland, Warrantenplan 2006 VK en Warrantenplan 2010. De uitoefening resulteerde in een kapitaalverhoging van €66,3 duizend (en een verhoging van de uitgiftepremie met €63,7 duizend) en de uitgifte van 12.260 nieuwe aandelen.

Op 9 december 2014 werden warrants uitgeoefend aan verschillende uitoefenprijzen onder Warrantenplan 2005 en Warrantenplan 2006 België/Nederland. De uitoefening resulteerde in een kapitaalverhoging van €35,3 duizend (en een verhoging van de uitgiftepremie met €20,9 duizend) en de uitgifte van 6.525 nieuwe aandelen.

Op 31 december 2014 bedroeg het totaal aandelenkapitaal van Galapagos €163.904,1 duizend, vertegenwoordigd door 30.299.129 aandelen. Al deze aandelen zijn geplaatst, volledig volstort en van dezelfde klasse.

Al de aandelen hierboven opgelijst zijn uitgegeven tegen ontvangst van speciën.

Overige informatie

	Gewone aandelen	Totaal
Boekhoudkundige fractiewaarde van de aandelen (€)	5,41	5,41

De Raad van Bestuur is uitdrukkelijk gemachtigd om gedurende een periode van 5 jaar vanaf de datum van de Algemene Aandeelhoudersvergadering die deze vernieuwde machtiging heeft verleend, zijnde 23 mei 2011, het aandelenkapitaal van Galapagos NV te verhogen binnen het kader van het toegestaan kapitaal door inbrengen in natura of in speciën, met beperking of opheffing van de voorkeurrechten van de aandeelhouders. Voornoemde machtiging kan hernieuwd worden. De Raad van Bestuur is voor het moment niet gemachtigd om het aandelenkapitaal te verhogen na bekendmaking door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) van een openbaar overname bod op de aandelen van Galapagos NV.

Het aandelenkapitaal, zoals goedgekeurd door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders per 23 mei 2011 bedroeg € 142.590,8 duizend. Op 31 december 2014, werd € 24.763,8 duizend van het toegestaan kapitaal gebruikt, zodat een bedrag van € 117.826,9 beschikbaar bleef onder toegestaan kapitaal.

21. Uitgiftepremies

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Op 1 januari	112.484	72.876
Toename naar aanleiding van een private plaatsing		39.346
Toename naar aanleiding van kapitaalverhoging in warrants	1.698	262
Uitgiftepremies op 31 december	114.182	112.484



TOELICHTINGEN

22. Overige reserves

Actuariële winsten of verliezen (-) erkend in andere elementen van het totaalresultaat

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Op 1 januari	47	
Actuariële winsten of verliezen (-) erkend in andere elementen van het totaalresultaat	(267)	47
Overige reserves op 31 december	(220)	47

De overige reserves bedragen een negatief saldo van €220 duizend (2013: €47 duizend) en hebben betrekking op de herwaardering van de toegezegde pensioenverplichting geboekt via andere elementen van het totaalresultaat in lijn met IAS19R.

Afgeleide financiële instrumenten: valutaderivaten

De Groep gebruikt niet actief valutaderivaten om geplande toekomstige kasstromen in te dekken. Op balansdatum is de totale onderliggende waarde van de uitstaande vreemde valuta contracten waarvoor de Groep zich verbonden heeft nihil (2013: nihil).

De marktwaarde van de valutaderivaten van de Groep op 31 december 2014 was nihil (2013: nihil).

De Groep gebruikt haar uitstaande schuld in vreemde valuta niet als een indekkingsinstrument voor de wisselkoersresultaten van haar buitenlandse dochterondernemingen.

Zie [toelichting 38](#) voor verdere informatie hoe de Groep financiële risico's beheert.

23. Omrekeningsverschillen

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Op 1 januari	170	994
Omrekeningsverschillen, ontstaan uit omrekening buitenlandse activiteiten	460	(824)
Omrekeningsverschillen, ontstaan uit de verkoop van de service divisie	(1.787)	
Omrekeningsverschillen op 31 december	(1.157)	170

De omrekeningsverschillen zijn gedaald tot een negatief saldo van €1,2 miljoen per eind december 2014 voornamelijk te wijten aan de verkoop van de service divisie die positieve omrekeningsverschillen van €2,0 miljoen aan het eind van december 2013 rapporteerde.



TOELICHTINGEN

24. Uitgestelde belastingen

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen- en verplichtingen		
Vorderingen	293	4.558
Verplichtingen		(2.192)
Voortgezette activiteiten		
Vorderingen	293	
Verplichtingen		
Beëindigde activiteiten		
Vorderingen		4.558
Verplichtingen		(2.192)
Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	104.484	105.529
Voortgezette activiteiten	104.484	100.160
Beëindigde activiteiten		5.369
Uitgestelde belastingen	496	3.280
Voortgezette activiteiten	293	(676)
Belastingvoordeel uit voorheen niet-opgenomen belastingvorderingen aangewend om de uitgestelde belastingen te reduceren (+)	293	
Uitgestelde belastingen m.b.t. de terugname van voorheen opgenomen uitgestelde belastingvorderingen		(676)
Beëindigde activiteiten	203	3.956
Uitgestelde belastingen m.b.t. de herkomst en terugboeking van tijdelijke verschillen	203	427
Belastingvoordeel uit voorheen niet-opgenomen belastingvorderingen aangewend om de uitgestelde belastingen te reduceren (+)		3.529

De notionele intrestaftrek ten belope van €2,6 miljoen (2013: €2,6 miljoen) en de investeringsaftrek ten belope van €1 miljoen (2013: €1 miljoen) kunnen aanleiding geven tot een stijging van de uitgestelde belastingvorderingen. De gecumuleerde notionele intrestaftrek die werd opgebouwd in het verleden is maximum 7 jaar overdraagbaar. De notionele intrestaftrek van 2012 en volgende jaren kan niet meer overgedragen worden ten gevolge van een wijziging in de Belgische belastingwetgeving. De investeringsaftrek is niet beperkt in de tijd.

Niet-opgenomen fiscaal overdraagbare verliezen bedragen op 31 december 2014 €315 miljoen (2013: €329 miljoen), €21.8 miljoen heeft betrekking op niet erkende fiscale verliezen die komen te vervallen tussen 2015 en 2029.

De fiscaal overdraagbare verliezen kunnen worden gecompenseerd met toekomstige winsten van de Groep en bedragen €220 miljoen per 31 december 2014 voor de voortgezette activiteiten. Deze wettelijke fiscale verliezen kunnen voor onbepaalde tijd worden verrekend met toekomstige wettelijke winsten, met uitzondering van een bedrag van €18 miljoen in Zwitserland, Kroatië, de Verenigde Staten en Nederland, met vervaldata tusschen 2015 en 2029. Op 31 december 2014 bedroegen de overgedragen beschikbare fiscale verliezen in Galapagos NV (België) €136 miljoen.



TOELICHTINGEN

Voor één dochteronderneming die onder een *cost plus* basis voor de Groep werkt is een uitgestelde belastingvordering opgezet voor een bedrag van €0,3 miljoen in 2014 (2013: €0).

Een uitgestelde belastingvordering voor overgedragen fiscale verliezen, die beperkt zijn in de tijd (drie jaar), werd in 2013 teruggenomen voor de Kroatische dochteronderneming voor een bedrag van €0,7 miljoen als gevolg van verlies in het huidige jaar alsook in de nabije toekomst als gevolg van het feit dat de entiteit in een overgangperiode is om te gaan van een *R&D*-onderaannemer naar een *fee-for-service* onderneming.

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen opgenomen op de balans per 31 december 2013 hebben betrekking op beëindigde bedrijfsactiviteiten.

De Groep heeft een geschiedenis van verliezen. Los van de impact van mogelijke *upfront* betalingen of succesbetalingen voortkomend uit samenwerkingen, voorziet de Groep fiscale verliezen te blijven maken in de nabije toekomst aangezien het blijft investeren in de klinische en preklinische ontwikkelingsprogramma's en onderzoeksplatformen. Bijgevolg is er geen uitgestelde belastingvordering opgezet per 31 december 2014, met uitzondering van één dochteronderneming die op een *cost plus* basis voor de Groep werkt waarvoor een beperkte uitgestelde belastingvordering werd opgezet (van €0,3 miljoen, zoals hierboven uitgelegd).

25. Verplichtingen onder financiële lease

(in duizenden €)	Minimale lease betalingen		Contante waarde van minimale lease betalingen	
	Jaareinde 31 december,		Jaareinde 31 december,	
	2014	2013	2014	2013
Schulden onder financiële lease				
Binnen het jaar	58	238	52	226
In het tweede tot vijfde jaar	121	237	115	167
Na vijf jaar				
	179	475	167	393
Min toekomstige financiële lasten	12	82		
Contante waarde van leasing verplichtingen	167	393		
Min bedrag te betalen binnen 12 maanden			52	226
Te betalen na 12 maanden			115	167

(in duizenden €)	Boekwaarde		Aanschaffingswaarde	
	Jaareinde 31 december,		Jaareinde 31 december,	
	2014	2013	2014	2013
Geleaste activa				
Installaties & uitrusting	161	384	295	2.534
Totaal geleaste activa	161	384	295	2.534



TOELICHTINGEN

De Groep huurt enkele onderdelen van zijn vast actief onder financiële lease overeenkomsten. Voor het jaar eindigend op 31 december 2014 bedroeg de gemiddelde rentelast op de lease 6,27% (2013: 6,17%). Dit tarief is vastgelegd op de datum van de aanvang van het contract. Alle leases zijn op basis van vaste aflossingen en er zijn geen contracten afgesloten met voorwaardelijke huurbetalingen. De daling in de geleasede activa per 2014 is vooral te wijten aan een financiële leasing in de Belgische entiteit met betrekking tot lab-apparatuur, die eindigde in 2014.

De marktwaarde van de leaseverplichtingen van Galapagos benadert de boekwaarde.

26. Totaal handels- en overige schulden

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Handelsschulden	29.344	29.365
Overige kortlopende schulden	663	
Overige lange termijn schulden	923	2.462
Toe te rekenen kosten	585	3.858
Over te dragen opbrengsten	27.026	78.979
Totaal handels- en overige schulden	58.541	114.664
Opgenomen in korte termijn schulden	57.618	112.202
Opgenomen in lange termijn schulden	923	2.462
Totaal handels- en overige schulden	58.541	114.664

De totale handels- en overige schulden van de Groep bedragen €58,5 miljoen per 31 december 2014, en daalden met €56,1 miljoen in vergelijking met de €114,7 miljoen gerapporteerd per 31 december 2013.

De handelsschulden bedragen €29,3 miljoen per 31 december 2014 en blijven stabiel ten opzichte van de €29,4 miljoen op 31 december 2013.

De toe te rekenen kosten laten een daling zien van €3,3 miljoen ten opzichte van het eindsaldo op 31 december 2013, dat volledig kan worden verklaard door de verkoop van de service divisie.

De over te dragen opbrengsten bedragen €27,0 miljoen op 31 december 2014, en daalden met €52,0 miljoen ten opzichte van 31 december 2013. Deze daling is voornamelijk te verklaren door de opbrengsten uit niet-terugbetaalbare *upfront* betalingen opgenomen in het resultaat voor €45,8 miljoen. Voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014 werd €15,0 miljoen omzet erkend voor het filgotinib programma met AbbVie, gerelateerd aan reuma en de ziekte van Crohn; ook werd €11,4 miljoen erkend voor het programma met AbbVie met betrekking tot taaislijmziekte. Het verschil, zijnde €0,6 miljoen, heeft hoofdzakelijk betrekking op het verdisconteren van langlopendevorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling en over te dragen subsidie-opbrengsten.



TOELICHTINGEN

27. Voorzieningen

(In duizenden €)	Voordelen bij uitdiensttreding (Lange Termijn)	Overige voorzieningen (Lange Termijn)	Voorzieningen voor herstructurering (Korte Termijn)	Overige voorzieningen (korte Termijn)	Totaal
Beginsaldo per 1 januari 2014	7	660	81		747
Voorzieningen aangelegd in de loop van het boekjaar	7			73	80
Aanwendungen van voorzieningen		(3)	(50)		(53)
Verkoop van de service divisie		(604)			(604)
Omrekeningsverschillen		4	1		5
Eindsaldo per 31 december 2014	14	57	32	73	176

De afname van de voorzieningen in 2014 is vooral te danken aan de verkoop van de service divisie (€0,6 miljoen).

Met ingang van 31 december 2013, waren de lange termijn voorzieningen voornamelijk gerelateerd aan een wederinstaatstellingsprovisie voor gebouwen, gelegen in het Verenigd Koninkrijk voor een totaal bedrag van €0,6 miljoen. De daling met €0,1 miljoen met betrekking tot de (korte termijn) reorganisatievoorziening in 2013 is gerelateerd aan het gebruikte bedrag met betrekking tot gehuurde gebouwen in Bazel in Zwitserland. Deze is gecrediteerd in de resultatenrekening op de post voorzieningen binnen de algemene en administratieve kosten.

28. Verplichtingen onder operationele lease

De Groep heeft huurcontracten voor kantoren en laboratoria, die kwalificeren als operationele lease, als volgt:

Minimale betalingen onder huurcontracten, opgenomen in de resultatenrekening

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Voortgezette activiteiten	3.676	4.059
Beëindigde activiteiten	643	2.433
Totaal minimum betalingen onder operationele lease	4.319	6.492

Met betrekking tot uitstaande verplichtingen voor toekomstige minimale leasebetalingen van operationele leasings, verwijzen we naar de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen zoals beschreven in [toelichting 29](#) hieronder.

29. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Contractuele verplichtingen

De Groep heeft een huurovereenkomst aangegaan voor kantoren en laboratoria die in aanmerking komen als operationele leasing. De Groep heeft ook bepaalde aankoopverplichtingen voornamelijk met 'CRO' onderaannemers.



TOELICHTINGEN

Op 31 december 2014 bezat de Groep de volgende minimale huur- en aankoopverplichtingen met betrekking tot haar voortgezette activiteiten, die vervallen als volgt:

(In duizenden €)	Betalingen per periode				
	Totaal	Minder dan 1 jaar	1-3 jaar	3-5 jaar	Meer dan 5 jaar
Operationele lease verplichtingen	35.030	3.759	8.517	5.931	16.823
Aankoopverplichtingen	36.052	28.992	7.060		
Totaal contractuele verplichtingen	71.082	32.751	15.577	5.931	16.823

30. Mogelijke vorderingen en verplichtingen

Per oktober 2013 heeft de Franse entiteit een leasingovereenkomst getekend met betrekking tot nieuwe kantoorruimtes te "Parc Biocitech" in Romainville, Frankrijk (met ingang van 1 februari 2015), ter vervanging van het huidige pand te Romainville. De overeenkomst wordt aangegaan voor een periode van 12 jaar. De nettohuur bedraagt €1,4 miljoen op jaarbasis. Galapagos NV, het moederbedrijf, heeft een garantie uitgegeven op eerste verzoek voor €2 miljoen aan de verhuurder van het gebouw. Daarbovenop werd er een bankgarantie van €3 miljoen uitgegeven voor de huur van het nieuwe pand. Deze garanties zijn bij de ondertekening van de huurovereenkomst in werking getreden en lopen af op 30 juni 2015 na de verhuis naar het nieuwe gebouw.

Op 13 maart 2014 kondigde de Groep de ondertekening van een definitieve overeenkomst om de service divisie te verkopen aan Charles River Laboratories International, Inc. (de "Koper") aan voor een totaal bedrag van maximaal €134 miljoen. Charles River stemde in om Galapagos een onmiddellijke betaling in contanten van €129 miljoen te betalen. Bij het bereiken van de *targetomzet* 12 maanden na het sluiten van de transactie, kan Galapagos in aanmerking komen voor een *earn-out* betaling van €5 miljoen. Daarnaast wordt ongeveer 5% van de totale vergoeding, hierbij de prijsaanpassingen meegerekend, op een geblokkeerde rekening gestort die zal worden vrijgegeven op 30 juni 2015 als er geen claim wordt geïntroduceerd door de Koper. Na de verkoop zal Galapagos garant blijven staan voor een beperkte overgangsperiode ten aanzien van de leaseverplichtingen voor toekomstige huurbetalingen van toepassing op bepaalde panden in het Verenigd Koninkrijk voor een totaal bedrag van £40 miljoen. De Koper zal Galapagos NV volledig vrijwaren tegen alle risico's gerelateerd aan deze leaseverplichting. Galapagos beoordeelde dit risico als zeer gering. Tot slot heeft Galapagos NV, volgens de gebruikelijke gang van zaken, verklaringen en garanties gegeven die worden beperkt in bedrag en in de tijd.

In de loop van 2008 klaagde een voormalig directeur van één van de dochterondernemingen deze dochteronderneming aan voor het onrechtmatig beëindigen van zijn contract en werd er een schadevergoeding van €1,1 miljoen geclaimd. De Groep is van mening dat het bedrag van de gevorderde schadevergoeding onrealistisch hoog is. In 2014 verzocht de rechtbank om een externe adviseur aan te stellen om het exacte bedrag van de schade te evalueren. Deze analyse is momenteel nog bezig. Gezien de verweerelementen in het voordeel van Galapagos en ook de nieuwste ontwikkelingen in de rechtbank, evalueerden de Raad van Bestuur en het Management het risico als gering tot mogelijk maar niet waarschijnlijk. Daarom werd besloten om in 2014 geen voorziening op te nemen omdat het risico als beperkt wordt ingeschat.

31. Pensioenplannen

Toegezegde-bijdrageregelingen

De Groep heeft toegezegde-bijdrageregelingen voor al het personeel dat hiervoor in aanmerking komt. De activa van deze plannen worden los van de activa van de Groep beheerd in specifieke pensioenplannen. Ingeval van toegezegde-bijdrageregelingen betaalt de Galapagos Groep bijdragen aan openbaar of privaat beheerde pensioen- of verzekeringsfondsen. Eenmaal de bijdrage werd betaald, heeft de Groep geen verdere verplichtingen meer.



TOELICHTINGEN

Het personeel van de Groep in België is aangesloten bij toegezegde-bijdrageregelingen (extralegaal pensioen). Deze regelingen zijn onderworpen aan een minimum gegarandeerd rendement conform de Belgische wetgeving van momenteel 3,25% voor werkgeversbijdragen en 3,75% voor werknemersbijdragen. Deze rendementen, die als gemiddelde voor een gehele carrière gelden, kunnen worden aangepast door een Koninklijk Besluit. Eventuele aangepaste rendementen zouden zowel van toepassing zijn op gecumuleerde bijdragen uit het verleden als op de toekomstige bijdragen vanaf de datum van de wijziging. Daarom werden deze plannen verwerkt als toegezegde-bijdrageregelingen.

Per 31 december 2014 wordt er geen nettoverplichting erkend (2013: nihil) op de balans omdat het verschil tussen de minimum gegarandeerde reserves en de werkelijke opgebouwde reserves niet materieel wordt geacht.

De bijdragen voor die pensioenplannen voor de werkgever voor 2014 en 2013 bedroegen respectievelijk €465,6 duizend en €367,9 duizend, waarvan €32,9 duizend werd betaald na 31 december 2014 (2013: €33,9 duizend). Er werden geen bijdragen betaald door de werknemers.

De fondsbeleggingen per 31 december 2014 bestonden uit €886,4 duizend individuele verzekeringsreserves, die een gewogen gemiddelde gewaarborgde rentevoet van 3,0% hadden, en €0,2 duizend aan reserves in collectieve financieringsfondsen.

Vergelijkbare pensioenregelingen gelden voor de Groepsentiteiten in andere landen. Het verschuldigd bedrag voor deze pensioenregelingen voor de voortgezette activiteiten bedroegen in 2014 €1,5 miljoen (2013: €1,3 miljoen). Met betrekking tot de beëindigde bedrijfsactiviteiten van de Groep omtrent deze pensioenregelingen bedroeg dit €3,0 miljoen in 2013.

Toegezegde-pensioenregelingen

De Groep hanteert twee toegezegde-pensioenregelingen voor Frankrijk. De toegezegde pensioenregelingen worden niet gefinancierd door fondsen.

De collectieve arbeidsovereenkomsten van de chemische en farmaceutische industrie vereisen dat de Franse entiteit een pensioenuitkering betaalt afhankelijk van de anciënniteit van de werknemers op het moment dat ze met pensioen gaan. De verplichtingen voor deze pensioenuitkering bedroegen €1.622,3 duizend voor 2014 (2013: €1.207,2 duizend). Deze stijging is voornamelijk te wijten aan de veranderde actuariële assumpties (afname van de disconteringsvoet van 3,00% naar 1,75%).

Daarnaast worden in Frankrijk eveneens anciënniteitspremies betaald. De voorzieningen voor deze uitkeringen bedroegen €1.242,9 duizend in 2014 (2013: €981,8 duizend).

De totale verplichting opgenomen in de balans met betrekking tot de toegezegde-pensioenregelingen bedraagt €2.865,2 duizend voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014 (2013: €2.189,0 duizend)

Actuariële winsten en verliezen worden onmiddellijk opgenomen op de balans, met als tegenpost een kost of een opbrengst in de andere elementen van het totaalresultaat(OCI), in overeenstemming met IAS 19R. Ze worden vervolgens niet overgeboekt naar winst of verlies. Actuariële verliezen ten bedrage van €266,6 duizend zijn opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat (OCI) per einde 2014 (2013: €46,6 duizend actuariële winsten).

In de balans opgenomen verplichtingen

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Contante waarde van de brutoverplichting	2.865	2.189
Reële waarde van de fondsbeleggingen		
Tekort	2.865	2.189
Verplichtingen opgenomen in de balans	2.865	2.189



TOELICHTINGEN

De contante waarde van de brutoverplichting is als volgt geëvolueerd:

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Beginsaldo	2.189	2.035
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	228	228
Rentekosten	65	60
Betaalde vergoedingen	(48)	(51)
Actuariële winsten (-) of verliezen ten gevolge van ervaringsaanpassingen	82	(89)
Actuariële verliezen ten gevolge van ervaringsaanpassingen met betrekking tot nieuwe financiële veronderstellingen	347	
Actuariële winsten (-) of verliezen ten gevolge van ervaringsaanpassingen met betrekking tot nieuwe demografische veronderstellingen	3	5
Eindsaldo	2.865	2.189

De totale lasten opgenomen in de winst-en verliesrekening bedragen:

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	228	228
Rentekosten	65	60
Herwaardering van de netto verplichtingen / netto activa	165	(37)
Totaal kosten	457	251

De in de balans opgenomen verplichting sluit als volgt aan:

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Beginsaldo	2.189	2.035
Totale last opgenomen in de winst- en verliesrekening	457	251
Herwaardering van de netto toegezegde pensioenverplichting	267	(47)
Betaalde vergoedingen	(48)	(51)
Eindsaldo	2.865	2.189



TOELICHTINGEN

De voornaamste actuariële veronderstellingen zijn:

(%)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Disconteringsvoet	1,75	3,00
Verwachte salarisstijging	2,25	2,50

Sensitiviteitsanalyse op de disconteringsvoet: effect op de verplichting

	Jaareinde 31 december,
Verplichting (In duizenden €)	2014
Disconteringsvoet 1,25%	3.068
Disconteringsvoet 1,50%	2.964
Disconteringsvoet 1,75%	2.865
Disconteringsvoet 2,00%	2.772
Disconteringsvoet 2,25%	2.682

Sensitiviteitsanalyse op de disconteringsvoet: effect op de verplichting

	Jaareinde 31 december,
Verplichting (In duizenden €)	2013
Disconteringsvoet 2,50%	2.337
Disconteringsvoet 2,75%	2.261
Disconteringsvoet 3,00%	2.189
Disconteringsvoet 3,25%	2.120
Disconteringsvoet 3,50%	2.055



32. Warrantenplannen

Hieronder wordt een samenvatting gegeven van de evoluties van de warrantplannen in de periodes waarover gerapporteerd wordt. Verschillende warrantenplannen werden goedgekeurd ten gunste van werknemers van de Groep en Bestuurders en zelfstandige consultants van Galapagos NV. Voor warranten uitgegeven voor 2011 aan werknemers en onafhankelijke consultants gelden de volgende verwervingscriteria: 10% van de waranten zijn verworven op de dag van de toekenning; de volgende 10% is verworven op de eerste verjaring na de toekenning, nog eens 20% op de tweede verjaring en nog eens 20% op de derde verjaring na de toekenning. De laatste 40% is verworven na het einde van het derde jaar na de toekenning. Vanaf 2011 worden de warranten verworven onder de warrantenplannen definitief verworven op het einde van het derde kalenderjaar na de toekenningsdatum, zonder tussenliggende verwerving. De warranten aangeboden aan Bestuurders worden definitief verworven over een periode van 36 maanden ten belope van $1/36^{\text{ste}}$ per maand. De warranten kunnen niet worden uitgeoefend vóór het einde van het derde kalenderjaar volgend op het jaar van de toekenning. Op grond van een besluit van de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 23 mei 2011 is in de warrantenplannen een clause ingevoegd waardoor in geval van wijziging in de controle van Galapagos alle uitstaande warranten onmiddellijk verworven worden en uitoefenbaar zijn.

Na de omgekeerde aandelensplitsing 4:1, beslist door de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 29 maart 2005, geven 4 warranten uit de Warrantenplannen 2002 België het recht om in te tekenen op één aandeel. Voor de Warrantenplannen die gecreëerd zijn vanaf 2005 geeft één warrant de warranthouder het recht om in te tekenen op één aandeel. In de samenvattingen en tabellen hieronder zijn de aantallen van de warranten uitgegeven onder Warrantenplan 2002 België gedeeld door 4 om verwarring omtrent de rechten te vermijden.



TOELICHTINGEN

De volgende tabel verschaft een overzicht van de uitstaande en uitoefenbare warranten op 31 december 2014, per Warrantenplan:

Warranten	Datum van toekening	Vervaldatum	uitoefenprijs (€)	Uitstaand per 1 januari 2014	Toegekend tijdens het jaar	Uitgeoefend tijdens het jaar	Verbeurd tijdens het jaar	Vervallen tijdens het jaar	Uitstaand per 31 december 2014	Uitoefenbaar per 31 december 2014
2002 B	09.07.2004	08.07.2017	4	31.250					31.250	31.250
2002 B	31.01.2005	30.01.2017	6,76	47.500		2.500			45.000	45.000
2005	04.07.2005	03.07.2018	6,91	145.000		14.000			131.000	131.000
2005	23.11.2005	22.11.2018	8,35	32.500					32.500	32.500
2005	15.12.2005	14.12.2018	8,6	12.500					12.500	12.500
2005	22.11.2006	21.11.2019	8,65	1.050		525			525	525
2006 BNL	13.02.2006	12.02.2019	8,61	46.470		11.372			35.098	35.098
2006 BNL	22.11.2006	21.11.2019	8,65	6.000		6.000			0	0
2006 BNL	04.05.2007	03.05.2020	9,22	7.500					7.500	7.500
2006 BNL	28.06.2007	27.06.2020	8,65	735					735	735
2006 BNL	21.12.2007	20.12.2020	7,12	2.100					2.100	2.100
2006 UK	01.06.2006	31.05.2014	8,7	3.748		3.748			0	0
2006 UK	22.11.2006	21.11.2014	8,65	735		735			0	0
2006 UK	28.06.2007	27.06.2015	8,43	6.000		6.000			0	0
2007	28.06.2007	27.06.2015	8,65	108.126					108.126	108.126
2007	28.06.2007	27.06.2020	8,65	104.644					104.644	104.644
2007 RMV	25.10.2007	24.10.2020	8,65	50.400		1.050			49.350	49.350
2008	26.06.2008	25.06.2021	5,6	136.140		5.525			130.615	130.615
2009	01.04.2009	31.03.2017	5,87	278.500		120.250			158.250	158.250
2009 B	02.06.2009	01.06.2014	7,09	42.540		42.540			0	0
2009 B	02.06.2009	01.06.2017	7,09	75.000		75.000			0	0
2010	27.04.2010	26.04.2018	11,55	456.750		210.750			246.000	246.000
2010 B	27.04.2010	26.04.2015	11,55	190.108		5.088			185.020	185.020
2010 C	23.12.2010	26.04.2018	11,74	75.000					75.000	75.000
2011	23.05.2011	22.05.2019	9,95	536.500			54.000		482.500	
2011 B	23.05.2011	22.05.2016	9,95	127.750					127.750	
2012	03.09.2012	02.09.2020	14,19	435.490			60.000		375.490	
2013	16.05.2013	15.05.2021	19,38	592.040			138.800		453.240	
2013 B	18.09.2013	17.09.2021	15,18	75.000					75.000	
2014	25.07.2014	24.07.2022	14,54		571.660				571.660	
2014B	14.10.2014	13.10.2022	11,93		150.000				150.000	
Totaal				3.627.076	721.660	505.083	252.800		3.590.853	1.355.213



TOELICHTINGEN

	Warranten	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (€)
Uitstaande per 31 december 2012	3.347.709	9,51
Uitoefenbaar per 31 december 2012	844.181	
Toegekend tijdens het jaar	677.790	
Verbeurd tijdens het jaar	(71.010)	
Uitgeoefend tijdens het jaar	(326.468)	
Vervallen tijdens het jaar	(945)	
Uitstaande per 31 december 2013	3.627.076	11,50
Uitoefenbaar per 31 december 2013	1.138.438	
Toegekend tijdens het jaar	721.660	
Verbeurd tijdens het jaar	(252.800)	
Uitgeoefend tijdens het jaar	(505.083)	
Vervallen tijdens het jaar		
Uitstaande per 31 december 2014	3.590.853	12,06
Uitoefenbaar per 31 december 2014	1.355.213	

De onderstaande tabel geeft een overzicht weer van de waardering van de warranten.

Belgische plannen

	2014	2014	2013	2013
	14 Okt	25 Jul	16 Mei	18 Sep
Uitoefenprijs (€)	11,93	14,54	19,38	15,18
Huidige aandelenkoers (€)	10,95	14,38	17,74	14,87
Reële waarde op datum van toekenning (€)	4,35	6,14	7,75	6,80
Geschatte volatiliteit (%)	38,03	38,76	38,76	38,76
Looptijd tot vervaldatum (in jaren)	8	8	8	8
Risicovrije rentevoet (%)	0,58	0,58	1,99	1,99
Verwachte dividenden	Geen	Geen	Geen	Geen

De uitoefenprijs van de warranten wordt bepaald op grond van de toepasselijke bepalingen van het Belgische Wetboek van vennootschappen.

De geschatte volatiliteit wordt berekend op basis van de historische volatiliteit van de koers van het aandeel over de verwachte levensduur van de warranten, gevalideerd op basis van de volatiliteit van een representatieve biotech index.

De verjaringstijd van de warrant wordt berekend als de geschatte duur tot uitoefening, rekening houdend met de specifieke kenmerken van de plannen.

De warranten werden verwerkt in overeenstemming met de IFRS 2 Op aandelen gebaseerde vergoedingen. IFRS 2 werd toegepast voor alle warranten aangeboden na 7 november 2002.

Warrantenkosten van de Groep bedroegen €2.952 duizend in 2014 (2013: €2.742 duizend).



TOELICHTINGEN

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande warrants per categorie warranhouders op 31 december 2014.

Categorie

(in aantal warrants)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Niet-uitvoerende bestuurders	199.070	192.350
Directiecomité	1.445.000	1.382.500
Overige	1.946.783	2.052.226
Totaal uitstaande warrants	3.590.853	3.627.076

De uitstaande warrants op het einde van het boekjaar hebben een gemiddelde uitoefenprijs van €12.06 (2013: €11.50) en een gewogen gemiddelde resterende levensduur van 1.639 dagen (2013: 1.628 dagen).

33. Verbonden partijen

Groepstransacties tussen Galapagos NV en haar dochterondernemingen, en tussen de dochterondernemingen onderling, werden geëlimineerd in de consolidatie en worden niet opgenomen in deze toelichting.

Handelstransacties

Galapagos en haar dochterondernemingen hadden in 2014 en 2013 geen handelstransacties met partijen die kunnen worden beschouwd als verbonden ondernemingen in de zin van IAS 24.

Mogelijke belangenconflicten tussen de vennootschap en de leden van de Raad van Bestuur

Krachtens een volmacht verleend door de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 29 april 2014, heeft de Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité, de toewijzing van de totale jaarlijkse vergoeding voor alle Bestuurders (behalve Dr. Parekh en de CEO) voor de uitoefening van hun bestuurdersmandaat voor 2014, die kan oplopen tot een maximum van €200 duizend (plus onkosten) als volgt toegewezen: (a) vergoeding voor niet-uitvoerende Bestuurders die geen aandeelhouder vertegenwoordigen (Dr. Van Barlingen en Dhr. Rowe): €20 duizend; (b) bezoldiging voor Bestuurders die niet in de EU gevestigd zijn (die geen aandeelhouder vertegenwoordigen) en/of Bestuurders die actief en op regelmatige wijze onafhankelijk klinisch, wetenschappelijk of transactioneel advies verlenen aan de Raad van Bestuur (Dr. Cautreels, Dr. Sato en Mevr. Bosley): €40 duizend en (c) bijkomende bezoldiging voor de voorzitter van het Auditcomité (Dr. Cautreels): €5 duizend. De genoemde bedragen zijn gelijk aan de vergoeding van de Bestuurders voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het afgelopen jaren. De voorzitter van de Raad van Bestuur, Dr. Parekh, wordt enkel vergoed via een consultancy overeenkomst (zie [toelichting 34](#)).

Er zijn geen leningen tussen Galapagos NV en de leden van haar Raad van Bestuur of haar Directiecomité.

Voor de vergoeding van de leden van het Directiecomité (inclusief de CEO) wordt verwezen naar [toelichting 34](#).

In 2014 (net als in 2013) zijn er geen afspraken of overeenkomsten geweest met grote aandeelhouders volgens welke een afgevaardigde van deze aandeelhouders lid is geworden van de Raad van Bestuur of het Directiecomité van Galapagos NV.

In 2014 werden er in totaal 119.260 warrants uitgegeven ten gunste van de leden van de Raad van Bestuur, waarvan 100.000 voor de CEO. Deze uitgifte van warrants werd beslist door de Raad van Bestuur binnen het kader van het toegestaan kapitaal en overeenkomstig het besluit van de Aandeelhoudersvergadering van 29 april 2014. In 2013 werden er in totaal 124.240 warrants uitgegeven aan leden van de Raad van Bestuur (waarvan 100.000 voor de CEO) binnen het kader van het toegestaan kapitaal en in overeenstemming met de beslissing van de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 30 april 2013.



TOELICHTINGEN

34. Bezoldiging van het topmanagement

Op 31 december 2014 bestond het Directiecomité uit vier leden: Mr. Onno van de Stolpe, Dr. Andre Hoekema, Dr. Piet Wigerinck en Mr. Bart Filius. In 2014, hebben twee personen het Directiecomité verlaten: Mr. David Smith, vanaf 1 april 2014, en Mr. Guillaume Jetten, vanaf 1 mei 2014. Het vergoedingspakket van de leden van het Directiecomité die in de loop van 2014 in functie waren bedroeg:

In duizenden € (behalve voor aantal warrants)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Werknemersvoordelen korte termijn (*)	1.506	2.450
Voordelen bij uitdiensttreding	184	135
Totaal voordelen exclusief warrants	1.690	2.585
Aantal warrants aangeboden in het jaar	330.000	265.000

(*) omvat: salarissen, werkgeversbijdragen sociale zekerheid, andere korte termijn voordelen.

De bedragen in bovenstaande tabel omvatten de gebruikelijke vergoedingen en voordelen voor Mr. Smith en Mr. Jetten tot de datum van de beëindiging van hun mandaat als lid van het Directiecomité. Bovendien verkreeg de heer Jetten bij beëindiging van zijn dienstverband een totale betaling van €574,4 duizend.

De leden van het Directiecomité werkten voltijds voor de Groep. Hun vergoeding bevat alle kosten voor de Groep, inclusief de bijdragen voor het pensioenplan.

De 330.000 warrants aangeboden in 2014 aan de leden van het Directiecomité zijn aangeboden onder het Warrantenplan 2014, met uitzondering evenwel van de warrants aangeboden aan Mr. Filius (150.000 warrants), die zijn aangeboden onder het Warrantenplan 2014 (B).

De pensioenplanbetalingen voor de leden van het Directiecomité vallen onder hetzelfde pensioenplan als dat van de rest van het personeel. De bijdragen zijn een percentage van het bruto jaarsalaris.

De leden van het Directiecomité, samen met andere senior managers, kunnen bonussen ontvangen onder het Senior Management Bonus Plan dat in 2006 werd geïnstalleerd. Volgens de regels van het Senior Management Bonus Plan wordt 50% van de bonus onmiddellijk uitbetaald rond het einde van het jaar, en wordt de betaling van de andere 50% uitgesteld gedurende drie jaar. Het uitgestelde deel van 50% is afhankelijk van de wijziging van de prijs van de aandelen ten opzichte van de Next Biotech Index (waarin koersen van gelijksoortige bedrijven worden bijgehouden). De prijs van het aandeel van Galapagos en de Index worden bij het begin en het eind van de drie jaar periode berekend door de gemiddelde prijs gedurende respectievelijk de maand voorafgaand aan de toekenning en de laatste maand van de driejarige periode.

- Als de wijziging van de aandelenprijs van Galapagos beter of gelijk is aan de wijziging in de Next Biotech Index, dan zal het uitgestelde deel van de bonus aangepast worden aan de stijging/daling van de aandelenprijs en uitbetaald worden.
- Als de wijziging van de aandelenprijs van Galapagos tot 10% slechter is dan de wijziging van de Next Biotech Index, zal 50% van het uitgestelde deel van de bonus worden aangepast aan de stijging/daling en uitbetaald, en het restant is verbeurd.
- Als de wijziging van de aandelenprijs van Galapagos meer dan 10% slechter is dan de wijziging van de Next Biotech Index, dan is het uitgestelde deel van de bonus verbeurd.

Om recht te hebben op een betaling van een uitgesteld gedeelte van de bonus, moet de begunstigde nog steeds in dienst van de Groep zijn.



TOELICHTINGEN

Aan de zes leden van het Directiecomité (inclusief de CEO) die in functie waren in de loop van 2014 is een totaal bedrag van of €1.151,6 duizend betaald als remuneratie, en ze hebben een totaal bedrag van €268,6 duizend ontvangen als gezamenlijke bonus. Het totaalbedrag van deze bonussen was samengesteld uit 2 delen: (i) een totale bonus ten bedrage van totaal €234 duizend, zijnde 50% van de prestatiebonus voor 2014 (betaald in het begin van januari 2015), waarbij het overige gedeelte van 50% uitgesteld is gedurende 3 jaar; en (ii) een bedrag van in totaal, €34,6 duizend als uitzonderlijke speciale bonus voor Mr. Smith in relatie tot de hoogst belangrijke rol die hij heeft gespeeld in de verkoop van de service divisie. Er werd geen performantiebonus uitgekeerd voor het jaar 2011, omdat drie van de vijf ondernemingsobjectieven voor 2011 niet werden gehaald. Daarom werd er geen uitgesteld deel van de bonus van 2011 uitbetaald in 2014.

Aan de vijf leden van het Directiecomité (inclusief de CEO) die in functie waren in de loop van 2013 is een totaalbedrag van of €1.467,5 duizend betaald als remuneratie, en ze hebben een totaalbedrag van €841,9 duizend ontvangen in bonussen. Het totaalbedrag van deze bonussen was samengesteld uit 2 delen: (i) een bonus ten bedrage van, in totaal, €377,9 duizend zijnde 50% van de prestatiebonus voor 2013 (betaald in het begin van januari 2014), waarbij het overige gedeelte van 50% uitgesteld is gedurende 3 jaar, (ii) een bedrag van, in totaal, €464,1 duizend dat betaald werd in het begin van januari 2013, zijnde het 50% uitgestelde deel van de bonus voor 2010. Dit uitgestelde deel was vastgesteld op het eind van 2013 door het uitgestelde gedeelte van de bonus voor 2010 te vermenigvuldigen met 1,205 als gevolg van de prestatie van de aandelenkoers over de periode 2010-2013.

Andere componenten van hun bezoldiging zijn o.a. bijdragen aan de pensioenplannen van de Groep en hospitalisatieverzekeringen die de Groep heeft afgesloten, bedrijfswagens en sommige voordelen in natura met beperkte waarde.

Alleen de CEO is lid van het Directiecomité en van de Raad van Bestuur. De CEO ontvangt geen bijzondere vergoeding voor zijn werk in de Raad van Bestuur, aangezien dit deel uitmaakt van zijn totaal bezoldigingspakket in zijn hoedanigheid van lid van het Directiecomité.

Er werden geen leningen, quasi-leningen of andere garanties verschaft aan leden van de Raad van Bestuur en van het Directiecomité.

Transacties met niet-uitvoerende Bestuurders

Met betrekking tot de vergoeding van de Bestuurders, heeft de jaarlijkse Algemene Vergadering van 29 april 2014 besloten om het totaal maximum bedrag van de jaarlijkse vergoeding voor alle Bestuurders samen (behalve Dr. Parekh en de CEO) voor de uitoefening van hun mandaat als Bestuurder van Galapagos NV vast te stellen op €200 duizend (plus onkosten) op globale basis. Dezelfde Algemene Aandeelhoudersvergadering gaf een volmacht aan de Raad van Bestuur om de bezoldiging van de individuele Bestuurders vast te stellen binnen de grenzen van voormeld globaal bedrag. In het kader van deze volmacht, heeft de Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité, de toewijzing van de totale jaarlijkse vergoeding voor de Bestuurders voor de uitoefening van hun bestuurdersmandaat als volgt vastgesteld: (a) vergoeding voor niet-uitvoerende Bestuurders die geen aandeelhouder vertegenwoordigen (Dr. Van Barlingen en Dhr. Rowe): €20 duizend; (b) bezoldiging voor Bestuurders die niet in de EU gevestigd zijn (die geen aandeelhouder vertegenwoordigen) en/of Bestuurders die actief en op regelmatige wijze onafhankelijk klinisch, wetenschappelijk of transactioneel advies verlenen aan de Raad van Bestuur (Dr. Cautreels, Dr. Sato en Mevr. Bosley): €40 duizend en (c) bijkomende bezoldiging voor de voorzitter van het Auditcomité (Dr. Cautreels): €5 duizend.. De voormelde vergoedingsniveaus zijn een voortzetting van de bezoldigingen die in voorgaande jaren werden toegekend.

In 2014 is een totaal bedrag van €145 duizend betaald aan de onafhankelijke Bestuurders als vergoeding voor hun bestuursmandaat (2013: €137 duizend) en €17 duizend als onkostenvergoedingen (2013: €26 duizend).

In 2014 is een totaalbedrag van €20 duizend betaald aan de niet-uitvoerende Bestuurders die geen onafhankelijk Bestuurder zijn en die geen aandeelhouder vertegenwoordigen (2013: €20 duizend) en €6 duizend als onkostenvergoedingen (ze hebben geen terugbetaling van kosten gevraagd in 2013).



TOELICHTINGEN

Wanneer een Bestuurder minder dan 75% van de vergaderingen van de Raad van Bestuur bijwoont, worden de jaarlijkse bedragen vermeld in de voorgaande paragrafen gereduceerd in verhouding tot de afwezigheidsscore van deze Bestuurder. Deze regel diende niet toegepast te worden in 2014 of 2013.

Bestuurders die binnen de Raad van Bestuur een aandeelhouder vertegenwoordigen ontvangen enkel terugbetaling van de kosten die ze maken voor het bijwonen van vergaderingen van de Raad van Bestuur en geen andere vergoedingen. Er waren geen dergelijke Bestuurders in 2014 of 2013.

Vanaf 1 augustus 2005 ontvangt de voorzitter van de Raad van Bestuur, Dr. Parekh, een jaarlijkse vergoeding voor consultancy van £50 duizend voor zijn specifieke opdracht om de Groep bij te staan inzake strategische positionering, financiering en overnames. Dit omvatte onder andere de evaluatie van verscheidene alternatieve bedrijfstransacties op groepsniveau, inclusief potentiële overnames van bedrijven en moleculen alsook mogelijkheden voor strategische allianties. Dr. Parekh ontvangt geen andere vergoeding in contanten van de Groep, behalve de terugbetaling van opgelopen onkosten.

In 2014 werden 11.340 warranten toegekend aan onafhankelijke Bestuurders (2013: 16.320) en 7.920 warranten aan niet-uitvoerende Bestuurders (2013: 7.920).

35. Geconsolideerde vennootschappen op datum van 31 december 2014

Naam van de dochteronderneming	Land	% Stemrecht Galapagos NV (rechtstreeks of onrechtstreeks via dochterondernemingen)	Wijziging in % stemrecht t.o.v. vorige periode (2014 vs 2013)
Voortgezette activiteiten			
BioFocus DPI AG	Zwitserland	100%	
BioFocus DPI LLC	Verenigde Staten	100%	
BioFocus, Inc.	Verenigde Staten	100%	
Discovery Partners International GmbH	Duitsland	100%	
Galapagos B.V.	Nederland	100%	
Galapagos NV	België	Moederbedrijf	
Fidelta d.o.o.	Kroatië	100%	
Galapagos SASU	Frankrijk	100%	
Inpharmatica Ltd.	Verenigd Koninkrijk	100%	
Xenometrix, Inc.	Verenigde Staten	100%	
Beëindigde activiteiten *			
Argenta Discovery 2009 Ltd.	Verenigd Koninkrijk	0%	(100%)
BioFocus DPI (Holdings) Ltd.	Verenigd Koninkrijk	0%	(100%)
BioFocus DPI Ltd.	Verenigd Koninkrijk	0%	(100%)
Cangenix Ltd.	Verenigd Koninkrijk	0%	(100%)

* Op 1 april 2014 werden deze entiteiten verkocht aan Charles River.



TOELICHTINGEN

36. Aankoop en verkoop van dochterondernemingen

Verkopen van dochterondernemingen: verkoop van de service divisie

Op 1 april 2014 verkocht de Groep haar service divisie bestaande uit alle service activiteiten van BioFocus en Argenta in het Verenigd Koninkrijk en Nederland aan Charles River Laboratories International, Inc. In het bijzonder heeft de Groep volgende bedrijven verkocht die voorheen volledig werden geconsolideerd: BioFocus DPI (Holdings) Ltd. en BioFocus DPI Ltd. (Saffron Walden, VK), Argenta Discovery 2009 Ltd. (Harlow, VK) en haar dochteronderneming Cangenix Ltd. (Canterbury, VK). Daarnaast zijn er ook bepaalde activa van Galapagos B.V. (Leiden, Nederland) overgenomen door Charles River Laboratories International, Inc.

	1 april, 2014
Verplichting (In duizenden €)	
Ontvangen vergoeding in geldmiddelen en kasequivalenten	137.760
Nog te vereffenen aanpassing op de vergoeding	(650)
Totale vergoeding	137.110

	1 april, 2014
(In duizenden €)	
Geldmiddelen en kasequivalenten	6.115
Handels- en overige vorderingen	18.165
Plottende activa	24.280
Goodwill	39.246
Vaste activa	13.397
Uitgestelde belastingvorderingen	4.588
Vaste activa	57.231
Handelsschulden	(2.569)
Overige schulden	(5.263)
Korte termijn schulden	(7.832)
Voorzieningen	(604)
Uitgestelde belastingsschulden	(1.996)
Overige langlopende schulden	(549)
Lange termijn schulden	(3.149)
Verkochte netto-activa	70.531

	1 april, 2014
(In duizenden €)	
Totale vergoeding	137.110
Verkochte netto-activa	(70.531)
Effect van gecumuleerde omrekeningsverschillen overgeboekt uit het eigen vermogen	1.787
Kosten verbonden aan de verkoop	(858)



TOELICHTINGEN

	1 april,
(In duizenden €)	2014
Meerwaarde op verkoop	67.508

De meerwaarde op de verkoop wordt opgenomen in het resultaat van beëindigde bedrijfsactiviteiten voor het jaar eindigend op 31 december 2014.

	1 april,
(In duizenden €)	2014
Ontvangen vergoeding in geldmiddelen en kasequivalenten	137.760
Verminderd met: afgestoten geldmiddelen en kasequivalenten	(6.115)
Totale ontvangen vergoeding	131.645
Kosten verbonden aan de verkoop	(858)
Inkomende geldmiddelen uit verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestoten geldmiddelen	130.787

Aankoop van een dochteronderneming

Op 4 januari 2013 nam Galapagos Cangenix Ltd. over, dat gevestigd is in Canterbury in het Verenigd Koninkrijk. Cangenix is een onderneming die medicijnen ontwikkelt op basis van 3D-structuur van *targets* en werd toegevoegd aan het service aanbod van Argenta. Het werd in 2011 opgericht door wetenschappers van de Structurele Biologie en Biofysica groep van Pfizer Sandwich, Verenigd Koninkrijk. Het team, erkend als experts in het veld, heeft gezamenlijk meer dan 70 jaar ervaring in de toepassing van eiwit kristallografie en biofysische technieken in *drug discovery*. Cangenix zorgde voor een bijdrage in de omzet van €1,3 miljoen sinds de overnamedatum tot 30 juni 2013. In de referentieperiode van 9 maanden die de overname voorafging, rapporteerde Cangenix een omzet van €0,7 miljoen. De vergoeding betaald voor de overname van Cangenix in de loop van 2013 bedroeg €1,2 miljoen, inclusief €0,1 miljoen overgenomen geldmiddelen. Een uitgestelde vergoeding van €0,5 miljoen werd erkend op de balans en dient betaald te worden na 2 jaar bij het voldoen aan bepaalde voorwaarden. De goodwill die voortvloeit uit de overname van Cangenix Ltd. bedraagt €1,6 miljoen.

Gecondenseerde balans van Cangenix op overnamedatum

(In duizenden €)	4 januari 2013
Vaste activa	100
Goederen in bewerking	7
Handelsvorderingen en vooruitbetalingen	134
Cash	84
Totaal activa	325
Eigen vermogen	207
Handelsschulden en ontvangen vooruitbetalingen	67
Toe te rekenen kosten en andere verplichtingen	51
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	325
Netto actief	207
Goodwill	1.572
Totale vergoeding	1.779



TOELICHTINGEN

Gecondenseerde balans van Cangenix op overnamedatum

(In duizenden €)	4 januari 2013
Uitgestelde vergoeding	(543)
Vergoeding in cash bij overname	1.236
Overgenomen liquide middelen	(84)
Vergoeding in cash, na aftrek van verworven liquide middelen	1.152

Als deel van de service divisie werd Cangenix verkocht op 1 april 2014 en wordt daarom gepresenteerd onder beëindigde activiteiten.

37. Kritische boekhoudkundige ramingen en beoordelingen

Bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving, dient de Groep oordelen, schattingen en veronderstellingen te maken over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen op te maken zijn. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en andere factoren die worden beschouwd relevant te zijn. De eigenlijke resultaten kunnen verschillen van deze ramingen.

Schattingen en veronderstellingen van de Groep worden beoordeeld op permanente basis. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode van toepassing is en in de huidige en toekomstige perioden als de herziening zowel op de huidige als toekomstige perioden betrekking heeft.

Het opstellen van de jaarrekening conform IFRS verplicht het Management ramingen te maken en veronderstellingen te gebruiken die zowel de gerapporteerde bedragen van activa en passiva, toelichting van voorwaardelijke activa en passiva op de datum van de jaarrekening als gerapporteerde bedragen van opbrengsten en kosten in de loop van de verslagperiode beïnvloeden. De werkelijke resultaten kunnen verschillen van deze ramingen.

De volgende zijn kritische ramingen en beoordelingen die de Groep heeft gemaakt in het proces van de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving die het meest van invloed zijn op de cijfers erkend in de geconsolideerde jaarrekening die elders in dit jaarverslag zijn opgenomen.

Erkenning van kosten van klinische studies

De Groep erkent de gemaakte kosten bij de uitvoering van klinische proeven in de loop van elk klinisch onderzoek in lijn met het stadium van voltooiing van elke proef. Dit betekent dat er voorzieningen worden berekend voor de klinische proeven op het einde van elke periode om zo rekening te houden met de gemaakte kosten. Dit vereist een schatting van de verwachte totale kosten om de studie te voltooien evenals een inschatting van de huidige fase in het onderzoek.

Klinische studies vinden meestal plaats voor langere perioden en bestaan gewoonlijk uit een set-up fase, een wervingsfase en een afrondingsfase, die eindigt bij het ontvangst van een eindrapport met een volledige statistische analyse van de studieresultaten. Voorzieningen worden afzonderlijk opgemaakt voor elk klinisch onderzoek aan de hand van het stadium van voltooiing van elk experiment met inbegrip van het aantal patiënten dat heeft geparticipeerd aan het onderzoek en of het eindverslag ontvangen is. In alle gevallen worden de volledige kosten van elke proef ten laste genomen op het moment dat het



TOELICHTINGEN

definitieve rapport is ontvangen. Er zijn in het verleden geen materiële aanpassingen aan schattingen op basis van de werkelijk kosten geweest

Omzeterkenning

Het evalueren van de criteria voor de erkenning van de omzet met betrekking tot onderzoek en ontwikkeling en samenwerkingsovereenkomsten van de Groep vereist het Management haar oordeel om ervoor te zorgen dat aan alle criteria voldaan werd vooraleer er omzet erkend wordt. In het bijzonder zijn dergelijke beoordelingen gemaakt met betrekking tot de bepaling van de aard van de transacties, of gelijktijdige transacties worden beschouwd als één of meer omzetgenererende transacties, de toewijzing van de contractuele prijs (*upfront*- en succesbetalingen in verband met een samenwerkingsovereenkomst) aan verschillende elementen opgenomen in een overeenkomst, en de vraag of de significante risico's en voordelen zijn overgedragen aan de koper. Samenwerkingsafspraken worden zorgvuldig beoordeeld om de aard van de risico's en voordelen van de overeenkomst te begrijpen. Alle omzetgenererende transacties van de Groep werden onderworpen aan een dergelijke beoordeling door het Management.

Op aandelen gebaseerde vergoedingsplannen

De Groep bepaalt de kost van op aandelen gebaseerde vergoedingsplannen (warrantenplannen) aan de hand van de reële waarde van het eigen vermogensinstrument op datum van uitgifte. Het inschatten van de reële waarde veronderstelt de keuze van het meest geschikte waarderingsmodel voor deze eigen vermogensinstrumenten, waarbij de kenmerken van de uitgifte een doorslaggevende invloed hebben. Dit veronderstelt ook de input in het waarderingsmodel van een aantal relevante beoordelingen, zoals de geschatte levensduur van de warrant en de volatiliteit. De beoordelingen en het model worden verder gespecificeerd in [toelichting 32](#).

Pensioenverplichtingen

De kost van een toegezegde-pensioenregelingen wordt bepaald aan de hand van actuariële waarderungen. Een actuariële waardering veronderstelt het inschatten van discontovoeten, verwachte rendementen op activa, toekomstige salarisverhogingen, sterftecijfers en toekomstige pensioenverhogingen. Door het lange termijn karakter van deze pensioenplannen is de waardering ervan onderhevig aan belangrijke onzekerheden. Wij verwijzen voor bijkomende details naar toelichting 31.

Bijzondere waardevermindering van de goodwill

Wijzigingen in de door het Management aangenomen veronderstellingen inzake winstmarge en groeivoeten gebruikt bij de kasstroomprognoses, zouden een belangrijke impact kunnen hebben op de resultaten van de Groep. Bepalen of de goodwill een bijzondere waardevermindering moet ondergaan, vereist een schatting van de bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheid waaraan de goodwill is toegewezen. De berekening van de bedrijfswaarde door de entiteit, houdt in dat de toekomstige kasstromen die naar verwachting zullen gerealiseerd worden binnen de kasstroomgenererende eenheid en de disconteringsvoet om de contante waarde hiervan te berekenen moeten ingeschat worden. In overweging genomen dat het bedrag ontvangen voor de verkoop van de service divisie veel hoger is dan de netto boekwaarde, is er geen waardering meer nodig van de gebruikswaarde op het einde van 2013.

Belastingen

Alertheid is nodig bij het bepalen van het gebruik van overgedragen fiscale verliezen. Uitgestelde belastingvorderingen die voortvloeien uit overgedragen fiscale verliezen of belastingkredieten worden alleen opgenomen in de mate dat er voldoende tijdelijke belastbare verschillen zijn of er overtuigend bewijs is dat voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de overgedragen fiscale verliezen of ongebruikte belastingkredieten zullen kunnen verrekend worden. Het is het oordeel van het Management dat zo'n overtuigend bewijs momenteel niet voldoende beschikbaar is, behalve voor één dochteronderneming die op een *cost plus* basis werkt voor de Groep en als zodanig slechts een kleine uitgestelde belastingvordering erkend heeft. Per 31 december 2014 had de Groep in het totaal ongeveer €220 miljoen aan wettelijke overgedragen fiscale verliezen die voor onbepaalde tijd kunnen worden gecompenseerd met toekomstige belastbare statutaire winsten, met uitzondering van een



TOELICHTINGEN

bedrag van €18 miljoen in Zwitserland, Kroatië, de Verenigde Staten en Nederland met vervaldatum tussen 2015 en 2029. Op 31 december 2014 bedragen de overgedragen beschikbare fiscale verliezen in België €136 miljoen.

38. Financieel risicomanagement

Zie “**risicofactoren**” voor meer informatie over algemene risicofactoren.

Financiële risicofactoren

De financiële risico's van de Groep worden centraal beheerd. De financiële afdeling van de Groep coördineert de toegang tot de nationale en internationale financiële markten en beschouwt en beheert continu de financiële risico's met betrekking tot de activiteiten van de Groep. Deze hebben betrekking op het kredietrisico, liquiditeitsrisico en valutarisico. Er zijn geen andere belangrijke risico's, zoals renterisico, want de Groep heeft bijna geen financiële schulden en heeft een sterke kaspositie. De Groep doet niet aan het kopen of verhandelen van financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden.

Categorieën van materiële financiële activa en schulden:

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Financiële activa		
Geldmiddelen en kasequivalenten	187.712	138.175
In pand gegeven geldmiddelen (korte en lange termijn)	10.728	3.306
Handelsvorderingen	1.340	13.291
Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling (korte en lange termijn)	51.296	49.972
Overige vorderingen	1.862	3.792
Totaal financiële activa	252.937	208.536
Financiële schulden		
Handels- en overige schulden	30.007	29.365
Overige lange termijn schulden	923	2.462
Financiële verplichtingen (leasing)	167	393
Belastingverplichtingen	2.582	50
Totaal financiële schulden	33.679	32.270

Liquiditeitsrisico

De geconsolideerde balans van de Groep toont een bedrag van €63,9 miljoen aan overgedragen verliezen op het einde van 2014. Het Management voorspelt de liquiditeitsbehoefte van de Groep om ervoor te zorgen dat zij over voldoende liquide middelen beschikt om aan de operationele behoeften te voldoen. De Groep heeft geen kredietlijnen. Dergelijke prognoses zijn gebaseerd op realistische veronderstellingen met betrekking tot ontvangen succes- en *upfront*-betalingen rekening houdende met de ervaringen uit het verleden, met in het achterhoofd dat niet alle nieuwe geplande projecten zullen worden gerealiseerd.

Kredietrisico

De term “kredietrisico” verwijst naar het risico dat de tegenpartij niet aan haar contractuele verplichtingen kan voldoen, wat resulteert in financieel verlies voor de Groep.



TOELICHTINGEN

De handelsvorderingen bestaan uit een beperkt aantal kredietwaardige klanten, waarvan er vele grote farmaceutische bedrijven zijn, verspreid over verschillende geografische gebieden. Om het risico van financiële verliezen te beperken, heeft de Groep een beleid ontwikkeld om alleen te handelen met kredietwaardige tegenpartijen.

Galapagos verleent krediet aan zijn klanten in het kader van zijn normale bedrijfsuitoefening. Meestal vereist de Groep geen onderpand of andere zakelijke zekerheden om de verschuldigde bedragen in te dekken. Het Management evalueert voortdurend de kredietwaardigheid van de klantenportefeuille. Alle vorderingen worden als inbaar beschouwd, met uitzondering van deze waarvoor een voorziening voor dubieuze debiteuren is geboekt.

Vervaldagenbalans van vervallen, doch inbaar geachte handelsvorderingen

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
60-90 dagen	17	1.034
90-120 dagen		
meer dan 120 dagen	45	

De geldmiddelen en kasequivalenten van de Groep worden hoofdzakelijk belegd in spaar- en depositorekeningen. Spaar- en depositorekeningen genereren een kleine hoeveelheid van de rente opbrengsten. Voor banken en financiële instellingen worden alleen onafhankelijk beoordeelde partijen met een minimum 'A'rating in het begin van de looptijd geaccepteerd.

Intrestrisico

De Groep wordt momenteel niet blootgesteld aan een aanzienlijk intrestrisico. Het enige variabele rentedragend financieel actief zijn de geldmiddelen geplaatst bij banken. De invloed van een stijging of daling van de rentevoeten zou slechts een immateriële invloed hebben op winst of verlies.

Wisselkoersrisico

De Groep wordt blootgesteld aan het buitenlandse wisselkoersrisico voortkomend uit blootstelling aan verschillende vreemde valuta. De Groep haar functionele valuta is de euro, maar ze ontvangt ook betalingen van haar belangrijkste en voornaamste zakenpartner AbbVie in US dollar. Bovendien koopt de Groep ook enkele verbruiksartikelen en materialen aan in US Dollar, Zwitserse Frank, Britse Pond en Kroatische Kuna.

Om dit risico te beperken, tracht de Groep de inkomende en uitgaande kasstromen in valuta anders dan de euro af te stemmen. Daarenboven worden contracten door verschillende entiteiten van de Groep vooral afgesloten in de functionele valuta van die entiteit, behalve de alliantieovereenkomsten getekend met AbbVie. Daarvoor worden de betalingen uitgevoerd in US dollar.

Om dit risico nog meer te beperken, heeft Galapagos in de loop van 2012 een netting-systeem binnen de Groep geïmplementeerd, dat intra-groepsbetalingen tussen entiteiten met een verschillende functionele valuta beperkt.



TOELICHTINGEN

Het wisselkoersrisico in geval van een verandering van 10% in de wisselkoers bedraagt:

(In duizenden €)	Jaareinde 31 december,	
	2014	2013
Boekwaarde		
Euro – US Dollar	589	521
Euro – GB Pond	138	185
Euro – CH Frank	181	163
Euro – HR Kuna	215	798
CH Frank – GB Pond		1
HR Kuna – GB Pond		31
US Dollar – GB Pond	807	708

De daling van de bedragen voor het jaar eindigend op 31 december 2014 is voornamelijk het gevolg van de omrekening Euro-HR Kuna.

Kapitaalrisicofactoren

De Groep beheert haar kapitaal met als doel te verzekeren dat de Groep in continuïteit kan blijven opereren. Tegelijkertijd wenst de Groep het rendement aan haar aandeelhouders te verzekeren via de resultaten van haar onderzoeksactiviteiten.

De kapitaalstructuur van de Groep bestaat uit geldmiddelen en kasequivalenten, financieringsschulden (die de Groep momenteel nauwelijks heeft per 31 december 2014 – de Groep heeft geen financiële schulden naast de financiële leasings en voorschotten van Oseo, een Franse publieke organisatie die instaat voor innovatieondersteuning voor €1,2 miljoen), eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van Galapagos, waaronder aandelenkapitaal, reserves en overgedragen resultaten, zoals vermeld in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

De Groep beheert haar kapitaalstructuur en voert de nodige aanpassingen door met het oog op economische schommelingen, de risico's eigen aan onderliggende activa en de liquiditeitsnoden van de huidige onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten.

De deugdelijkheid van de kapitaalstructuur zal afhankelijk zijn van vele factoren, onder andere de wetenschappelijke vooruitgang in de onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's, de omvang van dergelijke programma's, de betrokkenheid met reeds bestaande maar ook nieuwe klinische CRO's, de vaardigheid om nieuwe allianties en samenwerkingsverbanden te sluiten, de kapitaalbestedingen, de marktontwikkelingen en andere toekomstige overnames.

Noch Galapagos NV, noch enige andere van haar dochterondernemingen zijn onderhevig aan om het even welke extern opgelegde kapitaalvereiste, naast degene die voortkomen uit de toepasbare vennootschapswetgeving.

39. Vergoedingen aan de commissaris

De erelonen van de commissaris voor de uitoefening van zijn mandaat als commissaris op het niveau van de Groep waarvan Galapagos NV aan het hoofd staat, bedroeg €80,0 duizend in 2014 (2013: €94,4 duizend). De erelonen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd door de commissaris, in het bijzonder andere controleopdrachten, bedroeg €117,3 duizend in 2014 (2013: €20,9 duizend). De erelonen van personen die met de commissaris verbonden zijn, voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de Groep waarvan Galapagos NV aan het hoofd staat, bedroeg €40,8 duizend in 2014 (2013: €105,7 duizend). De erelonen betaald in 2014 voor niet-auditopdrachten uitgevoerd in deze Groep door personen die met de commissaris verbonden zijn voor belastingadvies en adviesverlening bedroeg €9,8 duizend (2013: €22,5 duizend). Het Auditcomité en de Raad van Bestuur zijn van mening dat deze ad hoc activiteiten de onafhankelijkheid van de



TOELICHTINGEN

commissaris in het uitoefenen van zijn statutaire verplichtingen niet beïnvloeden. De bovengenoemde bijkomende erelonen werden door het Auditcomité voorafgaandelijk goedgekeurd.

40. Gebeurtenissen na balansdatum

Op 12 maart 2015 beëindigden Janssen Pharmaceutica NV en Galapagos NV hun onderzoekssamenwerkings- en optieovereenkomsten om middelen te ontwikkelen en te commercialiseren voor de behandeling van ontstekingsziektes, met een initiële focus op reuma. Alle rechten op kandidaat-producten in ontwikkeling onder deze overeenkomsten zijn teruggekeerd naar Galapagos.

De geconsolideerde jaarrekening van Galapagos werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur en vrijgegeven voor verspreiding op 26 maart 2015. Zij werd ondertekend door:

(getekend)

Onno van de Stolpe

Gedelegeerd Bestuurder en CEO

26 maart 2015



Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2014

Aan de aandeelhouders

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening, en omvat tevens ons verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2014, de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerde overzicht van het totaalresultaat, de geconsolideerde balanssen, het eigen vermogen en schulden, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en de geconsolideerde kasstroomoverzichten voor het boekjaar eindigend op die datum, alsmede een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en toelichtingen

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening – Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Galapagos NV ("de vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de groep"), opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. De totale activa in de geconsolideerde balans bedragen 270 467 (000) EUR en het geconsolideerde winst van het boekjaar bedraagt 33 211 (000) EUR.

Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor het implementeren van een interne controle die ze noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat, die het gevolg is van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (International Standards on Auditing - ISA) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijking van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne controle van de groep in aanmerking die relevant is voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de groep. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de door de raad



TOELICHTINGEN

van bestuur gemaakte schattingen, alsmede de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening als geheel. Wij hebben van de aangestelden en van de raad van bestuur van de groep de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening van Galapagos NV een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep per 31 december 2014, en van haar resultaten en kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en voor de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaring die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Diegem, 27 maart 2015

De commissaris

DELOITTE Bedrijfsrevisoren

BV o.v.v.e. CVBA

Vertegenwoordigd door Gert Vanhees



Verklarende woordenlijst

ACR

American College of Rheumatology

ACR20

American College of Rheumatology 20% score betekent een verbetering van minimaal 20% in het aantal gezwollen en gevoelige gewrichten alsook een verbetering van 20% van drie van de vijf andere meetpunten van ziekteactiviteit

ADR

American Depositary Receipt; Galapagos heeft een Level 1 ADR notering met 'Over-the-Counter' (OTC) *Pink Sheet* handel onder het ticker symbool GLPYY en CUSIP nr. 36315X101. Elke ADR komt overeen met één gewoon Galapagos aandeel

Artrose

Meest voorkomende vorm van artritis, treedt meestal op latere leeftijd op, gekenmerkt door de afbraak van kraakbeen in de gewrichten, wat leidt tot pijn, stijfheid en zwellingen

Attrition rate

De historisch bepaalde maatstaf voor succes in de ontwikkeling van medicijnen, gebaseerd op algemeen geldende ontwikkelingsnormen. Statistisch gezien is een investering van minstens 12 op *target* gebaseerde programma's vereist, om er zeker van te zijn dat ten minste één programma een Fase 3 studie bereikt. De meeste nieuwe *R&D* programma's worden stopgezet voordat ze Fase 3 bereiken omdat ze niet succesvol genoeg zijn om goedgekeurd te worden

BID dosing

Twee maal daags dosering

Biologische beschikbaarheid

Bepaling van de hoeveelheid (kandidaat-)medicijn die na toediening de systemische circulatie van het lichaam bereikt

Biomarker

Stof gebruikt als indicator van een biologische situatie, vooral om een biologische reactie op een kandidaat-medicijn te volgen

Black & Scholes model

Een wiskundig model van een effectenmarkt en afgeleide effecten dat courant gebruikt wordt voor de prijsbepaling van Europese opties en warranten

CIR; onderzoekskrediet

Volgens de regels van het *Crédit d'Impôt Recherche* vergoedt de Franse overheid tot 30% van de jaarlijkse investering in onderzoek in Frankrijk voor een periode van drie jaar. Galapagos kan van deze regeling gebruik maken door haar vestiging in Romainville, net buiten Parijs

Colitis ulcerosa

Colitis ulcerosa is een inflammatoire darmziekte die een chronisch ontsteking van de darm- en rectale wand veroorzaakt. In tegenstelling tot de ziekte van Crohn, veroorzaakt colitis ulcerosa alleen ontstekingsbeschadigingen in de dikke darm en rectum

COPD

Chronic obstructive pulmonary disease; een chronische longziekte die gekenmerkt wordt door ademhalingsmoeilijkheden en aanhoudende hoest. Onder COPD vallen ziektes die meestal chronische bronchitis en emfyseem worden genoemd

Corrector

Een medicijn dat fouten in de aanmaak van het CFTR-eiwit kan herstellen in patiënten met taaislijmziekte. De meerderheid van de patiënten met taaislijmziekte heeft zowel een potentiator als corrector nodig om het genetische defect te herstellen

Crohn's

De ziekte van Crohn – zie IBD

CRP

C-reactive protein is een eiwit dat aanwezig is in het bloed en toeneemt na het ontstaan van een ontsteking

Cystic fibrosis; taaislijmziekte

Taaislijmziekte of mucoviscidose; een levensbedreigende genetisch bepaalde ziekte waar wereldwijd naar schatting 80.000 mensen aan lijden. Hoewel de ziekte het hele lichaam aantast, zijn de ademhalingsproblemen als resultaat van veelvuldige longinfecties het grootste probleem