

De Galapagos groep

Een overzicht over
Galapagos, haar strategie
en portfolio in 2016

A portrait of Chantal Tasset, a woman with dark, wavy hair, wearing a patterned scarf and a dark jacket. She is smiling slightly and looking towards the camera. The background is a blurred office setting with shelves and papers.

Chantal Tasset

—
Head of Development

Brief van het management

Geachte aandeelhouder,

2016 was een uitstekend jaar voor Galapagos, waarin we onze pijnpijn van nieuwe medicijnen hebben versterkt en een stevige basis hebben gelegd voor aanhoudende groei in de komende jaren. Met filgotinib in grote Fase 3 studies voor reumatoïde artritis, de ziekte van Crohn en colitis ulcerosa, zitten we nu in de laatste fase vóór de mogelijke marktintroductie van ons allereerste geneesmiddel. Dit programma kent een lange geschiedenis, die begon met de ontdekking van het JAK1-*target* in 2004. Het is dankzij de overtuiging, het doorzettingsvermogen en de capaciteiten van het Galapagos-team dat filgotinib nu wordt gezien als een van de meest veelbelovende potentiële nieuwe behandelingsopties voor ontstekingsziekten. We leggen inmiddels een soortgelijk traject af met andere moleculen in onze pijnpijn. Het meest spraakmakende voorbeeld daarvan is ons cystic fibrosis programma, waarin we medio-2017 een drievoudige combinatietherapie willen gaan testen in patiënten. Dit zou voor het overgrote deel van de patiënten met deze ziekte een grote doorbraak kunnen zijn.



De strategie van Galapagos is in de loop der jaren onveranderd gebleven: met ons eigen technologieplatform blijven we in menselijke cellen nieuwe *targets* ontdekken voor geneesmiddelen. Op basis van die *targets* ontwikkelen we moleculen waarmee we het klinische ontwikkelingsproces doorlopen. We hebben een lange weg afgelegd, waarbij we ons hebben ontwikkeld van technologiebedrijf tot een volledig geïntegreerde R&D-organisatie. Nu is het tijd om ons voor te bereiden op de volgende stap: onze innovatieve geneesmiddelen voor patiënten beschikbaar maken. Daarvoor zijn we van plan om een commerciële infrastructuur te bouwen, zodat we op tijd klaar zijn voor de verwachte introductie van filgotinib; deze kan verder worden uitgebreid als andere Galapagos-medicijnen ook dit stadium bereiken. Galapagos levert niet alleen resultaten als het gaat om R&D en in onze samenwerkingsovereenkomsten met partners – we willen straks ook leveren aan patiënten.

Onze groei blijft versnellen. Daarom gaan we onze ontwikkelingsorganisatie uitbreiden in 2017. Dat is een uitdaging, maar we houden van uitdagingen. We zijn op zoek naar uitzonderlijke mensen die een centrale rol in ons avontuur willen spelen. Experts in medicijnontwikkeling, die zich prettig voelen in een omgeving met zowel de onderzoekende en dynamische cultuur van een biotechbedrijf, als het succes en de zekerheid van een farmaceutisch bedrijf. Slimme mensen die 'groot denken', hun grenzen verleggen en met ons de ambitie delen om het verschil te willen maken. Wij willen onze beloftes nakomen.

Hierbij presenteren wij met trots ons jaarverslag 2016, dat de belangrijke vooruitgang van het afgelopen jaar weerspiegelt.

2016: Vergroten van ons succes in R&D

In ontstekingsziekten:

- Afronding van onze samenwerkingsovereenkomst met Gilead voor filgotinib, met een *upfront* licentievergoeding van \$300 miljoen en een investering van \$425 miljoen in aandelen door Gilead
- Bekendmaking van veelbelovend profiel op het gebied van veiligheid en activiteit met filgotinib na 20 weken in de FITZROY Fase 2 studie in de ziekte van Crohn
- Behalen van hoge endoscopiescores en statistisch significante histopathologie-scores versus placebo na 10 weken in FITZROY. Deze en andere FITZROY data werden gepubliceerd in *The Lancet*

- Start van het FINCH Fase 3 programma met filgotinib in reumatoïde artritis, het DIVERSITY Fase 3 programma in de ziekte van Crohn, en het SELECTION Fase 2b/3 programma in colitis ulcerosa
- De start van een Fase 1b studie met antilichaam MOR106 in onze samenwerking met MorphoSys, dosering van de eerste patiënt met atopische dermatitis en bekendmaking van het nieuwe Galapagos *target* van MOR106: IL-17C
- Nominatie van GLPG2534 als preklinische kandidaat in atopische dermatitis
- Bekendmaking van goede verdraagbaarheid en veiligheid van GLPG1205, maar zonder verbeterde werkzaamheid vergeleken met placebo in de ORIGIN Fase 2 studie

In cystic fibrosis:

- Uitbreiding van de samenwerking met AbbVie, inclusief \$250 miljoen aan additionele Fase 1 en 2 succesbetalingen
- Bekendmaking van goede veiligheid en verdraagzaamheid in de Fase 1 studie met C1 corrector GLPG2222
- Start van een Fase 1 studie met potentiator GLPG2451
- Start van een Fase 1 studie met C2 corrector GLPG2737
- Nominatie van C2 corrector GLPG3221, potentiator GLPG3067, en C1 corrector GLPG2851 als preklinische kandidaten
- Bekendmaking van activiteit en goede veiligheid van de nieuwe potentiator GLPG1837 in onze SAPHIRA Fase 2 studies in klasse III CF-patiënten

In artrose:

- Bekendmaking van goede veiligheid en verdraagbaarheid met kandidaatmedicijn GLPG1972 in de samenwerking met Servier, alsmede tot 60% vermindering van een *biomarker* voor kraakbeenafbraak binnen twee weken, in een Fase 1 studie in gezonde vrijwilligers

In longziekten:

- Start van de FLORA Fase 2a studie met GLPG1690 in patiënten met idiopathische longfibrose (IPF)
- Toekenning weesgeneesmiddelstatus voor GLPG1690 in Europa
- Nominatie van GLPG2938 als preklinische kandidaat in IPF

Subsidies:

- €1,2 miljoen Vlaamse overheidssubsidie ontvangen voor het type 2 diabetes programma

Algemene ontwikkelingen:

- Benoeming van Dr. Mary Kerr als lid van de raad van bestuur van Galapagos
- €4,3 miljoen opgehaald door uitoefening van warranten
- Opname in de AEX en Bel20, hoofdindices in Amsterdam en Brussel
- Opname in de Stoxx Europe 600 index

2016: financiële resultaten

Omzet

Galapagos' omzet en overige opbrengsten bedroegen €151,6 miljoen in 2016, vergeleken met €60,6 miljoen in 2015. Deze hogere omzet werd voornamelijk gerealiseerd door een significante toename in succesbetalingen van onze samenwerkingspartners.

Operationeel resultaat

De groep realiseerde in 2016 een netto operationeel verlies van €11,5 miljoen, vergeleken met een netto operationeel verlies in 2015 van €89,4 miljoen.

R&D kosten voor de groep bedroegen €139,6 miljoen in 2016, in vergelijking met €129,7 miljoen in 2015. Deze geplande verhoging was het gevolg van toegenomen investeringen in onze klinische en preklinische programma's, vooral in de programma's gerelateerd aan cystic fibrosis, en in de eigen preklinische programma's inzake in ontstekingsziekten, HBV en fibrose.

Algemene, administratie-, verkoop- en marketingkosten stegen van €20,3 miljoen in 2015 naar €23,5 miljoen in 2016. Deze toename werd voornamelijk veroorzaakt door non-cash elementen, zoals hogere schulden inzake korte en lange termijn managementbonussen en toegenomen kosten voor de warrantplannen, als gevolg van de stijging van de koers van onze aandelen.

Non-cash aanpassing van vlottende financiële activa

Galapagos heeft in 2015 na ondertekening van de *share subscription agreement* met Gilead een vlottend financieel actief en een overeenkomstige uitgestelde opbrengst ter waarde van €39 miljoen geboekt, conform IAS 39. Dit financieel actief vertegenwoordigde in eerste instantie de premie die Gilead had toegezegd bovenop de slotkoers van het Galapagos aandeel op de dag van ondertekening van de *share subscription agreement*. Conform IAS 39 werd de reële waarde van het financieel actief aan het einde van het jaar opnieuw gemeten, en nogmaals bij de inwerkingtreding van de *share subscription agreement* op 19 januari 2016, op de vervaldatum van het financieel actief. Wijzigingen in de reële waarde van het financieel actief werden in de resultatenrekening opgenomen.

De afname van de reële waarde van het financieel actief als gevolg van onze gestegen aandelenkoers in de periode tussen het ondertekenen van de *share subscription agreement* en 31 december 2015, resulteerde in 2015 in een negatief financieel resultaat van €30,6 miljoen, zonder effect op de kaspositie. De daaropvolgende toename van de reële waarde van het financieel actief, te wijten aan de daling van onze aandelenkoers in de periode tussen 1 januari 2016 en 19 januari 2016, leidde tot een positief financieel resultaat van €57,5 miljoen in 2016, wederom zonder effect op de kaspositie.

De waarde van het vlottend financieel actief bedroeg op de vervaldag van 19 januari 2016 €65,9 miljoen, en toonde de uitgiftepremie die Gilead betaalde bovenop de slotkoers van het Galapagos aandeel op de dag van de kapitaalverhoging. Dit financieel actief verviel op de datum van inwerkingtreding van de *share subscription agreement* en werd afgeboekt tegenover de rekening uitgiftepremies.

Kaspositie

Geldmiddelen, kasequivalenten en in pand gegeven geldmiddelen bedroegen €980,9 miljoen op 31 december 2016.

In 2016 stegen de geldmiddelen, kasequivalenten en in pand gegeven geldmiddelen met €632,7 miljoen. Netto kasstromen uit financieringsactiviteiten genereerden €391,8 miljoen via een onderschrijving op aandelen door Gilead, alsook een kasstroom van €4,3 miljoen door de uitoefening van warrants. Bovendien werd er in 2016 een netto inkomende kasstroom uit bedrijfsactiviteiten gegenereerd van €239,4 miljoen, bestaande uit een licentievergoeding van Gilead van \$300 miljoen (€275,6 miljoen) en, per verschil, een operationele *cash burn* van €36,2 miljoen. Tenslotte werd €7,3 miljoen gebruikt bij investeringsactiviteiten en werd er een wisselkoerswinst van €4,8 miljoen geboekt op geldmiddelen en kasequivalenten. Na uitsluiting van de licentievergoeding en de succesbetalingen van Gilead (€56,4 miljoen), bedraagt de netto uitgaande kasstroom van bedrijfs- en investeringsactiviteiten €100,3 miljoen.

Daarnaast vermeldt de balans van Galapagos nog een onvoorwaardelijke en onbeperkte vordering op de Franse overheid (*Crédit d'Impôt Recherche*¹) voor €34,2 miljoen, betaalbaar in vier jaarlijkse schijven. Galapagos' balans bevat ook een vordering van €30,2 miljoen op de Belgische overheid, gerelateerd aan maatregelen ter ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling.

¹ *Crédit d'Impôt Recherche* is een innovatie-subsidie van de Franse overheid

Vooruitzichten 2017

Galapagos hoopt mid-2017 te kunnen starten met de evaluatie van de drievoudige combinatietherapie in CF-patiënten. Daarnaast verwachten we in 2017 meerdere nieuwe klinische studies met CF-kandidaatmedicijnen en combinaties te starten. Met onze samenwerkingspartner Gilead zijn wij van plan om meerdere patiëntenstudies met filgotinib te starten in nieuwe indicaties. Resultaten van de FLORA Fase 2a studie met GLPG1690 in IPF en de Fase 1b studie met MOR106 in patiënten met atopische dermatitis worden verwacht in de tweede helft van 2017. Galapagos verwacht een Fase 1b studie met GLPG1972 in patiënten met artrose te starten in de Verenigde Staten, evenals Fase 1 studies met GLPG2938 (IPF) en GLPG2534 (atopische dermatitis).

Galapagos verwacht in 2017 een operationele *cash burn* van €135-155 miljoen.

Ik wil graag wederom onze aandeelhouders bedanken voor hun steun het afgelopen jaar. Zowel in financieel als in operationeel opzicht hebben we 2016 prima afgesloten. We zijn er klaar voor om onze combinatietherapie in CF samen te stellen voor studies in patiënten, om onze pijplijn verder te ontwikkelen, en om samen met Gilead de werkzaamheid van filgotinib in een breed scala aan ontstekingsziekten te onderzoeken.

Hoogachtend,

Onno van de Stolpe

CEO

‘Laten we het verlangen houden om te excelleren’



Walid Abi-Saab

Chief Medical Officer

Walid Abi-Saab is onlangs bij Galapagos begonnen als Chief Medical Officer. In zijn bagage: tientallen jaren ervaring in de geneeskunde, psychiatrie en farmaceutische industrie.

“Omdat ik altijd bij verschillende afdelingen heb gewerkt, had ik goed zicht op de tussenliggende muren. Door die af te breken, kunnen ideeën vrij circuleren. Dat is van vitaal belang. Want door open communicatie, het delen van opvattingen en een vruchtbare kruisbestuiving tussen functies kunnen we grote uitdagingen aan én kunnen we snel voortgang maken.”

Rol bij Galapagos

“De aankomende jaren ben ik vooral verantwoordelijk voor de verbetering van onze late fase ontwikkelingscapaciteiten, met andere woorden: de stimulering van onze groei. Dat moet wel met respect voor de historie van de onderneming gebeuren. We willen behouden wat Galapagos uniek maakt: onze vrijheid, onze wil om uit te blinken en onze beperkte hiërarchie. Zo kunnen we groeien en tegelijkertijd onze identiteit bewaren.”



We moeten vooruit blijven gaan. Waar doen we het anders voor?

Motivatie

“We moeten vooruit blijven gaan. Waar doen we het anders voor? Natuurlijk is de ontwikkeling van geneesmiddelen moeilijk. Maar het is ook inspirerend: onze producten zorgen ervoor dat mensen zich beter voelen en langer leven. Dat houden we altijd in het achterhoofd, hoe moeilijk of zwaar ons werk ook wordt. Elk product dat wij ontwikkelen, helpt iemand die lijdt. Hoeveel mensen kunnen dát zeggen over hun job? Voor mij is het elke ochtend weer een reden om op te staan. En om het nog beter te doen.”

Grenzen verleggen

“Stel jezelf de vraag: als iets geen denkwerk of moeite kost, doet het er dan wel toe? Wij zijn verplicht om hoger te mikken en stappen vooruit te zetten, juist in de ontwikkeling van geneeskunde en medicijnen. Zeker geen gemakkelijk werk, maar dat is geen reden om op te geven. Als ik tegen een grens aanloop, dan zet ik een stap terug en denk ik: hoe komt dat? Daarna probeer ik het opnieuw vanuit een andere hoek. Volhouden, nooit opgeven, tot het lukt.”

‘Uitdagingen moet je aangaan’



Ellen van der Aar

Head of Development

Als Head of Development en Project Leader is Ellen van der Aar verantwoordelijk voor klinische ontwikkeling van idiopathische longfibrose (IPF) en artrose. Dat ze daarbij vaak haar grenzen aftast, ziet ze als een voordeel.

“Vijf jaar geleden had ik nooit kunnen voorspellen dat ik nu hier zou zitten. Ik heb mijn achtergrond mijlenver achter me gelaten en doe dingen die ik nooit eerder deed. Uitdagend, op een leuke manier. Ik leer voortdurend bij.”

Brede horizon

“Ik ben bij Galapagos begonnen op de afdeling Research. Een van mijn eerste projecten was gericht op IPF. Die therapie ging over naar Development en ik verhuisde mee, voor een heel andere taak. IPF is een zeldzame ziekte waarin maar heel weinig mensen gespecialiseerd zijn. Met hen kreeg ik gaandeweg een goede verstandhouding. En nu leid ik het project. Dat vraagt opnieuw om andere vaardigheden, maar ze passen uitstekend bij mijn interesses.”

Grenzen aftasten

“Ik wil bijleren. En zoek voor elk probleem een oplossing. Dat betekent dat mijn dagen langer zijn dan ik misschien zou willen. En dan nog legt mijn werk maar een klein stukje bloot van wat er te ontdekken valt. Daarom zou ik diepgaander onderzoek willen doen. Galapagos begrijpt dat en neemt extra mensen aan.”



Vijf jaar geleden had ik nooit kunnen voorspellen dat ik nu hier zou zitten.

Deadlines

“Een strakke timing stuwt me vooruit. Ook al kruisen onvermijdelijke tegenslagen ons pad, we moeten onze deadlines halen. Dat hebben we beloofd aan patiënten en investeerders. Gelukkig reageert het managementteam snel als we van aanpak willen veranderen. Anders dan in andere grote farmabedrijven, waar je soms weken moet wachten op een antwoord.”

Is het gras groener?

“Er is heel wat stress. Er zijn altijd deadlines. Er zijn onverwachte voorvallen waardoor we een tandje moeten bijzetten. Toch maken de positieve elementen het allemaal de moeite waard. Ik zou deze job voor geen geld ter wereld willen opgeven.”

'Je draagt bij aan het succes van het bedrijf'



Veronique Deiteren

Head of Human Resources

Veronique Deiteren is als Head of Human Resources bij Galapagos de HR-verantwoordelijke voor drie vestigingen in evenveel landen. Ze vervult die functie nu anderhalf jaar.

"Elke nieuwe verantwoordelijkheid die ik kreeg, lokte me verder uit mijn comfortzone. Erg uitdagend en soms beangstigend. Maar ik ben er wel door gegroeid als persoon. En telkens als je succes boekt en waardering voelt, geeft dat nog meer voldoening. Toen ik begon in deze functie, waren er heel wat nieuwe HR-medewerkers in Mechelen en Romainville. Zij hadden behoefte aan training – we konden trouwens allemaal wel wat coaching gebruiken. We lanceerden nieuwe wervingsprogramma's en systemen om efficiënter te werken. Dat is ook nodig. Er werken nu 374 mensen bij Galapagos in België, Nederland, en Frankrijk. Daar komen de aankomende twee jaar telkens 50 mensen bij. Dat stelt ons voor flink wat uitdagingen."

Ervaring en expertise

"Het is voor wervings-experts niet eenvoudig om geschikte mensen te vinden die ervaring hebben met klinische projecten in een industriële omgeving. De Belgische biotech- en farmasector is bovendien niet zo groot. Daarom kijken we ook buiten de landsgrenzen – op zoek naar direct inzetbare mensen met de juiste kwalificaties, kennis en expertise."



Ons meest gekoesterde bezit zijn mensen die in staat zijn om zélf ideeën aan te brengen en te innoveren.

Concurrerend blijven

"Werken bij Galapagos is erg uitdagend en veeleisend. Je moet bereid zijn om je grenzen te verleggen. Maar je krijgt er veel voor terug: je weet dat je bijdraagt aan het succes van het bedrijf. Mensen willen daar nu eenmaal bij betrokken zijn en meewerken aan onze pipeline van boeiende projecten. We doen er alles aan om concurrerend te blijven, om te voldoen aan verwachtingen en sectoreisen en om verandering in goede banen te leiden."

DNA behouden

"Naarmate Galapagos groeit, nemen ook de processen en procedures toe. Toch willen we onze manier van werken vrijwaren. Hier doet ieder zijn deel in een werkomgeving die alle medewerkers gelijk en met respect behandelt. En waar ieders mening als waardevol wordt aanzien. We willen niet zo'n bedrijf worden dat er eindeloos over doet om beslissingen te nemen. Ons meest gekoesterde bezit zijn mensen die in staat zijn om zélf ideeën aan te brengen en te innoveren. En dat houden we zo."

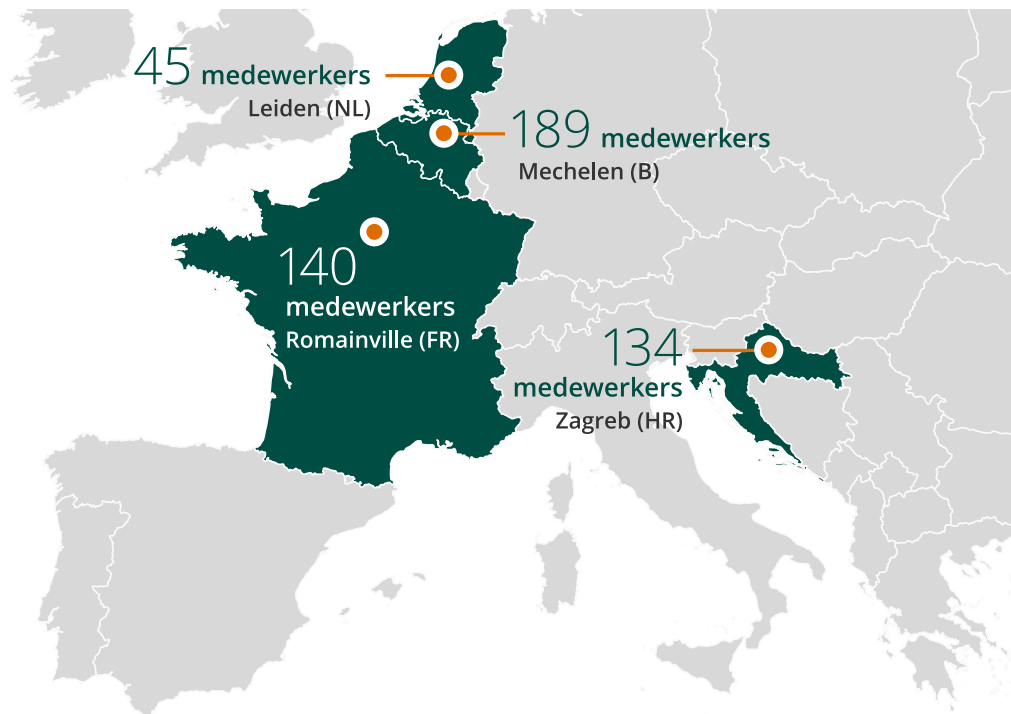
In een oogopslag

Kerngetallen (IFRS)

Galapagos groep (in duizenden €, tenzij anders vermeld)	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014
Resultaten¹			
Totale bedrijfsopbrengsten	151.612	60.579	90.021
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(139.573)	(129.714)	(111.110)
Verkoop, algemene en administratieve kosten	(23.530)	(20.308)	(14.867)
Herstructurerings- en integratiekosten	-	-	(669)
Personeelskosten (inclusief op aandelen gebaseerde vergoedingen)	(53.530)	(47.034)	(38.447)
Investeringsuitgaven	4.790	6.665	2.804
Afschrijvingen van (im)materiële vaste activa	(4.182)	(3.402)	(3.765)
Bedrijfsverlies	(11.491)	(89.444)	(36.624)
Netto financieel resultaat	65.737	(30.184)	1.424
Belastingen	(235)	1.218	(2.103)
Netto winst / verlies (-) uit voortgezette activiteiten	54.012	(118.410)	(37.303)
Netto winst uit beëindigde activiteiten	-	-	70.514
Netto winst / verlies (-)	54.012	(118.410)	33.211
Balans			
Totaal activa	1.083.338	442.514	270.467
Geldmiddelen, kasequivalenten en in pand gegeven geldmiddelen	980.909	348.216	198.440
Totaal schulden	324.637	77.515	64.332
Eigen vermogen	758.701	364.999	206.135
Galapagos aandeel			
Aantal uitgegeven aandelen op 31 december	46.256.078	39.076.342	30.299.129
Gewone winst/ verlies (-) per aandeel (in €)	1,18	(3,32)	1,10
Verwaterde winst/ verlies (-) per aandeel (in €)	1,14	(3,32)	1,10
Aandelenkoers op 31 december (in €)	60,94	56,76	15,49
Personeelsgegevens			
Totaal aantal personeelsleden van de groep op 31 december	508	435	417

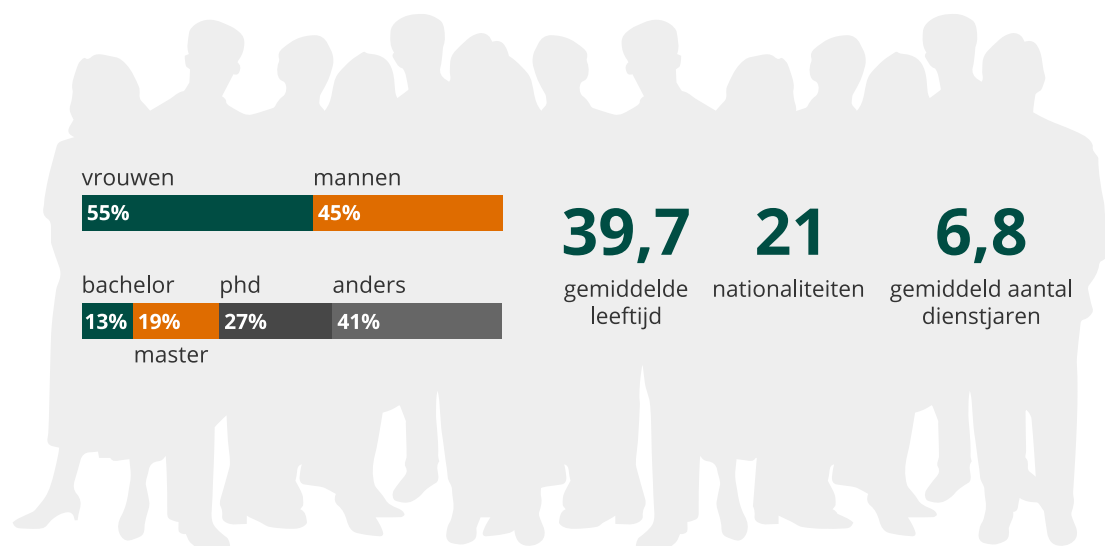
¹ Alle service activiteiten (verkocht aan Charles River op 1 april 2014) voor het jaar 2014 worden getoond op de lijn "Netto winst uit beëindigde activiteiten". Alle andere lijnen betreffen bedragen met betrekking tot voortgezette activiteiten, behalve lijn "Netto winst / verlies (-)" die zowel voortgezette als beëindigde activiteiten bevat.

Medewerkers per vestiging



Aantal R&D medewerkers¹

374



¹ Totaal Galapagos R&D (Mechelen, Leiden, Romainville), inclusief externe consultants. Totale aantal medewerkers Galapagos groep (Galapagos R&D en Fidelta) inclusief externe consultants is 508.

Strategie

Het is ons doel om een brede portfolio met baanbrekende geneesmiddelen te ontwikkelen. Het is onze ambitie om uit te groeien tot een volledig geïntegreerd biofarmaceutisch bedrijf dat zich richt op de ontwikkeling en commercialisatie van nieuwe medicijnen. Onze strategie is om daarbij gebruik te maken van ons eigen, unieke *target discovery* platform, dat ontdekking en ontwikkeling mogelijk maakt van geneesmiddelen met nieuwe werkingsmechanismen die de onderliggende oorzaak van ziektes aanpakken.

Sleutelementen van onze strategie zijn onder meer:

■ **Snelle progressie van de ontwikkeling en commercialisatie van filgotinib in reumatoïde artritis (reuma), de ziekte van Crohn, colitis ulcerosa (CU) en mogelijk ook andere ontstekingsziekten met onze samenwerkingspartner Gilead**

Op grond van de resultaten van onze Fase 2 studies denken wij dat filgotinib een veelbelovend kandidaatmedicijn is voor de behandeling van reuma, de ziekte van Crohn, CU en mogelijk ook andere ontstekingsziekten. Onze samenwerkingspartner Gilead is in 2016 Fase 3 programma's in reuma, de ziekte van Crohn en CU gestart. We hebben de optie om filgotinib samen met Gilead te commercialiseren in het Verenigd Koninkrijk, Duitsland, Frankrijk, Italië, Spanje, Nederland, België en Luxemburg; uitoefening van deze optie stelt ons in staat om een commerciële organisatie op te zetten en voortgang te boeken in onze ambitie om uit te groeien tot een volledig geïntegreerd biofarmaceutisch bedrijf.

■ **De ontwikkeling van een CF-franchise van een orale drievoudige combinatietherapie met onze samenwerkingspartner AbbVie**

Om effectieve medicijnen te vinden voor CF-patiënten met Klasse II- en andere mutaties van het CFTR-gen, willen we een drievoudige combinatietherapie ontwikkelen bestaande uit één potentiator- en twee correctormoleculen. Ons meest geavanceerde kandidaatmedicijn potentiator GLPG1837, heeft veelbelovende activiteit en gunstige veiligheid laten zien in een Fase 2 studie die eind 2016 werd uitgevoerd in CF-patiënten met de Klasse III-mutatie van het CFTR-gen. De waargenomen ongewenste bijwerkingen waren in hoofdzaak licht of gematigd. Deze studie heeft ook gegevens opgeleverd om onze laboratoriumtesten en dosismodellering te valideren die worden gebruikt voor de ontwikkeling van een drievoudige combinatietherapie. We zijn in mei 2016 een Fase 1 studie gestart met een tweede kandidaatpotentiator: GLPG2451. We hebben in juni 2016 positieve resultaten gepubliceerd van een Fase 1 studie met onze kandidaat C1-corrector GLPG2222, en in januari 2017 zijn we een Fase 2 studie gestart met deze corrector in Klasse III-patiënten die Kalydeco^{®2} gebruiken. We zijn in november 2016 een Fase 1 studie gestart met onze C2-corrector: GLPG2737. In februari 2017 hebben wij de eerste gezonde vrijwilliger met een combinatie van GLPG2222 en GLPG2451 gedoseerd. Wij streven ernaar om mid-2017 een evaluatie te starten met een eenmaal daagse, orale drievoudige combinatietherapie in CF-patiënten. Gedurende 2017 verwachten we ook nog andere studies met nieuwe CF-moleculen te starten. In maart 2017 zijn we met een Fase 1 studie met GLPG3067 gestart. We hebben een exclusieve samenwerkingsovereenkomst met AbbVie om deze nieuwe CF-modulators gezamenlijk te ontdekken, ontwikkelen en commercialiseren.

■ **Vooruitgang boeken met GLPG1690 in klinische studies met IPF-patiënten**

We hebben de werving van IPF-patiënten afgerond in een Fase 2a studie waarin veranderingen van de *target* en biomarkers van de ziekte worden geëvalueerd gedurende een drie maanden durende behandeling met autotaxineremmer GLPG1690, dan wel met placebo. De resultaten van deze studie worden in de tweede helft van 2017 verwacht. We bezitten de wereldwijde rechten voor de ontwikkeling en commercialisatie van GLPG1690.

² Kalydeco[®] is een potentiator-medicijn verkocht door Vertex Pharmaceuticals.

■ **Vooruitgang boeken met GLPG1972 in klinische studies met artrosepatiënten in de Verenigde Staten**

In juni 2016 hebben we bekendgemaakt dat in een Fase 1 studie met GLPG1972, een voor het eerst in mensen toegepast medicijn met een nieuw werkingsmechanisme voor de behandeling van artrose, is aangetoond dat het medicijn bij gezonde vrijwilligers binnen twee weken leidde tot een afname tot 60% van een biomarker voor de afbraak van kraakbeen. Wij hebben alle ontwikkelings- en commerciële rechten op dit molecuul in de Verenigde Staten en we zijn van plan in 2017 klinische studies met GLPG1972 in artrosepatiënten te starten. Op basis van de aanvullende gegevens uit een lopend preklinisch programma, die naar verwachting in het tweede kwartaal van 2017 beschikbaar komen, zal onze samenwerkingspartner Servier besluiten of het al dan niet gebruik zal maken van de optie om het molecuul in licentie te nemen voor verdere ontwikkeling in studies met artrosepatiënten buiten de VS.

■ **Met onze samenwerkingspartner MorphoSys vooruitgang boeken met MOR106 in een Fase 1b studie met patiënten met atopische dermatitis (AtD)**

In april 2016 is MOR106 in een Fase 1 studie voor het eerst aan gezonde vrijwilligers toegediend en in oktober 2016 maakten we bekend dat de eerste dosis MOR106, een nieuw humaan monoklonaal antilichaam, in een Fase 1b studie aan patiënten met AtD was toegediend. MOR106 grijpt aan op IL-17C, een nieuw, door ons ontdekt *target*. MorphoSys en Galapagos delen op gelijke voet in de kosten en potentiële opbrengsten. Gegevens uit de Fase 1b studie met MOR106 worden in de tweede helft van 2017 verwacht.

■ **De waarde van ons *target discovery* platform maximaliseren en benutten door een volledig geïntegreerd biofarmaceutisch bedrijf te worden**

Ons platform heeft tal van kandidaatmedicijnen met nieuwe experimentele werkingsmechanismen opgeleverd in meerdere therapeutische gebieden. Onze meest gevorderde preklinische programma's zijn GLPG2534 voor AtD en GLPG2938 voor IPF. Voor beide middelen willen we in 2017 Fase 1 studies starten. Daarnaast onderzoeken we het potentieel van ontwikkelingsprogramma's en preklinische kandidaatmedicijnen voor ankylosing spondylitis, psoriatische artritis, lupus, nonalcoholic steatohepatitis, type 2 diabetes, en hepatitis B. Ons streven is om elke twee jaar een Fase 3-studie te starten, elk jaar drie *Proof-of-Concept*-studies uit te voeren, drie preklinische kandidaatmedicijnen te nomineren en acht nieuwe gevalideerde *targets* te identificeren. We willen veelbelovende programma's selecteren voor interne ontwikkeling en commercialisatie om meer waarde voor onze aandeelhouders te realiseren en Galapagos uit te bouwen tot een volledig geïntegreerd biofarmaceutisch bedrijf.

Continuïteitsverklaring

Tot op heden hebben wij aanzienlijke operationele verliezen geleden, wat tot uiting komt in de balans met €112,3 miljoen aan gecumuleerde verliezen per 31 december 2016. Onze netto geconsolideerde winst op 31 december 2016 was €54,0 miljoen. De raad van bestuur heeft de jaarrekening en de waarderingsregels onderzocht. Gebaseerd op conservatieve assumpties, geloven wij dat onze bestaande geldmiddelen, kasequivalenten en in pand gegeven geldmiddelen van €980,9 miljoen op 31 december 2016 ons in staat zullen stellen om onze operationele kosten en investeringen te financieren tenminste gedurende de komende twee tot drie jaar. De bestuurders zijn ook van mening dat aanvullende financiering – indien nodig – kan worden verkregen. Hiermee rekening houdend, evenals met de gunstige vooruitzichten van de ontwikkelingen van onze activiteiten inzake het ontdekken en het ontwikkelen van medicijnen, is de raad van bestuur van mening dat zij de jaarrekening kan voorleggen op continuïteitsbasis. Hoewel onze kaspositie voldoende is om aan onze onmiddellijke en middellange termijn behoeften te voldoen, wijst de raad van bestuur erop dat als de R&D-activiteiten goed blijven gaan, we aanvullende financiering zouden kunnen zoeken om de voortdurende ontwikkeling van onze producten te ondersteunen of om andere zakelijke opportuniteiten te kunnen benutten.

Risicobeheer en interne controlesystemen

Risicobeheersing maakt deel uit van onze strategie en is belangrijk om onze operationele doelen te bereiken.

Om de correcte uitvoering van de strategie van de groep veilig te stellen, heeft ons directiecomité interne risicobeheersings- en controlesystemen ontwikkeld. De raad van bestuur heeft een actieve rol gedelegeerd aan de leden van het auditcomité voor het toezicht op het ontwerp, de implementatie en de doeltreffendheid van deze interne risicobeheersings- en controlesystemen. Het doel van deze systemen is om op een effectieve en efficiënte manier om te gaan met de belangrijke risico's waaraan het bedrijf blootgesteld is.

De interne risicobeheersings- en controlesystemen zijn ontworpen om ervoor te zorgen dat:

- de effectiviteit van onze strategie zorgvuldig wordt gecontroleerd
- de continuïteit en de duurzaamheid van Galapagos worden gewaarborgd door, bijvoorbeeld, consistente boekhouding, betrouwbare financiële rapportering en naleving van wetten en regels
- er wordt gefocust op de meest efficiënte en effectieve manier van zaken doen

We hebben onze bereidheid tot het nemen van risico's vastgesteld aan de hand van een aantal interne en externe factoren, waaronder:

- financiële sterkte op lange termijn, vertegenwoordigd door inkomstengroei en een sterke balans
- liquiditeit op korte termijn; cash
- meten van bedrijfsprestatie; operationeel en netto resultaat
- wetenschappelijke risico's en opportuniteiten
- afhankelijkheid van onze alliantiepartners
- naleven van regels en reglementen
- reputatie

De identificatie en analyse van risico's is een voortdurend proces en vormt vanzelfsprekend een kritische component van interne controle. Gebaseerd hierop en de bereidheid van het bedrijf om risico's te nemen, zullen de belangrijkste controles binnen Galapagos worden gedocumenteerd en wordt er toezicht gehouden op

de effectiviteit. Als de evaluatie aanleiding geeft tot aanpassing van de controles, dan zal dit gebeuren. Dit zou het geval kunnen zijn omdat de externe omgeving wijzigt, wetten of reglementen veranderen of de strategie van Galapagos wordt aangepast.

De financiële risico's van Galapagos worden centraal beheerd. De financiële afdeling van Galapagos coördineert de toegang tot de nationale en internationale financiële markten en beschouwt en beheert continu de financiële risico's met betrekking tot de activiteiten van de groep. Deze hebben betrekking op het risico op de financiële markten, het kredietrisico, liquiditeitsrisico en valutarisico. Er zijn geen andere belangrijke risico's, zoals renterisico, want de groep heeft bijna geen financiële schulden en heeft een sterke kaspositie. De groep doet niet aan kopen of verhandelen van financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden. Voor meer informatie over het beheer van financiële risico's wordt verwezen naar **toelichting 33** in de geconsolideerde jaarrekening. We verwijzen ook naar het hoofdstuk "**Risicofactoren**" van het jaarverslag voor meer informatie over algemene risicofactoren.

Onze interne controles inzake financiële verslaggeving zijn een subgroep van interne controles en omvatten die beleidsregels en procedures die:

- betrekking hebben op het voeren van een administratie waarin transacties en verkopen van onze activa nauwkeurig, juist en redelijk gedetailleerd worden gedocumenteerd
- redelijke zekerheid verschaffen dat transacties zodanig worden vastgelegd dat de jaarrekening in overeenstemming met IFRS zoals toegepast binnen de EU kan opgemaakt worden, en dat onze ontvangsten en uitgaven uitsluitend worden verricht met goedkeuring van geautoriseerde personen
- redelijke zekerheid geven met betrekking tot de preventie of tijdige ontdekking van ongeoorloofde verwerving, gebruik of vervreemding van onze activa die een wezenlijke impact kunnen hebben op onze jaarrekening.

Aangezien we effecten hebben die geregistreerd zijn bij de U.S. Securities and Exchange Commission (SEC) en we op jaareinde 2016 een *large accelerated filer* waren in de zin van Rule 12b-2 van de Amerikaanse Securities Exchange Act van 1934, moeten we de doeltreffendheid van onze interne controles over de financiële verslaggeving onderzoeken en de bevindingen kenbaar maken in een verslag.

In 2016 heeft het management haar interne controles over de financiële verslaggeving geëvalueerd en geformaliseerd, gebaseerd op criteria zoals bepaald in het Interne Controle – Geïntegreerd Internecontrolekader (2013) van het Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) en een externe adviseur aangesteld om te helpen bij de beoordeling van de effectiviteit van deze controles.

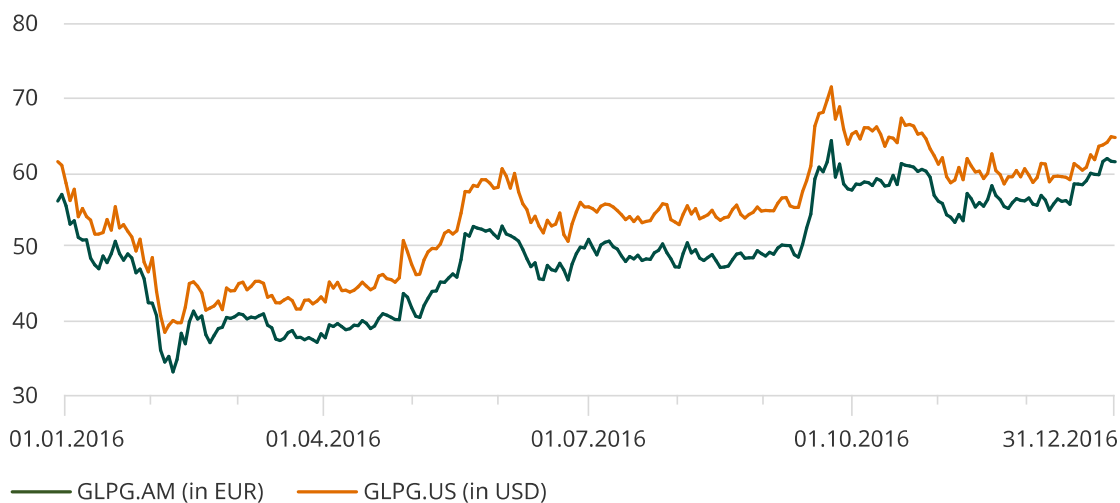
Zoals beschreven in artikel 404 van de Amerikaanse Sarbanes-Oxley Act van 2002 en de uitvoeringsbesluiten van deze wet, zullen wij de beoordeling van het management en de commissaris over de doeltreffendheid van de interne controles over de financiële verslaggeving opnemen in ons jaarverslag op formulier 20-F, dat bij de SEC zal worden ingediend op of rond de datum van publicatie van huidig jaarverslag.

Zowel het management als de commissaris oordeelden dat de groep in alle materiële aspecten een doeltreffende interne controle behield op de financiële verslaggeving per 31 december 2016.

Het Galapagos aandeel

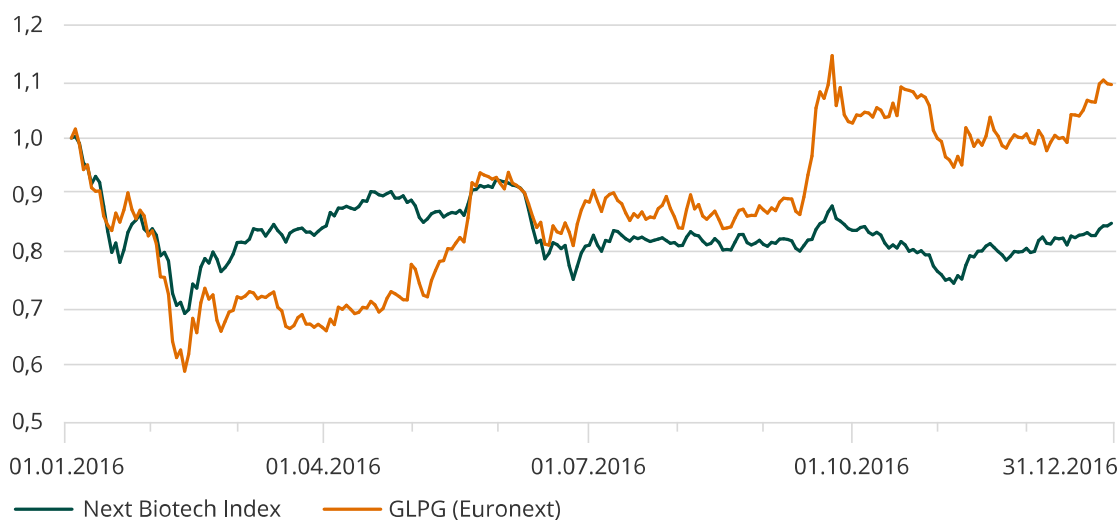
Galapagos NV (ticker: GLPG) is sinds 6 mei 2005 op Euronext Amsterdam en Brussel genoteerd en sinds 14 mei 2015 op NASDAQ Global Select Market. Galapagos NV maakt deel uit van de Bel20 index (top 20 van beursgenoteerde ondernemingen) op Euronext Brussel en de AEX index (top 25 van beursgenoteerde ondernemingen) op Euronext Amsterdam.

Het Galapagos aandeel in 2016

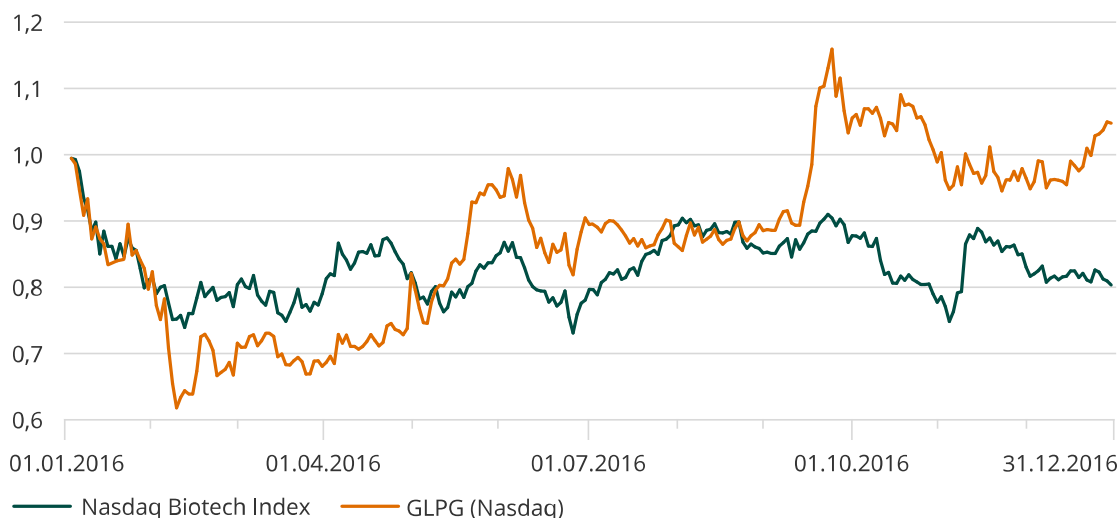


In 2016 was het dagelijks gemiddelde handelsvolume op Euronext 259.885 aandelen en de dagelijks gemiddelde omzet €13 miljoen. De dagelijkse handel op NASDAQ bestond uit 91.397 aandelen (*American Depositary Shares*) die een omzet vertegenwoordigden van \$5 miljoen.

Galapagos t.o.v. Next Biotech Index in 2016



Galapagos t.o.v. Nasdaq Biotechnology Index in 2016



Investor relations activiteiten

Verschillende nieuwe banken in de Verenigde Staten zijn begonnen met *sell side* berichtgeving door analisten. Ons IR team heeft in 2016 op een aantal conferenties gepresenteerd en in de Verenigde Staten en Europa aan roadshows op uitnodiging van banken meegedaan en zelf roadshows georganiseerd. We hebben de jaar-, kwartaal-, en halfjaarresultaten en onze R&D update via webcasts gepresenteerd.

De belangrijkste onderwerpen van discussie met investeerders waren de resultaten van de filgotinib DARWIN en FITZROY programma's en de voortgang in onze plannen om een drievoudige combinatietherapie te ontwikkelen voor patiënten met CF.

Gebeurtenissen na balansdatum

Op 17 januari 2017 hebben we de benoeming per 1 maart 2017 aangekondigd van Dr. Walid Abi-Saab als Chief Medical Officer en lid van het directiecomité.

Op 20 januari 2017 heeft de raad van bestuur voorwaardelijk 150.000 warrants uitgegeven in het kader van het toegestaan kapitaal, ten voordele van Dr. Abi-Saab ("Warrantplan 2016 (B)"). De uitgifte van de warrants is afhankelijk van de aanvaarding door Dr. Abi-Saab. Deze warrants hebben een looptijd van acht jaar en een uitoefenprijs van €62,50.

Op 1 februari 2017 hebben we de dosering van de eerste patiënt met CF Klasse III (F508del en een *gating* mutatie zoals G551D) met onze nieuwe CF-corrector GLPG2222 als een add-on voor Kalydeco in een Fase 2a studie aangekondigd. Ook hebben we bekendgemaakt dat we voor GLPG2222 de status van een Investigational New Drug bij de Amerikaanse Food & Drug Administration hebben aangevraagd, wat aanleiding gaf tot een succesbetaling van \$10 miljoen van AbbVie aan Galapagos.

Op 10 maart 2017 hebben wij de start van twee nieuwe Fase 2 studies met filgotinib aangekondigd: één in de ziekte van Crohn in de dunne darm en één bij fistelvorming in de ziekte van Crohn.

Op 22 maart 2017 hebben wij de start van een Fase 1 studie met GLPG3067 aangekondigd, wat leidde tot een succesbetaling van \$7,5 miljoen door onze samenwerkingspartner AbbVie.

Overzicht statutaire resultaten van Galapagos NV

Dit overzicht heeft alleen betrekking op de **niet-geconsolideerde statutaire resultaten** van Galapagos NV. Deze resultaten maken deel uit van het geconsolideerde resultaat zoals besproken in de **brief van het management**.

De bedrijfsopbrengsten van Galapagos NV bedroegen in 2016 €303,3 miljoen ten opzichte van €193,1 miljoen in 2015. Deze stijging was vooral toe te schrijven aan de omzet (met name R&D opbrengsten) die gestegen is met €102,1 miljoen, hoofdzakelijk gedragen door toegenomen succesbetalingen. Bovendien hebben de opbrengsten uit intern gegenereerde immateriële vaste activa – zijnde geactiveerde R&D uitgaven – voor €7,1 miljoen meer bijgedragen tot de bedrijfsopbrengsten dan in het voorgaande jaar. De overige bedrijfsopbrengsten bedroegen €16,3 miljoen, inclusief €4,7 miljoen erkende subsidies voor R&D projecten, €2,7 miljoen doorrekeningen aan dochtervennootschappen en €5,8 miljoen erkende fiscale tegemoetkomingen voor investeringen in immateriële vaste activa.

De bedrijfskosten van 2016 bedroegen €350,0 miljoen ten opzichte van €242,9 miljoen in 2015. Aankopen van verbruiksgoederen zijn licht gedaald van €4,4 miljoen in 2015 tot €4,3 miljoen in 2016. De diensten en diverse goederen zijn gedaald tot €119,3 miljoen in vergelijking met €131,7 miljoen in 2015, voornamelijk als gevolg van €19,4 miljoen eenmalige kosten in 2015 gerelateerd aan de wereldwijde uitgifte van gewone aandelen op 19 mei 2015 (NASDAQ IPO), deels gecompenseerd door toegenomen interne onderaanneming voor onze preklinische studies en klinische proeven, alsook gestegen kosten voor ingehuurd personeel.

Personeelskosten in 2016 bedroegen €16,6 miljoen ten opzichte van €15,7 miljoen in 2015. Het aantal personeelsleden bij Galapagos NV op het einde van 2016 bedraagt 154, exclusief ingehuurd personeel.

De afschrijvingen stegen tot €203,5 miljoen in 2016, vergeleken met €82,6 miljoen in 2015. Dit was te wijten aan geboekte afschrijvingen op de intern gekapitaliseerde immateriële activa in 2013, 2014, 2015 en 2016, waarbij de intern gegenereerde immateriële activa gekapitaliseerd in 2016 volledig afgeschreven werden in 2016, wat de substantiële toename verklaarde.

In 2016 zijn de financiële opbrengsten van Galapagos NV aanzienlijk toegenomen tot €8,9 miljoen ten opzichte van €1,6 miljoen in 2015 en zijn hoofdzakelijk toe te schrijven aan gestegen wisselkoerswinsten op U.S. dollar. De financiële kosten bedroegen €1,5 miljoen ten opzichte van €1,2 miljoen in 2015.

Buitengewone kosten bedroegen €5,9 miljoen in 2016, ten opzichte van €13,5 miljoen in 2015, en bestonden voornamelijk uit buitengewone afschrijvingen van gekapitaliseerde R&D kosten met betrekking tot beëindigde overeenkomsten of programma's die op non-actief staan (€5,4 miljoen in 2016, vergeleken met €13,2 miljoen in 2015).

Belastingen in 2016 (€19 duizend) hadden voornamelijk betrekking op een aanpassing van inkomstenbelasting op het resultaat van vorige boekjaren. Er zijn in 2015 geen belastingen op het resultaat geregistreerd.

Galapagos NV activeert haar gemaakte R&D uitgaven in de mate dat de geactiveerde kosten niet hoger liggen dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of de toekomstige economische voordelen voor de entiteit. De mogelijkheid om de geactiveerde bedragen terug te verdienen hangt af van assumpties (bijv. toekomstige piekverkopen, marktaandeel, verkoopprijs, ratio's met betrekking tot de succesvolle afronding van de verschillende R&D fasen), die zeer veel beoordeling en inschattingen vergen. Galapagos is afhankelijk van de uitkomst van deze onzekere factoren die buiten de controle vallen van de entiteit (bijv. de testresultaten). De verwezenlijking van deze assumpties is hoogst belangrijk en kan de realiseerbaarheid van de geactiveerde bedragen beïnvloeden. De netto-boekwaarde van de geactiveerde R&D kosten bedroeg €70,8 miljoen in 2016 ten

opzichte van €153,0 miljoen in 2015. De drijfveer voor deze aanzienlijke daling was een boekhoudkundige wijziging in 2016 waardoor geactiveerde R&D uitgaven vanaf 2016 volledig worden afgeschreven in het boekjaar zelf. R&D uitgaven geactiveerd in vorige jaren worden nog steeds afgeschreven over een periode van 3 jaar.

De investeringen in vaste activa in 2016 bedroegen €1,9 miljoen exclusief de intern gegenereerde activa. Ze bestonden voornamelijk uit nieuwe laboratorium- en IT-apparatuur, alsmede investeringen in immateriële vaste activa, zijnde de ontwikkeling van software.

De kaspositie van Galapagos NV op het einde van 2016 bedroeg €972,6 miljoen.

De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV, die u ter goedkeuring wordt voorgelegd, werd opgesteld in overeenstemming met de Belgische boekhoudregels, alsmede met de wettelijke en reglementaire voorschriften. Ze toont een negatief resultaat. Het boekjaar 2016 werd afgesloten met een verlies van €45,2 miljoen, vergeleken met een verlies van €63,0 miljoen in 2015. Over het algemeen is het resultaat van Galapagos NV in grote mate beïnvloed door het feit dat, met ingang van boekjaar 2010, Galapagos NV sommige van haar R&D uitgaven activeert, alsook andere inkomsten die in aanmerking komen voor een dergelijke activering onder Belgische boekhoudstandaarden. Deze activering beïnvloedt het nettoresultaat van Galapagos NV in negatieve zin met €29,9 miljoen in 2016, vergeleken met een positief effect van €55,0 miljoen in 2015. De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV toont gecumuleerde verliezen van €178,0 miljoen per 31 december 2016. We verwijzen naar de [Continuïteitsverklaring](#) hierboven voor de rechtvaardiging van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit.

In 2016 maakten noch Galapagos NV, noch haar dochtervennootschappen direct of actief gebruik van financiële instrumenten, zoals hedging. Per jaareinde 2015 bestond er evenwel een ingebed financieel instrument in de voorwaarden van het Gilead contract (zie [toelichting 8](#) in de geconsolideerde jaarrekening). Dit ingebed financieel instrument is verlopen op 19 januari 2016 op het moment van voltooiing van de transactie (zijnde de datum van de notariële akte die de kapitaalsverhoging heeft vastgesteld).

Disclaimer en overige informatie

Dit verslag bevat alle informatie die vereist is door de toepasselijke Belgische wetgeving.

Galapagos NV is een naamloze vennootschap die is opgericht in België en haar zetel heeft te Generaal De Wittelaan L11 A3, 2800 Mechelen, België. Doorheen dit verslag verwijst de term "Galapagos NV" enkel naar de niet-geconsolideerde Belgische vennootschap en verwijzen de termen "wij", "onze", "Galapagos" en "de groep" naar Galapagos NV samen met haar dochtervennootschappen.

Dit verslag is in het Nederlands en in het Engels gepubliceerd. Wij zijn verantwoordelijk voor de vertaling en de overeenstemming tussen de Nederlandse en de Engelse versie. In geval van discrepantie tussen de Nederlandse en de Engelse versie van het verslag, heeft de Nederlandse versie voorrang.

Dit verslag, inclusief de enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV, is kosteloos verkrijgbaar bij:

Galapagos NV

Investor Relations
Generaal De Wittelaan L11 A3
2800 Mechelen
België
Tel. +32 15 34 29 00
E-mail: ir@glpg.com

Een digitale versie van dit verslag, inclusief de enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV, is beschikbaar op onze website, www.glpg.com.

Wij spannen ons in om de juistheid van de digitale versie te waarborgen. We kunnen echter niet verantwoordelijk worden gesteld voor onjuistheden of inconsistenties met de gedrukte versie die het gevolg zijn van elektronische transmissie. Daarom beschouwen we enkel de gedrukte versie van het verslag als rechtsgeldig. Andere informatie op onze website of op andere websites maakt geen deel uit van dit verslag.

Aangezien onze aandelen tevens in de Verenigde Staten genoteerd zijn, zijn we onderworpen aan de rapporteringsvereisten van de *U.S. Securities and Exchange Commission*, of SEC. Een jaarverslag op het formulier 20-F zal worden ingediend bij de SEC. Het formulier 20-F zal beschikbaar zijn in de EDGAR-databank van de SEC (<https://www.sec.gov/edgar.shtml>) en er zal een link naar dit document worden geplaatst op onze website.

Toekomstgerichte verklaringen

Dit verslag bevat toekomstgerichte verklaringen, die bepaalde risico's en onzekerheden inhouden. Dergelijke verklaringen bevatten vaak, maar niet altijd, woorden en uitdrukkingen zoals "geloven", "verwachten", "streven naar", "plannen", "trachten", "schatten", "kunnen", "zullen", "zouden kunnen", "verderzetten", evenals gelijkaardige uitdrukkingen. Dit verslag bevat onder andere volgende toekomstgerichte verklaringen: de verklaringen in de "Brief van het management", de informatie weergegeven in het hoofdstuk met als titel "Vooruitzichten 2017", de vooropgestelde operationele *cash burn* voor de beoogde activiteiten van Galapagos gedurende boekjaar 2017, verklaringen die betrekking hebben op de ontwikkeling van een mogelijke drievoudige combinatietherapie voor patiënten met Klasse II cystic fibrosis of de mogelijke werking en klinische bruikbaarheid van een dergelijke potentiële drievoudige combinatietherapie, en verklaringen in verband met de verwachte timing, opzet en resultaten van bestaande en geplande klinische studies (i) met filgotinib in reumatoïde artritis, de ziekte van Crohn en colitis ulcerosa, (ii) met GLPG1837, GLPG2451, GLPG3067, GLPG2222, GLPG2851, GLPG2737, en GLPG3221 in cystic fibrosis, (iii) met GLPG1690 en GLPG2938 in IPF, (iv) met MOR106 en GLPG2534 in atopische dermatitis



en (v) met GLPG1972 in artrose. Wij waarschuwen de lezer dat toekomstgerichte verklaringen geen garanties inhouden voor toekomstige prestaties. Toekomstgerichte verklaringen kunnen bekende en onbekende risico's en onzekerheden en andere factoren inhouden die ertoe zouden kunnen leiden dat onze werkelijke resultaten, financiële toestand en liquiditeitspositie, prestaties of realisaties, of de ontwikkeling van de sector waarin wij actief zijn, beduidend verschillen van historische resultaten of van toekomstige resultaten, financiële toestand, prestaties of realisaties die door dergelijke toekomstgerichte verklaringen expliciet of impliciet worden uitgedrukt. Zelfs indien onze resultaten, financiële toestand en liquiditeitspositie, prestaties of realisaties, of de ontwikkeling van de sector waarin wij actief zijn wel overeenstemmen met deze toekomstgerichte verklaringen, kunnen deze toekomstgerichte verklaringen nog steeds geen voorspellende waarde hebben voor resultaten en ontwikkelingen in de toekomst. Onder andere volgende factoren zouden aanleiding kunnen geven tot dergelijke verschillen: dat onze verwachtingen betreffende onze inkomsten en financiële resultaten en onze kosten voor 2017 niet correct zouden zijn (bijvoorbeeld omdat één of meer van de assumpties waarop onze verwachtingen zijn gebaseerd omtrent inkomsten of kosten niet zou worden verwezenlijkt), de inherente onzekerheden die gepaard gaan met concurrentiële ontwikkelingen, klinische studies en activiteiten op het gebied van productontwikkeling en goedkeuringsvereisten van toezichthouders (met inbegrip van, maar niet beperkt tot, dat data van de ontwikkelingsprogramma's in reumatoïde artritis, de ziekte van Crohn, colitis ulcerosa, cystic fibrosis, idiopathische longfibrose, artrose en andere ontstekingsziekten de registratie of verdere ontwikkeling van onze kandidaatproducten niet zouden ondersteunen omwille van veiligheid, werkzaamheid of andere redenen), onze afhankelijkheid van samenwerkingen met derden (waaronder onze samenwerkingspartner voor filgotinib, Gilead, en onze samenwerkingspartner voor cystic fibrosis, AbbVie) en inschattingen betreffende het commercieel potentieel van onze kandidaatproducten. Een meer uitgebreide lijst en omschrijving van deze risico's, onzekerheden, en andere risico's kan worden gevonden in de documenten en verslagen die wij indienen bij de U.S. Securities and Exchange Commission, of SEC, inclusief ons meest recente jaarverslag op het formulier 20-F ingediend bij de SEC en andere documenten en rapporten ingediend door ons bij de SEC. Wij verwijzen eveneens naar het hoofdstuk "**Risicofactoren**" van dit verslag. Gelet op deze onzekerheden wordt de lezer aangeraden om geen overdreven vertrouwen te hechten aan deze toekomstgerichte verklaringen. Deze toekomstgerichte verklaringen gelden slechts op de datum van publicatie van dit document. Wij wijzen uitdrukkelijk elke verplichting af om toekomstgerichte verklaringen in dit document bij te werken als weerspiegeling van enige wijziging van onze verwachtingen betreffende deze toekomstgerichte verklaringen of van enige wijziging in de gebeurtenissen, voorwaarden en omstandigheden waarop dergelijke verklaringen zijn gebaseerd of die een impact kunnen hebben op de waarschijnlijkheid dat de werkelijke resultaten zullen verschillen van degene die in de toekomstgerichte verklaringen worden vermeld, tenzij dit specifiek wettelijk of reglementair verplicht is.