



Discover. Develop. Deliver.

Jaarverslag 2016





Inhoud

De Galapagos groep		Aandeel van Galapagos	51
Brief van het management.....	4	Algemene verklaring	52
Gebrand op vooruitgang	8		
In een oogopslag.....	14	Corporate governance	
Strategie.....	16	Governance beleid van Galapagos.....	54
Continuïteitsverklaring	18	Raad van bestuur van Galapagos NV	54
Risicobeheer en interne controlesystemen ..	18	Comités	57
Het Galapagos aandeel	20	Kapitaal en aandelen van Galapagos NV	61
Gebeurtenissen na balansdatum	21	Aandeelhouders	64
Statutaire resultaten van Galapagos NV	22	Remuneratieverslag.....	65
Disclaimer en overige informatie	24	Belangenconflict en verbonden partijen	70
		Verklaring door de raad van bestuur	71
R&D			
Galapagos pijplijn.....	27	Jaarrekening	
Target discovery platform	28	Geconsolideerde jaarrekening	73
Reuma	30	Toelichtingen bij de geconsolideerde	
Inflammatoire darmziekten	34	jaarrekening	80
Cystic fibrosis	36	Enkelvoudige jaarrekening.....	141
IPF.....	40		
Artrose	41	Commissarisverslag	
Atopische dermatitis	42	Verslag van de commissaris.....	144
Risicofactoren		Overige informatie	
Financiële positie en behoefte aan kapitaal .	44	Verklarende woordenlijst.....	146
Productontwikkeling, goedkeuring, en		Financiële agenda	158
commercialisatie.....	44	Colofon.....	158
Derde partijen	47	Contact	158
Concurrentiepositie van Galapagos	48		
Intellectuele eigendom.....	48		
Organisatie, structuur en werking	49		

De Galapagos groep

Een overzicht over
Galapagos, haar strategie
en portfolio in 2016

A portrait of Chantal Tasset, a woman with dark, wavy hair, wearing a patterned scarf and a dark jacket. She is smiling slightly and looking towards the camera. The background is a blurred office setting with shelves and papers.

Chantal Tasset

—
Head of Development

Brief van het management

Geachte aandeelhouder,

2016 was een uitstekend jaar voor Galapagos, waarin we onze pijnpijn van nieuwe medicijnen hebben versterkt en een stevige basis hebben gelegd voor aanhoudende groei in de komende jaren. Met filgotinib in grote Fase 3 studies voor reumatoïde artritis, de ziekte van Crohn en colitis ulcerosa, zitten we nu in de laatste fase vóór de mogelijke marktintroductie van ons allereerste geneesmiddel. Dit programma kent een lange geschiedenis, die begon met de ontdekking van het JAK1-*target* in 2004. Het is dankzij de overtuiging, het doorzettingsvermogen en de capaciteiten van het Galapagos-team dat filgotinib nu wordt gezien als een van de meest veelbelovende potentiële nieuwe behandelingsopties voor ontstekingsziekten. We leggen inmiddels een soortgelijk traject af met andere moleculen in onze pijnpijn. Het meest spraakmakende voorbeeld daarvan is ons cystic fibrosis programma, waarin we medio-2017 een drievoudige combinatietherapie willen gaan testen in patiënten. Dit zou voor het overgrote deel van de patiënten met deze ziekte een grote doorbraak kunnen zijn.



De strategie van Galapagos is in de loop der jaren onveranderd gebleven: met ons eigen technologieplatform blijven we in menselijke cellen nieuwe *targets* ontdekken voor geneesmiddelen. Op basis van die *targets* ontwikkelen we moleculen waarmee we het klinische ontwikkelingsproces doorlopen. We hebben een lange weg afgelegd, waarbij we ons hebben ontwikkeld van technologiebedrijf tot een volledig geïntegreerde R&D-organisatie. Nu is het tijd om ons voor te bereiden op de volgende stap: onze innovatieve geneesmiddelen voor patiënten beschikbaar maken. Daarvoor zijn we van plan om een commerciële infrastructuur te bouwen, zodat we op tijd klaar zijn voor de verwachte introductie van filgotinib; deze kan verder worden uitgebreid als andere Galapagos-medicijnen ook dit stadium bereiken. Galapagos levert niet alleen resultaten als het gaat om R&D en in onze samenwerkingsovereenkomsten met partners – we willen straks ook leveren aan patiënten.

Onze groei blijft versnellen. Daarom gaan we onze ontwikkelingsorganisatie uitbreiden in 2017. Dat is een uitdaging, maar we houden van uitdagingen. We zijn op zoek naar uitzonderlijke mensen die een centrale rol in ons avontuur willen spelen. Experts in medicijnontwikkeling, die zich prettig voelen in een omgeving met zowel de onderzoekende en dynamische cultuur van een biotechbedrijf, als het succes en de zekerheid van een farmaceutisch bedrijf. Slimme mensen die 'groot denken', hun grenzen verleggen en met ons de ambitie delen om het verschil te willen maken. Wij willen onze beloftes nakomen.

Hierbij presenteren wij met trots ons jaarverslag 2016, dat de belangrijke vooruitgang van het afgelopen jaar weerspiegelt.

2016: Vergroten van ons succes in R&D

In ontstekingsziekten:

- Afronding van onze samenwerkingsovereenkomst met Gilead voor filgotinib, met een *upfront* licentievergoeding van \$300 miljoen en een investering van \$425 miljoen in aandelen door Gilead
- Bekendmaking van veelbelovend profiel op het gebied van veiligheid en activiteit met filgotinib na 20 weken in de FITZROY Fase 2 studie in de ziekte van Crohn
- Behalen van hoge endoscopiescores en statistisch significante histopathologie-scores versus placebo na 10 weken in FITZROY. Deze en andere FITZROY data werden gepubliceerd in *The Lancet*

- Start van het FINCH Fase 3 programma met filgotinib in reumatoïde artritis, het DIVERSITY Fase 3 programma in de ziekte van Crohn, en het SELECTION Fase 2b/3 programma in colitis ulcerosa
- De start van een Fase 1b studie met antilichaam MOR106 in onze samenwerking met MorphoSys, dosering van de eerste patiënt met atopische dermatitis en bekendmaking van het nieuwe Galapagos *target* van MOR106: IL-17C
- Nominatie van GLPG2534 als preklinische kandidaat in atopische dermatitis
- Bekendmaking van goede verdraagbaarheid en veiligheid van GLPG1205, maar zonder verbeterde werkzaamheid vergeleken met placebo in de ORIGIN Fase 2 studie

In cystic fibrosis:

- Uitbreiding van de samenwerking met AbbVie, inclusief \$250 miljoen aan additionele Fase 1 en 2 succesbetalingen
- Bekendmaking van goede veiligheid en verdraagzaamheid in de Fase 1 studie met C1 corrector GLPG2222
- Start van een Fase 1 studie met potentiator GLPG2451
- Start van een Fase 1 studie met C2 corrector GLPG2737
- Nominatie van C2 corrector GLPG3221, potentiator GLPG3067, en C1 corrector GLPG2851 als preklinische kandidaten
- Bekendmaking van activiteit en goede veiligheid van de nieuwe potentiator GLPG1837 in onze SAPHIRA Fase 2 studies in klasse III CF-patiënten

In artrose:

- Bekendmaking van goede veiligheid en verdraagbaarheid met kandidaatmedicijn GLPG1972 in de samenwerking met Servier, alsmede tot 60% vermindering van een *biomarker* voor kraakbeenafbraak binnen twee weken, in een Fase 1 studie in gezonde vrijwilligers

In longziekten:

- Start van de FLORA Fase 2a studie met GLPG1690 in patiënten met idiopathische longfibrose (IPF)
- Toekenning weesgeneesmiddelstatus voor GLPG1690 in Europa
- Nominatie van GLPG2938 als preklinische kandidaat in IPF

Subsidies:

- €1,2 miljoen Vlaamse overheidssubsidie ontvangen voor het type 2 diabetes programma

Algemene ontwikkelingen:

- Benoeming van Dr. Mary Kerr als lid van de raad van bestuur van Galapagos
- €4,3 miljoen opgehaald door uitoefening van warranten
- Opname in de AEX en Bel20, hoofdindices in Amsterdam en Brussel
- Opname in de Stoxx Europe 600 index

2016: financiële resultaten

Omzet

Galapagos' omzet en overige opbrengsten bedroegen €151,6 miljoen in 2016, vergeleken met €60,6 miljoen in 2015. Deze hogere omzet werd voornamelijk gerealiseerd door een significante toename in succesbetalingen van onze samenwerkingspartners.

Operationeel resultaat

De groep realiseerde in 2016 een netto operationeel verlies van €11,5 miljoen, vergeleken met een netto operationeel verlies in 2015 van €89,4 miljoen.

R&D kosten voor de groep bedroegen €139,6 miljoen in 2016, in vergelijking met €129,7 miljoen in 2015. Deze geplande verhoging was het gevolg van toegenomen investeringen in onze klinische en preklinische programma's, vooral in de programma's gerelateerd aan cystic fibrosis, en in de eigen preklinische programma's inzake in ontstekingsziekten, HBV en fibrose.

Algemene, administratie-, verkoop- en marketingkosten stegen van €20,3 miljoen in 2015 naar €23,5 miljoen in 2016. Deze toename werd voornamelijk veroorzaakt door non-cash elementen, zoals hogere schulden inzake korte en lange termijn managementbonussen en toegenomen kosten voor de warrantplannen, als gevolg van de stijging van de koers van onze aandelen.

Non-cash aanpassing van vlottende financiële activa

Galapagos heeft in 2015 na ondertekening van de *share subscription agreement* met Gilead een vlottend financieel actief en een overeenkomstige uitgestelde opbrengst ter waarde van €39 miljoen geboekt, conform IAS 39. Dit financieel actief vertegenwoordigde in eerste instantie de premie die Gilead had toegezegd bovenop de slotkoers van het Galapagos aandeel op de dag van ondertekening van de *share subscription agreement*. Conform IAS 39 werd de reële waarde van het financieel actief aan het einde van het jaar opnieuw gemeten, en nogmaals bij de inwerkingtreding van de *share subscription agreement* op 19 januari 2016, op de vervaldatum van het financieel actief. Wijzigingen in de reële waarde van het financieel actief werden in de resultatenrekening opgenomen.

De afname van de reële waarde van het financieel actief als gevolg van onze gestegen aandelenkoers in de periode tussen het ondertekenen van de *share subscription agreement* en 31 december 2015, resulteerde in 2015 in een negatief financieel resultaat van €30,6 miljoen, zonder effect op de kaspositie. De daaropvolgende toename van de reële waarde van het financieel actief, te wijten aan de daling van onze aandelenkoers in de periode tussen 1 januari 2016 en 19 januari 2016, leidde tot een positief financieel resultaat van €57,5 miljoen in 2016, wederom zonder effect op de kaspositie.

De waarde van het vlottend financieel actief bedroeg op de vervaldag van 19 januari 2016 €65,9 miljoen, en toonde de uitgiftepremie die Gilead betaalde bovenop de slotkoers van het Galapagos aandeel op de dag van de kapitaalverhoging. Dit financieel actief verviel op de datum van inwerkingtreding van de *share subscription agreement* en werd afgeboekt tegenover de rekening uitgiftepremies.

Kaspositie

Geldmiddelen, kasequivalenten en in pand gegeven geldmiddelen bedroegen €980,9 miljoen op 31 december 2016.

In 2016 stegen de geldmiddelen, kasequivalenten en in pand gegeven geldmiddelen met €632,7 miljoen. Netto kasstromen uit financieringsactiviteiten genereerden €391,8 miljoen via een onderschrijving op aandelen door Gilead, alsook een kasstroom van €4,3 miljoen door de uitoefening van warrants. Bovendien werd er in 2016 een netto inkomende kasstroom uit bedrijfsactiviteiten gegenereerd van €239,4 miljoen, bestaande uit een licentievergoeding van Gilead van \$300 miljoen (€275,6 miljoen) en, per verschil, een operationele *cash burn* van €36,2 miljoen. Tenslotte werd €7,3 miljoen gebruikt bij investeringsactiviteiten en werd er een wisselkoerswinst van €4,8 miljoen geboekt op geldmiddelen en kasequivalenten. Na uitsluiting van de licentievergoeding en de succesbetalingen van Gilead (€56,4 miljoen), bedraagt de netto uitgaande kasstroom van bedrijfs- en investeringsactiviteiten €100,3 miljoen.

Daarnaast vermeldt de balans van Galapagos nog een onvoorwaardelijke en onbeperkte vordering op de Franse overheid (*Crédit d'Impôt Recherche*¹) voor €34,2 miljoen, betaalbaar in vier jaarlijkse schijven. Galapagos' balans bevat ook een vordering van €30,2 miljoen op de Belgische overheid, gerelateerd aan maatregelen ter ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling.

¹ *Crédit d'Impôt Recherche* is een innovatie-subsidie van de Franse overheid

Vooruitzichten 2017

Galapagos hoopt mid-2017 te kunnen starten met de evaluatie van de drievoudige combinatietherapie in CF-patiënten. Daarnaast verwachten we in 2017 meerdere nieuwe klinische studies met CF-kandidaatmedicijnen en combinaties te starten. Met onze samenwerkingspartner Gilead zijn wij van plan om meerdere patiëntenstudies met filgotinib te starten in nieuwe indicaties. Resultaten van de FLORA Fase 2a studie met GLPG1690 in IPF en de Fase 1b studie met MOR106 in patiënten met atopische dermatitis worden verwacht in de tweede helft van 2017. Galapagos verwacht een Fase 1b studie met GLPG1972 in patiënten met artrose te starten in de Verenigde Staten, evenals Fase 1 studies met GLPG2938 (IPF) en GLPG2534 (atopische dermatitis).

Galapagos verwacht in 2017 een operationele *cash burn* van €135-155 miljoen.

Ik wil graag wederom onze aandeelhouders bedanken voor hun steun het afgelopen jaar. Zowel in financieel als in operationeel opzicht hebben we 2016 prima afgesloten. We zijn er klaar voor om onze combinatietherapie in CF samen te stellen voor studies in patiënten, om onze pijplijn verder te ontwikkelen, en om samen met Gilead de werkzaamheid van filgotinib in een breed scala aan ontstekingsziekten te onderzoeken.

Hoogachtend,

Onno van de Stolpe

CEO

‘Laten we het verlangen houden om te excelleren’



Walid Abi-Saab

Chief Medical Officer

Walid Abi-Saab is onlangs bij Galapagos begonnen als Chief Medical Officer. In zijn bagage: tientallen jaren ervaring in de geneeskunde, psychiatrie en farmaceutische industrie.

“Omdat ik altijd bij verschillende afdelingen heb gewerkt, had ik goed zicht op de tussenliggende muren. Door die af te breken, kunnen ideeën vrij circuleren. Dat is van vitaal belang. Want door open communicatie, het delen van opvattingen en een vruchtbare kruisbestuiving tussen functies kunnen we grote uitdagingen aan én kunnen we snel voortgang maken.”

Rol bij Galapagos

“De aankomende jaren ben ik vooral verantwoordelijk voor de verbetering van onze late fase ontwikkelingscapaciteiten, met andere woorden: de stimulering van onze groei. Dat moet wel met respect voor de historie van de onderneming gebeuren. We willen behouden wat Galapagos uniek maakt: onze vrijheid, onze wil om uit te blinken en onze beperkte hiërarchie. Zo kunnen we groeien en tegelijkertijd onze identiteit bewaren.”



We moeten vooruit blijven gaan. Waar doen we het anders voor?

Motivatie

“We moeten vooruit blijven gaan. Waar doen we het anders voor? Natuurlijk is de ontwikkeling van geneesmiddelen moeilijk. Maar het is ook inspirerend: onze producten zorgen ervoor dat mensen zich beter voelen en langer leven. Dat houden we altijd in het achterhoofd, hoe moeilijk of zwaar ons werk ook wordt. Elk product dat wij ontwikkelen, helpt iemand die lijdt. Hoeveel mensen kunnen dát zeggen over hun job? Voor mij is het elke ochtend weer een reden om op te staan. En om het nog beter te doen.”

Grenzen verleggen

“Stel jezelf de vraag: als iets geen denkwerk of moeite kost, doet het er dan wel toe? Wij zijn verplicht om hoger te mikken en stappen vooruit te zetten, juist in de ontwikkeling van geneeskunde en medicijnen. Zeker geen gemakkelijk werk, maar dat is geen reden om op te geven. Als ik tegen een grens aanloop, dan zet ik een stap terug en denk ik: hoe komt dat? Daarna probeer ik het opnieuw vanuit een andere hoek. Volhouden, nooit opgeven, tot het lukt.”

‘Uitdagingen moet je aangaan’



Ellen van der Aar

Head of Development

Als Head of Development en Project Leader is Ellen van der Aar verantwoordelijk voor klinische ontwikkeling van idiopathische longfibrose (IPF) en artrose. Dat ze daarbij vaak haar grenzen aftast, ziet ze als een voordeel.

“Vijf jaar geleden had ik nooit kunnen voorspellen dat ik nu hier zou zitten. Ik heb mijn achtergrond mijlenver achter me gelaten en doe dingen die ik nooit eerder deed. Uitdagend, op een leuke manier. Ik leer voortdurend bij.”

Brede horizon

“Ik ben bij Galapagos begonnen op de afdeling Research. Een van mijn eerste projecten was gericht op IPF. Die therapie ging over naar Development en ik verhuisde mee, voor een heel andere taak. IPF is een zeldzame ziekte waarin maar heel weinig mensen gespecialiseerd zijn. Met hen kreeg ik gaandeweg een goede verstandhouding. En nu leid ik het project. Dat vraagt opnieuw om andere vaardigheden, maar ze passen uitstekend bij mijn interesses.”

Grenzen aftasten

“Ik wil bijleren. En zoek voor elk probleem een oplossing. Dat betekent dat mijn dagen langer zijn dan ik misschien zou willen. En dan nog legt mijn werk maar een klein stukje bloot van wat er te ontdekken valt. Daarom zou ik diepgaander onderzoek willen doen. Galapagos begrijpt dat en neemt extra mensen aan.”



Vijf jaar geleden had ik nooit kunnen voorspellen dat ik nu hier zou zitten.

Deadlines

"Een strakke timing stuwt me vooruit. Ook al kruisen onvermijdelijke tegenslagen ons pad, we moeten onze deadlines halen. Dat hebben we beloofd aan patiënten en investeerders. Gelukkig reageert het managementteam snel als we van aanpak willen veranderen. Anders dan in andere grote farmabedrijven, waar je soms weken moet wachten op een antwoord."

Is het gras groener?

"Er is heel wat stress. Er zijn altijd deadlines. Er zijn onverwachte voorvallen waardoor we een tandje moeten bijzetten. Toch maken de positieve elementen het allemaal de moeite waard. Ik zou deze job voor geen geld ter wereld willen opgeven."

'Je draagt bij aan het succes van het bedrijf'



Veronique Deiteren

Head of Human Resources

Veronique Deiteren is als Head of Human Resources bij Galapagos de HR-verantwoordelijke voor drie vestigingen in evenveel landen. Ze vervult die functie nu anderhalf jaar.

"Elke nieuwe verantwoordelijkheid die ik kreeg, lokte me verder uit mijn comfortzone. Erg uitdagend en soms beangstigend. Maar ik ben er wel door gegroeid als persoon. En telkens als je succes boekt en waardering voelt, geeft dat nog meer voldoening. Toen ik begon in deze functie, waren er heel wat nieuwe HR-medewerkers in Mechelen en Romainville. Zij hadden behoefte aan training – we konden trouwens allemaal wel wat coaching gebruiken. We lanceerden nieuwe wervingsprogramma's en systemen om efficiënter te werken. Dat is ook nodig. Er werken nu 374 mensen bij Galapagos in België, Nederland, en Frankrijk. Daar komen de aankomende twee jaar telkens 50 mensen bij. Dat stelt ons voor flink wat uitdagingen."

Ervaring en expertise

"Het is voor wervings-experts niet eenvoudig om geschikte mensen te vinden die ervaring hebben met klinische projecten in een industriële omgeving. De Belgische biotech- en farmasector is bovendien niet zo groot. Daarom kijken we ook buiten de landsgrenzen – op zoek naar direct inzetbare mensen met de juiste kwalificaties, kennis en expertise."



Ons meest gekoesterde bezit zijn mensen die in staat zijn om zélf ideeën aan te brengen en te innoveren.

Concurrerend blijven

"Werken bij Galapagos is erg uitdagend en veeleisend. Je moet bereid zijn om je grenzen te verleggen. Maar je krijgt er veel voor terug: je weet dat je bijdraagt aan het succes van het bedrijf. Mensen willen daar nu eenmaal bij betrokken zijn en meewerken aan onze pipeline van boeiende projecten. We doen er alles aan om concurrerend te blijven, om te voldoen aan verwachtingen en sectoreisen en om verandering in goede banen te leiden."

DNA behouden

"Naarmate Galapagos groeit, nemen ook de processen en procedures toe. Toch willen we onze manier van werken vrijwaren. Hier doet ieder zijn deel in een werkomgeving die alle medewerkers gelijk en met respect behandelt. En waar ieders mening als waardevol wordt aanzien. We willen niet zo'n bedrijf worden dat er eindeloos over doet om beslissingen te nemen. Ons meest gekoesterde bezit zijn mensen die in staat zijn om zélf ideeën aan te brengen en te innoveren. En dat houden we zo."

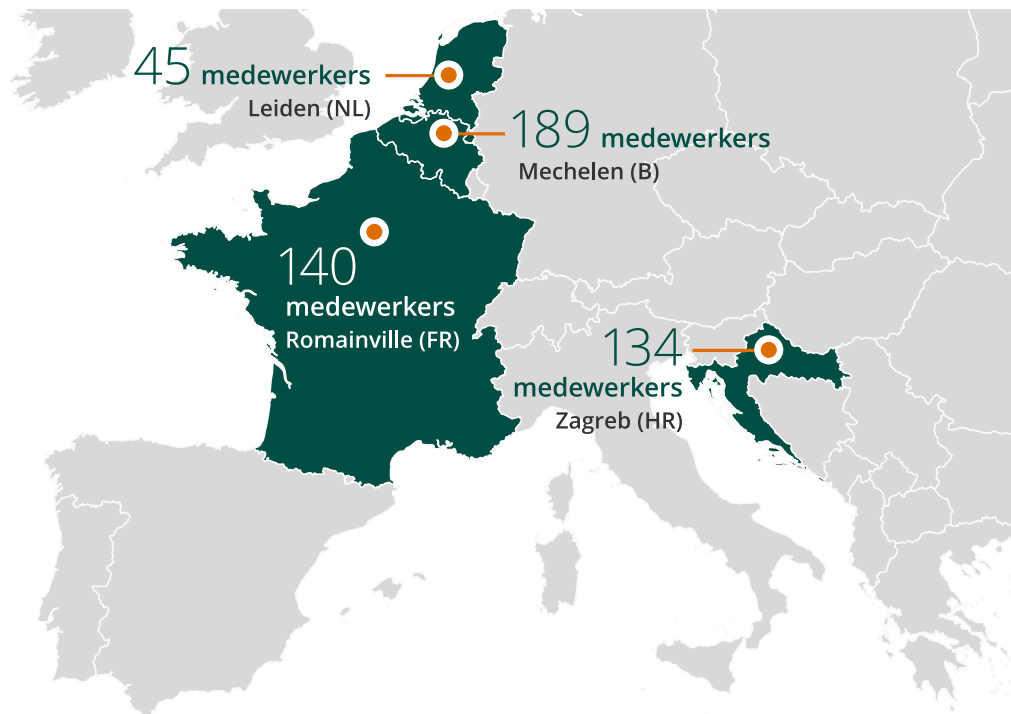
In een oogopslag

Kerngetallen (IFRS)

Galapagos groep (in duizenden €, tenzij anders vermeld)	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014
Resultaten¹			
Totale bedrijfsopbrengsten	151.612	60.579	90.021
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(139.573)	(129.714)	(111.110)
Verkoop, algemene en administratieve kosten	(23.530)	(20.308)	(14.867)
Herstructurerings- en integratiekosten	-	-	(669)
Personeelskosten (inclusief op aandelen gebaseerde vergoedingen)	(53.530)	(47.034)	(38.447)
Investeringsuitgaven	4.790	6.665	2.804
Afschrijvingen van (im)materiële vaste activa	(4.182)	(3.402)	(3.765)
Bedrijfsverlies	(11.491)	(89.444)	(36.624)
Netto financieel resultaat	65.737	(30.184)	1.424
Belastingen	(235)	1.218	(2.103)
Netto winst / verlies (-) uit voortgezette activiteiten	54.012	(118.410)	(37.303)
Netto winst uit beëindigde activiteiten	-	-	70.514
Netto winst / verlies (-)	54.012	(118.410)	33.211
Balans			
Totaal activa	1.083.338	442.514	270.467
Geldmiddelen, kasequivalenten en in pand gegeven geldmiddelen	980.909	348.216	198.440
Totaal schulden	324.637	77.515	64.332
Eigen vermogen	758.701	364.999	206.135
Galapagos aandeel			
Aantal uitgegeven aandelen op 31 december	46.256.078	39.076.342	30.299.129
Gewone winst/ verlies (-) per aandeel (in €)	1,18	(3,32)	1,10
Verwaterde winst/ verlies (-) per aandeel (in €)	1,14	(3,32)	1,10
Aandelenkoers op 31 december (in €)	60,94	56,76	15,49
Personeelsgegevens			
Totaal aantal personeelsleden van de groep op 31 december	508	435	417

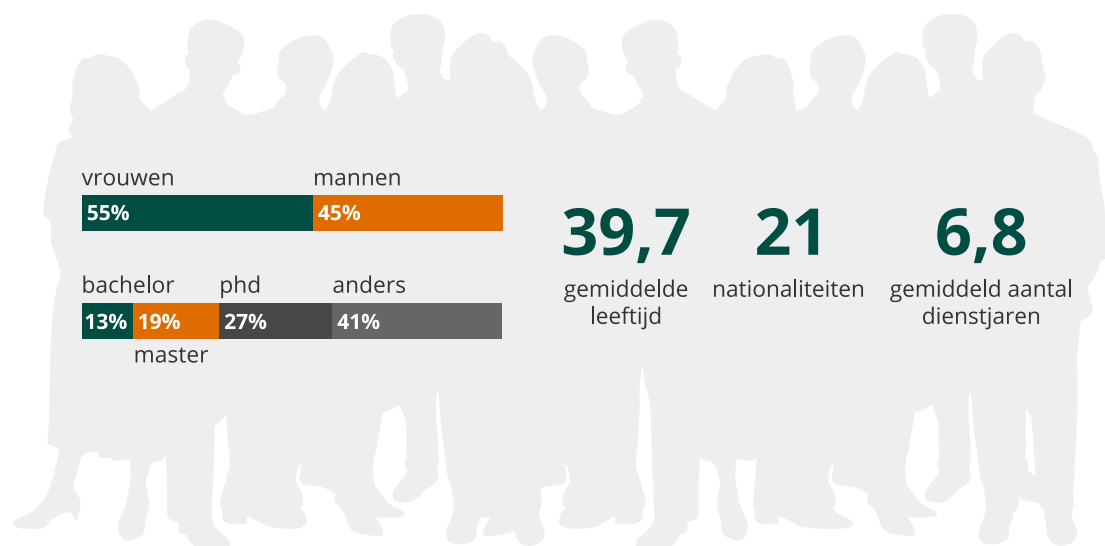
¹ Alle service activiteiten (verkocht aan Charles River op 1 april 2014) voor het jaar 2014 worden getoond op de lijn "Netto winst uit beëindigde activiteiten". Alle andere lijnen betreffen bedragen met betrekking tot voortgezette activiteiten, behalve lijn "Netto winst / verlies (-)" die zowel voortgezette als beëindigde activiteiten bevat.

Medewerkers per vestiging



Aantal R&D medewerkers¹

374



¹ Totaal Galapagos R&D (Mechelen, Leiden, Romainville), inclusief externe consultants. Totale aantal medewerkers Galapagos groep (Galapagos R&D en Fidelta) inclusief externe consultants is 508.

Strategie

Het is ons doel om een brede portfolio met baanbrekende geneesmiddelen te ontwikkelen. Het is onze ambitie om uit te groeien tot een volledig geïntegreerd biofarmaceutisch bedrijf dat zich richt op de ontwikkeling en commercialisatie van nieuwe medicijnen. Onze strategie is om daarbij gebruik te maken van ons eigen, unieke *target discovery* platform, dat ontdekking en ontwikkeling mogelijk maakt van geneesmiddelen met nieuwe werkingsmechanismen die de onderliggende oorzaak van ziektes aanpakken.

Sleutelementen van onze strategie zijn onder meer:

■ **Snelle progressie van de ontwikkeling en commercialisatie van filgotinib in reumatoïde artritis (reuma), de ziekte van Crohn, colitis ulcerosa (CU) en mogelijk ook andere ontstekingsziekten met onze samenwerkingspartner Gilead**

Op grond van de resultaten van onze Fase 2 studies denken wij dat filgotinib een veelbelovend kandidaatmedicijn is voor de behandeling van reuma, de ziekte van Crohn, CU en mogelijk ook andere ontstekingsziekten. Onze samenwerkingspartner Gilead is in 2016 Fase 3 programma's in reuma, de ziekte van Crohn en CU gestart. We hebben de optie om filgotinib samen met Gilead te commercialiseren in het Verenigd Koninkrijk, Duitsland, Frankrijk, Italië, Spanje, Nederland, België en Luxemburg; uitoefening van deze optie stelt ons in staat om een commerciële organisatie op te zetten en voortgang te boeken in onze ambitie om uit te groeien tot een volledig geïntegreerd biofarmaceutisch bedrijf.

■ **De ontwikkeling van een CF-franchise van een orale drievoudige combinatietherapie met onze samenwerkingspartner AbbVie**

Om effectieve medicijnen te vinden voor CF-patiënten met Klasse II- en andere mutaties van het CFTR-gen, willen we een drievoudige combinatietherapie ontwikkelen bestaande uit één potentiator- en twee correctormoleculen. Ons meest geavanceerde kandidaatmedicijn potentiator GLPG1837, heeft veelbelovende activiteit en gunstige veiligheid laten zien in een Fase 2 studie die eind 2016 werd uitgevoerd in CF-patiënten met de Klasse III-mutatie van het CFTR-gen. De waargenomen ongewenste bijwerkingen waren in hoofdzaak licht of gematigd. Deze studie heeft ook gegevens opgeleverd om onze laboratoriumtesten en dosismodellering te valideren die worden gebruikt voor de ontwikkeling van een drievoudige combinatietherapie. We zijn in mei 2016 een Fase 1 studie gestart met een tweede kandidaatpotentiator: GLPG2451. We hebben in juni 2016 positieve resultaten gepubliceerd van een Fase 1 studie met onze kandidaat C1-corrector GLPG2222, en in januari 2017 zijn we een Fase 2 studie gestart met deze corrector in Klasse III-patiënten die Kalydeco^{®2} gebruiken. We zijn in november 2016 een Fase 1 studie gestart met onze C2-corrector: GLPG2737. In februari 2017 hebben wij de eerste gezonde vrijwilliger met een combinatie van GLPG2222 en GLPG2451 gedoseerd. Wij streven ernaar om mid-2017 een evaluatie te starten met een eenmaal daagse, orale drievoudige combinatietherapie in CF-patiënten. Gedurende 2017 verwachten we ook nog andere studies met nieuwe CF-moleculen te starten. In maart 2017 zijn we met een Fase 1 studie met GLPG3067 gestart. We hebben een exclusieve samenwerkingsovereenkomst met AbbVie om deze nieuwe CF-modulators gezamenlijk te ontdekken, ontwikkelen en commercialiseren.

■ **Vooruitgang boeken met GLPG1690 in klinische studies met IPF-patiënten**

We hebben de werving van IPF-patiënten afgerond in een Fase 2a studie waarin veranderingen van de *target* en biomarkers van de ziekte worden geëvalueerd gedurende een drie maanden durende behandeling met autotaxineremmer GLPG1690, dan wel met placebo. De resultaten van deze studie worden in de tweede helft van 2017 verwacht. We bezitten de wereldwijde rechten voor de ontwikkeling en commercialisatie van GLPG1690.

² Kalydeco[®] is een potentiator-medicijn verkocht door Vertex Pharmaceuticals.

■ **Vooruitgang boeken met GLPG1972 in klinische studies met artrosepatiënten in de Verenigde Staten**

In juni 2016 hebben we bekendgemaakt dat in een Fase 1 studie met GLPG1972, een voor het eerst in mensen toegepast medicijn met een nieuw werkingsmechanisme voor de behandeling van artrose, is aangetoond dat het medicijn bij gezonde vrijwilligers binnen twee weken leidde tot een afname tot 60% van een biomarker voor de afbraak van kraakbeen. Wij hebben alle ontwikkelings- en commerciële rechten op dit molecuul in de Verenigde Staten en we zijn van plan in 2017 klinische studies met GLPG1972 in artrosepatiënten te starten. Op basis van de aanvullende gegevens uit een lopend preklinisch programma, die naar verwachting in het tweede kwartaal van 2017 beschikbaar komen, zal onze samenwerkingspartner Servier besluiten of het al dan niet gebruik zal maken van de optie om het molecuul in licentie te nemen voor verdere ontwikkeling in studies met artrosepatiënten buiten de VS.

■ **Met onze samenwerkingspartner MorphoSys vooruitgang boeken met MOR106 in een Fase 1b studie met patiënten met atopische dermatitis (AtD)**

In april 2016 is MOR106 in een Fase 1 studie voor het eerst aan gezonde vrijwilligers toegediend en in oktober 2016 maakten we bekend dat de eerste dosis MOR106, een nieuw humaan monoklonaal antilichaam, in een Fase 1b studie aan patiënten met AtD was toegediend. MOR106 grijpt aan op IL-17C, een nieuw, door ons ontdekt *target*. MorphoSys en Galapagos delen op gelijke voet in de kosten en potentiële opbrengsten. Gegevens uit de Fase 1b studie met MOR106 worden in de tweede helft van 2017 verwacht.

■ **De waarde van ons *target discovery* platform maximaliseren en benutten door een volledig geïntegreerd biofarmaceutisch bedrijf te worden**

Ons platform heeft tal van kandidaatmedicijnen met nieuwe experimentele werkingsmechanismen opgeleverd in meerdere therapeutische gebieden. Onze meest gevorderde preklinische programma's zijn GLPG2534 voor AtD en GLPG2938 voor IPF. Voor beide middelen willen we in 2017 Fase 1 studies starten. Daarnaast onderzoeken we het potentieel van ontwikkelingsprogramma's en preklinische kandidaatmedicijnen voor ankylosing spondylitis, psoriatische artritis, lupus, nonalcoholic steatohepatitis, type 2 diabetes, en hepatitis B. Ons streven is om elke twee jaar een Fase 3-studie te starten, elk jaar drie *Proof-of-Concept*-studies uit te voeren, drie preklinische kandidaatmedicijnen te nomineren en acht nieuwe gevalideerde *targets* te identificeren. We willen veelbelovende programma's selecteren voor interne ontwikkeling en commercialisatie om meer waarde voor onze aandeelhouders te realiseren en Galapagos uit te bouwen tot een volledig geïntegreerd biofarmaceutisch bedrijf.

Continuïteitsverklaring

Tot op heden hebben wij aanzienlijke operationele verliezen geleden, wat tot uiting komt in de balans met €112,3 miljoen aan gecumuleerde verliezen per 31 december 2016. Onze netto geconsolideerde winst op 31 december 2016 was €54,0 miljoen. De raad van bestuur heeft de jaarrekening en de waarderingsregels onderzocht. Gebaseerd op conservatieve assumpties, geloven wij dat onze bestaande geldmiddelen, kasequivalenten en in pand gegeven geldmiddelen van €980,9 miljoen op 31 december 2016 ons in staat zullen stellen om onze operationele kosten en investeringen te financieren tenminste gedurende de komende twee tot drie jaar. De bestuurders zijn ook van mening dat aanvullende financiering – indien nodig – kan worden verkregen. Hiermee rekening houdend, evenals met de gunstige vooruitzichten van de ontwikkelingen van onze activiteiten inzake het ontdekken en het ontwikkelen van medicijnen, is de raad van bestuur van mening dat zij de jaarrekening kan voorleggen op continuïteitsbasis. Hoewel onze kaspositie voldoende is om aan onze onmiddellijke en middellange termijn behoeften te voldoen, wijst de raad van bestuur erop dat als de R&D-activiteiten goed blijven gaan, we aanvullende financiering zouden kunnen zoeken om de voortdurende ontwikkeling van onze producten te ondersteunen of om andere zakelijke opportuniteiten te kunnen benutten.

Risicobeheer en interne controlesystemen

Risicobeheersing maakt deel uit van onze strategie en is belangrijk om onze operationele doelen te bereiken.

Om de correcte uitvoering van de strategie van de groep veilig te stellen, heeft ons directiecomité interne risicobeheersings- en controlesystemen ontwikkeld. De raad van bestuur heeft een actieve rol gedelegeerd aan de leden van het auditcomité voor het toezicht op het ontwerp, de implementatie en de doeltreffendheid van deze interne risicobeheersings- en controlesystemen. Het doel van deze systemen is om op een effectieve en efficiënte manier om te gaan met de belangrijke risico's waaraan het bedrijf blootgesteld is.

De interne risicobeheersings- en controlesystemen zijn ontworpen om ervoor te zorgen dat:

- de effectiviteit van onze strategie zorgvuldig wordt gecontroleerd
- de continuïteit en de duurzaamheid van Galapagos worden gewaarborgd door, bijvoorbeeld, consistente boekhouding, betrouwbare financiële rapportering en naleving van wetten en regels
- er wordt gefocust op de meest efficiënte en effectieve manier van zaken doen

We hebben onze bereidheid tot het nemen van risico's vastgesteld aan de hand van een aantal interne en externe factoren, waaronder:

- financiële sterkte op lange termijn, vertegenwoordigd door inkomstengroei en een sterke balans
- liquiditeit op korte termijn; cash
- meten van bedrijfsprestatie; operationeel en netto resultaat
- wetenschappelijke risico's en opportuniteiten
- afhankelijkheid van onze alliantiepartners
- naleven van regels en reglementen
- reputatie

De identificatie en analyse van risico's is een voortdurend proces en vormt vanzelfsprekend een kritische component van interne controle. Gebaseerd hierop en de bereidheid van het bedrijf om risico's te nemen, zullen de belangrijkste controles binnen Galapagos worden gedocumenteerd en wordt er toezicht gehouden op

de effectiviteit. Als de evaluatie aanleiding geeft tot aanpassing van de controles, dan zal dit gebeuren. Dit zou het geval kunnen zijn omdat de externe omgeving wijzigt, wetten of reglementen veranderen of de strategie van Galapagos wordt aangepast.

De financiële risico's van Galapagos worden centraal beheerd. De financiële afdeling van Galapagos coördineert de toegang tot de nationale en internationale financiële markten en beschouwt en beheert continu de financiële risico's met betrekking tot de activiteiten van de groep. Deze hebben betrekking op het risico op de financiële markten, het kredietrisico, liquiditeitsrisico en valutarisico. Er zijn geen andere belangrijke risico's, zoals renterisico, want de groep heeft bijna geen financiële schulden en heeft een sterke kaspositie. De groep doet niet aan kopen of verhandelen van financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden. Voor meer informatie over het beheer van financiële risico's wordt verwezen naar **toelichting 33** in de geconsolideerde jaarrekening. We verwijzen ook naar het hoofdstuk "**Risicofactoren**" van het jaarverslag voor meer informatie over algemene risicofactoren.

Onze interne controles inzake financiële verslaggeving zijn een subgroep van interne controles en omvatten die beleidsregels en procedures die:

- betrekking hebben op het voeren van een administratie waarin transacties en verkopen van onze activa nauwkeurig, juist en redelijk gedetailleerd worden gedocumenteerd
- redelijke zekerheid verschaffen dat transacties zodanig worden vastgelegd dat de jaarrekening in overeenstemming met IFRS zoals toegepast binnen de EU kan opgemaakt worden, en dat onze ontvangsten en uitgaven uitsluitend worden verricht met goedkeuring van geautoriseerde personen
- redelijke zekerheid geven met betrekking tot de preventie of tijdige ontdekking van ongeoorloofde verwerving, gebruik of vervreemding van onze activa die een wezenlijke impact kunnen hebben op onze jaarrekening.

Aangezien we effecten hebben die geregistreerd zijn bij de U.S. Securities and Exchange Commission (SEC) en we op jaareinde 2016 een *large accelerated filer* waren in de zin van Rule 12b-2 van de Amerikaanse Securities Exchange Act van 1934, moeten we de doeltreffendheid van onze interne controles over de financiële verslaggeving onderzoeken en de bevindingen kenbaar maken in een verslag.

In 2016 heeft het management haar interne controles over de financiële verslaggeving geëvalueerd en geformaliseerd, gebaseerd op criteria zoals bepaald in het Interne Controle – Geïntegreerd Internecontrolekader (2013) van het Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) en een externe adviseur aangesteld om te helpen bij de beoordeling van de effectiviteit van deze controles.

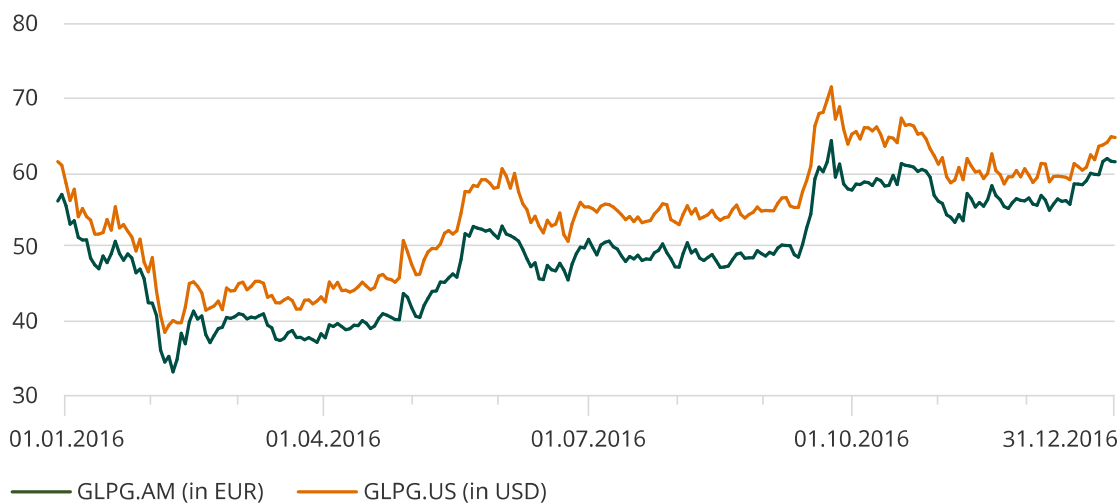
Zoals beschreven in artikel 404 van de Amerikaanse Sarbanes-Oxley Act van 2002 en de uitvoeringsbesluiten van deze wet, zullen wij de beoordeling van het management en de commissaris over de doeltreffendheid van de interne controles over de financiële verslaggeving opnemen in ons jaarverslag op formulier 20-F, dat bij de SEC zal worden ingediend op of rond de datum van publicatie van huidig jaarverslag.

Zowel het management als de commissaris oordeelden dat de groep in alle materiële aspecten een doeltreffende interne controle behield op de financiële verslaggeving per 31 december 2016.

Het Galapagos aandeel

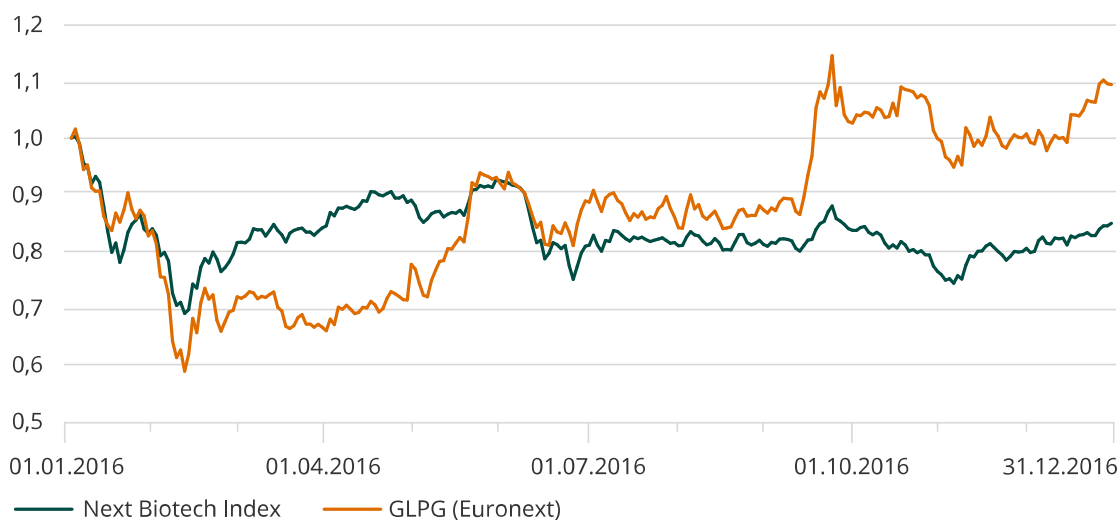
Galapagos NV (ticker: GLPG) is sinds 6 mei 2005 op Euronext Amsterdam en Brussel genoteerd en sinds 14 mei 2015 op NASDAQ Global Select Market. Galapagos NV maakt deel uit van de Bel20 index (top 20 van beursgenoteerde ondernemingen) op Euronext Brussel en de AEX index (top 25 van beursgenoteerde ondernemingen) op Euronext Amsterdam.

Het Galapagos aandeel in 2016

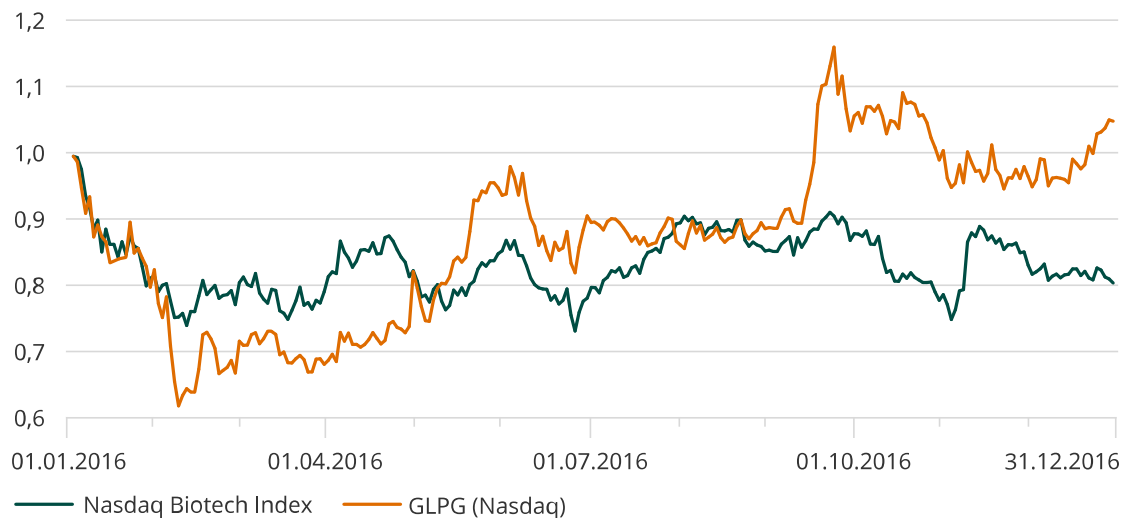


In 2016 was het dagelijks gemiddelde handelsvolume op Euronext 259.885 aandelen en de dagelijks gemiddelde omzet €13 miljoen. De dagelijkse handel op NASDAQ bestond uit 91.397 aandelen (*American Depositary Shares*) die een omzet vertegenwoordigden van \$5 miljoen.

Galapagos t.o.v. Next Biotech Index in 2016



Galapagos t.o.v. Nasdaq Biotechnology Index in 2016



Investor relations activiteiten

Verschillende nieuwe banken in de Verenigde Staten zijn begonnen met *sell side* berichtgeving door analisten. Ons IR team heeft in 2016 op een aantal conferenties gepresenteerd en in de Verenigde Staten en Europa aan roadshows op uitnodiging van banken meegedaan en zelf roadshows georganiseerd. We hebben de jaar-, kwartaal-, en halfjaarresultaten en onze R&D update via webcasts gepresenteerd.

De belangrijkste onderwerpen van discussie met investeerders waren de resultaten van de filgotinib DARWIN en FITZROY programma's en de voortgang in onze plannen om een drievoudige combinatietherapie te ontwikkelen voor patiënten met CF.

Gebeurtenissen na balansdatum

Op 17 januari 2017 hebben we de benoeming per 1 maart 2017 aangekondigd van Dr. Walid Abi-Saab als Chief Medical Officer en lid van het directiecomité.

Op 20 januari 2017 heeft de raad van bestuur voorwaardelijk 150.000 warrants uitgegeven in het kader van het toegestaan kapitaal, ten voordele van Dr. Abi-Saab ("Warrantplan 2016 (B)"). De uitgifte van de warrants is afhankelijk van de aanvaarding door Dr. Abi-Saab. Deze warrants hebben een looptijd van acht jaar en een uitoefenprijs van €62,50.

Op 1 februari 2017 hebben we de dosering van de eerste patiënt met CF Klasse III (F508del en een *gating* mutatie zoals G551D) met onze nieuwe CF-corrector GLPG2222 als een add-on voor Kalydeco in een Fase 2a studie aangekondigd. Ook hebben we bekendgemaakt dat we voor GLPG2222 de status van een Investigational New Drug bij de Amerikaanse Food & Drug Administration hebben aangevraagd, wat aanleiding gaf tot een succesbetaling van \$10 miljoen van AbbVie aan Galapagos.

Op 10 maart 2017 hebben wij de start van twee nieuwe Fase 2 studies met filgotinib aangekondigd: één in de ziekte van Crohn in de dunne darm en één bij fistelvorming in de ziekte van Crohn.

Op 22 maart 2017 hebben wij de start van een Fase 1 studie met GLPG3067 aangekondigd, wat leidde tot een succesbetaling van \$7,5 miljoen door onze samenwerkingspartner AbbVie.

Overzicht statutaire resultaten van Galapagos NV

Dit overzicht heeft alleen betrekking op de **niet-geconsolideerde statutaire resultaten** van Galapagos NV. Deze resultaten maken deel uit van het geconsolideerde resultaat zoals besproken in de **brief van het management**.

De bedrijfsopbrengsten van Galapagos NV bedroegen in 2016 €303,3 miljoen ten opzichte van €193,1 miljoen in 2015. Deze stijging was vooral toe te schrijven aan de omzet (met name R&D opbrengsten) die gestegen is met €102,1 miljoen, hoofdzakelijk gedragen door toegenomen succesbetalingen. Bovendien hebben de opbrengsten uit intern gegenereerde immateriële vaste activa – zijnde geactiveerde R&D uitgaven – voor €7,1 miljoen meer bijgedragen tot de bedrijfsopbrengsten dan in het voorgaande jaar. De overige bedrijfsopbrengsten bedroegen €16,3 miljoen, inclusief €4,7 miljoen erkende subsidies voor R&D projecten, €2,7 miljoen doorrekeningen aan dochtervennootschappen en €5,8 miljoen erkende fiscale tegemoetkomingen voor investeringen in immateriële vaste activa.

De bedrijfskosten van 2016 bedroegen €350,0 miljoen ten opzichte van €242,9 miljoen in 2015. Aankopen van verbruiksgoederen zijn licht gedaald van €4,4 miljoen in 2015 tot €4,3 miljoen in 2016. De diensten en diverse goederen zijn gedaald tot €119,3 miljoen in vergelijking met €131,7 miljoen in 2015, voornamelijk als gevolg van €19,4 miljoen eenmalige kosten in 2015 gerelateerd aan de wereldwijde uitgifte van gewone aandelen op 19 mei 2015 (NASDAQ IPO), deels gecompenseerd door toegenomen interne onderaanneming voor onze preklinische studies en klinische proeven, alsook gestegen kosten voor ingehuurd personeel.

Personeelskosten in 2016 bedroegen €16,6 miljoen ten opzichte van €15,7 miljoen in 2015. Het aantal personeelsleden bij Galapagos NV op het einde van 2016 bedraagt 154, exclusief ingehuurd personeel.

De afschrijvingen stegen tot €203,5 miljoen in 2016, vergeleken met €82,6 miljoen in 2015. Dit was te wijten aan geboekte afschrijvingen op de intern gekapitaliseerde immateriële activa in 2013, 2014, 2015 en 2016, waarbij de intern gegenereerde immateriële activa gekapitaliseerd in 2016 volledig afgeschreven werden in 2016, wat de substantiële toename verklaarde.

In 2016 zijn de financiële opbrengsten van Galapagos NV aanzienlijk toegenomen tot €8,9 miljoen ten opzichte van €1,6 miljoen in 2015 en zijn hoofdzakelijk toe te schrijven aan gestegen wisselkoerswinsten op U.S. dollar. De financiële kosten bedroegen €1,5 miljoen ten opzichte van €1,2 miljoen in 2015.

Buitengewone kosten bedroegen €5,9 miljoen in 2016, ten opzichte van €13,5 miljoen in 2015, en bestonden voornamelijk uit buitengewone afschrijvingen van gekapitaliseerde R&D kosten met betrekking tot beëindigde overeenkomsten of programma's die op non-actief staan (€5,4 miljoen in 2016, vergeleken met €13,2 miljoen in 2015).

Belastingen in 2016 (€19 duizend) hadden voornamelijk betrekking op een aanpassing van inkomstenbelasting op het resultaat van vorige boekjaren. Er zijn in 2015 geen belastingen op het resultaat geregistreerd.

Galapagos NV activeert haar gemaakte R&D uitgaven in de mate dat de geactiveerde kosten niet hoger liggen dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of de toekomstige economische voordelen voor de entiteit. De mogelijkheid om de geactiveerde bedragen terug te verdienen hangt af van assumpties (bijv. toekomstige piekverkopen, marktaandeel, verkoopprijs, ratio's met betrekking tot de succesvolle afronding van de verschillende R&D fasen), die zeer veel beoordeling en inschattingen vergen. Galapagos is afhankelijk van de uitkomst van deze onzekere factoren die buiten de controle vallen van de entiteit (bijv. de testresultaten). De verwezenlijking van deze assumpties is hoogst belangrijk en kan de realiseerbaarheid van de geactiveerde bedragen beïnvloeden. De netto-boekwaarde van de geactiveerde R&D kosten bedroeg €70,8 miljoen in 2016 ten

opzichte van €153,0 miljoen in 2015. De drijfveer voor deze aanzienlijke daling was een boekhoudkundige wijziging in 2016 waardoor geactiveerde R&D uitgaven vanaf 2016 volledig worden afgeschreven in het boekjaar zelf. R&D uitgaven geactiveerd in vorige jaren worden nog steeds afgeschreven over een periode van 3 jaar.

De investeringen in vaste activa in 2016 bedroegen €1,9 miljoen exclusief de intern gegenereerde activa. Ze bestonden voornamelijk uit nieuwe laboratorium- en IT-apparatuur, alsmede investeringen in immateriële vaste activa, zijnde de ontwikkeling van software.

De kaspositie van Galapagos NV op het einde van 2016 bedroeg €972,6 miljoen.

De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV, die u ter goedkeuring wordt voorgelegd, werd opgesteld in overeenstemming met de Belgische boekhoudregels, alsmede met de wettelijke en reglementaire voorschriften. Ze toont een negatief resultaat. Het boekjaar 2016 werd afgesloten met een verlies van €45,2 miljoen, vergeleken met een verlies van €63,0 miljoen in 2015. Over het algemeen is het resultaat van Galapagos NV in grote mate beïnvloed door het feit dat, met ingang van boekjaar 2010, Galapagos NV sommige van haar R&D uitgaven activeert, alsook andere inkomsten die in aanmerking komen voor een dergelijke activering onder Belgische boekhoudstandaarden. Deze activering beïnvloedt het nettoresultaat van Galapagos NV in negatieve zin met €29,9 miljoen in 2016, vergeleken met een positief effect van €55,0 miljoen in 2015. De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV toont gecumuleerde verliezen van €178,0 miljoen per 31 december 2016. We verwijzen naar de [Continuïteitsverklaring](#) hierboven voor de rechtvaardiging van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit.

In 2016 maakten noch Galapagos NV, noch haar dochtervennootschappen direct of actief gebruik van financiële instrumenten, zoals hedging. Per jaareinde 2015 bestond er evenwel een ingebed financieel instrument in de voorwaarden van het Gilead contract (zie [toelichting 8](#) in de geconsolideerde jaarrekening). Dit ingebed financieel instrument is verlopen op 19 januari 2016 op het moment van voltooiing van de transactie (zijnde de datum van de notariële akte die de kapitaalsverhoging heeft vastgesteld).

Disclaimer en overige informatie

Dit verslag bevat alle informatie die vereist is door de toepasselijke Belgische wetgeving.

Galapagos NV is een naamloze vennootschap die is opgericht in België en haar zetel heeft te Generaal De Wittelaan L11 A3, 2800 Mechelen, België. Doorheen dit verslag verwijst de term "Galapagos NV" enkel naar de niet-geconsolideerde Belgische vennootschap en verwijzen de termen "wij", "onze", "Galapagos" en "de groep" naar Galapagos NV samen met haar dochtervennootschappen.

Dit verslag is in het Nederlands en in het Engels gepubliceerd. Wij zijn verantwoordelijk voor de vertaling en de overeenstemming tussen de Nederlandse en de Engelse versie. In geval van discrepantie tussen de Nederlandse en de Engelse versie van het verslag, heeft de Nederlandse versie voorrang.

Dit verslag, inclusief de enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV, is kosteloos verkrijgbaar bij:

Galapagos NV

Investor Relations
Generaal De Wittelaan L11 A3
2800 Mechelen
België
Tel. +32 15 34 29 00
E-mail: ir@glpg.com

Een digitale versie van dit verslag, inclusief de enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV, is beschikbaar op onze website, www.glpg.com.

Wij spannen ons in om de juistheid van de digitale versie te waarborgen. We kunnen echter niet verantwoordelijk worden gesteld voor onjuistheden of inconsistenties met de gedrukte versie die het gevolg zijn van elektronische transmissie. Daarom beschouwen we enkel de gedrukte versie van het verslag als rechtsgeldig. Andere informatie op onze website of op andere websites maakt geen deel uit van dit verslag.

Aangezien onze aandelen tevens in de Verenigde Staten genoteerd zijn, zijn we onderworpen aan de rapporteringsvereisten van de *U.S. Securities and Exchange Commission*, of SEC. Een jaarverslag op het formulier 20-F zal worden ingediend bij de SEC. Het formulier 20-F zal beschikbaar zijn in de EDGAR-databank van de SEC (<https://www.sec.gov/edgar.shtml>) en er zal een link naar dit document worden geplaatst op onze website.

Toekomstgerichte verklaringen

Dit verslag bevat toekomstgerichte verklaringen, die bepaalde risico's en onzekerheden inhouden. Dergelijke verklaringen bevatten vaak, maar niet altijd, woorden en uitdrukkingen zoals "geloven", "verwachten", "streven naar", "plannen", "trachten", "schatten", "kunnen", "zullen", "zouden kunnen", "verderzetten", evenals gelijkaardige uitdrukkingen. Dit verslag bevat onder andere volgende toekomstgerichte verklaringen: de verklaringen in de "Brief van het management", de informatie weergegeven in het hoofdstuk met als titel "Vooruitzichten 2017", de vooropgestelde operationele *cash burn* voor de beoogde activiteiten van Galapagos gedurende boekjaar 2017, verklaringen die betrekking hebben op de ontwikkeling van een mogelijke drievoudige combinatietherapie voor patiënten met Klasse II cystic fibrosis of de mogelijke werking en klinische bruikbaarheid van een dergelijke potentiële drievoudige combinatietherapie, en verklaringen in verband met de verwachte timing, opzet en resultaten van bestaande en geplande klinische studies (i) met filgotinib in reumatoïde artritis, de ziekte van Crohn en colitis ulcerosa, (ii) met GLPG1837, GLPG2451, GLPG3067, GLPG2222, GLPG2851, GLPG2737, en GLPG3221 in cystic fibrosis, (iii) met GLPG1690 en GLPG2938 in IPF, (iv) met MOR106 en GLPG2534 in atopische dermatitis



en (v) met GLPG1972 in artrose. Wij waarschuwen de lezer dat toekomstgerichte verklaringen geen garanties inhouden voor toekomstige prestaties. Toekomstgerichte verklaringen kunnen bekende en onbekende risico's en onzekerheden en andere factoren inhouden die ertoe zouden kunnen leiden dat onze werkelijke resultaten, financiële toestand en liquiditeitspositie, prestaties of realisaties, of de ontwikkeling van de sector waarin wij actief zijn, beduidend verschillen van historische resultaten of van toekomstige resultaten, financiële toestand, prestaties of realisaties die door dergelijke toekomstgerichte verklaringen expliciet of impliciet worden uitgedrukt. Zelfs indien onze resultaten, financiële toestand en liquiditeitspositie, prestaties of realisaties, of de ontwikkeling van de sector waarin wij actief zijn wel overeenstemmen met deze toekomstgerichte verklaringen, kunnen deze toekomstgerichte verklaringen nog steeds geen voorspellende waarde hebben voor resultaten en ontwikkelingen in de toekomst. Onder andere volgende factoren zouden aanleiding kunnen geven tot dergelijke verschillen: dat onze verwachtingen betreffende onze inkomsten en financiële resultaten en onze kosten voor 2017 niet correct zouden zijn (bijvoorbeeld omdat één of meer van de assumpties waarop onze verwachtingen zijn gebaseerd omtrent inkomsten of kosten niet zou worden verwezenlijkt), de inherente onzekerheden die gepaard gaan met concurrentiële ontwikkelingen, klinische studies en activiteiten op het gebied van productontwikkeling en goedkeuringsvereisten van toezichthouders (met inbegrip van, maar niet beperkt tot, dat data van de ontwikkelingsprogramma's in reumatoïde artritis, de ziekte van Crohn, colitis ulcerosa, cystic fibrosis, idiopathische longfibrose, artrose en andere ontstekingsziekten de registratie of verdere ontwikkeling van onze kandidaatproducten niet zouden ondersteunen omwille van veiligheid, werkzaamheid of andere redenen), onze afhankelijkheid van samenwerkingen met derden (waaronder onze samenwerkingspartner voor filgotinib, Gilead, en onze samenwerkingspartner voor cystic fibrosis, AbbVie) en inschattingen betreffende het commercieel potentieel van onze kandidaatproducten. Een meer uitgebreide lijst en omschrijving van deze risico's, onzekerheden, en andere risico's kan worden gevonden in de documenten en verslagen die wij indienen bij de U.S. Securities and Exchange Commission, of SEC, inclusief ons meest recente jaarverslag op het formulier 20-F ingediend bij de SEC en andere documenten en rapporten ingediend door ons bij de SEC. Wij verwijzen eveneens naar het hoofdstuk "**Risicofactoren**" van dit verslag. Gelet op deze onzekerheden wordt de lezer aangeraden om geen overdreven vertrouwen te hechten aan deze toekomstgerichte verklaringen. Deze toekomstgerichte verklaringen gelden slechts op de datum van publicatie van dit document. Wij wijzen uitdrukkelijk elke verplichting af om toekomstgerichte verklaringen in dit document bij te werken als weerspiegeling van enige wijziging van onze verwachtingen betreffende deze toekomstgerichte verklaringen of van enige wijziging in de gebeurtenissen, voorwaarden en omstandigheden waarop dergelijke verklaringen zijn gebaseerd of die een impact kunnen hebben op de waarschijnlijkheid dat de werkelijke resultaten zullen verschillen van degene die in de toekomstgerichte verklaringen worden vermeld, tenzij dit specifiek wettelijk of reglementair verplicht is.

A portrait of Evi Narinx, a woman with short brown hair and blue eyes, smiling. She is wearing a red and white striped top with a blue patterned neckline and a gold necklace with a circular pendant. The background is a blurred office setting with red and white elements.

R&D

Research & Development

Evi Narinx

Project Manager Development Operations



R&D

De Galapagos pijplijn

Galapagos is een biotechnologiebedrijf, gespecialiseerd in het ontdekken en ontwikkelen van medicijnen met nieuwe werkingsmechanismen gericht op ziekten waarvoor nog grote onervulde medische noodzaak bestaat.

Onze pijplijn bestaat uit programma's uiteenlopend van onderzoeks- tot klinische Fase 3 studies in ontstekingsziekten, cystic fibrosis, fibrose, artrose, en andere ziekten. Ons uitermate flexibele platform is toepasbaar op uiteenlopende therapeutische gebieden. Tot onze programma's in de klinische fase behoren onder meer: filgotinib, op dit moment in Fase 3 klinische studies in reumatoïde artritis (reuma), de ziekte van Crohn en colitis ulcerosa (CU); ons portfolio voor cystic fibrosis (CF) met kandidaatmedicijnen voor een drievoudige combinatietherapie voor 90% van de CF-patiënten, waarvoor klinische studies met patiënten zijn gepland voor medio 2017; GLPG1690, onze volledig in eigendom van Galapagos ontwikkelde autotaxineremmer, waarmee een Fase 2a studie voor idiopathische pulmonale fibrose (IPF) wordt uitgevoerd; GLPG1972 voor artrose, dat in 2017 naar verwachting aan patiënten in de VS zal worden toegediend in een Fase 1b studie; en MOR106, dat momenteel in een Fase 1b studie wordt toegediend aan patiënten met atopische dermatitis (AtD). Met uitzondering van ons CF-programma komen deze programma's voort uit ons eigen *target discovery* platform.

We werken samen met Gilead aan filgotinib, met AbbVie aan CF, met Servier aan GLPG1972 en met MorphoSys aan MOR106. Het volgende overzicht laat de belangrijkste informatie over de ontwikkeling van onze programma's zien, uitgaand van de stand van zaken op de publicatiedatum van dit jaarverslag:

Gebied	Preklinisch	Fase 1	Fase 2	Fase 3
Reuma	JAK1	filgotinib		
ZvC	JAK1	filgotinib		
CU	JAK1	filgotinib		
Dd & fistel ZvC	JAK1	filgotinib		
CF	Potentiators '3067	'2451	'1837	
CF	C1	'2222		
CF	C2 '2737			
IPF	Autotaxin	'1690		
Artrose	'1972			
AtD	MOR106			
IPF	'2938			
AtD	'2534			

 gepartnerd



Innovatief eigen target discovery platform

Galapagos' *target discovery* platform biedt een belangrijk en substantieel concurrentievoordeel in haar portfolio van kandidaatmedicijnen met nieuwe werkingsmechanismen. Dit platform:

- bootst nauwkeurig de situatie *in vivo* na, door het gebruik van primaire menselijke cellen in een relevant testsysteem dat specifiek is voor een bepaald ziektebeeld;
- identificeert het optimale aangrijpingspunt in een ziekte door een specifiek eiwit in dit testsysteem uit te schakelen;
- stelt ons in staat om snel alle *targets* die voor medicijnontwikkeling interessant zijn te analyseren en te selecteren, op basis van hun rol in de regulering van de ziektebiologie.

Ons kandidaatmedicijn filgotinib werkt op *target* JAK1 waarvan de rol in de specifieke ziekte is ontdekt door Galapagos met ons platform. We zien dit als het bewijs voor het succes van ons platform. Filgotinib werkt op JAK1 en wij denken dat het een potentieel *best-in-class*-profiel heeft in Fase 3 studies naar reuma, de ziekte van Crohn en CU.

Het menselijk genoom bestaat uit tienduizenden genen die coderen voor de eiwitten in het menselijk lichaam. Bijna alle chronische ziekten en aandoeningen worden veroorzaakt door een verstoring van de normale functie van bepaalde eiwitten. Het hoofddoel van farmaceutische ondernemingen is om geneesmiddelen te ontwikkelen die de activiteit van deze eiwitten weer in balans brengen, zodat de normale functie terugkeert en de oorzaak van de ziekte wordt geminimaliseerd of geëlimineerd. Een van de belangrijkste obstakels bij het ontdekken van nieuwe geneesmiddelen bestaat erin te achterhalen welke van de duizenden eiwitten in het lichaam een sleutelrol spelen bij een bepaalde ziekte. Zodra deze eiwitten worden ontdekt, worden ze *targets* voor geneesmiddelontwikkeling. Het vinden van deze *targets* is een van de cruciale stappen in het proces van ontdekking van nieuwe geneesmiddelen. Onze aanpak bij het ontdekken van *targets* is uniek omdat ons *target discovery* platform gebruik maakt van primaire menselijke cellen, die een goed systeem vormen om de mogelijke effecten van een eiwit op de ziekte in het menselijk lichaam te bestuderen.

Om eiwitten in menselijke cellen te bestuderen, maakt Galapagos gebruik van specifieke eigenschappen van adenovirussen. Het adenovirus is een verkoudheidsvirus dat bijna elk type menselijke cel kan infecteren. De virussen waarmee Galapagos werkt, zijn replicatie deficiënt gemaakt, wat betekent dat ze zich niet kunnen vermenigvuldigen in de menselijke cellen die ze infecteren en daardoor niet in staat zijn celprocessen te verstoren. We hebben de virussen zo aangepast dat ze kleine stukjes DNA, specifiek voor individuele menselijke genen, kunnen transporteren. Wanneer het virus de cel binnendringt, wordt dit stukje DNA in de cel omgezet in '*short interfering RNA*', of siRNA. Dit siRNA breekt gericht het mRNA voor het desbetreffende eiwit af en verhindert zo de productie van één specifiek eiwit. We kunnen door middel van deze virussen de activiteit van specifieke eiwitten in de cel blokkeren, een effect dat vergelijkbaar is met wat een geneesmiddel in het menselijk lichaam doet. We hebben een verzameling van meer dan 20.000 van deze adenovirussen, waarmee meer dan 6.000 ziekterelevante genen bestudeerd kunnen worden.

Ons onderzoek is gericht op ontdekking van nieuwe medicijnen en gebaseerd op de *targets* die met behulp van deze technologie zijn ontdekt. Zodra een *target* is gevalideerd, wordt gezocht in grote verzamelingen van chemische kleine moleculen, om er een aantal te vinden die goed op deze *target* aangrijpen en de eiwitproductie kunnen blokkeren of activeren. Deze chemische structuren worden dan geoptimaliseerd zodat ze de juiste eigenschappen voor een geneesmiddel verkrijgen. Hierna wordt het kandidaatmedicijn getest in de kliniek.



R&D

Wij denken dat de kans op een succesvolle marktintroductie van geneesmiddelen met nieuwe werkingsmechanismen met deze aanpak kan worden vergroot. Sinds 2009 heeft Galapagos 32 preklinische kandidaatmedicijnen voortgebracht, waarvan 24 met een nieuw werkingsmechanisme. Hiervan hebben 15 de kliniek bereikt, waarvan 11 met een nieuw werkingsmechanisme.

Naast de programma's in klinische ontwikkeling hebben we op dit moment meerdere onderzoeksprogramma's die doorgroeien naar de klinische ontwikkelingsfase. Zo werken we aan additionele *targets* en moleculen voor reumatoïde artritis, inflammatoire darmziekten en CF; en onderzoeken we nieuwe werkingsmechanismen voor artrose, stofwisselingsziekten, fibrose, hepatitis B en immuno-inflammatie.



R&D

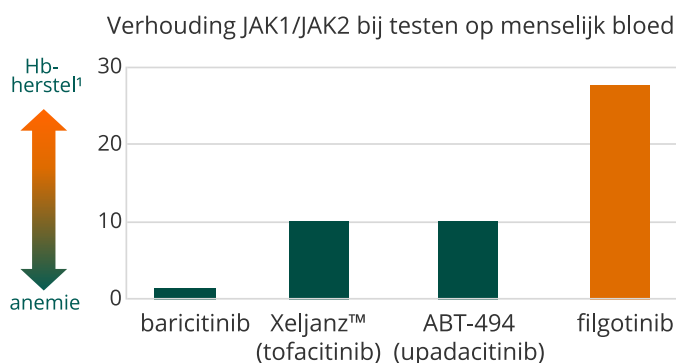
Filgotinib is een selectieve JAK1-remmer, mogelijk best-in-class

Op grond van resultaten van onze Fase 2 studies denken wij dat filgotinib een veelbelovend kandidaatmedicijn is voor de behandeling van reuma, de ziekte van Crohn, en mogelijk ook andere ontstekingsziekten. We hebben met Gilead een exclusieve samenwerkingsovereenkomst gesloten om filgotinib voor meerdere ziekten te ontwikkelen en te commercialiseren. Volgens de voorwaarden van deze overeenkomst is Gilead primair verantwoordelijk voor de ontwikkeling en het verkrijgen van de officiële goedkeuring voor het in licentie gegeven product. Wij worden geacht op verzoek van Gilead redelijke inspanningen te leveren om Gilead bij bepaalde ontwikkelactiviteiten bij te staan. Gilead is in 2016 Fase 3 programma's gestart voor reuma en de ziekte van Crohn, en een Fase 2b/3 programma in CU.

Ons filgotinib-programma voor reuma

Reuma is een chronische auto-immuunziekte waar in de VS en Europa 2,9 miljoen mensen aan lijden waarvan er ca. 1,5 miljoen met biologicals worden behandeld. Reuma wordt gekenmerkt door ontsteking en degeneratie van de gewrichten. Patiënten lijden aan pijn, stijfheid en beperkte mobiliteit als gevolg van een hardnekkige ontsteking van meerdere gewrichten, wat uiteindelijk resulteert in onomkeerbare schade aan het gewrichtskraakbeen en -bot. Volgens GlobalData bedroeg de omzet in reumamedicijnen op de tien grootste zorgmarkten in 2015 \$19,5 miljard, waarbij de huidige markt wordt gedomineerd door injecteerbare, biologische geneesmiddelen. Biologicals, grotendeels TNF-therapieën, moeten worden geïnjecteerd en worden vaak na verloop van tijd minder effectief, zodat er nog altijd sprake is van een aanzienlijke onbeantwoorde behoefte ten aanzien van werkzaamheid, veiligheid en gebruiksgemak van bestaande therapieën.

Er zijn inmiddels nieuwe orale geneesmiddelen gericht op JAK-signalering (januskinase) in opkomst voor de behandeling van ontstekingsziekten. JAK-remmers worden echter in verband gebracht met een aantal bijwerkingen, waaronder afwijkingen in de gehalten aan *low-density lipoprotein* (LDL), cholesterol, rode bloedcellen en *natural-killer* cellen (NK-cellen). We hebben in een test met menselijk bloed aangetoond dat filgotinib selectiever is voor JAK1 dan andere ons bekende JAK-remmers die ofwel zijn goedgekeurd voor verkoop of in klinische ontwikkeling zijn. Filgotinib laat een 30-voudige selectiviteit voor JAK1 ten opzichte van JAK2 zien. We denken dat de hoge selectiviteit van filgotinib voor JAK1 ten opzichte van JAK2 en JAK3, mogelijk voor een positief werkzaamheidsprofiel en een beter veiligheidsprofiel zal zorgen.



¹ A Pardanani, et al, Leukemia (2013) 27, 1322-1327

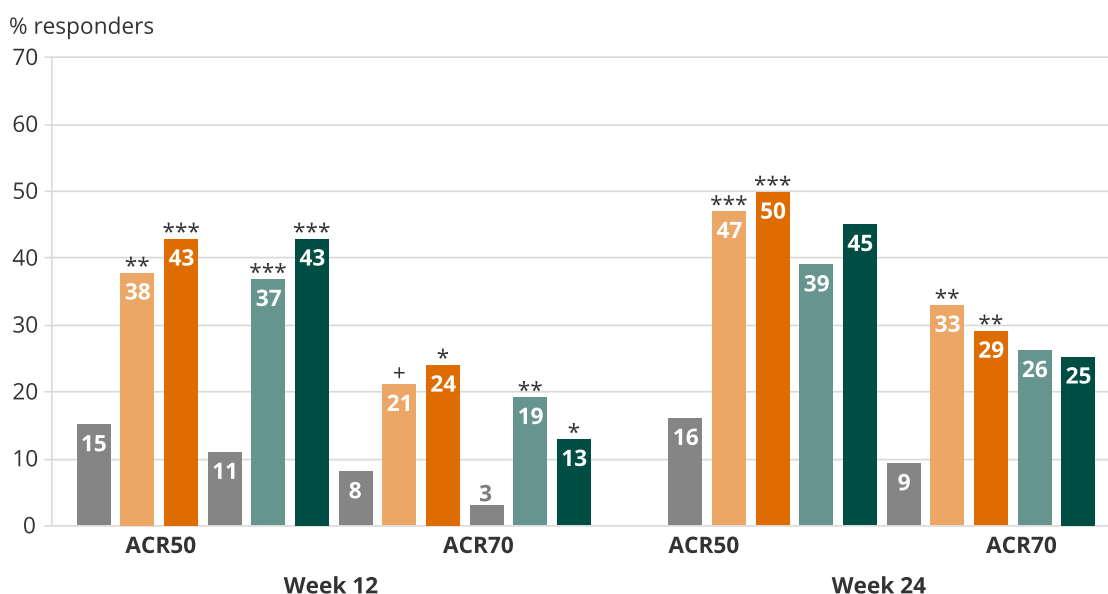


R&D

Ons klinische filgotinib-programma voor reuma

Klinische studies hebben tot dusver aangetoond dat filgotinib goed wordt verdragen, met verbetering van de atherogene cholesterol index en afwezigheid van anemie, en een sterke activiteit vertoont bij de behandeling van reuma. Wij geloven bovendien dat filgotinib door de eenmaal daagse orale dosering en het lage risico op interacties met andere medicijnen, voor de patiënt gebruiksvriendelijk kan zijn.

In 2015 hebben we na 24 weken behandeling verslag gedaan van de definitieve resultaten van de klinische Fase 2b studies DARWIN 1 en DARWIN 2, gericht op de bepaling van het dosisbereik. Beide studies waren dubbelblind, placebogecontroleerd gedurende 24 behandelingsweken bij patiënten met matige tot ernstige reuma en een ontoereikende respons op methotrexaat. DARWIN 1 (594 patiënten) betrof de evaluatie van filgotinib als aanvulling op methotrexaat, eenmaal daags en tweemaal daags toegediend in drie dagelijkse dosisniveaus. DARWIN 2 (283 patiënten) betrof de evaluatie van filgotinib als eenmaal daagse monotherapie in drie dosisniveaus. In beide studies zijn de primaire eindpunten bereikt (ACR20). Onderstaande figuur toont de ACR50- en ACR70-scores in week 12 en 24 voor 100 en 200 mg eenmaal daags in zowel DARWIN 1 als DARWIN 2:



+: $p < 0,10$; *: $p < 0,05$; **: $p < 0,01$; ***: $p < 0,001$

100 mg eenmaal daags DARWIN 1
 200 mg eenmaal daags DARWIN 1
 100 mg eenmaal daags DARWIN 2
 200 mg eenmaal daags DARWIN 2
 Placebo (geen placebo DARWIN 2 W24)

Over het algemeen bleek er in DARWIN 1 geen statistisch relevant verschil tussen een- en tweemaal daagse inname. Beide studies lieten een snel intredende activiteit zien, vanaf week één voor ACR- en DAS8-scores (CRP). In DARWIN 1 (200 mg tweemaal daags) en DARWIN 2 (100 mg eenmaal daags) bereikte tot 50% van de patiënten lage ziekteactiviteit of remissie. Met de eenmaal daagse doses (100 mg en 200 mg) werden over het algemeen vergelijkbare activiteitsniveaus bereikt.

In beide studies lieten de veiligheidsgegevens een vergelijkbaar veelbelovendheid profiel zien. In beide studies is in de dosisgroepen inclusief placebo 3,9% van de patiënten om veiligheidsredenen voortijdig met de behandeling gestopt. Patiënten die ernstige behandelingsgerelateerde ongewenste voorvallen meldden (2,5%), waren in DARWIN 1 gelijk verdeeld over de doseringsgroepen, inclusief de placebogroep. Bij zes patiënten werden serieuze infecties vastgesteld, inclusief één overlijden tijdens actieve behandeling in de tweede helft van de studie. De Data Safety Monitoring Board zag daarin geen reden om de studie te onderbreken of stop te zetten. Er werden geen opportunistische infecties gerapporteerd. Evenredig verdeeld over de placebo- en filgotinibgroepen

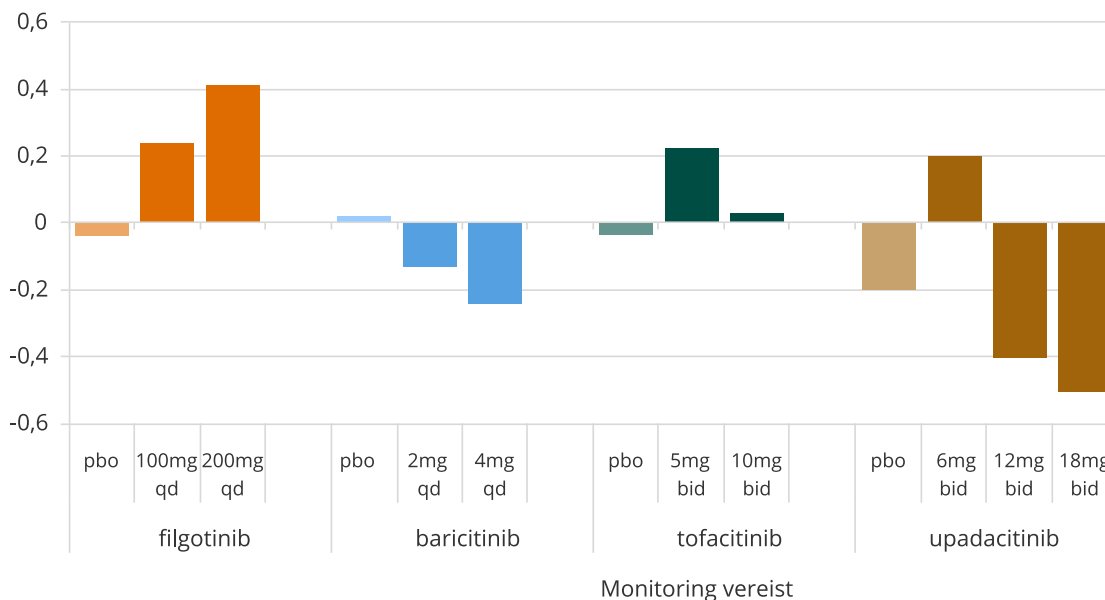


kwam bij vijf patiënten herpes zoster voor. In DARWIN 2 was sprake van een hoger percentage van voortijdige beëindiging vanwege veiligheid voor placebo (5,6%) gedurende de eerste 12 weken van de studie vergeleken met patiënten die tot aan week 24 met filgotinib werden behandeld (2,5%). De incidentie van ernstige en niet-ernstige behandelingsgerelateerde ongewenste voorvallen was vergelijkbaar, evenredig verdeeld over de doseringsgroepen inclusief placebo. Een hoger percentage van infecties werd geobserveerd in filgotinib (19% in 24 weken) vergeleken met placebo (10% tot aan 12 weken), met gelimiteerde serieuze infecties (1,4% van filgotinib-patiënten). In DARWIN 2 was geen sprake van maligniteiten, tuberculose, ernstig hartfalen, opportunistische infecties of overlijden.

Op basis van preklinische resultaten mochten mannelijke proefpersonen in DARWIN 1 en 2 in de VS van de FDA geen hogere dosis dan 100 mg gebruiken. In DARWIN 1 en 2 buiten de VS werden derhalve mannelijke geslachtshormonen gemonitord bij mannelijke patiënten die de dosering van 200 mg kregen. In geen van beide studies werden klinisch significante veranderingen in, noch stopzettingen omwille van, bloedconcentraties van mannelijke geslachtshormonen vastgesteld.

Overeenkomstig de eigenschappen van een selectieve JAK1-remmer leidde behandeling met filgotinib tot een stijging van hemoglobine (DARWIN 1 tot 0,5 g/dL, of een stijging van 4% ten opzichte van de beginwaarde; DARWIN 2 tot 0,4 g/dL, of een stijging van 3,6% ten opzichte van de beginwaarde). In DARWIN 1 namen alle lipidefracties, inclusief HDL en LDL, toe, waarbij HDL het sterkst toenam. In DARWIN 2 was sprake van vergelijkbare toenames van LDL en HDL. Neutrofielwaarden bleven stabiel na een eerste daling tot rond het midden van het normale bereik in week vier. In geen van beide studies had de behandeling met filgotinib enig effect op lymfocyten of leverenzymen.

De verbetering van de hemoglobineconcentratie door filgotinib waarvan in DARWIN 1 en 2 sprake was, is mogelijk een onderscheidend kenmerk ten opzichte van andere JAK-remmers in reumastudies:

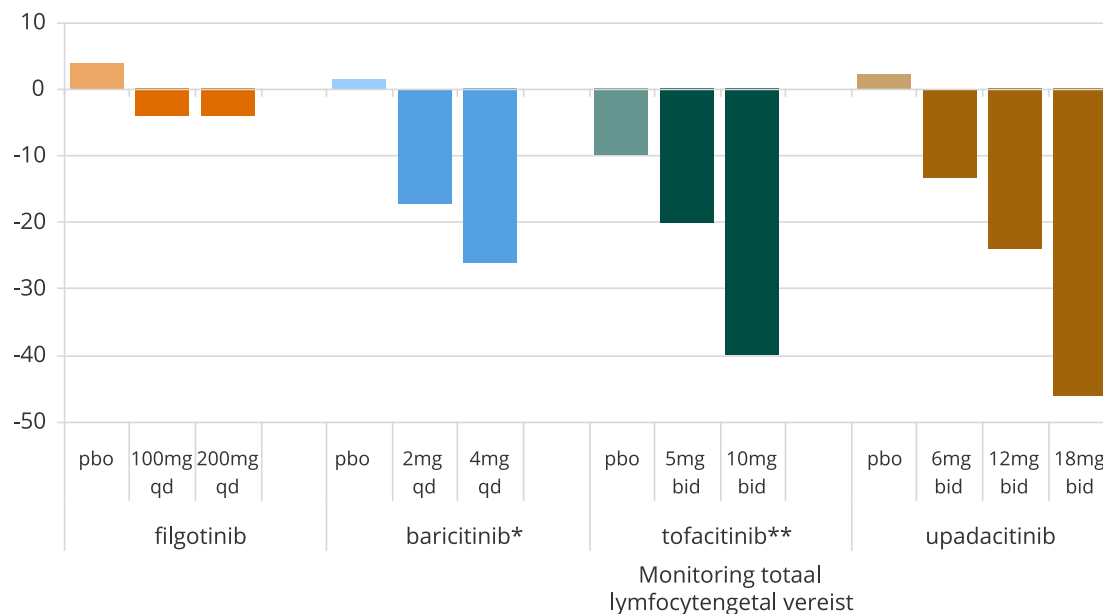


NB: gegevens vanuit afzonderlijke, niet door de onderneming uitgevoerde RA-onderzoeken. **filgotinib** – Westhovens et al, en Kavanaugh et al, ARD 2016; **baricitinib** – Dougados et al, Annrheumdis 2016, RA-BUILD; **tofacitinib** – inlichtingsdocument mei 2012 van FDA AdComm; **upadacitinib** – Genovese et al A&R 2016 BALANCE 2.



R&D

Het feit dat filgotinib in DARWIN 1 en 2 geen effect had op het gehalte aan NK-cellen, is mogelijk een onderscheidend kenmerk ten opzichte van andere JAK-remmers in reumastudies:



NB: gegevens vanuit afzonderlijke, niet door de onderneming uitgevoerde RA-onderzoeken. **filgotinib** – Westhovens et al, and Kavanaugh et al, ARD 2016; **baricitinib** – *Dougados et al, Annrheumdis 2016, RA-BUILD en Tanaka EULAR 2016 samenvatting RA-BEAM; **tofacitinib** – Van Vollenhoven samenvatting 2013, ** mediaan CFB in W6; **upadacitinib** – Genovese et al A&R 2016 BALANCE 2.

Van de deelnemers aan de DARWIN 1 of DARWIN 2 studie heeft 98% van de in aanmerking komende patiënten gekozen voor deelname aan de DARWIN 3 vervolgstudie. DARWIN 3 is een op veiligheid en werkzaamheid gerichte multicenter, open-label, langlopende vervolgstudie met patiënten die ofwel DARWIN 1 ofwel DARWIN 2 hebben afgerond. Alle patiënten zijn de studie begonnen op dezelfde dosis – ofwel eenmaal daags 200 mg of tweemaal daags 100 mg (behalve mannen in de Amerikaanse centra van de studie, zij krijgen een maximale dosis van 100 mg per dag) – afhankelijk van het innameschema tijdens de voorgaande studie. DARWIN 1-patiënten blijven een combinatie gebruiken van filgotinib en MTX.

FINCH Fase 3 programma met filgotinib voor reuma

In augustus 2016 is onze samenwerkingspartner Gilead gestart met het wereldwijde Fase 3 programma FINCH, gericht op de werkzaamheid en veiligheid van eenmaal daagse doses filgotinib van 100 mg en 200 mg bij patiëntpopulaties met reuma, uiteenlopend van patiënten in een vroeg stadium tot patiënten die met biologics zijn behandeld.

FINCH 1 is een 52 weken durende, gerandomiseerde, placebo- en adalimumab-gecontroleerde studie in combinatie met methotrexaat (MTX) bij naar verwachting 1.650 patiënten die onvoldoende reageren op MTX. Het primaire eindpunt is ACR20 in week 12. De studie omvat tevens een radiografieonderzoek in week 24 en 52.

FINCH 2 is een 24 weken durende, gerandomiseerde, placebogecontroleerde studie met naar verwachting 423 patiënten die worden behandeld met conventionele ziektemodificerende antireumata (cDMARD) die onvoldoende reageren op behandeling met biologics. Het primaire eindpunt is ACR20 in week 12.

FINCH 3 is een 52 weken durende gerandomiseerde studie, bij naar verwachting 1.200 niet eerder met MTX behandelde patiënten, naar filgotinib in combinatie met MTX en naar filgotinib als monotherapie. Het primaire eindpunt is ACR20 in week 24. Er wordt ook radiografisch onderzoek verricht om de progressie te bepalen.

Gilead zal gelijktijdig met alle Fase 3 programma's met filgotinib een speciale studie uitvoeren naar de veiligheid bij mannen. Deze studie zal patiënten met reuma, de ziekte van Crohn en CU insluiten.



Inflammatoire darmziekten

Ons filgotinib-programma voor inflammatoire darmziekten (IBD)

IBD (*inflammatory bowel diseases*) omvat de ziekte van Crohn en colitis ulcerosa (CU). We hebben in een Fase 2 studie met filgotinib bij ziekte van Crohn hoge activiteit en een gunstig veiligheidsprofiel vastgesteld. Op grond van het profiel dat we in deze studie met ziekte van Crohn-patiënten hebben waargenomen, denken wij dat dit kandidaatmedicijn ook actief en verdraagbaar zou kunnen zijn in studies met CU-patiënten. In de VS en Europa lijden circa 2 miljoen mensen aan IBD (waarvan er ca. 0,5 miljoen worden behandeld met biologicals). Volgens GlobalData vertegenwoordigt de markt voor IBD-geneesmiddelen op dit moment een waarde van \$9 miljard. De huidige behandelingen worden gedomineerd door anti-TNF-middelen. Nieuwe biologische middelen worden iets vaker gebruikt als tweedelijnsbehandeling.

Bij de ziekte van Crohn veroorzaakt een chronische ontsteking in het maagdarmkanaal afwisselende fases van opflakkingen en remissie. Op dit moment treedt bij slechts 10% van de ziekte van Crohn-patiënten langdurige klinische remissie op. Er zijn geen zeer effectieve orale geneesmiddelen goedgekeurd voor de ziekte van Crohn en net als bij reumatoïde artritis wordt de behandeling gedomineerd door injecteerbare, biologische behandelingen, waaronder anti-TNF-therapieën. Anti-TNF-middelen hebben de behandeling van ziekte van Crohn verbeterd. Niet alle patiënten reageren echter op deze middelen en per jaar wordt in placebogecontroleerde studies melding gemaakt van secundair responsverlies bij maximaal 50% van de patiënten. Met de bestaande behandelingen blijft er sprake van een aanzienlijke onbeantwoorde nood. Deregulering van de JAK-signalering wordt ook in verband gebracht met de ziekte van Crohn en wij denken dat de hoge selectiviteit van filgotinib dit middel tot een bijzonder aantrekkelijke kandidaat maakt voor de behandeling van de ziekte van Crohn. Door remming van JAK1 en niet van JAK2, zouden ongewenste bijwerkingen als bloedarmoede kunnen worden voorkomen. Het uitblijven van bloedarmoede is van groot belang voor IBD-patiënten, bij wie regelmatig sprake is van fecaal bloedverlies.

Toegenomen activiteit en aandacht van farmaceutische bedrijven heeft geleid tot meer klinische studies naar orale geneesmiddelen voor de ziekte van Crohn. AbbVie is bezig met een Fase 2-studie met upadacitinib (pan-JAK-remmer) waarvan de resultaten in 2017 worden verwacht. Celgene heeft een Fase 1b studie aangekondigd met GED-0301 (SMAD-7), dat vroegtijdige activiteit maar beperkte endoscopische verbetering vertoonde. Celgene doet ook onderzoek naar ozanimod (S1P 1- en -5-receptormodulator) voor de ziekte van Crohn in een Fase 2 studie, waarvan de resultaten in 2017 worden verwacht. Pfizer heeft na twee Fase 2 studies aangekondigd dat Xeljanz (pan-JAK-remmer) niet verder zal worden ontwikkeld voor de ziekte van Crohn.

Ons klinische programma met filgotinib voor de ziekte van Crohn

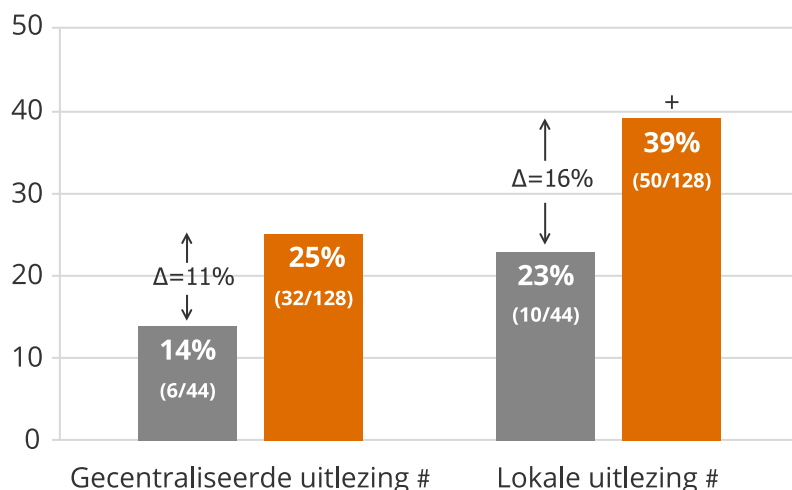
Onze FITZROY Fase 2 studie (174 patiënten) betrof een evaluatie van filgotinib eenmaal daags vergeleken met placebo bij patiënten met matige tot ernstige ziekte van Crohn en verzwering van het darmslijmvlies. Ingeschreven patiënten waren ofwel naïef voor, of vertoonden geen reactie op, anti-TNF-middelen. FITZROY was de eerste studie in de ziekte van Crohn waarin bij aanvang endoscopische bevestiging van laesies en tevens een placebocontrole bij de endoscopie vereist was. De studie bestond uit twee delen, elk met een duur van 10 weken: in het eerste deel werden de veiligheid en werkzaamheid van filgotinib 200 mg eenmaal daags onderzocht, vergeleken met placebo; het tweede deel betrof een verkennend observatieonderzoek van de gedurende 20 weken voortgezette behandeling. De FITZROY-studie heeft het primaire eindpunt van klinische remissie na 10 weken bereikt: het percentage patiënten bij wie de CDAI-score (Crohn's Disease Activity Index) lager was dan 150 was statistisch gezien significant hoger bij de met filgotinib behandelde patiënten (47%) dan bij patiënten die een placebo kregen (23%). Het percentage patiënten bij wie sprake was van een klinische respons van 100 punten (60%) was ook significant vergeleken met de placebogroep (41%). Ook verbetering in de kwaliteit



R&D

van leven, histopathologie, endoscopisch onderzoek en biomarkers van ontstekingsactiviteit werden in week 10 waargenomen. De algehele gemiddelde verandering van de histopathologiescores in week 10 voor met filgotinib behandelde patiënten (-3,5) t.o.v. placebo (-0,6) vertoonde een significant verschil, waarmee de klinische respons in de weefsels van patiënten werd bevestigd. Er waren meer met filgotinib behandelde patiënten bij wie sprake was van >50% verbetering van de in SES-CD-scores (endoscopie) vergeleken met placebo in week 10:

% deelnemers



+: $p < 0,10$

#: Alleen gebruikmakend van segmenten die zowel op baseline als in week 10 zijn bekeken (overeenkomstige segmenten)

■ Placebo ■ 200 mg

Vermeire *et al.*, The Lancet, 2016

De klinische respons bleef van week 10 t/m week 20 gehandhaafd. Patiënten in de placebogroep bij wie in de eerste tien weken geen respons optrad, kregen in de tweede tien weken 100 mg filgotinib en vertoonden verbetering in klinische remissie gedurende het tweede deel van de studie.

Over het algemeen blijkt uit de FITZROY studie na 20 weken behandeling, dat filgotinib een gunstig veiligheidsprofiel laat zien, overeenkomstig de DARWIN-studies in reumatoïde artritis. In FITZROY werd tevens een toename van hemoglobine waargenomen, zonder verschil tussen filgotinib en placebo. Er zijn geen opvallende veranderingen in neutrofielen of leverfunctietesten ten opzichte van de basiswaarden waargenomen.

Gilead is in november 2016 een Fase 3-studie (DIVERSITY) gestart met filgotinib in de ziekte van Crohn. De DIVERSITY Fase 3 studie onderzoekt de werkzaamheid en veiligheid van eenmaal daagse toediening van 100 mg en 200 mg filgotinib vergeleken met placebo bij patiënten met matige tot ernstige ziekte van Crohn, met inbegrip van patiënten bij wie eerdere antilichaamtherapie niet heeft gewerkt. Gilead zal circa 1.300 patiënten werven in de VS, Europa, Latijns-Amerika, Canada en Azië/Pacific. Mannen en vrouwen in de DIVERSITY studie worden gerandomiseerd voor placebo, 100 mg of 200 mg filgotinib. In de VS kunnen mannen 200 mg krijgen als bij hen na ten minste één anti-TNF en vedolizumab – een monokonaal anti-integrine antilichaam op de markt gebracht door Takeda – geen respons optrad.

In maart 2017 is Gilead met twee nieuwe Fase 2 studies met filgotinib in de ziekte van Crohn gestart, in de dunne darm en bij fistelvorming.



Ons klinische programma met filgotinib voor CU

Colitis ulcerosa leidt tot verzwering en ontsteking van het colon en rectum. In tegenstelling tot de ziekte van Crohn veroorzaakt CU alleen ontstekingsbeschadigingen in het colon en rectum. Hoewel de introductie van anti-TNF-biologicals de behandeling van sommige patiënten heeft verbeterd, treedt bij slechts 33% van de patiënten langdurige remissie op en gaat bij veel patiënten de behandelingsrespons na verloop van tijd verloren. De medische nood aan een betere werkzaamheid is hoog en deze kan waarschijnlijk worden gerealiseerd door middel van een nieuw werkingsmechanisme.

Toegenomen activiteit en aandacht van potentiële concurrenten heeft geleid tot meer klinische studies naar orale geneesmiddelen voor CU. Pfizer heeft activiteit aangetoond met Xeljanz (pan-JAK-remmer) in Fase 3-studies voor CU en heeft een goedkeuringsaanvraag ingediend. AbbVie is bezig met een Fase 2 studie met upadacitinib (pan-JAK-remmer) waarvan de resultaten in 2017 worden verwacht. Celgene doet onderzoek naar ozanimod (S1P 1- en -5-receptormodulator) in Fase 3 en GED-0301 (SMAD-7) in Fase 2 voor CU.

Gilead is in december 2016 gestart met de Fase 2b/3 SELECTION studie met filgotinib in CU. SELECTION onderzoekt de werkzaamheid en veiligheid van eenmaal daagse toediening van 100 mg en 200 mg filgotinib vergeleken met placebo bij patiënten met matige tot ernstige CU, met inbegrip van patiënten bij wie eerdere antilichaamtherapie niet heeft gewerkt. Gilead zal circa 1.300 patiënten in de VS, Europa, Latijns-Amerika, Canada en Azië/Pacific werven. De Fase 2b/3 SELECTION studie in CU omvat een futiliteitsanalyse; dit is het Fase 2b gedeelte van deze geïntegreerde Fase 2b/3 studie. Mannen en vrouwen in de SELECTION studie worden gerandomiseerd voor placebo, 100 mg of 200 mg filgotinib. In de VS kunnen mannen 200 mg krijgen als bij hen na ten minste één anti-TNF en vedolizumab geen respons optrad.

Ons programma voor cystic fibrosis

Cystic fibrosis (CF), ook bekend als taaislijmziekte of mucoviscidose, is een zeldzame, levensbedreigende genetische ziekte die de longen en het spijsverteringsstelsel aantast. Over de hele wereld zijn er 80.000 mensen met CF, waarvan ongeveer 30.000 in de Verenigde Staten. Bij CF-patiënten is het CFTR-gen (Cystic Fibrosis Transmembrane conductance Regulator) defect. Dit gen codeert voor het eiwit dat het transport van chloride-ionen door het celmembraan regelt. CF-patiënten worden ingedeeld aan de hand van de specifieke mutatie van het CFTR-gen waarvan bij hen sprake is. De Klasse II-mutatie is aanwezig bij circa 90% van de CF-patiënten, en Orkambi³ is de enige goedgekeurde behandeling voor de onderliggende oorzaak van CF bij deze mutatie. Kalydeco is een ziektemodificerende behandeling voor Klasse III-mutaties, waarvan bij 4% van alle CF-patiënten sprake is. De markt voor CF-therapieën is van aanzienlijke omvang en blijft groeien. Volgens Vertex zijn in 2016 circa 9.000 patiënten met Vertex-medicijnen behandeld en Vertex verwacht dat dit aantal in de periode tot 2024 zal groeien naar circa 75.000 patiënten. De gecombineerde omzet van Kalydeco en Orkambi bedroeg in 2016 circa \$1,7 miljard.

Ondanks de goedkeuring van Kalydeco en Orkambi, is er behoefte aan betere geneesmiddelen die tot een verbeterde longfunctie voor het grootste deel van de patiënten leiden. Hoewel veel pediatrische patiënten een normale longfunctie hebben bij de diagnose, zijn artsen algemeen van mening dat het vroeg starten met behandelen voordelen voor de patiënt heeft door het vertragen van de achteruitgang van de longfunctie.

Twee soorten ziektemodificerende CFTR-modulatoren staan momenteel in de belangstelling bij ontwikkelaars van CF-medicijnen. 'Potentiator'-moleculen zijn erop gericht om door activering van CFTR de stroom van ionen te herstellen door de kanaalopening te beïnvloeden. 'Corrector'-moleculen zijn erop gericht om de verstoring in de vouwing van het CFTR-eiwit te corrigeren en sterkere expressie aan het celoppervlak mogelijk te maken.

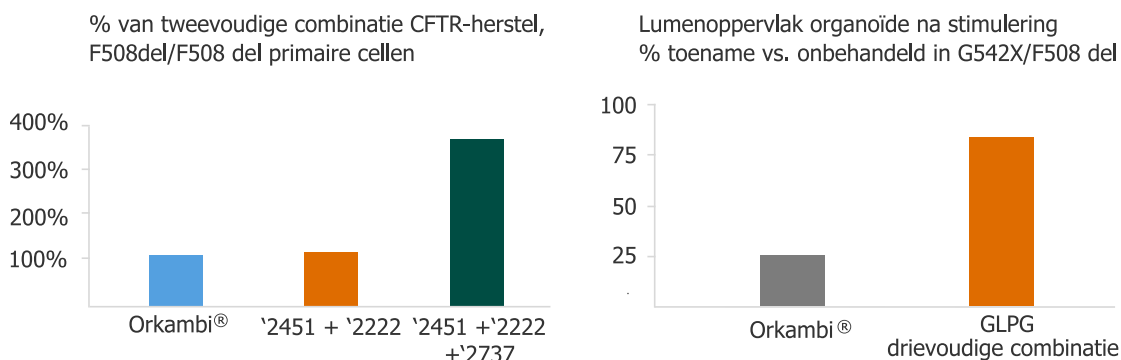
³ Orkambi wordt door Vertex Pharmaceuticals op de markt gebracht.



R&D

Om voor de grootste groep patiënten met de Klasse II-mutatie en andere mutaties de CFTR-functie wezenlijk te verbeteren denken wij dat een combinatie van medicijnen nodig is, bestaande uit een potentiator en twee nieuwe correctoren (die wij C1 en C2 noemen).

In preklinische studies met cellulaire modellen is consequent waargenomen dat combinaties van potentiator met C1- en C2-correctoren de CFTR-functie in longepitheelcellen en – organoïden van Klasse II-, III-, en IV-patiënten, zowel homozygoot als heterozygoot voor F508del, kunnen herstellen tot een vrijwel gezonde toestand:



Deze resultaten wijzen op een overtuigende therapeutische optie voor deze patiënten. Wij denken op grond van deze *in vitro*-resultaten dat onze CF-combinatietherapie een antwoord kan zijn op de on vervulde medische nood bij zowel homozygote als heterozygote Klasse II-patiënten.

Wij willen daarom medio 2017 een evaluatie starten van een CF-therapie met eenmaal daagse orale toediening van deze drievoudige combinatie. In 2017 worden ook nog andere studies met nieuwe CF-moleculen gepland. We hebben een portfolio ontwikkeld van 'lead'- en 'follow-on'-moleculen waaruit we de beste potentiator- en correctormoleculen voor onze drievoudige combinatietherapie kunnen selecteren:

Preklinisch	Fase 1	Fase 2	Status
potentiator '1837			Fase 2-resultaten ✓
potentiator '2451			Fase 1 met '2222 ✓
potentiator '3067			Start fase 1: ✓
C1-corrector '2222			Start fase 2: ✓
C1-corrector '2851			Start fase 1: H2 '17
C2-corrector '2737			Fase 1 met '2222/'2451 H1 '17
C2-corrector '3221			Start fase 1: H2 '17

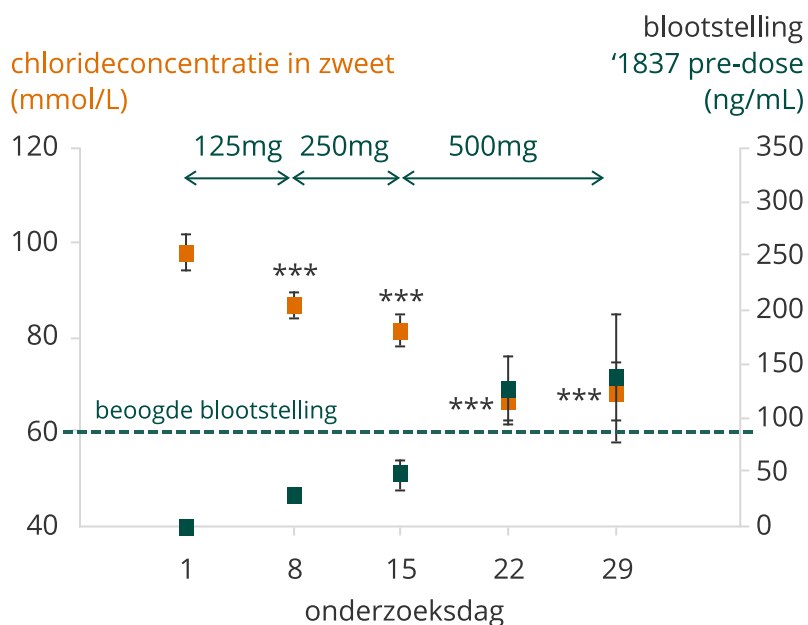


Ons klinische programma voor CF

Ons meest geavanceerde kandidaatmedicijn, potentiator GLPG1837, is de eerste potentiator sinds Kalydeco die vergelijkbare resultaten laat zien bij G551D-patiënten, namelijk in de Fase 2a studie SAPHIRA 1, eind 2016.

SAPHIRA 1 was een open-label studie van drie GLPG1837-doses bij 26 patiënten met de G551D mutatie. Van deze patiënten volgden er bij de screening 25 een stabiele Kalydeco-behandeling, die instemden met een uitwasperiode van een week voor aanvang van de behandeling met GLPG1837. Eén patiënt was Kalydeco-naïef. Alle proefpersonen kregen gedurende zeven dagen tweemaal daags 125 mg GLPG1837, direct gevolgd door tweemaal daags 250 mg gedurende zeven dagen en daarna tweemaal daags 500 mg gedurende 14 dagen.

Er werd een statistisch significante dosisafhankelijke afname van de chlorideconcentratie in het zweet waargenomen. Bij de tweemaal daagse dosis van 500 mg nam de chlorideconcentratie in het zweet af van een gemiddelde waarde van 98 mmol/L op uitgangsniveau tot 66 mmol/L ($p < 0,0001$). Voor patiënten bij wie sprake was van overschrijding van de voorspelde streefwaarde veranderde de chlorideconcentratie van een gemiddelde waarde van 94 mmol/L op uitgangsniveau naar 52 mmol/L. Onderstaande figuur toont de veranderingen in de chlorideconcentratie in het zweet bij toenemende, aan de dosis voorafgaande blootstellingen van GLPG1837 in bloedplasma van SAPHIRA 1 bij G551D-patiënten, die voorafgaand aan de GLPG1837-behandeling een uitwasperiode voor Kalydeco hadden ondergaan.



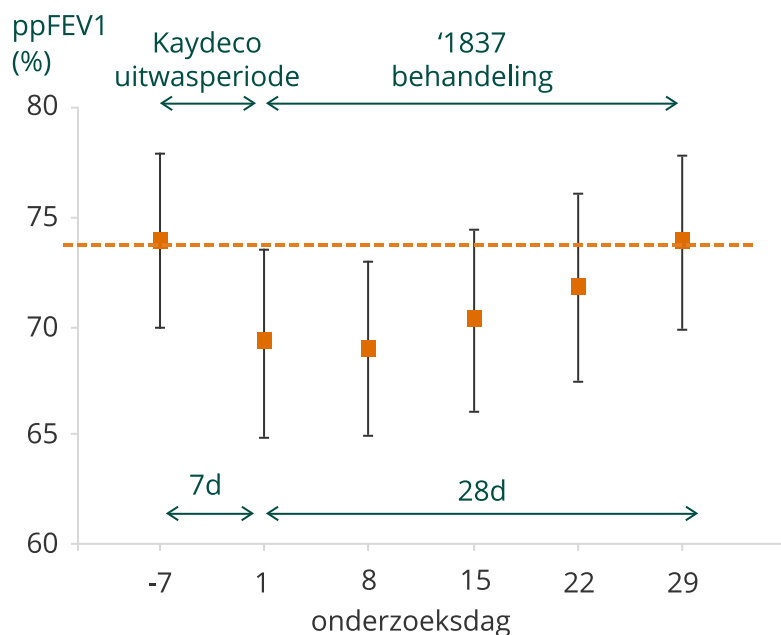
*** $p < 0,001$

Voor '1837 worden alle blootstellingsmetingen verricht voorafgaand aan de dosisescalatie, behalve op dag 22 en 29, waarop geen escalatie plaatsvindt. Op deze dagen wordt de '1837-concentratie gemeten voorafgaand aan de inname van de eerste dagelijkse dosis.

25 patiënten volgden voorafgaand aan deze studie een stabiele Kalydeco-behandeling. Bij deze patiënten bedroegen de procentuele voorspelde FEV1-waarden (ppFEV1) gemiddeld 74% (voorafgaand aan de Kalydeco-uitwasperiode). De uitwasperiode van een week leidde tot een gemiddelde afname van de absolute ppFEV1-waarde van 5,4%. Aan het einde van de behandeling met GLPG1837 waren de ppFEV1-waarden terug op het niveau van vóór de Kalydeco-uitwasperiode. Onderstaande figuur illustreert dit herstel van de ppFEV1-waarden na de uitwasperiode en na behandeling met GLPG1837 in SAPHIRA 1:



R&D



Over het algemeen werd GLPG1837 in SAPHIRA 1 goed verdragen en waren de waargenomen behandelingsgerelateerde ongewenste voorvallen in hoofdzaak licht of matig van ernst, en kenmerkend voor een populatie van CF-patiënten. Eén patiënt brak de deelname af in verband met een toename van non-cardiaal creatinefosfokinase.

Wij geloven dat SAPHIRA 1 een klinische validatie van onze *in vitro*-systemen is en dat dit het vertrouwen in onze methode versterkt om een drievoudige combinatietherapie te realiseren.

We zijn in mei 2016 een Fase 1 studie gestart voor een tweede kandidaat potentiator: GLPG2451. De *follow-on* potentiator GLPG3067 zit op dit moment Fase 1. Het doseringsprofiel van GLPG1837 is tweemaal daags; GLPG2451 kan mogelijk eenmaal daags worden gedoseerd.

We hebben in juni 2016 gemeld dat GLPG2222, de eerste vroeg bindende (C1-)corrector, gunstige veiligheids- en verdraagbaarheidskenmerken vertoonde in Fase 1 studies met gezonde vrijwilligers. GLPG2222 is getest in enkelvoudige oplopende doses tot 800 mg en in meervoudige oplopende doses tot 600 mg tweemaal daags gedurende 14 dagen in een dubbelblinde, gerandomiseerde, placebogecontroleerde studie. Het kandidaatmedicijn werd goed verdragen en er werden voor het bestudeerde dosisbereik geen veiligheidssignalen waargenomen. De opname van GLPG2222 verliep snel en gunstig. De farmacokinetiek van GLPG2222 ondersteunt het toepassen van eenmaal daagse dosering in de verdere ontwikkeling. Wij denken dat GLPG2222 een goede kans maakt geselecteerd te worden voor de eerste drievoudige combinatietherapie in 2017. GLPG2222 zal gedurende het jaar verder klinisch worden onderzocht om inzicht te krijgen in de dosering voor de drievoudige combinatie, onder meer in een in januari 2017 gestarte Fase 2 studie bij Klasse III-patiënten die Kalydeco gebruiken. In februari 2017 zijn we met het doseren van de eerste vrijwilliger met een combinatie van GLPG2222 en GLPG2451 gestart. In 2017 zal een Fase 1 studie naar *follow-on* C1-corrector GLPG2851 starten.

We zijn in november 2016 een Fase 1 studie gestart voor onze eerste late binding (C2-)corrector GLPG2737, de laatste component die nodig is voor een drievoudige combinatietherapie. Resultaten van die studie worden verwacht in het tweede kwartaal van 2017. We werken momenteel aan de ontwikkeling van *follow-on* C2-correctoren, waarvoor Fase 1 naar verwachting in 2017 zal worden gestart.



Onze programma's voor IPF

IPF is een chronische, onomkeerbaar progressieve fibrotische afwijking in de longen, die vooral voorkomt bij volwassenen boven de 40 jaar. Volgens GlobalData zijn er in de VS en Europa circa 109.000 IPF-patiënten en op grond daarvan hebben de Europese autoriteiten de status van weesgeneesmiddel toegekend aan ons kandidaatmedicijn GLPG1690 voor deze indicatie. We zijn van plan om die status ook in de VS aan te vragen voor ons kandidaatmedicijn voor IPF. De klinische vooruitzichten van patiënten met IPF zijn slecht: na diagnose is de mediane overleving twee tot vier jaar. Op dit moment is er nog geen medicijn dat IPF kan genezen. De medische behandelstrategie is erop gericht om de progressie van de ziekte te verminderen en de kwaliteit van leven te verbeteren. Longtransplantatie kan voor bepaalde patiënten, bij wie de ziekte progressief is en wanneer sprake is van minimale comorbiditeiten, een optie zijn.

Regelgevende instanties hebben Esbriet^{®4} en Ofev^{®5} goedgekeurd voor de behandeling van milde tot matige IPF. Van beide middelen is aangetoond dat ze de mate van functionele achteruitgang in IPF vertragen en ze worden wereldwijd steeds meer gezien als standaardbehandeling. De gecombineerde omzet uit beide middelen bedroeg in 2016 wereldwijd \$1,1 miljard, waarvan 74% in de VS. De toelating tot de markt is een geweldige doorbraak voor IPF-patiënten. Helaas verbeteren de medicijnen de longfunctie niet en gaat de progressie van de ziekte bij de meeste patiënten verder. Bovendien zijn de bijwerkingen van deze medicijnen aanzienlijk (zoals diarree en abnormale leverfunctietest-afwijkingen met Ofev, misselijkheid en uitslag met Esbriet). Er blijft een grote onbeantwoorde medische behoefte zolang IPF veel ziekte- en sterftegevallen veroorzaakt. GlobalData schat dat de wereldwijde omzet uit goedgekeurde IPF-medicijnen in 2022 zal zijn gestegen naar bijna \$2,4 miljard.

GLPG1690 is een krachtige en selectieve remmer van autotaxine (ATX) en volledig eigendom van Galapagos. We hebben ATX geïdentificeerd als een mogelijke *target* voor IPF, nadat deze *target* met een ontstekings-assay in ons *target discovery* platform was ontdekt. Farmacologische en translationele studies die andere partijen sindsdien hebben gepubliceerd, wijzen erop dat ATX ook een rol zou kunnen spelen in stofwisselingsziekten, artrosepijn, oncologie en longziekten. We hebben GLPG1690 geëvalueerd in een preklinisch longfibrosemodel (met bleomycine behandelde muizen) en de effecten geobserveerd op het terugbrengen van de fibrotische score, waarbij GLPG1690 numeriek hoger scoorde dan Esbriet.

In februari 2015 hebben we een Fase 1 studie met GLPG1690 afgerond, waarin we hebben aangetoond dat GLPG1690 in dagelijkse doses tot 1.000 mg goed wordt verdragen en een gunstig farmacokinetisch profiel vertoont. Bovendien bleek uit deze studie dat GLPG1690 de plasmaconcentratie van lysofosfatidinezuur (LPA) duurzaam kan verlagen, wat wijst op remming van ATX.

Op dit moment finaliseren we een Fase 2a studie (FLORA) onder IPF-patiënten, waarvoor het volledige aantal inschrijvingen is bereikt en waarvan de resultaten worden verwacht in de tweede helft van 2017. Deze gerandomiseerde, placebogecontroleerde, dubbelblinde studie, waaraan maximaal 24 IPF-patiënten in 17 Europese centra deelnemen, evalueert een behandeling met 600 mg GLPG1690 gedurende 12 weken. De primaire doelen zijn het evalueren van de veiligheid, verdraagbaarheid, farmacokinetiek en farmacodynamiek van GLPG1690 bij IPF-patiënten. De beoogde remming wordt gemeten aan de hand van de LPA-concentratie in plasma en bronchoalveolaire lavagevloeistof, zowel op uitgangsniveau als gedurende de behandeling van 12 weken. Secundaire doelen zijn onder meer de evaluatie van longfunctie, veranderingen in IPF-biomarkers en kwaliteit van leven.

In juni 2016 hebben we een tweede kandidaatmedicijn – GLPG2938 – genomineerd, met een vooralsnog niet publiek gemaakt, tegen IPF gericht werkingsmechanisme. Dit kandidaatmolecuul zal naar verwachting in 2017 gereed zijn voor Fase 1 studies.

⁴ Esbriet (pirfenidon) is op de markt gebracht door Roche.

⁵ Ofev (nintedanib) is op de markt gebracht door Boehringer Ingelheim.



Ons artroseprogramma

Artrose, soms ook wel gewrichtsslijtage genoemd, is de meest voorkomende chronische gewrichtsaandoening. Artrose kan alle gewrichten aantasten maar komt het meest voor in de kleine gewrichten van de vingers, knieën, heupen, lage rug en nek en de basis van de duim en grote teen.⁶ Volgens GlobalData zal artrose in 2020 de op drie na meest voorkomende oorzaak van invaliditeit zijn. De gegevens over de algehele prevalentie van artrose zijn beperkt. GlobalData schat dat het aantal gestelde diagnoses zal groeien van circa 117 miljoen gevallen in 2016 naar circa 131 miljoen gevallen in 2024, waarbij het gaat om gevallen van artrose in handen, knieën en heupen (in volgorde van prevalentie).

In normale gewrichten is het uiteinde van elk bot bekleed met een stevig, rubberachtig materiaal: kraakbeen. Kraakbeen zorgt voor een zacht en glad oppervlak voor de beweging van het gewricht en het fungeert als buffer tussen de botten. Bij artrose wordt het kraakbeen afgebroken, wat leidt tot pijn, zwelling en problemen bij het bewegen. Naarmate de artrose verergert, kan ook het bot gaan degenereren en er kunnen zich zijdelingse uitsteeksels vormen aan het bot. Er kunnen kleine stukjes bot of kraakbeen losraken en in het gewricht gaan rondrijven. In het lichaam treedt een ontstekingsproces in, waarbij cytokines (proteïnes) en enzymen ontstaan die nog meer schade toebrengen aan het kraakbeen. In het eindstadium van artrose is er helemaal geen kraakbeen meer en wrijven de botoppervlakken direct tegen elkaar aan, wat tot gewrichtsschade en nog meer pijn leidt.⁶

Hoewel het op elke leeftijd kan voorkomen, komt artrose het meest voor bij mensen boven de 65. Veelvoorkomende risicofactoren omvatten obesitas, eerder gewrichtsletsel, overbelasting van het gewricht en zwakke dijbeenspieren. Bij één op de twee volwassenen zullen op enig moment symptomen van artrose in de knie ontstaan. Bij één op de vier volwassenen zullen vanaf het 85^e jaar symptomen van artrose in de heup ontstaan. Huidige behandelingen voor artrose omvatten gewichtsverlies, fysiotherapie, pijn- en ontstekingsremmende medicijnen, en operaties, allemaal gericht op het bestrijden van de symptomen van de ziekte. Op dit moment zijn voor artrose geen ziektemodificerende geneesmiddelen beschikbaar. In 2016 bedroeg de omzet uit medicijnen (generieke pijnstillers) voor artrosepatiënten circa \$4 miljard.

GLPG1972 beschikt over een nieuw werkingsmechanisme met een mogelijke toepassing in artrose en is door ons ontdekt binnen onze samenwerkingsovereenkomst met Servier, een Frans farmaceutisch bedrijf.

In juni 2016 hebben we bekendgemaakt dat GLPG1972, een *first-in-class* kandidaatmedicijn gericht op de behandeling van artrose, aantoonbaar veilig en goed verdraagbaar is bij gezonde vrijwilligers in een Fase 1 studie, waarbij het middel voor het eerst aan mensen is toegediend. In deze studie leidde toediening van GLPG1972 bij deze vrijwilligers binnen twee weken tot aan 60% verlaging van een biomarker voor afbraak van kraakbeen. In 2017 willen we een klinische Fase 1b studie met GLPG1972 bij patiënten uitvoeren in de VS, waar we de volledige commerciële rechten bezitten. De aanvullende gegevens die het lopende niet-klinische programma naar verwachting in het tweede kwartaal van 2017 zal opleveren, zullen onze samenwerkingspartner Servier naar verwachting in staat stellen een besluit te nemen over het al dan niet lichten van de optie om het molecuul in licentie te nemen voor verdere ontwikkeling in studies met artrosepatiënten buiten de VS.

⁶ Bron: website van Arthritis Foundation(arthritis.org)



Onze programma's voor atopische dermatitis

Atopische dermatitis (AtD), ook wel atopisch eczeem genoemd, is een chronische jeukende ontsteking van de huid die meestal in de vroege kindertijd ontstaat en vaak tot op volwassen leeftijd aanhoudt. AtD kan echter ook op volwassen leeftijd ontstaan. Volgens GlobalData kan de omzet uit AtD-therapieën op de zeven grootste zorgmarkten in 2016 oplopen tot \$4 miljard. Op deze markten is bij 35 miljoen patiënten de diagnose gesteld en worden 10 miljoen patiënten behandeld. De voornaamste kenmerken van AtD zijn aantasting van de huidbarrière en dysfunctie van het immuunsysteem, gepaard gaand met droge huid en ernstige pruritus (jeuk) die samenhangt met overgevoeligheid van de huid voor diverse omgevingsinvloeden. De pruritus kan leiden tot slaapgebrek, angst, depressie en beperking van het sociale leven, en wordt daarom beschouwd als de meest urgente therapeutische behoefte bij AtD. Generieke geneesmiddelen vormen de erkende behandelingsstandaard en omvatten de immunomodulatoren cyclosporine en mycofenolaatmofetil, alsmede plaatselijk toegediende geneesmiddelen. Er zijn op dit moment ziektemodificerende biologics in ontwikkeling.

MOR106 is een humaan monoklonaal antilichaam bedoeld om selectief aan te grijpen op IL-17C. IL-17C is een door ons ontdekt *target* dat aantoonbaar verschilt van andere leden van de IL-17-cytokinefamilie en een belangrijke en pro-inflammatoire rol speelt bij bepaalde huidaandoeningen. MOR106 is een krachtige remmer van de binding van IL-17C aan de receptor en remt daarmee de biologische activiteit van IL-17C.

MOR106 komt voort uit een strategische alliantie voor de ontdekking en gezamenlijke ontwikkeling tussen Galapagos en MorphoSys, waarbij beide ondernemingen hun eigen technologieën en expertise bijdragen.

Op dit moment evalueren we MOR106 in een gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde Fase 1 studie ter evaluatie van de veiligheid en verdraagbaarheid. Wat secundaire eindpunten betreft, richt de studie zich op de farmacokinetiek en mogelijke immunogeniciteit van MOR106.

Het eerste deel van de studie is uitgevoerd in één centrum met 56 gezonde vrijwilligers, waarbij via intraveneuze infusie toegediende, enkelvoudige oplopende doses werden geëvalueerd door vergelijking met een placebo. MOR106 vertoonde in deze lopende studie gunstige veiligheids- en FK-resultaten bij toediening aan gezonde vrijwilligers. Daarna is een onderzoek gestart van meerdere oplopende doses in vergelijking met placebo bij circa 24 patiënten met matige tot ernstige AtD in een aantal Europese centra. De resultaten van de volledige studie, met inbegrip van het deel met patiënten en de overige resultaten van het deel met gezonde vrijwilligers, worden in de tweede helft van 2017 verwacht.

In juni 2016 hebben we een tweede kandidaatmedicijn – GLPG2534 – genomineerd, met een vooralsnog niet publiek gemaakt, tegen AtD gericht werkingsmechanisme dat verschilt van de *target* van MOR106. Dit kandidaatmedicijn is volledig eigendom van Galapagos en is naar verwachting in 2017 gereed voor Fase 1 studies.

Risicofactoren

Beschrijving van de risico's waarvan aandeelhouders zich bewust zouden moeten zijn

Edo Elstak

Senior Scientist Target Discovery & Validation

Risico's gerelateerd aan onze financiële positie en nood aan bijkomend kapitaal

Wij zijn een klinisch biotechnologiebedrijf en hebben nog geen belangrijke inkomsten gegenereerd. Onze activiteiten zijn tot nu toe beperkt gebleven tot de ontwikkeling van onze technologie en het ondernemen van preklinische studies en klinische proeven van onze kandidaatproducten.

Sinds onze oprichting hebben we aanzienlijke operationele verliezen opgelopen. We verwachten verdere aanzienlijke kosten van onderzoek en ontwikkeling en andere kosten te maken die verband houden met de lopende activiteiten, en operationeel verlieslatend te blijven in de voorzienbare toekomst. Voor de voorzienbare toekomst verwachten we dus niet dat we inkomsten zullen genereren uit de verkoop van producten, als dat ooit het geval zal zijn. Vanwege de talrijke risico's en onzekerheden in verband met farmaceutische productontwikkeling, zijn we niet in staat om de timing of het bedrag van de kosten te voorspellen en te bepalen of, en zo ja wanneer, we winstgevend zullen worden of blijven.

We zullen in de toekomst aanzienlijke extra fondsen nodig hebben, die misschien niet ter beschikking zullen zijn onder aanvaardbare voorwaarden, of helemaal niet beschikbaar zullen zijn, om de klinische ontwikkeling te voltooien en, indien we hierin slagen, één van onze huidige kandidaatproducten te commercialiseren. Daarnaast kan het aantrekken van extra kapitaal leiden tot verwatering van onze bestaande aandeelhouders, onze bedrijfsactiviteiten beperken of leiden tot het verplicht afstand moeten doen van bepaalde rechten op kandidaatproducten of technologieën die door ons zijn ontwikkeld. Het aangaan van extra schulden zou kunnen leiden tot verhoogde vaste betalingsverplichtingen en kan ook leiden tot een aantal aanvullende beperkende clausules (convenanten) die ons vermogen om onze dagelijkse bedrijfsactiviteiten te beheren negatief kunnen beïnvloeden. In het geval dat we samenwerkingen en/of licentieovereenkomsten aangaan om kapitaal aan te trekken, kan het nodig zijn om ongunstige voorwaarden te accepteren, met inbegrip van het onder ongunstige voorwaarden afstand doen van rechten op technologieën en kandidaatproducten.

Voor meer informatie over de financiële risico's wordt verwezen naar [toelichting 33](#) van de geconsolideerde jaarrekening.

Risico's gerelateerd aan productontwikkeling, goedkeuring van de bevoegde gezondheidsinstanties en commercialisatie

We hanteren adequate standaard werkprocedures voor het waarborgen van de integriteit en de beveiliging van onze activiteiten en resultaten op gebied van onderzoek en ontwikkeling, en van de optimale aanwending van onze R&D budgetten. De vooruitgang van de belangrijkste onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's wordt continu opgevolgd door het directiecomité. Ze worden minstens één keer per kwartaal besproken met de raad van bestuur, en bestuurders die over expertise beschikken in klinische en wetenschappelijke aangelegenheden wonen af en toe vergaderingen bij met wetenschappelijk personeel om deze programma's te bespreken en te evalueren. Desalniettemin, als gevolg onze beperkte middelen en toegang tot kapitaal, hebben we in het verleden besloten, en zullen we opnieuw gelijkaardige beslissingen moeten nemen, om de ontwikkeling van bepaalde kandidaatproducten voorrang te geven. Deze beslissingen kunnen onjuist blijken te zijn en kunnen een negatieve invloed hebben op onze activiteiten.

Wij zijn sterk afhankelijk van het succes van ons kandidaatproduct filgotinib en onze andere kandidaatproducten, zoals onze CF-kandidaatproducten (waaronder GLPG1837, GLPG2451, GLPG2222 en GLPG2737), GLPG1690, GLPG1972 en MOR106. We kunnen niet garanderen dat we succesvol klinische studies met deze kandidaatproducten zullen kunnen voltooien of goedkeuring van de bevoegde overheidsinstanties zullen krijgen, wat nodig is voordat deze kandidaatproducten op de markt worden gebracht.

We zijn voor onze bedrijfsactiviteiten en voor ons toekomstig succes vooral afhankelijk van onze capaciteit om ons kandidaatproduct filgotinib en onze andere kandidaatproducten succesvol te ontwikkelen, er goedkeuring voor te verkrijgen, en vervolgens de producten met succes te commercialiseren. We kunnen geen kandidaatproducten op de markt brengen vooraleer het goedkeuring heeft ontvangen van de toezichthouder FDA, de EMA of andere vergelijkbare overheidsinstanties. Het is mogelijk dat we deze goedkeuring nooit verkrijgen voor onze kandidaatproducten. We kunnen geen enkele garantie bieden dat de klinische proeven voor filgotinib of voor onze andere kandidaatproducten (tijdig) zullen worden afgerond. We hebben nog nooit een Fase 3 klinische proef afgerond of een NDA-aanvraag bij de FDA ingediend. Als filgotinib of eventuele andere kandidaatproducten niet worden goedgekeurd en gecommercialiseerd, zullen we niet in staat zijn om opbrengsten met die kandidaatproducten te genereren.

De wettelijke goedkeuringsprocessen van de FDA, de EMA en andere vergelijkbare overheidsinstanties zijn lang, tijdrovend en inherent onvoorspelbaar, en als we uiteindelijk niet in staat zijn om goedkeuring voor onze kandidaatproducten te verkrijgen, zal dit onze activiteiten aanzienlijk schaden.

Klinische proeven zijn duur en kunnen vele jaren duren, en de uitkomst is inherent onzeker. Resultaten van eerdere studies en onderzoeken, alsmede de gegevens van eventuele tussentijdse analyses van lopende klinische studies, zijn niet voorspellend voor toekomstige onderzoeksresultaten en mislukkingen die op elk moment tijdens het proces van klinische proeven kunnen optreden. Als we vertragingen in de afronding, of beëindiging van een klinische proef van één van onze kandidaatproducten ervaren, zal de commerciële toekomst van onze kandidaatproducten worden geschaad, en ons vermogen om productinkomsten te genereren uit één van deze kandidaatproducten zal vertraging oplopen. Als filgotinib of enig ander kandidaatproduct onveilig of niet werkzaam wordt bevonden, zullen we niet in staat zijn om goedkeuring te krijgen, wat tot wezenlijke schade zou leiden.

De snelheid waarmee en de mate waarin we de wetenschappelijke studies en klinische proeven voltooien, is afhankelijk van vele factoren, waaronder (zonder hiertoe beperkt te zijn) patiëntenwerving.

Patiëntenwerving is een belangrijke factor in de timing van klinische proeven en wordt beïnvloed door vele factoren, zoals klinische proeven van concurrenten, percepties van artsen en patiënten met betrekking tot de mogelijke voordelen van het geneesmiddel in vergelijking met andere beschikbare therapieën en het relatief beperkte aantal patiënten. Elk van deze factoren kan schade toebrengen aan onze klinische studies en in het verlengde hiervan, onze bedrijfsvoering, financiële situatie en toekomstige vooruitzichten.

Onze kandidaatproducten kunnen ongewenste bijwerkingen vertonen of kunnen over andere eigenschappen beschikken die hun wettelijke goedkeuring kunnen vertragen of verhinderen, het commerciële profiel van een goedgekeurd label beperken, of leiden tot significante negatieve gevolgen na de marketing goedkeuring, voor zover die al verkregen zou worden.

Ongewenste bijwerkingen veroorzaakt door onze kandidaatproducten kunnen ons of toezichthoudende overheidsinstanties ertoe dwingen om klinische studies te onderbreken, te vertragen of te stoppen en zouden kunnen leiden tot een beperkter label of de vertraging of niet-toekenning van goedkeuringen door de FDA, de EMA of andere vergelijkbare overheidsinstanties. De medicijn-gerelateerde bijwerkingen kunnen het wervingsproces voor patiënten om deel te nemen aan de klinische proeven beïnvloeden, een impact hebben op de voltooiing door

de deelnemende patiënten van de proeven of kunnen resulteren in mogelijke productaansprakelijkheidsclaims. Elk van deze gebeurtenissen kan onze activiteiten, financiële situatie en toekomstige vooruitzichten aanzienlijk schaden.

Op grond van preklinische studies verwachten wij dat als filgotinib wordt toegelaten tot de markt, de bijsluiter een waarschuwing zal hebben waarin vrouwelijke patiënten in de vruchtbare leeftijd worden gewaarschuwd om afdoende anticonceptie te gebruiken om zwangerschap te voorkomen, vergelijkbaar met waarschuwingen op veel gebruikte medicatie in reuma zoals methotrexaat.

Eveneens kunnen er na eventuele toelating van filgotinib beperkingen zijn op de maximale dosis voor mannelijke patiënten. Wij hebben met de Amerikaanse *Food and Drug Administration* afgesproken dat in het klinische DARWIN programma de 200 mg dosering niet zou worden gebruikt in mannelijke patiënten in de Verenigde Staten. De mannen in Amerikaanse studiecentra kregen maximaal 100 mg per dag. Een dergelijke beperking werd door geen enkele andere autoriteit van de DARWIN landen vereist. Wij hebben deze afspraak gemaakt omdat in toxicologiestudies in rat en hond filgotinib een ongewenst negatief effect had op de mannelijke fertiliteit, en de FDA was van mening dat er niet voldoende marge was tussen de bloedconcentratie van filgotinib bij de dosis in de toxicologiestudies die geen negatief effect te zien gaf en de verwachte concentratie in patiënten na inname van 200 mg. Dit is de reden dat mannelijke patiënten in Amerikaanse centra ook in DARWIN 3 een dosis van 100 mg per dag ontvangen. Alle mannen in de studie en hun partners dienen hoog-effectieve anticonceptie te gebruiken gedurende de studie en gedurende een daaropvolgende uitwasperiode. Aanvullend evalueren wij ook de bloedconcentraties van hormonen en de mogelijke veranderingen daarin bij deelnemers aan DARWIN 3.

Recente niet-klinische studieresultaten laten zien dat filgotinib geen macro- of microscopische effecten had op de mannelijke fertiliteit in dieren bij hogere filgotinib bloedconcentraties dan in eerdere studies.

Het FINCH Fase 3 programma dat door onze samenwerkingspartner Gilead wordt geleid, onderzoekt tegelijkertijd 100 mg en 200 mg filgotinib bij zowel mannen als vrouwen in een grote groep reumatoïde artritispatiënten wereldwijd. In de Fase 2b/3 SELECTION en Fase 3 DIVERSITY studies in patiënten met respectievelijk CU en de ziekte van Crohn worden eveneens zowel mannen als vrouwen gerandomiseerd om placebo, 100 mg of 200 mg filgotinib toegediend te krijgen. In deze SELECTION en DIVERSITY studies kunnen mannen in de Verenigde Staten de 200 mg dosering toegediend krijgen als ze eerder onvoldoende baat hebben gehad bij behandeling met conventionele therapie, anti-TNF en vedolizumab. Het filgotinib Fase 3 programma zal ook een specifieke testiculaire veiligheidsstudie in mannelijke patiënten bevatten.

Zelfs als filgotinib wordt goedgekeurd door de autoriteiten en tot de markt wordt toegelaten, kunnen de FDA of andere autoriteiten beperkingen instellen voor de dosering die kunnen afwijken van wat autoriteiten in andere landen goedkeuren.

Specifieke veiligheidswaarschuwingen in de bijsluitertekst en beperkingen in dosering en/of in gebruik kunnen een significant negatief effect hebben op onze mogelijkheden van onze verkopen van filgotinib in de landen waar dergelijke beperkingen van kracht zijn.

Combinatietherapieën brengen unieke bijwerkingen met zich mee die ernstiger zouden kunnen zijn dan die van monotherapieën of die aanleiding zouden kunnen geven tot ongunstige medicijn-medicijn wisselwerkingen.

Risico's verbonden aan onze afhankelijkheid van derde partijen

We zouden onsuccesvol kunnen zijn in het handhaven van ontwikkelings- en commercialiseringssamenwerkingen, en eventuele partners zouden onvoldoende middelen kunnen besteden aan de ontwikkeling en commercialisering van onze kandidaatproducten.

In het bijzonder zijn we in grote mate afhankelijk van Gilead voor de verdere ontwikkeling van ons kandidaatproduct filgotinib en van AbbVie voor de ontwikkeling van onze mogelijke drievoudige combinatietherapie in de behandeling van CF. Gilead en AbbVie zouden onvoldoende middelen kunnen besteden of onvoldoende prioriteit kunnen geven aan het filgotinib-programma of het CF-programma, respectievelijk. Onze samenwerkingspartners zouden ervoor kunnen kiezen om de productkandidaten waarvoor we met hen samenwerken, niet verder te ontwikkelen. Gilead zou onsuccesvol kunnen zijn in het verder ontwikkelen en commercialiseren van filgotinib, zelfs indien Gilead wel voldoende middelen besteedt en prioriteit geeft aan de activiteiten met betrekking tot filgotinib. AbbVie zou onsuccesvol kunnen zijn in het verder ontwikkelen en commercialiseren van onze mogelijke drievoudige combinatietherapie voor de behandeling van CF.

De samenwerkingsovereenkomsten die we hebben, en de eventuele samenwerkingsovereenkomsten die we in de toekomst zouden kunnen aangaan, kunnen uiteindelijk niet succesvol blijken te zijn, wat een negatieve invloed zou kunnen hebben op onze activiteiten, bedrijfsresultaten, financiële toestand en groeivoorzichten. Het is mogelijk dat een partner niet voldoende middelen zou besteden aan de ontwikkeling of commercialisering van onze kandidaatproducten of op andere manier zou falen in de ontwikkelings- en commercialiseringsdoelstellingen, in welk geval de ontwikkeling en commercialisering van een dergelijk kandidaatproduct kan worden uitgesteld of beëindigd, wat onze bedrijfsactiviteiten aanzienlijk kan schaden.

Wij zijn afhankelijk van externe leveranciers waarvan een betrouwbare levering van materialen nodig is om vertragingen in het onderzoeks- en ontwikkelingsproces van medicijnen te voorkomen. De meeste goederen en diensten worden geleverd door verschillende leveranciers, wat het risico op verlies van één belangrijke leverancier vermindert. Het uitbreiden van het netwerk van leveranciers kan tijdrovend zijn omdat alle leveranciers onderworpen zijn aan strenge ethische en kwaliteitscontrolestandaarden. De leveranciers worden geacht op te leveren zoals contractueel vastgesteld of zoals van hen verwacht wordt.

We zijn afhankelijk van derden om onze preklinische studies en klinische proeven uit te voeren.

We hebben steeds vertrouwd op, en zijn van plan om te blijven vertrouwen op, *contract research* organisaties, of CRO's, voor het bewaken en beheren van de gegevens voor onze preklinische en klinische programma's. Zowel wij als onze CRO's vertrouwen op klinische centra en onderzoekers voor de uitvoering van de klinische proeven in overeenstemming met de protocollen en de geldende wettelijke, regelgevende en wetenschappelijke normen. Als CRO's hun contractuele verantwoordelijkheden of verplichtingen niet succesvol uitvoeren of niet voldoen aan de kwaliteitseisen en de wettelijke voorschriften, kunnen onze klinische proeven worden verlengd, vertraagd of beëindigd en zijn we mogelijk niet in staat om goedkeuring te krijgen voor onze kandidaatproducten of deze succesvol te commercialiseren.

Wij vertrouwen op klinische gegevens en resultaten van derden, die uiteindelijk onjuist of onbetrouwbaar zouden kunnen blijken.

Als onderdeel van onze strategie om het ontwikkelingsrisico te beperken, streven we naar de ontwikkeling van kandidaatproducten met gevalideerde werkingsmechanismen. Verder maken we gebruik van biomerkers om potentiële werkzaamheid vroeg in het ontwikkelingsproces te kunnen meten. Noodzakelijkerwijs steunt

deze strategie op klinische gegevens en andere resultaten verkregen door derden. Als de gegevens van derden en resultaten waarop we vertrouwen onjuist blijken, onbetrouwbaar of niet van toepassing zijn op onze kandidaatproducten, kunnen we onjuiste veronderstellingen en conclusies trekken over onze kandidaatproducten en kunnen onze inspanningen op het gebied van onderzoek en ontwikkeling nadelig en wezenlijk worden beïnvloed.

Risico's verbonden aan onze concurrentiepositie

We ondervinden belangrijke concurrentie voor onze activiteiten op het gebied van onderzoek en ontwikkeling van medicijnen, en als we niet effectief concurreren, zullen onze commerciële kansen worden verminderd of zelfs verdwijnen.

De biotechnologische en farmaceutische sectoren zijn uiterst competitief en onderhevig aan snelle en significante technologische veranderingen. Onze concurrenten kunnen geneesmiddelen ontwikkelen die onze producten verouderen of niet-competitief maken door de ontwikkeling van effectievere medicijnen of door het ontwikkelen van hun producten met een efficiënter ontwikkelingsproces. Daarnaast zou ons vermogen om concurrerende producten te ontwikkelen worden beperkt als onze concurrenten erin slagen om sneller dan ons wettelijke goedkeuringen te verkrijgen voor kandidaatgeneesmiddelen of om andere patentbeschermingen of intellectuele eigendomsrechten te verkrijgen die de ontwikkeling van medicijnen bij ons kunnen belemmeren.

Risico's gerelateerd aan onze intellectuele eigendom

Ons concurrentievermogen zou achteruit kunnen gaan als we niet adequaat onze eigendomsrechten beschermen.

Wij streven ernaar onze eigen technologieën en knowhow te beschermen door vertrouwelijkheids- en bedrijfseigen informatieovereenkomsten met medewerkers en partners af te sluiten, en door speciale procedures op te zetten (bijvoorbeeld met betrekking tot het omgaan met laboratoriumboeken).

Ons commercieel succes is afhankelijk van het verkrijgen en behouden van eigendomsrechten op onze kandidaatproducten, alsook van het succesvol verdedigen van deze rechten jegens derden. We zullen alleen in staat zijn om onze kandidaatproducten en hun toepassingen te beschermen tegen ongeoorloofd gebruik door derden, voor zover deze onder een geldig en afdwingbaar patent vallen, of effectief beschermde bedrijfsgeheimen zijn. Als wij onze intellectuele eigendomsrechten niet met succes kunnen afdwingen of beschermen, kan onze concurrentiepositie hieronder lijden, wat onze bedrijfsresultaten zou kunnen schaden.

Farmaceutische patenten en patentaanvragen hebben betrekking op zeer complexe juridische en feitelijke vragen, die, indien negatief beantwoord, onze patentpositie op een negatieve manier kunnen beïnvloeden.

De patentposities van biotechnologie- en farmaceutische bedrijven kunnen zeer onzeker zijn en omvatten complexe juridische en feitelijke vragen. De interpretatie en omvang van de toegestane claims in sommige patenten die farmaceutische samenstellingen beschermen, kunnen onzeker en moeilijk vast te stellen zijn, en zijn vaak wezenlijk beïnvloed door de feiten en omstandigheden die betrekking hebben op de gepatenteerde samenstellingen en de daarmee verband houdende patentclaims. De standaarden van de *United States Patent and Trademark Office*, het Europees Octrooibureau, en andere buitenlandse instanties zijn soms onzeker en zouden in de toekomst kunnen veranderen. Als we er niet in slagen om patentbescherming te verkrijgen en deze te behouden voor onze kandidaatmedicijnen en om onze bedrijfsgeheimen te beschermen, zouden we ons

concurrentievoordeel kunnen verliezen en zou onze concurrentie sterk kunnen toenemen, waardoor eventuele inkomsten zouden afnemen en ons vermogen om winstgevendheid te bereiken of te behouden negatief beïnvloed zou kunnen worden.

We zullen niet proberen om onze intellectuele eigendomsrechten in alle rechtsgebieden in de hele wereld te beschermen en we zijn mogelijk niet in staat om onze intellectuele eigendomsrechten adequaat af te dwingen, zelfs in de rechtsgebieden waar we bescherming zoeken.

Het aanvragen, opvolgen en verdedigen van patenten op onze producten in alle landen en rechtsgebieden over de hele wereld zou onbetaalbaar zijn, en onze intellectuele eigendomsrechten zouden in sommige landen minder uitgebreid kunnen zijn dan in de Verenigde Staten en Europa. Bijgevolg zouden we niet in staat kunnen zijn om te voorkomen dat derden onze uitvindingen gebruiken, verkopen of producten gebaseerd op deze uitvindingen importeren.

Risico's gerelateerd aan onze organisatie, structuur en werking

Ons toekomstig succes is afhankelijk van ons vermogen om de leden van het directiecomité te behouden en gekwalificeerd personeel aan te trekken, te behouden en te motiveren. Als we niet succesvol zijn in het aantrekken en behouden van hooggekwalificeerd personeel, zijn we mogelijk niet in staat om onze strategie succesvol te implementeren. Adequate verlonings- en incentiveschema's en het delen van kennis binnen onze organisatie met personeel op sleutelposities verkleinen dit risico.

Indien we onze ontwikkelings-, medische en commerciële afdelingen blijven uitbouwen, zullen we waarschijnlijk aanzienlijk moeten investeren in personeel, management en andere middelen. Ons vermogen om onze onderzoeks-, ontwikkelings- en commercialiseringsdoelstellingen te bereiken hangt af van ons vermogen om doeltreffend aan deze noden te beantwoorden en onze interne organisatie, systemen, controles en faciliteiten uit te breiden om extra groei te kunnen opvangen. Indien we niet in staat zijn om onze groei doeltreffend te beheren, kan ons bedrijf worden geschaad en ons vermogen om onze strategie uit te voeren zou eronder kunnen lijden.

Risico's voortkomend uit onbehoorlijk gedrag van werknemers, agenten, onderaannemers of medewerkers kunnen een negatieve invloed hebben op onze reputatie en op onze activiteiten, vooruitzichten, bedrijfsresultaten en financiële toestand. Onze IT-systemen kunnen ernstig verstoord geraken, wat een ongunstige invloed kan hebben op ons bedrijf. Voortzetting van ononderbroken functioneren van ons IT-systeem is cruciaal voor het succes van onze business strategie en bedrijfsvoering. Een herstelplan voor data is geïmplementeerd, evenals een systeem voor het onderscheppen van stroomstoringen. Firewalls en virusscanners bieden een extra en adequate bescherming. Ons personeel moet zich houden aan de continuïteitsplannen en procedures met betrekking tot toegangsrechten en de installatie van de verschillende programma's. Onderbreking van de bedrijfsvoering kan ons vertraging opleveren in het proces van het ontwikkelen van onze kandidaatproducten. Dit risico heeft een hoge potentiële impact, maar wordt beperkt door beleidsmaatregelen en procedures, zoals de bewaking van de gebouwen, de jaarlijkse loonopslag en bonussen, en maandelijks management meetings.

We kunnen worden onderworpen aan wettelijke of regelgevende verplichtingen inzake milieu, gezondheid en veiligheid en kunnen worden onderworpen aan boetes, straffen of andere maatregelen, als we niet voldoen aan dergelijke wet- of regelgevingen. Bovendien kunnen we kosten oplopen die een wezenlijk, negatieve invloed hebben op het succes van onze bedrijfsvoering. Het zeer beperkt gebruik van gevaarlijke materialen, het bestaan van strikte veiligheids- en gezondheidsprocedures en regelmatige inspectie van de veiligheid alsook

veiligheidsdagen, verlagen wezenlijk de mogelijke gevolgen en de geschatte waarschijnlijkheid van het risico. Bovendien stellen we kwaliteits-, milieu-, gezondheids- en veiligheidsmanagers te werk, die op de voet de veiligheid in laboratoria verzekeren en continu streven naar kwaliteit en veiligheid.

Onze samenwerkingsovereenkomsten met onze strategische partners kunnen van ons een aantrekkelijk doelwit maken voor mogelijke acquisities onder bepaalde omstandigheden. Onder bepaalde omstandigheden zou dit te wijten kunnen zijn aan de structuur van deze samenwerkingsovereenkomsten met onze strategische partners, waardoor zij er de voorkeur aan zouden kunnen geven om ons over te nemen in plaats van de succesbetalingen en royalty's te betalen in het kader van de samenwerkingsovereenkomst, wat extra onzekerheid zou kunnen brengen voor onze bedrijfsontwikkeling en toekomstvooruitzichten.

Het is mogelijk dat we in de toekomst strategische overnames doen en eventuele moeilijkheden bij de integratie van dergelijke overnames zouden een negatief effect kunnen hebben op onze aandelenkoers en op de bedrijfsresultaten en de resultaten van onze activiteiten. We kunnen bedrijven en producten die een aanvulling of uitbreiding van onze bestaande activiteiten betekenen verwerven. We zijn echter mogelijk niet in staat om alle verworven activiteiten succesvol te integreren en de verworven activiteiten op rendabele manier uit te baten. Integratie van elk nieuw verworven bedrijf kan duur en tijdrovend zijn. Integratie-inspanningen vereisen vaak een aanzienlijke hoeveelheid tijd, plaatsen een aanzienlijke druk op het management, op de operationele en financiële middelen, kunnen leiden tot verlies van personeel op sleutelposities en zouden moeilijker of duurder kunnen blijken dan we voorspeld hadden. Als onderdeel van onze inspanningen om bedrijven, activiteiten of kandidaatproducten te verwerven of andere significante transacties aan te gaan, doen we zakelijke, juridische en financiële due diligence met als doel materiële risico's van de betrokken transacties te identificeren en te evalueren. Ondanks onze inspanningen kan het zijn dat we uiteindelijk niet succesvol zouden zijn bij het vaststellen of evalueren van al deze risico's en als gevolg daarvan zouden we misschien niet de beoogde voordelen van een transactie kunnen realiseren.

Als we niet in staat zijn om overgedragen fiscale verliezen te gebruiken om toekomstige belastbare inkomsten te verminderen of niet kunnen genieten van gunstige fiscale wetgevingen, kan onze bedrijfsvoering, het bedrijfsresultaat en de financiële toestand sterk worden aangetast. We kunnen belastingkosten, met inbegrip van boetes, oplopen door het falen van fiscale planning of als gevolg van de betwisting door de belastingdienst van *transfer pricing* overeenkomsten. Eventuele wijzigingen in de Belgische en internationale fiscale wetgeving of de interpretatie van deze wetgeving door de fiscale autoriteiten kunnen onze activiteiten, de financiële toestand en de resultaten beïnvloeden. Dergelijke potentiële veranderingen en hun impact worden zorgvuldig opgevolgd door ons management en onze adviseurs.

Als bedrijf dat actief is in onderzoek en ontwikkeling in België en Frankrijk, genieten we bepaalde onderzoeks- en ontwikkelingssteunmaatregelen. Indien de Belgische en/of de Franse regering beslist om deze steunmaatregelen te elimineren of te verminderen in omvang of in mate (wat op elk mogelijk moment zou kunnen beslist worden), zou dit de resultaten van onze activiteiten negatief kunnen beïnvloeden. We verwachten ook in de toekomst voordeel halen uit de aftrek voor octrooi-inkomsten en de vervangende aftrek voor innovatie-inkomsten in België. Deze aftrek voor innovatie-inkomsten is van toepassing vanaf 1 juli 2016, maar de aftrek voor octrooi-inkomsten kan, onder bepaalde voorwaarden, nog worden toegepast tot ten laatste 30 juni 2021. Indien er echter onverwachte of ongunstige wijzigingen zijn in de Belgische aftrek voor octrooi-inkomsten of de vervangende aftrek voor innovatie-inkomsten, of indien we niet in aanmerking zouden komen voor dergelijke gunstige fiscale wetgeving, kunnen onze activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand hieronder lijden.

We hebben, tot op heden, een aantal technologische innovatiesubsidies ontvangen, met betrekking tot diverse onderzoeksprogramma's die de steun genieten vanuit een agentschap van de Vlaamse overheid om de technologische innovatie in Vlaanderen te ondersteunen. Als we niet voldoen aan onze contractuele

verplichtingen van de subsidieovereenkomsten, kunnen we gedwongen worden om alle of een deel van de ontvangen subsidies terug te betalen. Dergelijke terugbetaling zou een negatieve impact kunnen hebben op onze capaciteit om onze onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten te financieren.

We stellen jaarlijks een gedetailleerd budget op dat wordt voorgelegd aan de raad van bestuur voor nazicht en goedkeuring. Onze prestaties ten opzichte van het budget worden continu bewaakt door het directiecomité en worden tenminste eenmaal per kwartaal met de raad van bestuur besproken. Voor de opmaak van onze financiële informatie hebben we processen en methoden ontwikkeld ter voorbereiding van de geconsolideerde jaarrekening voor onze jaarlijkse en kwartaalrapportering. Onze management rapporteringssystemen – dat een geavanceerd geïntegreerd ERP-systeem omhelst – stelt ons in staat om consistente financiële en operationele informatie te genereren, waardoor het beheer van onze resultaten op dagelijkse basis kan gebeuren.

Als gevolg van de verkiezingen van 2016 in de Verenigde Staten, is er grote politieke onzekerheid over het lot van de *Affordable Care Act*, of ACA, en andere regelgevingen met betrekking tot de gezondheidszorg. Het Amerikaanse Congres zal, naar verwachting, wetgeving opstellen om bepaalde delen van de ACA op te heffen, maar het is onzeker wanneer dergelijke wetgeving zal worden goedgekeurd en of het Congres de ACA zou vervangen en wat de eventuele vervanging zou omvatten. We kunnen niet voorspellen welke initiatieven in de toekomst zullen worden goedgekeurd.

Marktrisico's gerelateerd aan het Galapagos aandeel

We hebben volgende belangrijke marktrisico's geïdentificeerd:

- **Mogelijke volatiliteit van de aandelenkoers**

De marktprijs van de aandelen kan beïnvloed worden door een aantal factoren die buiten de controle van het management vallen, zoals de economische situatie in de wereld, bedrijfsontwikkelingen van concurrenten, fusies en overnames in de sector; het is moeilijk om dit risico te verminderen

- **Economisch risico door gebrek aan vertrouwen**

Algemeen publiek vertrouwen in onze toekomstige economische omstandigheden of in ons functioneren of dat van onze leveranciers of klanten, kan de mogelijkheid of de bereidheid van anderen om met ons zaken te doen beïnvloeden

- **Verwatering door kapitaalverhogingen**

Bijkomend kapitaal ophalen kan onze bestaande aandeelhouders verwateren. Door een kapitaalverhoging uit te voeren met opheffing van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders, worden deze aandeelhouders verwaterd

- **Verwatering door uitoefening van warrantplannen**

Het uitoefenen van bestaande warrants kan ervoor zorgen dat het aantal uitstaande aandelen van Galapagos significant toeneemt

- **Onmogelijkheid om dividend uit te keren**

Wij hebben een beperkte operationele geschiedenis en winstgevendheid in de toekomst kan niet worden gegarandeerd. Galapagos NV heeft aanzienlijke overgedragen verliezen en zal dus in de nabije toekomst niet in staat zijn om dividenden uit te keren. Dit kan beleggers ervan weerhouden om in Galapagos aandelen te investeren

■ **Reputatieschade**

Hoge ethische standaarden worden nagestreefd in de hele organisatie op alle niveaus. Wetten en regels worden nageleefd

■ **Bepalingen in de Belgische wetgeving**

Er zijn verschillende bepalingen in het Belgische vennootschapsrecht en bepaalde andere Belgische wettelijke bepalingen, zoals de verplichting om belangrijke deelnemingen openbaar te maken en mededingingsrechtelijke regels met betrekking tot fusies en overnames, die op ons van toepassing kunnen zijn en die een vijandig overnamebod, fusie, wijziging in het bestuur of andere wijziging inzake controle moeilijker kunnen maken. Deze bepalingen kunnen potentiële overnamepogingen die derden overwegen ontmoedigingen en daarmee de aandeelhouders de mogelijkheid ontzeggen om hun aandelen te verkopen met een premie (die doorgaans wordt aangeboden in het kader van een overnamebod)

Algemene verklaring over risico's verbonden aan Galapagos

Volgens onze huidige inschatting beschouwen we de risico's als beheersbaar en onze continuïteit is niet in gevaar op datum van dit verslag. Ervan uitgaande dat er zich geen verdere verslechtering van de wereldwijde zakelijke, financiële en regelgevingsomgeving voordoet, achten wij ons goed voorbereid om alle toekomstige uitdagingen aan te gaan.

Corporate governance

Corporate governance bij
Galapagos in 2016



Herman de Kock

Head of Development



Galapagos' corporate governance beleid

Wij gebruiken de Belgische Corporate Governance Code 2009 (beschikbaar op www.corporategovernancecommittee.be) als referentiecode. De raad van bestuur van Galapagos NV heeft een Corporate Governance Charter goedgekeurd. Dit Corporate Governance Charter (dat beschikbaar is op onze website, www.glp.com), is een aanvulling op de wetgeving, op de statuten van Galapagos NV en op de corporate governance bepalingen zoals vervat in het Wetboek van vennootschappen en de Belgische Corporate Governance Code 2009.

De raad van bestuur neemt zich voor om steeds de principes van de Belgische Corporate Governance Code 2009 na te leven. Desalniettemin is de raad van bestuur van mening dat het gerechtvaardigd kan zijn om bepaalde bepalingen van de Corporate Governance Code niet na te leven, gelet op onze activiteiten, onze omvang en de specifieke omstandigheden waarin we werkzaam zijn. In dergelijke gevallen, die uitdrukkelijk vermeld worden in deze corporate governance verklaring, zal de raad van bestuur het principe "pas toe of leg uit" naleven. Zie ook de rubriek "[Remuneratie van niet-uitvoerende bestuurders van Galapagos NV](#)".

Naast de informatie die hieronder is opgenomen, verwijzen wij eveneens naar de rubriek "[Risicobeheer](#)" en de rubriek "[Risicofactoren](#)" van dit verslag voor een beschrijving van de belangrijkste kenmerken van onze interne controle- en risicobeheersystemen. De rubriek "Risicobeheer" en de rubriek "Risicofactoren" zijn door middel van deze verwijzing geïncorporeerd in deze corporate governance verklaring.

Raad van bestuur van Galapagos NV

Samenstelling van de raad van bestuur van Galapagos NV

Onno van de Stolpe – Zie "[Samenstelling van het directiecomité van Galapagos NV](#)" voor een biografie.

Rajesh Parekh, MA, DPhil is sinds 2004 voorzitter van onze raad van bestuur. Dr. Parekh is vennoot van Advent Life Sciences LLP, waartoe hij is toegetreden in 2005. Gedurende zijn academische loopbaan aan Oxford University heeft hij Oxford GlycoSciences PLC mee opgericht, waar hij als *Chief Scientific Officer* en *Chief Executive Officer* in dienst was van 1988 tot de verkoop van de vennootschap aan Celltech Group PLC (nu UCB SA) in 2003. Hij heeft opgetreden als oprichter of bestuurder van verschillende vennootschappen die actief zijn in de biowetenschappelijke sector in de Verenigde Staten en Europa, met inbegrip Celldex Therapeutics, Inc.; Avila Therapeutics, Inc.; EUSA Pharma (Europe) Limited; Thiakis Limited; Biocartis NV en Amsterdam Molecular Therapeutics (AMT) Holding N.V. (nu uniQure). Dr. Parekh is momenteel lid van de raad van bestuur van Advent Venture Partners; Advent Life Sciences LLP; Aleta Inc.; Arrakis, Inc.; Aura Inc.; Artax Inc.; Capella BioSciences Ltd.; Cellnovo Limited; Itara Ltd.; Levicept Limited; PE Limited; en Project Paradise Limited. Hij is ook lid van de raad van toezicht van het Novartis Venture Fund. Hij heeft een MA diploma in Biochemie en een DPhil diploma in Moleculaire Geneeskunde ontvangen van de Universiteit van Oxford, waar hij ook actief is geweest als *Senior Research Fellow* en Professor.

Harrold van Barlingen, Ph.D. is sinds 2005 lid van onze raad van bestuur. Dr. Van Barlingen is gedelegeerd bestuurder en oprichter van Thuja Capital B.V., Thuja Capital Holding B.V. en Thuja Capital Management B.V.. Voordat hij Thuja Capital oprichtte, stond hij aan het hoofd van de biowetenschappelijke afdeling van AlpiInvest Partners B.V. van 2001 tot 2006, waar hij een portfolio van meer dan 30 vennootschappen beheerde. Voordien was hij als strategisch en managementconsultant actief bij Boston Consulting Group ("BCG") van 1999 tot 2002. Voor zijn tijd bij BCG, leidde hij de continentale activiteiten van The Lewin Group (een dochtervennootschap van



Quintiles), een internationaal actieve vennootschap gespecialiseerd in het gebied van gezondheidseconomie. Hij ontving een MSc diploma in Medische Biologie en een Ph.D. diploma in Geneeskunde, beide van de Universiteit Utrecht. Hij was gast-wetenschapper aan de University of Chicago van 1991 tot 1992 en is de auteur van diverse *peer-reviewed* wetenschappelijke en farmaco-economische papers. Hij is momenteel lid van de raad van toezicht van Encare Biotech B.V., TheraSolve NV, Indigo Diabetes NV (voorzitter) en Hemics B.V. (voorzitter). Daarnaast was hij gedurende de afgelopen vijf jaar eveneens lid van de raad van bestuur van Okapi Sciences NV en arGEN-X N.V.

Werner Cautreels, Ph.D. is sinds 2009 lid van onze raad van bestuur. Dr. Cautreels is voorzitter, CEO en lid van de raad van bestuur van Selecta Biosciences, Inc. In 1998 trad hij in dienst bij Solvay Pharmaceuticals SA, waar hij de functies van *Global Head of R&D* en vanaf 2005 van *Global Chief Executive Officer* vervulde, en dit tot de vennootschap werd overgenomen door Abbott Laboratories Inc. in februari 2010. Vóór hij zijn functies bij Solvay opnam, was hij werkzaam bij Sanofi SA, Sterling Winthrop, Inc. en Nycomed Amersham PLC in verscheidene R&D management posities in Europa en in de Verenigde Staten van 1979 tot 1998. Dr. Cautreels was bestuurder van Innogenetics NV en ArQule, Inc. van 1999 tot 2006 en van Seres Therapeutics, Inc. van 2012 tot 2016. Hij was voorzitter van de Belgisch-Luxemburgse Kamer van Koophandel voor Rusland en Wit-Rusland tot juni 2010. Hij studeerde af aan de Universiteit van Antwerpen met een Doctoraat in Chemie, met specialisatie in massaspectrometrie. Hij volgde zijn management en financiële opleiding aan de Harvard Business School.

Howard Rowe, JD is sinds 2010 lid van onze raad van bestuur. Dhr. Rowe is *Managing Director* van Hayfin Capital Management LLP. Vóór hij bij Hayfin Capital Management actief werd, was hij *Managing Director* bij The Goldman Sachs Group, Inc. waar hij verschillende rollen binnen de gezondheidszorgsector vervulde gedurende zijn 12 jaar bij de onderneming. Zijn meest recente rollen bij Goldman Sachs waren als deel van de *European Special Situations* en *Principal Strategies* teams, waarbinnen hij de private investeringsactiviteiten in gezondheidszorg opstartte en leidde. Gedurende die tijd was hij lid van de raden van bestuur van EUSA Pharma (Europe) Limited, Healthcare Brands International Limited, SmallBone Innovations, Inc., MedAvante, Inc. en Ikonisys, Inc. Vóór zijn investeringsactiviteiten, was Dhr. Rowe een *senior* lid van het *European Healthcare Investment Banking* team. In deze functie adviseerde hij een groot aantal vennootschappen op het gebied van fusies en overnames en bedrijfsfinanciering. Voordat hij bij Goldman Sachs werkte, was hij advocaat vennootschapsrecht bij het advocatenkantoor Sullivan & Cromwell LLP. Dhr. Rowe behaalde zijn *Bachelor of Science* diploma in Psychobiologie aan de University of Southern California en zijn rechtendiploma aan Harvard Law School.

Katrine Bosley is sinds 2013 lid van onze raad van bestuur. Mw. Bosley is sinds juni 2014 voorzitter, CEO en lid van de raad van bestuur van Editas Medicine, Inc. Voordat zij bij Editas actief werd, was zij *Entrepreneur-in-Residence* bij The Broad Institute van 2013 tot 2014. Van 2009 tot 2012 was zij voorzitter, CEO en lid van de raad van bestuur van Avila Therapeutics, Inc., dat in 2012 werd overgenomen door Celgene Corporation. Mw. Bosley was *President, Celgene Avilomics Research* bij Celgene in 2012. Vóór haar tijd bij Avila Therapeutics was Mw. Bosley *Vice President, Strategic Operations* bij Adnexus, een Bristol-Myers Squibb R&D vennootschap, en daarvoor was zij *Vice President, Business Development* bij Adnexus Therapeutics, Inc. Mw. Bosley vervoegde Adnexus Therapeutics van Biogen Idec, Inc. waar zij verschillende rollen vervulde in *business development*, commerciële activiteiten en portfolio strategie in de Verenigde Staten en Europa. Voordien was zij lid van het gezondheidszorgteam bij de risicokapitaal investeringsmaatschappij Highland Capital Partners, Inc. Mw. Bosley studeerde af van Cornell University met een B.A. diploma in Biologie. Mw. Bosley is momenteel voorzitter van de raad van bestuur van Genocea Biosciences, Inc. en lid van de raad van bestuur van Scholar Rock, LLC. Zij is eveneens lid van de raad van bestuur van de Biotechnology Innovation Organization en is lid van een toekenningscomité van de Wellcome Trust.

Christine Mummery, Ph.D. is sinds 30 september 2015 lid van onze raad van bestuur. Dr. Mummery is hoogleraar Ontwikkelingsbiologie en Hoofd van de afdeling Anatomie en Embryologie aan het Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC) in Nederland sinds 2008 en hoogleraar vasculaire technologie aan de Technische Universiteit van Twente in Nederland sinds september 2015. In 2007 was zij een *Radcliffe fellow* aan het Harvard Stem Cell Institute en Massachusetts General Hospital wanneer daar geïnduceerde pluripotente stamcellen werden



ontwikkeld en zij was de eerste om deze van patiënten te kunnen voortbrengen in Nederland. In 2002 werd zij hoogleraar aan het Utrechts Universitair Medisch Centrum. Zij was van 1981 tot 1984 postdoctoraal onderzoeker bij het Hubrecht Instituut in Utrecht, waar zij later ook stafid en groepsleider werd tot 2008. Dr. Mummery behaalde haar B.S. in Fysica, Electronica en Wiskunde aan de University of Nottingham en haar doctoraat in Biofysica aan London University in het Verenigd Koninkrijk. Haar primaire focus ligt op dit moment bij de ontwikkeling en het gebruik van stamcellen in cardiovasculaire ontwikkelingen en ziektebeelden. Dr. Mummery was lid van de ethische raden van het ministerie van VWS, is lid van de Koninklijke Nederlandse Academie van Wetenschappen (KNAW), hoofdredacteur/ redactielid van Cell Press journal Stem Cell Reports, voormalig bestuurslid van de International Society for Stem Cell Research en voormalig voorzitter van de International Society of Differentiation. Zij was mede-oprichter van Pluriomics B.V. Daarnaast is ze bestuurslid van de Nederlandse organisatie voor gezondheidsonderzoek en zorginnovatie (ZonMW) en voorzitter van de raad van bestuur van het hDMT (Institute for human Organ and Disease Model technologies), een non-profit R&D instituut dat Galapagos mede heeft opgericht. Zij is lid van het toekenningscomité voor de European Research Council, de Wellcome Trust (*ad hoc*) en de Heineken Jury Prize (KNAW).

Mary Kerr, Ph.D. is sinds 26 juli 2016 lid van onze raad van bestuur. Dr. Kerr, van Engelse nationaliteit, is Chief Executive Officer en bestuurder van NeRRe Therapeutics. Voorafgaand aan haar aanstelling bij NeRRe, bekleedde Dr. Kerr gedurende meer dan 20 jaar verschillende topfuncties bij GSK, met als meest recente die van *Senior Vice President and Global Franchise Leader* van de *Immuno-inflammation* en *Infectious Diseases* franchise. Dr. Kerr was een van de oprichters en lid van het Corporate Executive team van ViiV Healthcare, waar zij zorgde voor een ommekeer in de prestaties van de HIV activiteiten in Europa. Het grootste deel van haar carrière heeft zij gewerkt op het raakvlak van R&D en commerciële activiteiten in wereldwijde strategie en regionale operationele rollen, voornamelijk op het gebied van wees- en gespecialiseerde medicijnen. Dr. Kerr behaalde een Ph.D. in Farmacologie aan de universiteit van Bradford, deed postdoctoraal onderzoek bij de Michigan Cancer Foundation in Detroit en heeft een MBA van de universiteit van Kingston.

Over de raad van bestuur van Galapagos NV

De raad van bestuur van Galapagos NV bestaat uit minimaal vijf leden en maximaal negen leden, waaronder de voorzitter en de CEO. De voorzitter is een niet-uitvoerende bestuurder en bekleedt niet de functie van CEO. De raad van bestuur telt minimaal drie onafhankelijke bestuurders.

De bestuurders worden benoemd door de algemene vergadering, op voorstel van de raad van bestuur, voor een hernieuwbaar mandaat van maximum vier jaar. In geval van voortijdige vacature in de raad van bestuur, hebben de overblijvende bestuurders het recht voorlopig in de vacature te voorzien totdat de algemene vergadering een nieuwe bestuurder benoemt. Het benoemings- en remuneratiecomité draagt kandidaat-bestuurders voor ter goedkeuring van de raad van bestuur en verstrekt advies over benoemingsvoorstellen die door de aandeelhouders geformuleerd werden, telkens rekening houdend met de noden van Galapagos en de door de raad van bestuur vastgelegde selectiecriteria.

Met uitzondering van Dhr. Onno van de Stolpe, zijn alle leden van de raad van bestuur niet-uitvoerende bestuurders.

In 2016 waren de volgende personen lid van de raad van bestuur: Dr. Raj Parekh (voorzitter), Ir. Onno van de Stolpe (CEO), Dr. Harrold van Barlingen, Dr. Werner Cautreels, Dhr. Howard Rowe, Mw. Katrine Bosley, Dr. Christine Mummery en Dr. Mary Kerr (vanaf 26 juli 2016); de vijf laatstgenoemden werden aangesteld als onafhankelijke bestuurders in de zin van artikel 526^{ter} van het Wetboek van vennootschappen.



De taak van de raad van bestuur is om het succes van Galapagos op lange termijn na te streven door het waarnemen van de bevoegdheden en verantwoordelijkheden van de raad van bestuur zoals voorzien in de Belgische vennootschapswetgeving, en door ondernemend leiderschap te combineren met de gepaste risicoinschatting en -beheersing. De expertise en ervaring van de leden van de raad van bestuur blijkt uit hun diverse activiteiten en mandaten.

In 2016 hield de raad van bestuur drie gewone vergaderingen, zes vergaderingen via telefoonconferentie om specifieke zaken te bespreken en twee vergaderingen in de aanwezigheid van een notaris (met betrekking tot de uitgifte van het Warrantplan 2016, Warrantplan 2016 RMV en de uitgifte van aandelen met opheffing van het voorkeursrecht van de bestaande aandeelhouders). De vergaderingen die werden gehouden in aanwezigheid van een notaris werden per telefoonconferentie bijgewoond door Dhr. Van de Stolpe en Dr. Van Barlingen; alle andere bestuurders hadden hen voor de vergadering een schriftelijke volmacht verleend.

De aanwezigheidsscore voor de andere vergaderingen van de raad van bestuur was als volgt: Dr. Parekh: 89%; Dhr. Van de Stolpe: 78%; Dr. Cautreels: 89%; Dr. Van Barlingen: 100%; Dhr. Rowe: 78%; Mw. Bosley 78%; Dr. Mummery: 100% en Dr. Kerr: 100% (op basis van de vergaderingen die werden gehouden na de datum van haar benoeming). Het globale aanwezigheidspercentage bedroeg 89%. Bovendien hebben bepaalde leden van de raad van bestuur ook deelgenomen aan een aantal vergaderingen met wetenschappelijk personeel van de groep.

De raad van bestuur is een collegiaal orgaan. Wij hanteren geen formele procedures om de raad van bestuur, zijn comités en zijn individuele bestuurders te evalueren; de raad van bestuur is van mening dat dergelijke evaluatie kan gebeuren op een permanente en informele basis in het kader van de vergaderingen van de raad van bestuur en zijn comités.

Galapagos voldeed in 2016 aan de vereisten van de Wet van 28 juli 2011 met betrekking tot gender diversificatie in de raad van bestuur, en de raad van bestuur zal de naleving hiervan in de toekomst blijven opvolgen.

Comités

Directiecomité

Samenstelling van het directiecomité van Galapagos NV



Onno van de Stolpe richtte onze vennootschap op in 1999 en is vanaf 1999 tot heden actief als onze *Chief Executive Officer* en lid van de raad van bestuur. Van 1998 tot 1999 was hij *Managing Director of Genomics* bij IntroGene B.V. (later Crucell N.V., dat in 2011 werd overgenomen door Johnson & Johnson Services, Inc.). Voordat hij in 1998 bij IntroGene actief werd, was hij gedelegeerd bestuurder van Molecular Probes Europe B.V. Hij richtte er de Europese hoofdzetel op nadat hij eerder bij Molecular Probes, Inc. in de Verenigde Staten werkzaam was. Voordien werkte hij voor The Netherlands Foreign Investment Agency in Californië, waar hij verantwoordelijk was voor de recrutering van bedrijven actief in de biotechnologie- en medische apparatensector om zich in Nederland te vestigen. Dhr. Van de Stolpe startte zijn carrière als *Manager of Business Development* bij MOGEN International N.V. in Leiden. Hij behaalde een

MSc diploma aan Wageningen University.



Bart Filius, MBA is sinds december 2014 actief als onze *Chief Financial Officer*. Daarvoor heeft Dhr. Filius meer dan 13 jaar bij Sanofi SA gewerkt, waar hij gedurende de laatste drie jaar *Chief Financial Officer* van Sanofi Europe was. Eerder bij Sanofi was hij de *Country Manager* en *Chief Financial Officer* van Sanofi in Nederland. Daarvoor was hij *Vice President for Mergers & Acquisitions*, gedurende welke periode hij de verkoop van verschillende bedrijfsonderdelen leidde en voltooide. Voordat hij bij Sanofi werkte, was hij strategisch consultant bij Arthur D. Little. Dhr. Filius behaalde een MBA diploma aan INSEAD en een bachelor diploma in bedrijfseconomie aan Nyenrode Business Universiteit.



Piet Wigerinck, Ph.D. is sinds april 2008 actief bij Galapagos en werkte voordien bij Tibotec-Virco Comm. VA (een dochtervennootschap van Johnson & Johnson Services, Inc.) waar hij *Vice President, Drug Discovery, Early Development and CM&C* en lid van het managementcomité was. Hij startte zijn professionele carrière bij de Janssen Research Foundation in 1992 als medicinaal chemicus. Vervolgens trad hij in dienst bij Tibotec Group NV in 1998, waar, onder zijn leiding, TMC114 (Prezista™) en TMC435 (Olysio™) geselecteerd en verder ontwikkeld werden in klinische studies. Dr. Wigerinck speelde een cruciale rol bij de uitbreiding van Tibotecs activiteiten naar nieuwe ziektes zoals Hepatitis C en begeleidde verschillende middelen tot in Fase 1 en Fase 2 klinische studies. Hij brengt meer dan 25 jaar ervaring in onderzoek en ontwikkeling bij zowel grote farmaceutische bedrijven als biotechnologiebedrijven mee naar Galapagos. Dr.

Wigerinck behaalde een Ph.D. diploma aan de K.U. Leuven en is uitvinder in meer dan 25 patentaanvragen.



Andre Hoekema, Ph.D. is verantwoordelijk voor fusies en overnames, licenties en intellectuele eigendom bij Galapagos. Hij heeft sinds 2006 de leiding over de ontwikkeling van onze strategie inzake farmaceutische allianties en is de architect van onze samenwerking met AbbVie voor CF. Dr. Hoekema kwam in maart 2005 naar Galapagos van Invitrogen Corporation, waar hij *Managing Director of Corporate Development Europe* was en de licentie- en M&A-activiteiten voor Invitrogen Europe leidde. Hij brengt 30 jaar aan ervaring met zich mee van posities bij Molecular Probes Europe B.V. (*Managing Director* van de Europese vestiging), Crucell N.V. (*Director of Business Development and Intellectual Property*), Koninklijke DSM NV, MOGEN International N.V. (research en project management), en Genentech, Inc. (postdoctoraal onderzoeker). Dr. Hoekema studeerde Chemie en behaalde een Ph.D. diploma aan de Universiteit

Leiden. Tijdens zijn doctoraal onderzoek vond hij het binaire vectorsysteem voor de genetische manipulatie van planten uit, dat hij in 1983 in *Nature* publiceerde. Dit is sindsdien de wereldwijde standaard op het gebied van landbouwkundige biotech geworden. Hij is auteur van meer dan 30 *peer-reviewed* wetenschappelijke papers en is uitvinder van meer dan 20 reeksen patentaanvragen, die tot 15 toegekende patenten in de Verenigde Staten hebben geleid. Dr. Hoekema is momenteel lid van de raad van toezicht van Mimetas B.V. en was in het verleden lid van de raad van toezicht van VitalNext B.V.



Walid Abi-Saab, MD is in maart 2017 begonnen als CMO van Galapagos. Dr. Abi-Saab heeft de leiding over de algemene medische strategie van Galapagos en is verantwoordelijk voor de laatste fases van klinische ontwikkeling, medical and regulatory affairs en productveiligheid. Hiervoor werkte Dr. Abi-Saab bij Shire Pharmaceuticals, waar hij verschillende leidinggevende functies in klinische ontwikkeling vervulde, meest recent als Group Vice President, Global Clinical Development - Therapeutic Area Head, Gastro-intestinal, Endocrinology & Metabolism. Daarvoor leidde hij diverse klinische ontwikkelingsactiviteiten bij Novartis, Abbott Laboratories en Pfizer in verschillende therapeutische gebieden. Onder zijn leiding zijn meer dan 30 moleculen in klinische ontwikkeling gebracht, wat heeft geleid tot meerdere goedgekeurde medicijnen in de Verenigde Staten, de Europese Unie en Canada. Voorafgaand aan zijn functies in de farmaceutische

industrie, was Dr. Abi-Saab Assistant Professor of Psychiatry and Neurosurgery aan de Yale University Medical School. Daar was hij hoofd van het onderzoek naar schizofrenie binnen de Clinical Neuroscience Research Unit en het Neurosurgery Epilepsy Microdialysis Research Program. Dr. Abi-Saab haalde zijn diploma geneeskunde aan de Universit  Saint Joseph in Beiroet, Libanon.

Over het directiecomité van Galapagos NV

Tot de taken van het directiecomité behoren de volgende onderwerpen: het onderzoeken, identificeren en ontwikkelen van strategische mogelijkheden en voorstellen die kunnen bijdragen tot onze ontwikkeling in het algemeen, het opstellen en ontwikkelen van beleidslijnen die ter goedkeuring voorgelegd worden aan de raad van bestuur, het leiden van de groep via, onder andere, de uitvoering van beleidsrichtlijnen, het toezicht op de bedrijfsresultaten in vergelijking met de strategische doelstellingen, de plannen en de budgetten, en het ondersteunen van de CEO bij het dagelijks bestuur van Galapagos.

Op 31 december 2016, bestond het directiecomité uit vier leden: Dhr. Van de Stolpe (CEO en gedelegeerd bestuurder), Dhr. Bart Filius (CFO), Dr. Piet Wigerinck (CSO) en Dr. Andre Hoekema (*Senior Vice President, Corporate Development*).

Op 17 januari 2017 hebben we de benoeming aangekondigd van Dr. Walid Abi-Saab als Chief Medical Officer en als lid van het directiecomité, vanaf 1 maart 2017.

Het directiecomité komt regelmatig, en in principe eens per maand, samen.

Auditcomité

De taak van het auditcomité bestaat in het opvolgen van Financiële rapportering en het verifiëren van Financiële data, het waarborgen van de integriteit van de Financiële verslaglegging, het opvolgen van interne controlemechanismen, het evalueren en verifiëren van systemen van risicobeheer, het opvolgen van interne en externe auditactiviteiten, het nazicht, de monitoring en de beoordeling van de onafhankelijkheid en de prestaties van de commissaris en de raad van bestuur in kennis stellen van het resultaat van de wettelijke controle.

Het auditcomité bestond op het einde van 2016 uit de volgende drie bestuurders: Dr. Cautreels (voorzitter), Dr. Van Barlingen en Dhr. Rowe. Alle leden van het auditcomité zijn niet-uitvoerende bestuurders, en de meerderheid is onafhankelijk in de zin van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen. De voorzitter is een onafhankelijke, niet-uitvoerende bestuurder. Alle leden van het auditcomité hebben een uitgebreide expertise in de sector van de levenswetenschappen. De voorzitter heeft een uitgebreide expertise in Financiële aangelegenheden (met inbegrip van algemene boekhouding en Financiële rapportering) en aangelegenheden van audit, interne controle en risicobeheersing. De andere leden hebben eveneens aanzienlijke ervaring in deze materies.



In 2016 werden zeven vergaderingen gehouden door het auditcomité waarin aangelegenheden werden behandeld als nazicht van audit, risico management, toezicht op financiële verslaggeving, de implementatie van interne en externe controlesystemen die voldoen aan de vereisten van de Amerikaanse Sarbanes-Oxley regelgeving en de impact van de Belgische en Europese hervorming van de auditregelgeving. Het auditcomité treedt op als collegiaal orgaan. De globale aanwezigheidsgraad (aanwezig of vertegenwoordigd) bij vergaderingen van het auditcomité tijdens het jaar 2016 bedroeg 90%. Bepaalde vergaderingen werden gehouden in aanwezigheid van de commissaris.

Benoemings- en remuneratiecomité

Het benoemings- en remuneratiecomité heeft een dubbele taak: enerzijds het geven van aanbevelingen aan de raad van bestuur m.b.t. het verloningsbeleid van Galapagos en de vergoeding van bestuurders en leden van het directiecomité, anderzijds het selecteren van de juiste kandidaten en het formuleren van aanbevelingen aan de raad van bestuur i.v.m. de benoeming van bestuurders en leden van het directiecomité.

Het benoemings- en remuneratiecomité bestond op het einde van 2016 uit de volgende drie niet-uitvoerende bestuurders: Dr. Parekh (voorzitter), Dr. Cautreels en Mw. Bosley; de meerderheid van hen is onafhankelijk bestuurder. Het comité heeft de nodige expertise op het gebied van remuneratiebeleid.

Het benoemings- en remuneratiecomité komt minstens twee keer per jaar samen. In 2016 heeft het benoemings- en remuneratiecomité twee vergaderingen gehouden, inzake materies zoals de toekenning van warrants en bonussen, de benoeming van onze Chief Medical Officer en salarisverhogingen. Het benoemings- en remuneratiecomité treedt op als een collegiaal orgaan. De globale aanwezigheidsgraad (aanwezig of vertegenwoordigd) bij vergaderingen van het benoemings- en remuneratiecomité tijdens het jaar 2016 bedroeg 100%. De CEO nam deel aan de vergaderingen van dit comité wanneer de remuneratie van de andere leden van het directiecomité werd behandeld.

Samenstelling van de comités binnen de raad van bestuur van Galapagos NV (met uitzondering van het directiecomité)

	Auditcomité	Benoemings- en remuneratiecomité
Onno van de Stolpe		
Raj Parekh		*
Harrold van Barlingen	●	
Werner Cautreels ¹	*	●
Howard Rowe ¹	●	
Katrine Bosley ¹		●
Christine Mummery ¹		
Mary Kerr ¹		

● geeft aan dat de bestuurder lid is van het comité

* geeft aan dat de bestuurder voorzitter is van het comité

¹ geeft aan dat de bestuurder een onafhankelijke bestuurder is in de zin van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen.



Kapitaal en aandelen van Galapagos NV

Kapitaalverhogingen en uitgiftes van aandelen door Galapagos NV in 2016

Op 1 januari 2016 bedroeg het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €211.388.857,22 vertegenwoordigd door 39.076.342 aandelen. In de loop van 2016 waren er vier kapitaalverhogingen door warrantuitoefeningen, resulterend in de uitgifte van 419.035 nieuwe aandelen, een verhoging van het maatschappelijk kapitaal met €2.222.916,85 en een toename van de rekening uitgiftepremies met €2.037.419,60. Bovendien heeft Galapagos NV op 19 januari 2016 de *closing* afgerond van de wereldwijde samenwerkingsovereenkomst met Gilead Biopharmaceutics Ireland Unlimited Company (GBIUC), een dochtervennootschap van Gilead Sciences, Inc. In dit kader heeft GBIUC €392.120.658,00 geïnvesteerd in Galapagos NV door in te schrijven op nieuwe aandelen tegen een prijs van €58 per aandeel. Dit resulteerde in een verhoging van het maatschappelijk kapitaal met €36.575.392,41, een toename van de rekening uitgiftepremies met €355.545.265,59 en de uitgifte aan GBIUC van 6.760.701 nieuwe aandelen.

Op het einde van 2016 bedroeg het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €250.187.166,48, vertegenwoordigd door 46.256.078 aandelen.

Op 1 juni 2016 werden door de raad van bestuur binnen het kader van het toegestaan kapitaal 634.250 warrants uitgegeven (na aanvaarding door de begunstigten) voor de bestuurders en een zelfstandige consultant van Galapagos NV en voor werknemers van de groep onder nieuwe warrantplannen ("Warrantplan 2016" en "Warrantplan 2016 RMV"). Het aanbod van warrants aan de bestuurders en de leden van het directiecomité van Galapagos NV onder Warrantplan 2016 werd goedgekeurd door de gewone algemene vergadering van 26 april 2016. De warrants die werden uitgegeven onder Warrantplan 2016 en Warrantplan 2016 RMV hebben een looptijd van 8 jaar en een uitoefenprijs van €46,10.

Aantal en vorm van de Galapagos aandelen

Van de 46.256.078 aandelen van Galapagos NV uitstaande op het einde van 2016, waren er 7.299.397 aandelen op naam en 38.956.681 gedematerialiseerde aandelen. Alle aandelen zijn uitgegeven, volledig volstort en van dezelfde klasse.

Rechten verbonden aan de Galapagos aandelen

Elk aandeel (i) geeft zijn houder het recht op één stem bij de aandeelhoudersvergaderingen; (ii) vertegenwoordigt een gelijke fractie van het kapitaal, heeft gelijke rechten en verplichtingen, en geeft recht op een evenredig aandeel in de winsten van Galapagos NV; en (iii) geeft zijn houder een voorkeurrecht om in te tekenen op nieuwe aandelen, converteerbare obligaties of warrants in verhouding tot het deel van het maatschappelijk kapitaal dat door de aandelen wordt vertegenwoordigd die de houder reeds bezit. Het voorkeursrecht kan worden beperkt of opgeheven, door een besluit goedgekeurd door de algemene vergadering, of door de raad van bestuur op voorwaarde dat de algemene vergadering hem daartoe gemachtigd heeft, en dit conform het Wetboek van vennootschappen en de statuten van Galapagos NV.

Toegestaan kapitaal van Galapagos NV

Conform de statuten, verleende de buitengewone algemene vergadering van Galapagos NV aan de raad van bestuur de machtiging om het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV te verhogen, in één of meerdere malen, en onder bepaalde voorwaarden die *in extenso* zijn uiteengezet in de statuten van Galapagos NV. Deze machtiging werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van publicatie van deze vernieuwing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad, nl. 3 juni 2016. De raad van bestuur kan het



maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV verhogen binnen het kader van het toegestaan kapitaal met een bedrag tot €49.726.531,42. In 2016 heeft de raad van bestuur van Galapagos NV eenmaal gebruik gemaakt van het recht om in het kader van het toegestaan kapitaal het kapitaal te verhogen: op 1 juni 2016, in het kader van de uitgifte van Warrantplan 2016 en Warrantplan 2016 RMV, waaronder in het totaal een maximum van 634.250 nieuwe aandelen kan worden uitgegeven voor een totale maximale kapitaalverhoging van €3.431.292,50 (plus uitgiftepremie). Bijgevolg bleef op 31 december 2016 nog een bedrag van €46.295.238,92 beschikbaar onder het toegestaan kapitaal.

Bij het verhogen van het maatschappelijk kapitaal binnen de grenzen van het toegestaan kapitaal, kan de raad van bestuur, in het belang van Galapagos NV, de voorkeurrechten van de aandeelhouders beperken of opheffen, zelfs indien deze beperking of opheffing plaatsvindt ten gunste van één of meerdere bepaalde personen andere dan werknemers van de groep.

Procedure voor wijzigingen aan het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV

Overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, kan Galapagos NV haar kapitaal verhogen of verminderen door een beslissing genomen door de buitengewone algemene vergadering met een meerderheid van 75% van de stemmen en waar minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het aanwezigheidsquorum van 50% niet bereikt is, moet een nieuwe buitengewone algemene vergadering worden bijeengeroepen waarbij de aandeelhouders over de agendapunten kunnen beslissen ongeacht het percentage van het maatschappelijk kapitaal dat op deze vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is. Er zijn in dit opzicht geen voorwaarden die door de statuten van Galapagos NV worden opgelegd die meer restrictief zijn dan wat vereist is door wet.

In het kader van de bevoegdheden onder het toegestaan kapitaal, kan de raad van bestuur het kapitaal van Galapagos NV ook verhogen zoals dat in de statuten wordt uiteengezet.

Inkoop en verkoop van eigen aandelen door Galapagos

Overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, kan Galapagos NV, onder voorbehoud van de voorwaarden van het Wetboek van vennootschappen, eigen aandelen verwerven of vervreemden door een beslissing genomen door de buitengewone algemene vergadering met een meerderheid van 80% van de stemmen en waar minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het aanwezigheidsquorum van 50% niet bereikt is, moet een nieuwe buitengewone algemene vergadering worden bijeengeroepen waarbij de aandeelhouders over de agendapunten kunnen beslissen ongeacht het percentage van het maatschappelijk kapitaal dat op deze vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is. Deze regels zijn eveneens van toepassing op de inkoop van aandelen van Galapagos NV door haar dochtervennootschappen.

De raad van bestuur heeft momenteel geen machtiging van de buitengewone algemene vergadering om eigen aandelen te verwerven of vervreemden.

Op 31 december 2016 bezaten noch Galapagos NV, noch haar dochtervennootschappen, noch enige derde handelend voor rekening van Galapagos, enige aandelen in Galapagos NV.

Beschermingsconstructies tegen overname in de statuten van Galapagos NV

De statuten van Galapagos NV bevatten momenteel geen constructies ter bescherming tegen overname.



Bepalingen in de Belgische wetgeving i.v.m. overnamebiedingen

Volgens Belgisch recht vallen openbare overnamebiedingen voor alle uitstaande stemrechtverlenende effecten uitgegeven door een emittent onder het toezicht van de FSMA. Indien deze oordeelt dat een overname een schending impliceert van het Belgisch recht, kan dit aanleiding geven tot opschorting van de uitoefening van rechten verbonden aan aandelen die werden verworven in het kader van de beoogde overname. Volgens de Belgische Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen, moet een verplicht openbaar bod worden uitgebracht wanneer een persoon, ten gevolge van een eigen verwerving of een verwerving door in onderling overleg met hem handelende personen, rechtstreeks of niet-rechtstreeks meer dan 30% van de effecten met stemrecht houdt in een vennootschap met maatschappelijke zetel in België waarvan de effecten zijn toegelaten tot de handel op een gereguleerde of erkende markt. De overnemer dient alle andere aandeelhouders de gelegenheid te geven hun aandelen te verkopen tegen het hoogste van de volgende twee bedragen: (i) de hoogste prijs, die over een periode van 12 maanden vóór de aankondiging van het bod werd geboden voor de betrokken effecten door de bieder en (ii) het gewogen gemiddelde van de koersen op de meest liquide markt voor de betrokken effecten over de dertig laatste kalenderdagen voorafgaand aan de datum waarop de verplichting voor de bieder ontstaat.

Belangrijke contracten met clausules over controlewijziging

De licentie- en samenwerkingsovereenkomst tussen de vennootschap en Gilead Biopharmaceutics Ireland Unlimited Company van 16 december 2015 bevat bepalingen die bepaalde rechten toekennen aan Gilead in geval van een openbare overnamebieding op onze aandelen of controlewijziging van Galapagos NV. Zo geeft artikel 15.6 (*Assignment; Industry Transaction; Acquired Programs*) Gilead het recht om (i) indien, ten gevolge van een transactie met een sectorgenoot waarbij Galapagos betrokken is, een farmaceutisch bedrijf van een bepaalde minimumomvang de controle over Galapagos verwerft, onze co-promotierechten te beëindigen, de gezamenlijke comités te ontbinden en hun taken op exclusieve basis over te nemen, en (ii) ingeval van een controlewijziging ten gevolge waarvan Galapagos rechten op een alternatief product verwerft die een inbreuk zouden uitmaken op bepaalde exclusiviteitsverplichtingen van Galapagos onder de overeenkomst, van ons te eisen dat wij dergelijk verworven programma hetzij beëindigen hetzij vervreemden.

De gewijzigde wereldwijde samenwerkingsovereenkomst tussen de vennootschap en AbbVie van 28 april 2016 bevat bepalingen die bepaalde rechten toekennen aan AbbVie in geval van een openbare overnamebieding op onze aandelen of controlewijziging van Galapagos NV. Zo geeft artikel 13.2 (*Change in Control of Galapagos*) AbbVie het recht om, in geval van een controlewijziging van Galapagos NV, de gezamenlijke comités te ontbinden en hun taken over te nemen, ons te verplichten om gepaste maatregelen te nemen om de bekendmaking van vertrouwelijke informatie te voorkomen en onze co-promotierechten te beëindigen, ofwel, afhankelijk van het stadium waarin de controlewijziging plaatsvindt, om de overeenkomst te beëindigen.

Procedure voor statutenwijzigingen van Galapagos NV

Volgens het Wetboek van vennootschappen kan een wijziging van de statuten, zoals een verhoging of vermindering van kapitaal van Galapagos NV, en bepaalde andere gevallen zoals de goedkeuring van de ontbinding, fusie of splitsing van Galapagos NV, alleen doorgevoerd worden met de toestemming van minstens 75% van de geldig uitgebrachte stemmen op de buitengewone algemene vergadering waar minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het aanwezigheidsquorum van 50% niet bereikt is, moet een nieuwe buitengewone algemene vergadering worden bijeengeroepen waarbij de aandeelhouders over de agendapunten kunnen beslissen ongeacht het percentage van het maatschappelijk kapitaal dat op deze vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is.

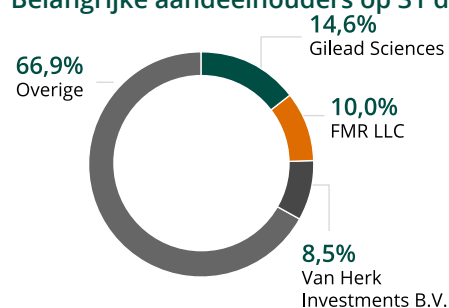


Aandeelhouders

Belangrijke aandeelhouders van Galapagos NV

Op basis van verklaringen van belangrijke deelnemingen die Galapagos NV heeft ontvangen overeenkomstig het Belgisch recht en de verklaringen die werden ingediend bij de *US Securities and Exchange Commission* in de vorm van zogenaamde *Schedules 13G* overeenkomstig het Amerikaans recht, zijn de aandeelhouders die op 31 december 2016 5% of meer van de aandelen van Galapagos NV bezitten de volgende: Gilead Biopharmaceutics Ireland Unlimited Company (6.760.701 aandelen of 14,62%), FMR LLC (4.606.507 aandelen of 9,96%) en Van Herk Investments B.V. (3.943.150 aandelen of 8,52%).

Belangrijke aandeelhouders op 31 december 2016



Op het einde van 2016 had de CEO 628.289 aandelen van Galapagos NV en 706.874 warrants in bezit. De andere leden van het directiecomité hadden samen 35.352 aandelen en 970.000 warrants in hun bezit. De andere leden van de raad van bestuur hadden samen 49.844 aandelen en 165.240 warrants in hun bezit. Elke warrant geeft recht om in te schrijven op één aandeel van Galapagos NV.

Overeenkomsten tussen Galapagos NV aandeelhouders

Op datum van dit verslag heeft Galapagos NV geen kennis van het bestaan van overeenkomsten tussen haar aandeelhouders.

Overeenkomsten met belangrijke Galapagos NV aandeelhouders

Op 16 december 2015 hebben we een exclusieve licentie- en samenwerkingsovereenkomst ondertekend voor de ontwikkeling en commercialisatie van filgotinib in meerdere ziektegebieden met Gilead Biopharmaceutics Ireland Unlimited Company. Onder de bepalingen van deze samenwerkingsovereenkomst is Gilead in hoofdzaak verantwoordelijk voor de ontwikkeling en voor het aanvragen van goedkeuring door de regelgevende autoriteiten van het product onder licentie. We hebben ons ertoe verbonden om op Gileads verzoek zakelijk redelijke inspanningen te leveren om Gilead bij te staan bij bepaalde ontwikkelingsactiviteiten. Daarnaast zijn we overeengekomen om de ontwikkelingskosten voor het product onder licentie op 20-80 basis te delen, waarbij wij dus 20% van de ontwikkelingskosten zullen dragen.

In het kader van de closing van de transactie op 19 januari 2016, heeft Gilead ons een licentievergoeding van \$300 miljoen (€275,6 miljoen) betaald en \$425 miljoen (€392 miljoen) geïnvesteerd in Galapagos NV door in te schrijven op nieuwe aandelen tegen een prijs van €58 per aandeel, inclusief uitgiftipremie. Als gevolg hiervan werd Gilead eigenaar van 6.760.701 aandelen van Galapagos NV, wat 14,75 procent vertegenwoordigde van het toenmalig aantal uitstaande aandelen van Galapagos NV. In het kader van deze transactie zijn de partijen bepaalde onoverdraagbaarheidsbedingen en standstill-verplichtingen overeengekomen.



Remuneratieverslag

Vaststelling van de remuneratie van de bestuurders en directiecomitéleden van Galapagos NV

De procedure om een remuneratiebeleid te ontwikkelen voor en de remuneratie vast te stellen van de bestuurders en de leden van het directiecomité is vastgelegd door de raad van bestuur op basis van voorstellen van het benoemings- en remuneratiecomité, rekening houdend met relevante *benchmarks* met aangewezen vergelijkbare bedrijven en, voor de leden van het directiecomité, ook met ons systeem voor prestatiemeting.

De remuneratie van de bestuurders en de toekenning van warrants aan de bestuurders worden door de raad van bestuur ter goedkeuring voorgelegd aan de algemene vergadering en worden slechts na dergelijke goedkeuring geïmplementeerd.

De vaste en variabele remuneratie van de CEO (die een lid van de raad van bestuur is) wordt vastgesteld door de raad van bestuur op basis van een machtiging verleend door de algemene vergadering. De vaste en variabele remuneratie van, en de toekenning van warrants aan de andere leden van het directiecomité worden bepaald door de raad van bestuur, op aanbeveling van het benoemings- en remuneratiecomité.

Ons remuneratiebeleid

Principes

De doelstelling van ons remuneratiebeleid is het aantrekken, motiveren en behouden van de gekwalificeerde en ervaren medewerkers die we nodig hebben om onze strategische en operationele doelstellingen te behalen. In het licht van het remuneratiebeleid is de structuur van het remuneratiepakket van het directiecomité zodanig opgebouwd dat het een evenwicht bewaart tussen enerzijds korte-termijn operationele prestaties en anderzijds de lange-termijn doelstelling om duurzame waarde te creëren, rekening houdend met de belangen van alle *stakeholders*.

De remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders bestaat uit een vast jaarlijks bedrag, ongeacht het aantal vergaderingen van de raad van bestuur die tijdens het jaar worden gehouden. De remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders bevat geen variabel gedeelte. De remuneratie van de bestuurders wordt in gelijke schijven betaald op het einde van elk kalender kwartaal.

De remuneratie van de CEO en van de andere leden van het directiecomité bestaat uit een vast bedrag en een variabel gedeelte (bonus). Salarisverhogingen en bonus zijn gebaseerd op prestaties en worden vastgesteld op grond van ons systeem voor prestatiemeting; dit systeem is gebaseerd op de individuele prestaties (inclusief uitzonderlijke resultaten) in combinatie met onze globale prestaties, in vergelijking met de mate waarin de jaarlijks vastgestelde individuele objectieven en groepsdoelstellingen worden behaald. De groepsdoelstellingen en de doelstellingen van de CEO worden jaarlijks door de raad van bestuur vastgesteld, en de doelstellingen van de andere leden van het directiecomité worden jaarlijks door de CEO vastgesteld in functie van de groepsdoelstellingen vastgesteld door de raad van bestuur. De groepsdoelstellingen voor 2016 hielden onder andere elementen in die betrekking hadden op vordering van onze klinische studies, op onze cash positie, alsook op *corporate development* en *business development*; al deze objectieven werden even belangrijk geacht. De mate waarin de CEO zijn objectieven heeft behaald wordt op het einde van het jaar door het benoemings- en remuneratiecomité geëvalueerd en wordt besproken en definitief vastgesteld door de raad van bestuur, en de mate waarin de andere leden van het directiecomité hun objectieven hebben behaald wordt op het einde van het jaar door de CEO geëvalueerd in het kader van beoordelingsgesprekken, wordt besproken door het benoemings- en remuneratiecomité en wordt uiteindelijk definitief vastgesteld door de raad van bestuur.



Volgens de regels van het Senior Management Bonus Plan, wordt 50% van de bonus onmiddellijk uitbetaald rond het einde van het jaar, en wordt de betaling van de andere 50% uitgesteld gedurende drie jaar. Het uitgestelde deel van 50% is afhankelijk van de wijziging van de koers van het aandeel van Galapagos NV ten opzichte van de Next Biotech Index (waarin koersen worden bijgehouden van biotechbedrijven die genoteerd zijn op Euronext). De koers van het aandeel van Galapagos NV en de Next Biotech Index worden bij het begin en het eind van deze periode van drie jaar berekend door de gemiddelde prijs gedurende respectievelijk de voorgaande en de laatste maand van de driejarige periode.

- Als de wijziging van de aandelenprijs beter of gelijk is aan de wijziging in de Next Biotech Index, dan zal het uitgestelde deel van de bonus aangepast worden aan de stijging/daling van de aandelenprijs en uitbetaald worden
- Als de wijziging van de aandelenprijs tot 10% slechter is dan de wijziging van de Next Biotech Index, zal 50% van het uitgestelde deel van de bonus worden aangepast aan de stijging/daling en uitbetaald, en het restant is verbeurd
- Als de wijziging van de aandelenprijs meer dan 10% slechter is dan de wijziging van de Next Biotech Index, dan is het uitgestelde deel van de bonus verbeurd

Om recht te hebben op een betaling van een uitgesteld gedeelte van de bonus, moet de begunstigde nog steeds bij ons in dienst zijn, behalve in geval van oppensioenstelling met instemming van Galapagos of in geval van ontslag. Indien de tewerkstelling bij de Galapagos groep wordt beëindigd door oppensioenstelling met de instemming van Galapagos of door ontslag, wordt het uitgestelde deel van de bonus betaalbaar op de laatste dag van tewerkstelling van de begunstigde bij de Galapagos groep. In dit geval zal de stijging of daling van het uitgestelde deel van de bonus op dezelfde wijze worden berekend zoals hierboven beschreven, met uitzondering dat de finale referentie aandelenprijs de slotkoers zal zijn op Amsterdam/Brussel Euronext Exchange op de laatste werkdag onmiddellijk voorafgaand aan de laatste dag van tewerkstelling en de finale referentiewaarde van Next Biotech Index de slotwaarde zal zijn op de dag voorafgaand aan de laatste dag van tewerkstelling.

Bovendien kan de raad van bestuur, naast de gewone bonusplannen, op aanbeveling van het benoemings- en remuneratiecomité en in het geval van bijzondere verwezenlijkingen, uitzonderlijke speciale bonussen toekennen.

Relatieve belang van de verschillende componenten van de vergoeding

De bonus van de CEO onder het Senior Management Bonus Plan kan maximaal 100% bedragen van het vaste gedeelte van zijn remuneratie voor het jaar waarvoor de bonus wordt toegekend. Het totaal bedrag van de bonussen van de andere leden van het directiecomité kan onder het Senior Management Bonus Plan, dat op dit punt werd gewijzigd in 2016, maximaal 75% (vroeger was dit 60%) bedragen van het totaal bedrag van het vaste gedeelte van hun remuneratie voor het jaar waarvoor de bonus wordt toegekend. Daarboven genieten de CEO en de andere leden van het directiecomité van een aantal voordelen zoals pensioenbetalingen, verzekeringen en andere voordelen van alle aard waarvan de geldelijke waarde evenwel beperkt is.

Prestatiepremies in aandelen, opties of andere rechten om aandelen te verwerven

Wij verstrekken geen prestatiepremies in aandelen, opties of andere rechten om aandelen te verwerven. De warrants die worden toegekend aan de leden van de raad van bestuur (inclusief de CEO) worden niet beschouwd als (prestatiegerelateerde of andere) variabele remuneratie in de zin van het Wetboek van vennootschappen.

Informatie over het remuneratiebeleid voor de volgende twee jaren

We hebben momenteel geen plannen om in de volgende twee boekjaren substantieel af te wijken van de algemene principes van het remuneratiebeleid dat werd gevolgd in 2016 en de voorgaande jaren, zoals hierboven beschreven.



Remuneratie van niet-uitvoerende bestuurders van Galapagos NV

Op aanbeveling van het benoemings- en remuneratiecomité, besloot de algemene vergadering van 26 april 2016 om de bezoldiging (exclusief onkosten) van de niet-uitvoerende bestuurders voor de uitoefening van hun mandaat gedurende het boekjaar dat eindigt op 31 december 2016 als volgt vast te stellen: (i) voorzitter van de raad van bestuur (Dr. Parekh): 80.000 euro; (ii) andere niet-uitvoerende bestuurders (Dr. Cautreels, Dr. Van Barlingen, Dhr. Rowe, Mw Bosley en Dr. Mummery): elkeen 40.000 euro; (iii) jaarlijkse bijkomende bezoldiging voor lidmaatschap van een comité binnen de raad van bestuur (auditcomité: Dhr. Rowe en Dr. Van Barlingen; benoemings- en remuneratiecomité: Dr. Cautreels en Mw Bosley): 5.000 euro; (iv) jaarlijkse bijkomende bezoldiging voor het voorzitterschap van een comité binnen de raad van bestuur (auditcomité: Dr. Cautreels; benoemings- en remuneratiecomité: Dr. Parekh): 10.000 euro.

De aandeelhoudersvergadering van 26 juli 2016, waarop werd besloten tot de benoeming van Mw Mary Kerr als bestuurder van Galapagos NV, heeft vastgesteld dat de voormelde remuneratieprincipes voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016, zoals goedgekeurd door de algemene vergadering van 26 april 2016, van toepassing zijn voor de vaststelling van de vergoeding (exclusief kosten) van Mw Mary Kerr, *pro rata temporis*, voor de periode die is aangevangen op de date van haar benoeming en eindigend op 31 december 2016. De vergoeding van Mw Mary Kerr voor haar mandaat als niet-uitvoerende bestuurder gedurende het boekjaar eindigend op 31 december 2016 bedroeg bijgevolg €17.282,31.

De remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders bevat geen variabel gedeelte; bijgevolg zijn er geen prestatiecriteria van toepassing voor de remuneratie van niet-uitvoerende bestuurders.

In 2016 hebben we twee warrantplannen uitgegeven ten voordele van werknemers van de groep en van de bestuurders en een zelfstandige consultant van Galapagos NV, namelijk Warrantplan 2016 en Warrantplan 2016 RMV. Overeenkomstig de beslissing van de algemene vergadering van 26 april 2016, zijn onder Warrantplan 2016 de volgende warrants aangeboden aan de niet-uitvoerende bestuurders: Dr. Parekh: 15.000 warrants en Dr. Cautreels, Mw. Bosley, Dr. Van Barlingen, Dhr. Rowe en Mw Mummery: elk 7.500 warrants. Alle bestuurders hebben de aangeboden warrants aanvaard. Deze warrants hebben een looptijd van acht jaar. De uitoefenprijs van de warrants bedraagt €46,10. De warrants van bestuurders worden definitief verworven over een periode van 36 maanden ten belope van 1/36^{ste} per maand. De warrants kunnen niet worden overgedragen en kunnen niet worden uitgeoefend vóór het einde van het derde kalenderjaar volgend op het jaar van de toekenning. Er werden geen warrants aangeboden aan bestuurders onder het Warrantplan 2016 RMV. De raad van bestuur beschouwt deze warrants niet als een variabele remuneratie in de zin van het Wetboek van vennootschappen, aangezien ze niet onderworpen zijn aan prestatiecriteria.

De raad van bestuur merkt op dat bepaling 7.7 van de Belgische Corporate Governance Code 2009 voorziet dat niet-uitvoerende bestuurders geen prestatiegebonden remuneratie zoals aandelengerelateerde incentive programma's op lange termijn mogen ontvangen. In afwijking van deze bepaling, heeft de raad van bestuur beslist om warrants toe te kennen aan niet-uitvoerende bestuurders. Op deze wijze heeft Galapagos bijkomende mogelijkheden tot haar beschikking om competente niet-uitvoerende bestuurders aan te trekken en te behouden en hen een bijkomende vergoeding te kunnen toekennen die geen impact heeft op de cashpositie van Galapagos. Bovendien is het toekennen van warrants gebruikelijk in de sector waarin Galapagos actief is. Zonder deze mogelijkheid zou Galapagos zich geconfronteerd weten met een aanzienlijk nadeel tegenover concurrenten en vergelijkbare bedrijven die wel aandelengerelateerde incentive programma's aanbieden aan hun niet-uitvoerende bestuurders. De raad van bestuur is van oordeel dat het toekennen van warrants geen negatieve impact heeft op de functie van niet-uitvoerende bestuurders.

Buiten de voordelen zoals hierboven uiteengezet, werden in 2016 diensten met betrekking tot fiscale adviesverlening aan de niet-uitvoerende bestuurders toegekend ter waarde van €14.495.



Remuneratie van uitvoerende bestuurders van Galapagos NV

Dhr. Van de Stolpe is een uitvoerend lid van de raad van bestuur. Als gedelegeerd bestuurder en CEO treedt hij op als voorzitter van het directiecomité. Dhr. Van de Stolpe ontvangt geen specifieke of bijkomende remuneratie voor zijn activiteiten in de raad van bestuur, aangezien dit deel uitmaakt van zijn totaal remuneratiepakket in zijn hoedanigheid van lid van het directiecomité.

Criteria en methodes om de prestaties van de CEO en de andere directiecomitéleden van Galapagos NV te evalueren in het kader van hun prestatie gerelateerde remuneratie

De gedelegeerd bestuurder (CEO) en de leden van het directiecomité komen in aanmerking voor prestatie gerelateerde remuneratie (bonus). Het niveau van de behaalde bonus wordt jaarlijks door de raad van bestuur vastgesteld op basis van voorstellen van het benoemings- en remuneratiecomité (wiens voorstellen gebaseerd zijn op aanbevelingen van de CEO voor de andere leden van het directiecomité). De toekenning van een bonus is gebaseerd op prestaties en wordt vastgesteld op grond van ons systeem voor prestatiemeting; dit systeem is gebaseerd op de jaarlijkse individuele prestaties (inclusief uitzonderlijke resultaten) in combinatie met onze globale prestaties, in vergelijking met de mate waarin de jaarlijks vastgestelde individuele objectieven en groepsdoelstellingen worden behaald. De groepsdoelstellingen en de objectieven van de CEO worden jaarlijks door de raad van bestuur vastgesteld, en de objectieven van de andere leden van het directiecomité worden jaarlijks door de CEO vastgesteld. De groepsdoelstellingen van 2016 hielden andere elementen in die betrekking hadden op vordering van onze klinische studies, op onze cash positie, alsook op *corporate development* en *business development*. Elk van de groepsdoelstellingen is duidelijk en meetbaar zodat het eenvoudig vast te stellen is of een bepaald objectief al dan niet is behaald.

Bruto remuneratie van Galapagos' CEO voor boekjaar 2016

- i. Basissalaris (vast): €472.267 (waarvan €18.859,44 in de vorm van pensioenbijdragen).
- ii. Variabele remuneratie (bonus): gezien het aantal van de criteria van het Senior Management Bonus Plan die recht gaven op een bonus (met name de groepsdoelstellingen voor 2016) die werden behaald, werd een bonus gelijk aan 100% van het basissalaris voor 2016 toegekend voor het jaar 2016, waarvan 50% in het begin van januari 2017 werd betaald en de overige 50% uitgesteld werd voor een periode van 3 jaar. De waarde van het 50% uitgesteld gedeelte van de bonus die voor 2013 was toegekend, werd op het einde van 2016 vastgesteld en resulteerde in een betaling in het begin van januari 2017 van €652.974,18 (een vermenigvuldiging van de uitgestelde bonus met 4,01 als gevolg van de prestatie van de aandelenkoers over de periode 2013-2016, overeenkomstig de regels van het Senior Management Bonus Plan).
- iii. Pensioen: €62.843 (waarvan €18.859,44 deel uitmaakt van het vast basissalaris).
- iv. Overige componenten van de remuneratie: bedrijfswagen, fiscale adviesverlening en betalingen voor verzekeringen voor invaliditeit en gezondheidszorgen, voor in totaal €39.384,25.

In zijn vergadering van 7 december 2016 (in toepassing van artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen en in afwezigheid van de CEO) heeft de raad van bestuur, op voorstel van het benoemings- en remuneratiecomité, beslist om het salaris van de CEO te verhogen met 2,5% vanaf 2017. De principes die werden toegepast voor deze verhoging waren in lijn met het hierboven beschreven Remuneratiebeleid.



Globale bruto remuneratie van alle andere directiecomitéleden van Galapagos NV voor boekjaar 2016

- i. Basis salarissen (vast): €898.435 (waarvan €60.000 in de vorm van pensioenbijdragen).
- ii. Variabele remuneraties (bonussen): gezien het aantal van de criteria van het Senior Management Bonus Plan die recht gaven op een bonus (met name de groepsdoelstellingen voor 2016) die werden behaald, werd een totale bonus van €673.826 (zijnde 100% van het totale mogelijke bonusbedrag) toegekend voor het jaar 2016, waarvan 50% in het begin van januari 2017 werd betaald en de overige 50% werd uitgesteld voor een periode van 3 jaar. De waarde van het 50% uitgesteld gedeelte van de bonus die voor 2013 was toegekend, werd op het einde van 2016 vastgesteld en resulteerde in een betaling in het begin van januari 2017 van €521.192,64 (een vermenigvuldiging van de uitgestelde bonus met 4,01 als gevolg van de prestatie van de aandelenkoers over de periode 2013-2016, overeenkomstig de regels van het Senior Management Bonus Plan).
- iii. Pensioenen: €164.711,91 (waarvan €60.000 deel uitmaakt van het vast basissalaris).
- iv. Overige componenten van de remuneraties: bedrijfswagens, fiscale adviesverlening, betalingen voor verzekeringen voor invaliditeit en gezondheidszorgen en andere voordelen van alle aard, voor in totaal €45.695.

In zijn vergadering van 7 december 2016 heeft de raad van bestuur, op voorstel van het benoemings- en remuneratiecomité, beslist om salarisverhogingen door te voeren vanaf 2017 voor de andere leden van het directiecomité, globaal genomen in lijn met de verhogingen toegekend in voorgaande jaren en gebaseerd op individuele prestaties en rekening houdend met relevante *benchmarks*. De principes die werden toegepast voor deze verhogingen waren in lijn met het hierboven beschreven remuneratiebeleid.

Aandelen, warrants en andere rechten om aandelen te verwerven, toegekend aan, uitgeoefend door of vervallen voor leden van Galapagos NV's directiecomité in boekjaar 2016

In 2016 werden er enkel warrants toegekend aan de leden van het directiecomité; er werden geen aandelen of andere rechten om aandelen te verwerven toegekend. Er zijn geen warrants van leden van het directiecomité vervallen in 2016 en er werden in 2016 215.000 warrants uitgeoefend door leden van het directiecomité (130.000 warrants door Onno van de Stolpe, 45.000 warrants door Piet Wigerinck en 40.000 warrants door Andre Hoekema). De raad van bestuur beschouwt de toegekende warrants niet als een variabele remuneratie, aangezien ze niet zijn onderworpen aan prestatiecriteria. De volgende aantallen warrants zijn aangeboden aan en aanvaard door leden van het directiecomité in 2016, onder het Warrantplan 2016, op 1 juni 2016 uitgegeven door de raad van bestuur onder het toegestaan kapitaal, aan Dhr. Van de Stolpe: 100.000 warrants, aan Dr. Wigerinck en Dhr. Filius: elk 60.000 warrants en aan Dr. Hoekema: 55.000 warrants.

De warrants uitgegeven onder Warrantplan 2016 hebben een uitoefenprijs van €46,10 per warrant, een looptijd van 8 jaar, en worden slechts definitief en volledig verworven op het einde van het derde kalenderjaar na het jaar van de toekenning, met uitzondering van Dhr. Van de Stolpe, wiens warrants definitief worden verworven over een periode van 36 maanden ten belope van 1/36^{ste} per maand. De warrants kunnen niet worden uitgeoefend vóór het einde van het derde kalenderjaar na het jaar van de toekenning; ze zijn niet overdraagbaar en elke warrant geeft het recht om in te schrijven op één aandeel van Galapagos NV.



Op het einde van 2016 had Dhr. Van de Stolpe 628.289 aandelen van Galapagos NV en 706.874 warrants in bezit. De andere leden van het directiecomité hadden samen 35.352 aandelen en 970.000 warrants in bezit. De andere leden van de raad van bestuur hadden samen 49.844 aandelen en 165.240 warrants in bezit. Elke warrant geeft recht op één aandeel van Galapagos NV.

Contractuele bepalingen omtrent vertrekvergoedingen voor directiecomitéleden van Galapagos NV

De contracten tussen Galapagos NV (of haar desbetreffende dochtervennootschap) en de CEO en andere leden van het directiecomité voorzien niet in vertrekvergoedingen. Zij bevatten wel opzeggingsperiodes waarvan er geen enkele meer dan 6 maand bedraagt. Galapagos is evenwel verbintenissen aangegaan tegenover de CEO en de andere leden van het directiecomité, waarbij in het geval dat hun contract met de groep zou worden beëindigd als gevolg van een wijziging in de controle van Galapagos, ze recht zouden hebben op een vertrekvergoeding van 12 maand basissalaris voor de CEO en 9 maand basissalaris voor de andere leden van het directiecomité.

Vertrekvergoedingen voor vertrekkende directiecomitéleden van Galapagos NV in 2016

Niet van toepassing, aangezien in 2016 geen leden van het directiecomité (inclusief de CEO) Galapagos hebben verlaten.

Terugvorderingsrecht door Galapagos van de variabele remuneratie

Er bestaan geen contractuele afspraken tussen Galapagos en de CEO en de andere leden van het directiecomité die Galapagos een contractueel recht geven om van deze personen de variabele remuneratie terug te vorderen die hen zou worden toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

Belangenconflict en verbonden partijen

In het geval van een transactie waar het belang van de bestuurder strijdig is met het belang van Galapagos NV, zal de bestuurder de raad van bestuur op voorhand van het conflict op de hoogte brengen en zal hij handelen overeenkomstig de relevante bepalingen van het Wetboek van vennootschappen (nl. artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen). Bovendien bevat het Corporate Governance Charter en de *Related Person Transaction Policy* van Galapagos richtlijnen voor transacties tussen Galapagos en haar bestuurders en leden van het directiecomité, belangrijke aandeelhouders of leden van hun naaste familie en verbonden vennootschappen. Zonder afbreuk te doen aan de procedure die voorzien is in artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen, voorzien deze richtlijnen dat alle transacties tussen Galapagos en haar bestuurders, leden van het directiecomité of hun vertegenwoordigers de goedkeuring moeten krijgen van het auditcomité en de raad van bestuur. Deze goedkeuring kan enkel gegeven worden als het gaat om transacties aan gebruikelijke marktvoorwaarden. Bovendien zal dergelijk belangenconflict, zelfs indien het geen belangenconflict is in de zin van artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen, opgenomen worden in de notulen, en kan de bestuurder of het lid van het directiecomité niet stemmen.

Er werd in 2016 één geval van belangenconflict in de zin van artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen tussen Galapagos NV en een bestuurder aangehaald: in een vergadering van de raad van bestuur gehouden op 7 december 2016 werd, in toepassing van artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen, het volgende gerapporteerd in verband met de salarisverhoging en de bonus voor de CEO: de voorzitter verklaart dat Dhr. Onno van de Stolpe de raad van bestuur op de hoogte heeft gebracht van een belangenconflict betreffende de voorgestelde toekenning aan hem van een salarisverhoging en een bonus. Het salaris van Dhr. Van de Stolpe werd



vanaf 2017 met 2,5% verhoogd. Gezien het aantal van de criteria van het Senior Management Bonus Plan die recht gaven op een bonus (met name de groepsdoelstellingen voor 2016) die werden behaald, werd een bonus gelijk aan 100% van het basissalaris voor 2016 toegekend aan Dhr. Van de Stolpe voor het jaar 2016. Er is aan de raad van bestuur uitgelegd dat deze salarisverhoging en bonus een gerechtvaardigde beloning is voor de resultaten die Dhr. Van de Stolpe in 2016 heeft behaald. De salarisverhoging en de bonus zullen geen belangrijke impact hebben op de financiële toestand van de vennootschap. De raad van bestuur deelt de mening van het remuneratiecomité dat de voorgestelde salarisverhoging en bonus gerechtvaardigd en redelijk zijn. Dhr. Van de Stolpe heeft niet deelgenomen aan de bespreking en de stemming over deze beslissing.

Verklaring door de raad van bestuur

De raad van bestuur van Galapagos NV, vertegenwoordigd door al zijn leden, verklaart dat, voor zover hij op de hoogte is, de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening werden opgemaakt conform de toepasselijke standaarden voor financiële rapporteringen, dat zij een waarheidsgetrouw en eerlijk beeld geven van het vermogen, de financiële positie en de resultaten van Galapagos per 31 december 2016.

De raad van bestuur van Galapagos NV, vertegenwoordigd door al zijn leden, verklaart verder dat, voor zover hij op de hoogte is, dit verslag aan de aandeelhouders over het boekjaar eindigend op 31 december 2016, een waarheidsgetrouw en eerlijk beeld geeft over de ontwikkeling, resultaten en positie van Galapagos en over de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee Galapagos geconfronteerd wordt.

De raad van bestuur zal aan de algemene vergadering voorstellen van besluiten voorleggen om de jaarrekening over het boekjaar 2016 goed te keuren, alsmede om kwijting te verlenen aan de bestuurders en aan de commissaris voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar dat eindigde op 31 december 2016.

Mechelen, 21 maart 2017

Namens de raad van bestuur

Onno van de Stolpe
CEO

Raj Parekh
Voorzitter

Jaarrekening

Geconsolideerde
jaarrekening voor het
boekjaar 2016

Richard Janssen

VP Alliance Management

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde resultatenrekening en geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde resultatenrekening

(in duizenden €, uitgezonderd aandelen en gegevens per aandeel)	Jaareinde 31 december		Toelichting
	2016	2015	
Omzet	129.519	39.563	5
Overige opbrengsten	22.093	21.017	5
Totale bedrijfsopbrengsten	151.612	60.579	
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(139.573)	(129.714)	6
Algemene en administratieve kosten	(21.744)	(19.127)	6
Verkoop en marketing kosten	(1.785)	(1.182)	6
Totale bedrijfskosten	(163.103)	(150.023)	
Bedrijfsverlies	(11.491)	(89.444)	
Reële waarde aanpassing van de share subscription agreement	57.479	(30.632)	8
Overige financiële opbrengsten	9.950	1.987	9
Overige financiële kosten	(1.692)	(1.539)	9
Winst / verlies (-) voor belastingen	54.246	(119.627)	
Belastingen	(235)	1.218	10
Netto winst / verlies (-)	54.012	(118.410)	11
Netto winst / verlies (-) toewijsbaar aan:			
Aandeelhouders van de groep	54.012	(118.410)	
Gewone winst / verlies (-) per aandeel	1,18	(3,32)	11
Verwaterde winst / verlies (-) per aandeel	1,14	(3,32)	11
Gewogen gemiddelde van de aandelen – Gewoon (in duizenden aandelen)	45.696	35.700	11
Gewogen gemiddelde van de aandelen – Verwaterd (in duizenden aandelen)	47.308	35.700	

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december		Toelichting
	2016	2015	
Netto winst / verlies (-)	54.012	(118.410)	
Posten die nadien niet naar winst of verlies zullen worden overgeboekt:			
Herwaardering van de netto toegezegde pensioenverplichting	(583)	202	29
Posten die nadien naar winst of verlies kunnen worden overgeboekt:			
Reële waarde aanpassing van financiële activa beschikbaar voor verkoop	(399)		14
Koersverschillen uit de omrekening van buitenlandse activiteiten	(623)	690	21
Totaal niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen	(1.605)	892	
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:			
Aandeelhouders van de groep	52.406	(117.517)	

Geconsolideerde balans

	31 december		
(in duizenden €)	2016	2015	Toelichting
Activa			
Immateriële vaste activa	1.023	1.550	12
Materiële vaste activa	14.961	13.782	13
Uitgestelde belastingvorderingen	1.957	1.726	22
Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	54.188	49.384	15
Langlopende geldmiddelen in pand gegeven	1.098	1.046	16
Overige langlopende activa	2.880	557	14
Vaste activa	76.107	68.044	
Voorraden	300	325	
Handels- en overige vorderingen	9.728	3.931	17
Kortlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	10.154	9.161	15
Geldmiddelen en kasequivalenten	973.241	340.314	18
Kortlopende geldmiddelen in pand gegeven	6.570	6.857	16
Vlottend financieel actief gerelateerd aan de share subscription agreement	–	8.371	8
Overige vlottende activa	7.239	5.512	17
Vlottende activa	1.007.232	374.470	
Totaal activa	1.083.338	442.514	
Eigen vermogen en schulden			
Aandelenkapitaal	223.928	185.399	19
Uitgiftepremies	649.135	357.402	19
Overige reserves	(1.000)	(18)	20
Omrekeningsverschillen	(1.090)	(467)	21
Overgedragen verlies	(112.272)	(177.317)	
Totaal eigen vermogen	758.701	364.999	
Pensioenverplichtingen	3.520	2.693	29
Voorzieningen	63	55	25
Financiële verplichtingen (leasing)	9	63	23
Overige lange termijn schulden	2.469	2.291	24
Over te dragen opbrengsten lange termijn	214.785	–	24
Lange termijn schulden	220.846	5.103	

(in duizenden €)	31 december		Toelichting
	2016	2015	
Financiële verplichtingen (leasing)	54	52	23
Handels- en overige schulden	31.269	29.482	24
Belastingverplichtingen	1.022	2.583	10
Toe te rekenen kosten	619	490	24
Over te dragen opbrengsten	70.827	39.806	24
Korte termijn schulden	103.791	72.412	
Totaal schulden	324.637	77.515	
Totaal eigen vermogen en schulden	1.083.338	442.514	

Geconsolideerde kasstroomoverzichten

(in duizenden €)	2016	2015	Toelichting
Geldmiddelen en kasequivalenten in het begin van het jaar	340.314	187.712	18
Netto winst / verlies (-)	54.012	(118.410)	
Gecorrigeerd voor:			
Belastingkosten / opbrengsten (-)	235	(1.218)	10
Overige netto financiële opbrengsten	(8.258)	(448)	9
Reële waarde aanpassing van de share subscription agreement	(57.479)	30.632	8
Afschrijving van materiële vaste activa	3.322	2.372	13
Afschrijving van immateriële vaste activa	860	1.030	12
Netto gerealiseerd winst / verlies (-) uit activiteiten in vreemde valuta	1.229	(398)	
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	11.034	5.036	30
Toename / afname (-) van voorzieningen	7	(125)	25
Toename van pensioenverplichtingen	244	30	29
Meerwaarde op verkoop van vaste activa	(14)	(62)	
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten vóór wijzigingen in werkkapitaal	5.192	(81.560)	
Toename (-)/ afname van voorraden	25	(44)	
Toename van vorderingen	(12.978)	(7.220)	17
Toename / afname (-) van schulden	2.102	(39.508)	24
Toename van over te dragen opbrengsten	245.806	12.780	24
Kasstroom negatief uit / gebruikt bij (-) bedrijfsactiviteiten	240.148	(115.553)	
Betaalde interesten	(47)	(49)	
Ontvangen interesten	1.066	1.106	
Betaalde belastingen	(1.763)	(94)	
Netto kasstromen gegenereerd uit / gebruikt bij (-) bedrijfsactiviteiten	239.403	(114.590)	
Aankoop van materiële vaste activa	(4.458)	(6.100)	13
Aankoop van immateriële vaste activa	(332)	(565)	12
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	18	110	13
Afname in geldmiddelen in pand gegeven	235	2.258	16
Aankoop van financiële activa beschikbaar voor verkoop	(2.750)		14
Netto kasstromen gebruikt bij investeringsactiviteiten	(7.287)	(4.297)	

(in duizenden €)	2016	2015	Toelichting
Terugbetaling van verplichtingen onder financiële leasing en overige schulden	(49)	(43)	23
Opbrengsten uit verhoging van kapitaal en uitgiftepremies, netto na kosten	391.784	259.410	19
Opbrengsten uit verhoging van kapitaal en uitgiftepremies, uitoefening warrants	4.261	12.003	19
Netto kasstromen gegenereerd uit financieringsactiviteiten	395.996	271.370	
Effect van wisselkoersverschillen op geldmiddelen en kasequivalenten	4.816	118	
Toename van geldmiddelen en kasequivalenten	632.927	152.601	
Geldmiddelen en kasequivalenten op het einde van het jaar	973.241	340.314	

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

(in duizenden €)	Aandelen- kapitaal	Uitgifte- premies	Omrekenings- verschillen	Overige reserves	Overgedragen verlies	Totaal
Op 1 januari 2015	157.274	114.182	(1.157)	(220)	(63.944)	206.135
Netto verlies					(118.410)	(118.410)
Andere elementen van het totaalresultaat			690	202		892
Totaalresultaat			690	202	(118.410)	(117.517)
Op aandelen gebaseerde vergoedingen					5.036	5.036
Uitgifte van nieuwe aandelen	40.751	237.952				278.703
Kosten van kapitaalverhogingen	(19.360)					(19.360)
Uitoefening warrants	6.734	5.269				12.002
Op 31 december 2015	185.399	357.402	(467)	(18)	(177.317)	364.999
Op 1 januari 2016	185.399	357.402	(467)	(18)	(177.317)	364.999
Netto winst					54.012	54.012
Andere elementen van het totaalresultaat			(623)	(982)		(1.605)
Totaalresultaat			(623)	(982)	54.012	52.406
Op aandelen gebaseerde vergoedingen					11.034	11.034
Uitgifte van nieuwe aandelen	36.575	289.696				326.271
Kosten van kapitaalverhogingen	(269)					(269)
Uitoefening warrants	2.223	2.037				4.261
Op 31 december 2016	223.928	649.135	(1.090)	(1.000)	(112.272)	758.701

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

1. Algemene informatie

Galapagos NV is een naamloze vennootschap onder Belgisch recht. De zetel van Galapagos NV is Generaal de Wittelaan L11/ A3, 2800 Mechelen, België. Waar in dit document wordt verwezen naar “wij”, “ons”, “onze”, “de groep” of “Galapagos” worden Galapagos NV samen met haar dochterondernemingen bedoeld.

R&D

De R&D divisie is gespecialiseerd in het ontdekken en ontwikkelen van moleculen. Onze ambitie is om een toonaangevend wereldwijd biotechnologiebedrijf te worden, gericht op de ontwikkeling en commercialisering van nieuwe geneesmiddelen. Onze strategie is om het gebruik van ons uniek en gepatenteerd *target discovery* platform te maximaliseren om de ontdekking en ontwikkeling van therapieën met nieuwe werkingsmechanismen te faciliteren.

De componenten van het bedrijfsresultaat die in de jaarrekening zijn opgenomen betreffen de volgende bedrijven: Galapagos NV (Mechelen, België); Galapagos SASU (Romainville, Frankrijk); Galapagos B.V. (Leiden, Nederland); Fidelta d.o.o. (Zagreb, Kroatië); BioFocus, Inc. en haar dochtervennootschappen, BioFocus DPI LLC, en Xenometrix, Inc.; BioFocus DPI AG (Basel, Zwitserland) en haar dochter Discovery Partners International GmbH (Heidelberg, Duitsland); en Inpharmatica Ltd. (Saffron Walden, Verenigd Koninkrijk).

Onze activiteiten hebben 508 medewerkers werkzaam in de operationele vestigingen te Mechelen (de Belgische hoofdzetel), Nederland, Frankrijk en Kroatië.

2. Significante waarderingsregels

Onze belangrijkste waarderingsregels worden hieronder uiteengezet.

Voorstellingsbasis en de continuïteitsveronderstelling

De geconsolideerde rekening is opgemaakt in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), gepubliceerd door de International Accounting Standard Board (IASB) en de interpretaties uitgegeven door het International Financial Reporting Interpretation Committee van de IASB. De geconsolideerde jaarrekening verschaft een algemeen overzicht van onze activiteiten en de behaalde resultaten. Zij geeft een getrouw en correct beeld van onze financiële toestand, onze financiële prestaties en onze kasstromen, op basis van continuïteit.

Nieuwe standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2016

- Aanpassing van IAS 1 Presentatie van de jaarrekening – Initiatief rond informatieverzorging (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2016)
- Aanpassing van IAS 16 en IAS 38 Materiële en immateriële vaste activa – Verduidelijking van aanvaardbare afschrijvingsmethodes (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2016)
- Aanpassing van IAS 19 Personeelsbeloningen – Werknemersbijdragen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 februari 2015)

Standaarden en interpretaties gepubliceerd, maar nog niet van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2016

- IFRS 9 Financiële instrumenten en de daaropvolgende aanpassingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018)
- IFRS 15 Opbrengsten uit contracten met klanten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018)
- IFRS 16 Lease-overeenkomsten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2019, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)

- Verbeteringen aan IFRS (2014-2016) (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2017 of 2018, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IFRS 2 Classificatie en waardering van op aandelen gebaseerde betalingstransacties (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IFRS 4 Verzekeringscontracten – Toepassing van IFRS 9 Financiële instrumenten met IFRS 4 (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IAS 7 Het kasstroomoverzicht – Initiatief rond informatieververschaffing (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2017, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IAS 12 Winstbelastingen – Opname van uitgestelde belastingvorderingen voor niet-gerealiseerde verliezen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2017, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- IFRIC 22 Transacties in vreemde valuta en vooruitbetalingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)

De nieuwe standaarden die van toepassing zijn hebben geen enkele impact gehad op onze cijfers.

Beoordeling van de impact van IFRS 15 Opbrengsten uit contracten met klanten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018) op de opbrengsterkenning van onze huidige licentie- en samenwerkingsovereenkomsten

De IASB heeft IFRS 15 Opbrengsten uit contracten met klanten, toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018, gepubliceerd. Deze standaard werd door de EU goedgekeurd in het derde kwartaal van 2016.

De IASB heeft verduidelijkingen van IFRS 15 Aanpassingen van IFRS 15 – Verduidelijkingen van IFRS 15 Opbrengsten uit contracten met klanten, toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018, gepubliceerd, die nog moeten goedgekeurd worden door de EU. Volgende zaken worden verduidelijkt: de identificatie van de resultaatsverbintenis in een contract, de maatstaven om te bepalen of een partij in een transactie voornaamste partner of agent is, de regels om te bepalen of een licentie stipuleert dat een klant de intellectuele eigendom van het bedrijf mag raadplegen of gebruiken, en extra praktische hulpmiddelen bij de overgangsmaatregelen van IFRS 15.

Bedrijven zullen een vijf stappen model moeten doorlopen om te bepalen wanneer, hoe en voor welk bedrag opbrengsten moeten erkend worden afhankelijk of aan bepaalde criteria werd voldaan.

Wij zijn momenteel bezig al onze onderzoeks- en ontwikkelingsovereenkomsten, licentie- en samenwerkingsovereenkomsten te evalueren om na te gaan hoe IFRS 15 de identificatie van resultaatsverbintenissen en de toewijzing van vergoedingen aan hen, zal beïnvloeden. Wij hebben voorlopige kwalitatieve beoordelingen gemaakt van de gevolgen van IFRS 15, die echter nog zullen veranderen naar aanleiding van een meer gedetailleerde lopende analyse.

1. Identificatie van de contracten

De essentie van onze huidige overeenkomsten is dat Galapagos haar IP licenseert of haar molecules aan samenwerkingspartners verkoopt en onderzoeks- en ontwikkelingsdiensten (R&D) verleent. Deze activiteiten resulteren in een goed of dienst als eindproduct van Galapagos' bedrijfsactiviteiten.

In het kader van een aantal van deze overeenkomsten genereren wij opbrengsten zoals licentievergoedingen, succesbetalingen, opbrengsten uit de doorrekening van kosten, en succesbetalingen en royalty's gebaseerd op toekomstige verkopen.

Opbrengsten uit onze huidige belangrijke licentie- en samenwerkingsovereenkomsten vallen in het toepassingsgebied van IFRS 15.

2. Identificatie van de resultaatsverbintenis

Wij oordeelden dat er een unieke gecombineerde resultaatsverbintenis zou kunnen zijn in het kader van bepaalde akkoorden in de lopende belangrijke licentie- en samenwerkingsovereenkomsten onder de nieuwe standaarden van IFRS 15; de transfer van een licentie gecombineerd met het leveren van R&D diensten. Dit omdat we

zouden kunnen stellen dat de licentie op zich geen waarde heeft zonder Galapagos' verdere betrokkenheid in de R&D samenwerking, en dat de licentie en de te verlenen R&D diensten onderling afhankelijk zijn van elkaar. In bepaalde akkoorden zouden we kunnen veronderstellen dat er een transformerende relatie is tussen de licentie en de te verlenen R&D diensten. We zouden kunnen stellen dat Galapagos' activiteiten gedurende de R&D samenwerking substantieel zullen bijdragen aan de intellectuele eigendomsrechten (IP) en daarom aan de waarde van de programma's.

3. Bepaling van de transactieprijs

We hebben een analyse gemaakt van de transactiepreisen van onze belangrijke bestaande licentie- en samenwerkingsovereenkomsten, bestaande uit upfront licentievergoedingen, R&D succesbetalingen en terugbetaling van kosten voor geleverde R&D diensten. Op verkopen gebaseerde succesbetalingen en – royalty's maken deel uit van bepaalde van onze samenwerkingsovereenkomsten. Deze opbrengsten worden nog niet opgenomen in onze inkomstenstroom daar onze meest vergevorderde licentie- en samenwerkingsovereenkomst toetreed tot een late ontwikkelingsfase.

Volgens IFRS 15 moeten de transactiepreisen herbekeken worden op elke afsluitdatum.

4. Toewijzing van de transactieprijs

Een entiteit moet de transactieprijs toewijzen aan elke resultaatsverbintenis geïdentificeerd in het contract gebaseerd op een relatieve individuele verkoopprijs. De transactieprijs van bepaalde van onze overeenkomsten zou kunnen toegewezen worden aan een unieke gecombineerde resultaatsverbintenis wanneer de overdracht van een licentie gepaard gaat met het verlenen van R&D diensten.

R&D succesbetalingen zijn variabele vergoedingen die volledig zouden kunnen toegewezen worden aan een specifieke resultaatsverbintenis of aan een afzonderlijk goed of dienst die deel uitmaakt van een unieke resultaatsverbintenis indien aan bepaalde voorwaarden van IFRS 15 voldaan wordt.

5. Erkenning van de opbrengst

De opbrengst van bepaalde overeenkomsten zou kunnen erkend worden wanneer Galapagos voldoet aan een gecombineerde resultaatsverbintenis.

Galapagos zou de opbrengsten gerelateerd aan een gecombineerde resultaatsverbintenis kunnen erkennen over een geschatte periode op basis van de levering van de diensten. De erkende opbrengsten zouden in elke periode een weerspiegeling zijn van de geleverde diensten. Hierbij zou Galapagos gebruik kunnen maken van een output model waarin schattingen worden gemaakt van het percentage totale kosten van R&D diensten verricht in elke periode, in vergelijking met de ingeschatte kost van het totaal van de geleverde diensten (% of completion methode).

De succesbetalingen zouden bij erkenning volledig als opbrengst kunnen erkend worden wanneer we een specifieke resultaatsverbintenis of afzonderlijke goederen of diensten die deel uitmaken van een unieke resultaatsverbintenis geleverd hebben indien voldaan wordt aan bepaalde voorwaarden van IFRS 15.

Terugbetalingen van kosten zouden in opbrengst kunnen genomen worden bij akkoord van de partijen over de opgelopen kosten daar Galapagos als opdrachtgever handelt in het kader van haar aandeel in de R&D activiteiten in haar lopende licentie- en samenwerkingsovereenkomsten.

Beoordeling van de impact van IFRS 15

Daar we nog steeds bezig zijn met de beoordeling van alle contracten, mogelijke resultaatsverbintenissen, en mogelijke toewijzing van opbrengsten, kunnen we op dit moment geen finale inschatting maken van de impact van IFRS 15 op onze geconsolideerde jaarrekening.

We zullen IFRS 15 toepassen op de effectieve datum.

Beoordeling van de impact van de implementatie van IFRS 9 Financiële instrumenten en de daaropvolgende aanpassingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018) op onze geconsolideerde jaarrekening

De IASB heeft IFRS 9 Financiële instrumenten, toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018, gepubliceerd, welke werd goedgekeurd door de EU in het vierde kwartaal van 2016.

IFRS 9 behandelt de classificatie, de berekening en het afboeken van financiële activa en financiële verplichtingen, en introduceert nieuwe regels voor kasstroomafdekkingen. De nieuwe standaard voert ook uitgebreide toelichtingsvereisten en wijzigingen in presentatie in.

We maakten een voorlopige inschatting uitgaande van het advies om de mogelijke impact op de geconsolideerde jaarrekening te bepalen.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in onze balans opgenomen op het moment dat wij een partij worden bij de contractuele bepalingen van het instrument. Wij gebruikten nooit hedging en derivaten: wij maken geen actief gebruik van valutaderivaten om geplande toekomstige kasstromen af te dekken, noch maken wij gebruik van valutatermijncontracten. Per jaareinde 2015 en tot 19 januari 2016 bestond er evenwel een ingebed financieel instrument in de voorwaarden van het Gilead contract (zie [toelichting 8](#)).

Per 31 december 2016 werden sommige eigenvermogensinstrumenten van de groep geclassificeerd als 'beschikbaar voor verkoop'. De groep past IAS 39 toe op haar eigenvermogensinstrumenten.

We maakten een voorlopige beoordeling van de impact van de implementatie van de nieuwe standaarden van IFRS 9 op onze huidige waarderingsregels onder IAS 39, en voornamelijk op de huidige boekhoudkundige verwerking van onze financiële activa beschikbaar voor verkoop.

Alle eigenvermogensinstrumenten die onder IFRS 9 vallen moeten in de balans gewaardeerd worden aan reële waarde, met opname van de wijzigingen in die reële waarde in het resultaat, met uitzondering van die eigenvermogensinstrumenten waarvoor de onderneming de wijzigingen in andere elementen van het totaalresultaat opneemt. Er is geen 'kost uitzondering' voor niet-genoteerde effecten.

Keuze voor 'andere elementen van het totaalresultaat' onder IFRS 9

Indien een eigenvermogensinstrument niet wordt aangehouden voor handelsdoeleinden, kan een onderneming bij de initiële erkenning de onherroepelijke beslissing nemen om de reële waarde in 'andere elementen van het totaalresultaat' op te nemen, waarbij enkel de dividendopbrengst in resultaat geboekt wordt.

Beoordeling van de impact van IFRS 9

Het management oordeelt dat de implementatie van IFRS 9 Financiële instrumenten en de daaropvolgende aanpassingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018) geen wezenlijke invloed zal hebben op onze geconsolideerde jaarrekening. We zullen IFRS 9 toepassen op de effectieve datum.

IFRS 16 Leasing

De IASB heeft IFRS 16 Leasing (van toepassing voor het boekjaar beginnend op of na 1 januari 2019) gepubliceerd; deze werd nog niet goedgekeurd binnen de EU. De standaard vereist dat alle leasings in de balans moeten opgenomen worden met de overeenkomstige leasingverplichting, behalve voor korte termijn activa en niet-belangrijke activa. IFRS 16 stipuleert dat de geleasde activa moeten afgeschreven worden over de leasingperiode, en dat de betalingen moeten toegewezen worden aan aflossingen van de leasingverplichting en intrestkosten, opgenomen onder financieel resultaat. Daarbij zal de aard van de kosten gerelateerd aan deze leasings wijzigen, daar IFRS 16 de lineaire operationele leasingkost vervangt door een afschrijvingskost voor het gebruiksrecht van het actief en een intrestkost op de leasingverplichtingen.

We zijn ons ervan bewust dat deze nieuwe standaard een impact zal hebben op onze geconsolideerde jaarrekening in 2019; de evaluatie van deze impact wordt momenteel bestudeerd. We plannen IFRS 16 op de effectieve datum toe te passen.

Geconsolideerde rapportering

De geconsolideerde jaarrekening bevat de jaarrekening van Galapagos NV en de entiteiten die door Galapagos NV worden gecontroleerd (de dochterondernemingen). Controle wordt bereikt waar Galapagos NV de macht heeft om het financiële en operationele beleid van een andere entiteit te besturen met het doel voordeel uit haar activiteiten te verkrijgen. De resultaten van dochterondernemingen zijn opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening en het totaalresultaat vanaf de dag van de daadwerkelijke overname tot aan de dag waarop er niet langer zeggenschap is. Waar nodig zijn aanpassingen aan de jaarrekening van dochterondernemingen gemaakt om ervoor te zorgen dat de waarderingsregels in lijn zijn met onze waarderingsregels. Alle intragroepsaldi en -transacties werden bij de opmaak van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd.

Bedrijfscombinaties

De overname van dochterondernemingen wordt verwerkt volgens de overnamemethode. De kost van de overname wordt berekend als het totaal van de reële waarden, op de datum van de uitwisseling, van de afgestane activa, de verworven of ten laste genomen passiva, en de eigenvermogensinstrumenten die door ons zijn uitgegeven in ruil voor de controle over de verworven vennootschap.

De identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen die voldoen aan de voorwaarden van IFRS 3 worden erkend tegen hun reële waarde op de datum van de overname.

De bij een bedrijfscombinatie ontstane goodwill wordt als een actief opgenomen en wordt initieel erkend aan kostprijs, zijnde de waarde waarmee de kostprijs van de bedrijfscombinatie ons belang in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de verworven dochteronderneming verminderd met de waarde van de minderheidsbelangen op overnamedatum, overschrijdt. Goodwill wordt niet afgeschreven maar jaarlijks op bijzondere waardeverminderingen getoetst alsook wanneer er een aanwijzing bestaat dat de kasstroomgenererende eenheid waaraan goodwill wordt toegekend mogelijks een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Een bijzondere waardevermindering opgenomen voor goodwill kan niet meer teruggenomen worden in een volgende periode.

Wanneer ons belang in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen verminderd met het bedrag van de minderheidsbelangen, de kostprijs van de bedrijfscombinatie overtreft, dan worden alle reële waarden en kostberekeningen opnieuw geëvalueerd. In het geval dat dit surplus blijft bestaan, dan wordt dit onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen.

Immateriële vaste activa

Kosten gemaakt in het kader van onderzoeksactiviteiten worden opgenomen in de resultatenrekening in de periode waarin de kosten zich voordoen.

Intern gegenereerde immateriële vaste activa die voortvloeien uit onze ontwikkelingsactiviteiten worden alleen als actief opgenomen als aan de volgende voorwaarden is voldaan:

- Het is technisch mogelijk om de immateriële activa af te werken, zodat ze beschikbaar zijn voor gebruik of verkoop
- Wij hebben de intentie de immateriële activa verder af te werken en te gebruiken of te verkopen
- Er is mogelijkheid tot gebruik of verkoop van de immateriële activa
- De immateriële activa zullen waarschijnlijk toekomstige economische voordelen genereren, of het bestaan van een markt aantonen
- Adequate technische, financiële en overige middelen zijn beschikbaar om de ontwikkeling te beëindigen

- De uitgaven toewijsbaar aan de ontwikkeling van deze immateriële vaste activa kunnen op een betrouwbare manier bepaald worden

Het bedrag dat wordt geactiveerd op de balans als intern ontwikkelde vaste activa is het totaal van de opgelopen ontwikkelingskosten vanaf de datum dat het actiefbestanddeel aan de voorwaarden hierboven beschreven voldoet.

Intern ontwikkelde immateriële vaste activa worden afgeschreven op lineaire basis over hun geschatte levensduur. Indien niet aan de voorwaarden voor de opname als immaterieel actief wordt voldaan voor intern ontwikkelde activa, worden de ontwikkelingskosten in de resultatenrekening opgenomen in de periode waarin ze zich voordoen.

Intellectuele eigendom, met name octrooien, licenties en rechten, wordt intern gewaardeerd op basis van de aanschaffingswaarde en wordt als volgt afgeschreven op lineaire basis over de geschatte bruikbare levensduur:

- Klantenrelaties: 1 – 10 jaar
- Technologie in uitvoering: 3 – 5 jaar
- Software & databases: 3 – 5 jaar
- Merken, licenties, octrooien & know how: 5 – 15 jaar

Indien het actief een onbepaalde levensduur heeft, wordt dit toegelicht, samen met de redenen voor de onbepaalde levensduur.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde verminderd met de eventuele gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Afschrijvingen worden geboekt om de kosten of de waardering van de activa af te schrijven over de levensduur van het actief, volgens de lineaire methode, op de volgende basis:

- Installaties en uitrusting: 4 – 15 jaar
- Meubilair en rollend materiaal: 4 – 10 jaar

De meer- of minderwaarde bij verkoop of buitengebruikstelling van een actief wordt bepaald als het verschil tussen de verkoopprijs en de netto-boekwaarde van het actief en wordt in de resultatenrekening geboekt.

Inrichting van gehuurde gebouwen

Inrichting van gehuurde gebouwen wordt afgeschreven over de duurtijd van de huur, tenzij een kortere levensduur verwacht wordt.

Vaste activa onder leasing

Activa onder een financiële leasing worden afgeschreven over hun levensduur volgens dezelfde regels als activa in eigendom, of, indien deze periode korter is, over de looptijd van de lease.

Vorraden

Vorraden worden geboekt tegen de laagste waarde van enerzijds de aanschaffingswaarde en anderzijds de netto realiseerbare waarde. De netto realiseerbare waarde vertegenwoordigt de geschatte verkoopprijs verminderd met alle geschatte kosten voor voltooiing en de kosten voor marketing, verkoop en verdeling.

De aanschaffingswaarde van grondstoffen bestaat voornamelijk uit de aankoopprijs. Deze grondstoffen zijn onderling niet uitwisselbaar en bijgevolg worden ze gewaardeerd op individuele basis.

Financiële instrumenten

Financiële activa en verplichtingen worden in onze balans opgenomen op het moment dat wij een partij worden bij de contractuele bepalingen van het instrument. Wij gebruikten nooit hedging en derivaten; wij maken niet actief gebruik van valutaderivaten om geplande toekomstige kasstromen af te dekken, noch maken wij gebruik van valutatermijncontracten. Per jaareinde 2015 en tot 19 januari 2016 bestond er evenwel een ingebed financieel instrument in de voorwaarden van het Gilead contract (zie [toelichting 8](#)).

Financiële activa beschikbaar voor verkoop

De groep past IAS 39 toe voor haar eigenvermogensinstrumenten. Het management bepaalt de classificatie van het financieel instrument bij aankoop en herziet deze classificatie bij elke rapporteringsdatum. De classificatie is afhankelijk van het doel van de aankoop van het financieel instrument. Per 31 december 2016 werden sommige financiële instrumenten aangehouden door de groep bestempeld als 'beschikbaar voor verkoop'. Deze financiële instrumenten worden op- of afgeboekt op de datum van afwikkeling. Na initiële erkenning worden financiële activa beschikbaar voor verkoop gewaardeerd aan reële waarde, en elke daaruitvloeiende winst of verlies wordt onmiddellijk opgenomen in de herwaarderingsreserve van het eigen vermogen totdat de financiële instrumenten worden verkocht, afgelost, vervreemd of door middel van een waardevermindering afgeboekt, op welk moment de gecumuleerde winst / het gecumuleerd verlies in resultaat wordt genomen. Initiële erkenning aan reële waarde wordt gedefinieerd als de reële waarde van de vergoeding na aftrek van transactiekosten. Wanneer de eigenvermogensinstrumenten echter geen genoteerde prijs op een actieve markt hebben en de reële waarde niet betrouwbaar kan worden vastgesteld, worden de eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd aan aanschaffingsprijs.

Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling

De vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling hebben betrekking op terugbetalingen als gevolg van R&D steunmaatregelen met betrekking tot onderzoekskosten in Frankrijk en België. Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling worden verdisconteerd over de periode tot aan de vervaldag met gebruik van de gepaste discontovoeten.

Handelsvorderingen

Handelsvorderingen dragen geen interest en worden gewaardeerd aan nominale waarde verminderd met eventuele voorzieningen voor dubieuze vorderingen.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde. Voor het opstellen van kasstroomoverzichten bevatten de geldmiddelen en kasequivalenten de contanten en direct opvraagbare deposito's bij banken, andere beleggingen op korte termijn en de zeer liquide investeringen. In pand gegeven geldmiddelen worden apart in de balans opgenomen en maken geen deel uit van de geldmiddelen en kasequivalenten.

Handelsschulden

Handelsschulden dragen geen interest en worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde.

Belastingen

De belastingen in de resultatenrekening omvatten de verschuldigde belastingen en de uitgestelde belastingen.

De verschuldigde belasting is de naar verwachting te betalen belasting op de belastbare winst. De belastbare winst verschilt van de nettowinst zoals deze wordt weergegeven in de resultatenrekening aangezien de fiscale winst bepaalde opbrengsten of kosten uitsluit die belastbaar of aftrekbaar zijn in andere jaren en aangezien het bovendien posten uitsluit die nooit belastbaar of aftrekbaar zijn. Onze belastingverplichtingen worden berekend op basis van de belastingtarieven die vastgesteld werden of substantieel vastgesteld werden op balansdatum.

Uitgestelde belastingen worden op basis van de *liability*-methode berekend op tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en schulden, en de waarde die toegepast wordt voor fiscale doeleinden. De uitgestelde belastingen worden echter niet opgenomen indien ze ontstaan uit de eerste opname van een actief of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is, en die op het moment van de transactie geen invloed heeft op de boekhoudkundige noch op de belastbare winst of verlies.

Uitgestelde belastingen worden bepaald op basis van belastingtarieven (en -wetten) die werden ingevoerd of in wezen ingevoerd op de balansdatum en die naar verwachting worden toegepast wanneer de gerelateerde uitgestelde belastingvordering of de uitgestelde belastingverplichting wordt afgewikkeld. Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de tijdelijke verschillen gebruikt kunnen worden. Als zodanig zal er een uitgestelde belastingvordering worden opgenomen in verband met fiscaal overdraagbare verliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige fiscale winsten gerealiseerd zullen worden.

Vreemde valuta

■ Functionele valuta en voorstellingsvaluta

Elementen opgenomen in de jaarrekening van elk van onze ondernemingen worden gewaardeerd op basis van de valuta van de voornaamste economische omgeving waarin de onderneming actief is. De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld in Euro, onze functionele- en voorstellingsvaluta.

■ Transacties en balansen uitgedrukt in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta op basis van de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. We gebruiken maandelijkse wisselkoersen die gebaseerd zijn op de slotkoers van de vreemde valuta op de laatste werkdag van de maand voorafgaand aan de datum van de transactie. Valutakoersverschillen die ontstaan uit de afwikkeling van dergelijke transacties en uit de omrekening op basis van de slotkoers van monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt in vreemde valuta, worden in de resultatenrekening opgenomen.

Niet-monetaire activa en verplichtingen gewaardeerd aan historische kost, uitgedrukt in vreemde valuta, worden omgerekend op basis van de wisselkoers die geldt op transactiedatum.

■ Jaarrekening van buitenlandse groepsondernemingen

De resultaten en financiële positie van al onze ondernemingen die een functionele valuta hebben die verschillend is van de Euro, worden als volgt omgerekend:

- De activa en verplichtingen worden omgerekend tegen slotkoers op de balansdatum
- De kosten en opbrengsten worden voor elke winst- en verliesrekening omgerekend tegen gemiddelde koersen
- Alle resulterende cumulatieve valutaverschillen worden opgenomen in een afzonderlijke rubriek van het eigen vermogen
- Deze gecumuleerde winsten en verliezen die het gevolg zijn van de omrekening worden opgenomen in de winst- en verliesrekening in de periode dat de buitenlandse onderneming wordt afgestoten

Erkenning van kosten van klinische studies vergoed door succesbetalingen

We erkennen de kosten van specifieke klinische studies, vergoed door succesbetalingen, met name kosten met betrekking tot werving en behandeling van patiënten (voltooing) die gemaakt werden tijdens deze klinische studies, in lijn met de werkelijke werving of behandeling van patiënten op het einde van elke periode, in relatie tot de vooropgestelde doelstellingen inzake het werven of behandelen van patiënten.

Dit impliceert de berekening van te verwachten kosten ten gevolge van klinische studies op het einde van elke periode, waarbij een inschatting dient gemaakt te worden van de verwachte totale kost van de klinische studie vergoed door een succesbetaling, alsook een inschatting van de huidige stand van de werving of behandeling van patiënten.

Klinische studies vinden meestal plaats over langere perioden en bestaan gewoonlijk uit een set-up fase, een wervingsfase en een afrondingsfase die eindigt bij het ontvangen van een eindrapport met een volledige statistische analyse van resultaten van de klinische proeven. De te verwachten kosten voor aanwerving en behandeling van patiënten worden afzonderlijk ingeschat voor elke lopende klinische studie en houden rekening met het stadium van voltooiing van elke studie, evenals met het aantal patiënten opgenomen in de studie en het aantal patiënten behandeld in de studie. In alle gevallen is de volledige kost van elke studie in resultaat genomen bij ontvangst van het eindrapport.

Opbrengsterkenning

Opbrengsten tot vandaag bestaan voornamelijk uit succesbetalingen, licentievergoedingen en *upfront* betalingen verkregen uit samenwerkings- en alliantieovereenkomsten. Wij genereren ook opbrengsten uit onze 'fee-for-service' activiteiten, en diverse onderzoeks- en ontwikkelingssteunmaatregelen en subsidies.

Samenwerkings- en alliantieovereenkomsten met onze commerciële partners voor activiteiten gerelateerd aan onderzoek en ontwikkeling, bevatten in het algemeen niet-terugbetaalbare *upfront* betalingen; doorrekening van kosten; succesbetalingen, waarvan de ontvangst afhankelijk is van het behalen van bepaalde klinische, regelgevende of commerciële mijlpalen; licentievergoedingen en royalty's op verkopen.

De opbrengsterkenningsspolitiek kan als volgt samengevat worden:

Upfront betalingen

Niet-terugbetaalbare *upfront* betalingen die ontvangen werden in verband met samenwerkingsovereenkomsten voor onderzoek en ontwikkeling worden gespreid en opgenomen over de relevante en gewenste periode van onze betrokkenheid. De betalingen en onze betrokkenheid worden contractueel per fase van het contract gedefinieerd. Bij aanvang maakt het management een inschatting van de duurtijd van onze betrokkenheid, evenals de kosten die betrekking hebben op het project. *Upfront* betalingen worden erkend over de verwachte periode van betrokkenheid, hetzij op lineaire basis hetzij op basis van de kosten die zijn gemaakt in het kader van het project, indien deze kosten op betrouwbare wijze kunnen worden geschat. Periodiek beoordelen wij de geschatte tijd en kosten voor het project en passen de periode aan waarover de opbrengst wordt gespreid.

Succesbetalingen

Succesbetalingen in onderzoek worden opgenomen als opbrengsten op het moment dat de mijlpaal wordt bereikt. In aanvulling hierop moeten de betalingen onherroepelijk verkregen zijn en moet de succesbetaling wezenlijk en evenredig zijn met de omvang van de behaalde mijlpaal. Succesbetalingen die niet onherroepelijk, wezenlijk of evenredig zijn, worden opgenomen als over te dragen opbrengsten. Opbrengsten uit deze activiteiten kunnen sterk variëren van periode tot periode te wijten aan de timing van de mijlpalen.

Opbrengsten uit doorrekening van kosten

Doorrekening van kosten in het kader van licentie- en samenwerkingsovereenkomsten met onze commerciële partners worden als opbrengst erkend bij het oplopen van de kosten en na goedkeuring door de betrokken partijen. De overeenkomstige kosten worden opgenomen in de kosten van onderzoek en ontwikkeling.

Doorrekening van kosten in het kader van samenwerkingsovereenkomsten waarin de risico's en voordelen gerelateerd aan de ontwikkeling van een specifiek medicijn op een gelijke basis met een commerciële partner gedeeld worden, worden opgenomen in mindering van de betreffende kosten van onderzoek en ontwikkeling.

Licenties

De opbrengsten voortkomend uit licenties beperkt in de tijd worden gespreid over de periode waarop de licentie betrekking heeft, wat de verplichting van de licentie om de inhoud bij te werken en te zorgen voor een voortdurende update, reflecteert over die termijn. Opbrengsten uit eeuwigdurende licenties worden onmiddellijk bij de verkoop erkend in de mate dat er geen verdere verplichtingen zijn.

Royalty's

Royalty opbrengsten worden erkend op het moment dat wij met redelijke zekerheid het bedrag kunnen schatten en er een redelijke zekerheid bestaat over de inbaarheid. Daardoor gaan we in het algemeen de royalty's erkennen in de periode dat de licentienemer de royalty's aan ons gerapporteerd heeft door middel van royaltyrapporten. Dit wil zeggen dat de opbrengsten van de royalty's normaal pas achteraf worden erkend, na de periode waarin verkoop door de licentienemer heeft plaatsgevonden. Onder deze boekhoudkundige regel zijn de opbrengsten voortkomend uit royalty's in onze rapportering niet gebaseerd op onze inschattingen maar worden ze typisch gerapporteerd in dezelfde periode als de verkrijging van de betaling van de licentienemer.

Subsidies en R&D steunmaatregelen

Omdat wij aan uitgebreide onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten deelnemen, genieten wij ook van meerdere subsidies en R&D steunmaatregelen van bepaalde overheidsinstanties. Deze subsidies en R&D steunmaatregelen worden in het algemeen gebruikt om de goedgekeurde kosten van onderzoek en ontwikkeling deels te vergoeden. Ze worden dan ook gecrediteerd ten gunste van ons resultaat, onder overige opbrengsten, wanneer de relevante uitgaven gedaan zijn en redelijke zekerheid bestaat over de (te) ontvangen subsidies en R&D steunmaatregelen.

Belangen in gezamenlijke bedrijfsactiviteiten

Een gezamenlijke bedrijfsactiviteit is een gezamenlijke samenwerkingsstructuur waarbij de partijen die gezamenlijke zeggenschap over de samenwerkingsstructuur hebben, recht hebben op de activa en aansprakelijk zijn voor de verplichtingen die verband houden met de samenwerkingsstructuur. Gezamenlijke zeggenschap is het contractueel delen van de zeggenschap over een samenwerkingsstructuur. Er is slechts sprake van gezamenlijke zeggenschap wanneer beslissingen over de relevante activiteiten unanieme instemming vereisen van de partijen die de zeggenschap delen.

Wanneer wij activiteiten ondernemen onder de vorm van een gezamenlijke bedrijfsactiviteit, zullen wij als deelnemer in een gezamenlijke bedrijfsactiviteit fungeren waarbij wij onze relatie in de gezamenlijke bedrijfsactiviteit als volgt erkennen:

- Onze activa, met inbegrip van ons aandeel in eventuele gezamenlijk gehouden activa
- Onze verplichtingen, met inbegrip van ons aandeel in eventuele gezamenlijk aangegane verplichtingen
- Onze opbrengsten uit de verkoop van ons aandeel in de productie van de gezamenlijke bedrijfsactiviteit
- Ons aandeel in de opbrengsten uit de verkoop van de productie door de gezamenlijke bedrijfsactiviteit
- Onze kosten, met inbegrip van ons aandeel in de eventuele gezamenlijk aangegane kosten

Wij boeken de activa, verplichtingen, opbrengsten en kosten die verband houden met ons belang in een gezamenlijke bedrijfsactiviteit in overeenstemming met de IFRSs die op de desbetreffende activa, verplichtingen, opbrengsten en kosten van toepassing zijn.

Wanneer wij transacties verrichten met een gezamenlijke bedrijfsactiviteit waarbij wij een deelnemer in de gezamenlijke bedrijfsactiviteit zijn (zoals de verkoop of inbreng van een actief) worden wij geacht de transactie af te sluiten met de andere deelnemers in de gezamenlijke bedrijfsactiviteit. De winsten en verliezen resulterend uit deze transactie zullen erkend worden in onze geconsolideerde jaarrekening ten belope van het belang van de andere deelnemer in de gezamenlijke bedrijfsactiviteit.

Wanneer wij transacties verrichten met een gezamenlijke bedrijfsactiviteit waarin wij een deelnemer zijn in die gezamenlijke bedrijfsactiviteit (zoals aankoop van activa), gaan wij ons aandeel in de winsten en verliezen niet erkennen tot dat er herverkoop plaatsvindt van de activa aan een derde partij.

Eigenvermogensinstrumenten

Eigenvermogensinstrumenten door ons uitgegeven worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de ontvangen bedragen, minus de directe kosten gerelateerd aan de uitgifte.

Personeelsbeloningen

a/ Toegezegde bijdrage plannen

De betaalde bijdragen voor toegezegde-bijdrage plannen worden onmiddellijk als kost in de resultatenrekening opgenomen.

b/ Toegezegde pensioenregelingen

Onze verbintenissen onder de toegezegde pensioenregelingen, en de hieraan verbonden kosten, worden gewaardeerd volgens de "*projected unit credit method*" waarbij op het einde van elk boekjaar actuariële waarderingen worden uitgevoerd door een bevoegde actuaaris. De herwaardering, die actuariële winsten en verliezen bevat, het effect van het activaplafond (indien van toepassing), en de opbrengst van de fondsbeleggingen (exclusief intresten), worden onmiddellijk verwerkt in de balans en opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat in de periode dat ze zich voordoen. Herwaarderingen opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat worden ook onmiddellijk opgenomen in het eigen vermogen (overgedragen resultaat) en zullen niet overgeboekt worden naar winst of verlies. De kosten met betrekking tot vorige dienstjaren worden erkend in winst of verlies in de periode van de aanpassingen van de pensioenregeling. De netto intrestkosten worden berekend door de disconteringsvoet bij het begin van de periode te vermenigvuldigen met de nettopensoenpositie.

Toegezegde pensioenkosten bevatten het volgende:

- Pensioenkosten (met inbegrip van aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, aan vorige dienstjaren toegerekende pensioenkosten, evenals winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen)
- Intrestkosten- of opbrengsten
- Herwaardering

De pensioenverplichting die werd opgenomen in de geconsolideerde balans heeft betrekking op het feitelijke tekort of overschot in onze toegezegde pensioenregelingen. Overschotten die het resultaat zijn van deze berekeningen, zijn beperkt tot de huidige waarde van enig economisch voordeel beschikbaar in de vorm van terugbetalingen uit de pensioenregelingen of een vermindering van toekomstige bijdragen aan de pensioenregeling. Een schuld voor een ontslagvergoeding wordt enkel geboekt wanneer deze ontslagvergoeding definitief is en wanneer de onderneming alle gerelateerde herstructureringskosten heeft erkend.

c/ Bonus plan voor de personeelsleden

Wij erkennen de kost voor het bonusplan van de personeelsleden in de resultatenrekening.

d/ Bonus plan voor het management

De leden van het directiecomité, samen met andere senior managers, kunnen bonussen ontvangen onder het Senior Management Bonus Plan dat sinds 2006 bestaat. Volgens de regels van het Senior Management Bonus Plan wordt 50% van de bonus onmiddellijk uitbetaald rond het einde van het jaar, en wordt de betaling van de andere 50% uitgesteld gedurende drie jaar. Het uitgestelde deel van 50% is afhankelijk van de wijziging van de koers van het Galapagos aandeel ten opzichte van de Next Biotech Index (waarin koersen worden bijgehouden van biotechbedrijven die genoteerd zijn op Euronext). De koers van het aandeel van Galapagos en de Next Biotech Index worden bij het begin en het eind van de driejarige periode berekend aan de hand van de gemiddelde prijs gedurende respectievelijk de maand voorafgaand aan de toekenning en de laatste maand van de driejarige periode.

- Als de wijziging van de aandelenkoers van Galapagos beter of gelijk is aan de wijziging in de Next Biotech Index, dan zal het uitgestelde deel van de bonus aangepast worden aan de stijging/daling van de aandelenkoers en uitbetaald worden

- Als de wijziging van de aandelenkoers van Galapagos tot 10% slechter is dan de wijziging van de Next Biotech Index, zal 50% van het uitgestelde deel van de bonus worden aangepast aan de stijging/ daling en uitbetaald, en het restant is verbeurd
- Als de wijziging van de aandelenkoers van Galapagos meer dan 10% slechter is dan de wijziging van de Next Biotech Index, dan is het uitgestelde deel van de bonus verbeurd

Wij erkennen de mogelijke betaling van de uitgestelde component onder het Senior Management Bonus Plan binnen drie jaar op het moment dat het bonusbedrag wordt bepaald, gebaseerd op de reële waarde van de verplichting op elke balansdatum. De reële waarde van de verplichting wordt berekend aan de hand van het Monte Carlo waarderingsmodel, waarbij rekening gehouden wordt met volgende parameters: (a) de gemiddelde referentievoeten van het Galapagos aandeel en de Next Biotech Index, (b) de gemiddelde koers van het Galapagos aandeel en de Next Biotech Index tijdens de rapporteringsperiode, (c) de simulatie van de evolutie van de koers van het Galapagos aandeel en de Next Biotech Index gebaseerd op hun volatiliteit en correlatie tot vervaldatum van de bonus, (d) de discontovoeten van toepassing op het einde van de rapporteringsperiode, en (e) de waarschijnlijkheid dat de begunstigden bij ons zullen blijven tot vervaldatum van de bonus. Eventuele wijzigingen in de reële waarde worden opgenomen in de winst of het verlies van de periode.

Op aandelen gebaseerde vergoedingen

Wij gebruiken op aandelen gebaseerde warrantplannen als motivatie voor ons personeel, bestuurders en consultants. Warrants worden gewaardeerd tegen hun reële waarde op het moment van aanvaarding. De reële waarde, bepaald op de datum van aanvaarding van de warrants, wordt in kost genomen over de verwervingsperiode, gebaseerd op het aantal aandelen dat volgens ons verworven zal worden. De reële waarde van de warrants wordt berekend op basis van het Black & Scholes model. De verwachte levensduur in het model wordt berekend op basis van schattingen van het management, rekening houdend met de niet-overdraagbaarheid, de beperkingen op de uitoefening en het verwachte gedrag van de houders.

Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen in de balans indien wij een bestaande verplichting hebben ten gevolge van een gebeurtenis in het verleden; als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van deze verplichting resulteert in een uitstroom van middelen uit de onderneming en een betrouwbare inschatting kan gemaakt worden van het bedrag van de verplichting. Het bedrag van de voorziening is gebaseerd op een beste raming van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichtingen op balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijdswaarde van geld substantieel is, worden voorzieningen bepaald door het verdisconteren van de verwachte toekomstige kasstromen op basis van een discontovoet voor belastingen waarbij rekening wordt gehouden met de huidige marktbeoordelingen van de tijdswaarde van het geld en waar nodig, de risico's die inherent zijn aan de verplichting.

Financiële en operationele lease

Een lease wordt beschouwd als een financiële lease indien de voorwaarden van het leasecontract op substantiële wijze alle risico's en voordelen van het eigendom van het actief overdragen aan de leasingnemer. Alle overige leasingcontracten worden beschouwd als operationele lease.

Activa in een financiële lease worden opgenomen als activa tegen hun reële waarde of, indien lager, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen zoals bepaald op het tijdstip van de aanvang van de lease. De verplichting ten opzichte van de leasinggever wordt in de balans opgenomen als een financiële leaseverplichting. De betalingen worden proportioneel verdeeld tussen financiële kosten en een vermindering van het openstaande saldo van de verplichting opdat de periodieke rentevoet op het openstaande saldo van de verplichting constant zou zijn. De financiële kosten worden onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening, tenzij ze direct toewijsbaar zijn aan de betreffende activa; desgevallend worden ze geactiveerd.

Huurbedragen in het kader van een operationele lease worden op lineaire basis in de resultatenrekening opgenomen over de looptijd van de lease. Voordelen die ontvangen worden en vorderingen ontstaan als stimulans om een operationele lease aan te gaan worden tevens op lineaire basis opgenomen in de resultatenrekening.

Bijzondere waardevermindering van materiële en immateriële vaste activa

Op elke balansdatum analyseren wij de boekwaarde van onze materiële en immateriële activa, om vast te stellen of er aanwijzingen zijn dat enige van die activa mogelijk een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realisatiewaarde van het actief bepaald om op die manier de omvang van de eventuele bijzondere waardevermindering te bepalen. Indien een actief geen onafhankelijke kasstromen genereert, beschouwen wij de totale realisatiewaarde van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Een immaterieel actief met een onbepaalde levensduur wordt jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen en tevens op elk moment dat er een indicatie bestaat voor bijzondere waardeverminderingen. De realisatiewaarde is het hoogste bedrag van enerzijds de reële waarde min de verkoopkosten en anderzijds de bedrijfswaarde van het actief.

Indien de realisatiewaarde van een actief of kasstroomgenererende eenheid lager is dan de boekwaarde, dan wordt de boekwaarde van het actief verlaagd tot deze realisatiewaarde. Bijzondere waardeverminderingen worden onmiddellijk als een kost in de resultatenrekening opgenomen.

Wanneer een bijzondere waardevermindering achteraf wordt teruggenomen, wordt de boekwaarde van het actief verhoogd tot het herziene geschatte bedrag van de realisatiewaarde, doch slechts op zulke wijze dat de verhoogde boekwaarde de boekwaarde die zou zijn vastgesteld indien geen bijzondere waardevermindering voor dat actief was opgenomen in voorgaande jaren, niet overschrijdt. Een terugneming van een bijzondere waardevermindering naar aanleiding van een verkoop van een dochteronderneming wordt als opbrengst opgenomen. In andere gevallen wordt een bijzondere waardevermindering op goodwill nooit teruggenomen.

Winst/verlies per aandeel

De gewone nettowinst/verlies per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van de uitstaande aandelen gedurende de periode. Verwaterde nettowinst/verlies per aandeel, wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van de uitstaande aandelen inclusief het verwaterende effect van warrants.

Beëindigde activiteiten

Een beëindigde activiteit is een component die verkocht is of geclassificeerd wordt als beschikbaar voor verkoop en (a) een aparte significante bedrijfstak of activiteiten binnen een bepaald geografisch gebied vertegenwoordigt, (b) deel uitmaakt van een specifiek gecoördineerd plan om een aparte significante bedrijfstak of activiteiten binnen een bepaald geografisch gebied te verkopen, of (c) een dochteronderneming betreft die aangekocht is uitsluitend met het oog op wederverkoop.

Segmentrapportering

Segmentresultaten omvatten opbrengsten en kosten die rechtstreeks toewijsbaar zijn aan een segment, en het relevante gedeelte van opbrengsten en kosten die op redelijke basis kan worden toegewezen aan een segment. Segmentactiva en -verplichtingen omvatten operationele activa en passiva die rechtstreeks toewijsbaar zijn aan het segment of die op redelijke basis aan het segment kunnen worden toegewezen; en omvatten geen elementen van belasting. Wij hebben maar twee segmenten (zie [toelichting 4](#)).

3. Kritische boekhoudkundige ramingen en beoordelingen

Bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving, dienen wij oordelen, schattingen en veronderstellingen te maken over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen op te maken zijn. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en andere factoren die worden beschouwd relevant te zijn. De eigenlijke resultaten kunnen verschillen van deze ramingen.

Onze schattingen en veronderstellingen worden beoordeeld op permanente basis. Herzieningen van boekhoudkundige schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode van toepassing is, en in de huidige en toekomstige perioden als de herziening zowel op de huidige als toekomstige perioden betrekking heeft.

Het opstellen van de jaarrekening conform IFRS verplicht het management beoordelingen en ramingen te maken en veronderstellingen te gebruiken die zowel de gerapporteerde bedragen van activa en passiva, toelichting van voorwaardelijke activa en passiva op de datum van de jaarrekening als gerapporteerde bedragen van opbrengsten en kosten in de loop van de verslagperiode beïnvloeden. De werkelijke resultaten kunnen verschillen van deze ramingen.

De volgende zijn kritische ramingen en beoordelingen die wij hebben gemaakt in het proces van de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving die het meest van invloed zijn op de cijfers erkend in de geconsolideerde jaarrekening die elders in dit jaarverslag zijn opgenomen.

Kritische boekhoudkundige beoordelingen

Akkoord met Gilead over de intekening op aandelen – classificatie als afgeleid financieel actief of als instrument van het eigen vermogen

Zoals beschreven in [toelichting 8](#), verbond Gilead Sciences, Inc. ("Gilead") zich op 16 december 2015 tot een kapitaalonderschrijving van Galapagos NV met \$425 miljoen door intekening op nieuwe aandelen aan een vaste prijs van €58 per aandeel, inclusief uitgiftepremie, en dit bij inwerkingtreding van de licentie- en samenwerkingsovereenkomst met Galapagos op 19 januari 2016.

Men moest kritisch oordelen of deze impliciete intentie van Gilead om in te tekenen op de aandelen van Galapagos moet beschouwd worden als een eigenvermogensinstrument van Galapagos of als een afgeleid financieel actief. IAS 32 vereist dat een afgeleid product bestempeld kan worden als een eigenvermogensinstrument enkel als de uitgever (Galapagos) de transactie afhandelt door het inwisselen van een "vast bedrag in cash of een ander financieel actief voor een vaste hoeveelheid van instrumenten van zijn eigen vermogen". Omdat de hierboven vermelde verbintenis van Gilead in U.S. dollar was, varieerde het werkelijk aantal door Galapagos uitgegeven aandelen met de fluctuaties in de wisselkoers U.S.dollar/EUR tot de datum van inwerkingtreding op 19 januari 2016.

Niettegenstaande het feit dat dit valutarisico beperkt was, oordeelde het management dat deze veranderlijkheid de classificatie van het instrument als eigen vermogen onder IAS 32 belette en daarom werd het beschouwd als een afgeleid product waarvan de wijziging in reële waarde in resultaat werd genomen.

Omzeterkenning

Het evalueren van de criteria voor de erkenning van de omzet met betrekking tot ons onderzoek en ontwikkeling en onze samenwerkingsovereenkomsten vereist het oordeel van het management om ervoor te zorgen dat aan alle criteria voldaan werd vooraleer er enige omzet erkend wordt. In het bijzonder zijn dergelijke beoordelingen gemaakt met betrekking tot de bepaling van de aard van de transacties, of gelijktijdige transacties worden beschouwd als één of meer omzetgenererende transacties, de toewijzing van de contractuele prijs (*upfront*- en succesbetalingen in verband met een samenwerkingsovereenkomst) aan verschillende elementen opgenomen in een overeenkomst, en de vraag of de significante risico's en voordelen zijn overgedragen aan de koper.

Samenwerkingsafspraken worden zorgvuldig beoordeeld om de aard van de risico's en voordelen van de overeenkomst te begrijpen. Al onze omzetgenererende transacties werden onderworpen aan een dergelijke beoordeling door het management.

Kritische boekhoudkundige ramingen

Reële waarde aanpassing van het akkoord met Gilead over de intekening op aandelen (afgeleid financieel actief instrument)

(in duizenden €)

Reële waarde bij aanvang	39.003
Beweging van 2015 (opgenomen in de resultatenrekening)	(30.632)
Reële waarde op 31 december 2015	8.371
Beweging in de periode 1-19 januari 2016 (opgenomen in de resultatenrekening)	57.479
Reële waarde op 19 januari 2016	65.850
Afboeking van het financieel actief tegenover de rekening uitgiftepremies	(65.850)
Reële waarde op 31 december 2016	-

De reële waarde berekening van dit afgeleid financieel actief werd gecategoriseerd als niveau 3 in de reële waarde hiërarchie van IFRS 13 Aanpassing naar reële waarde.

Deze berekening was gebaseerd op het verschil tussen de uitoefenprijs (€58/aandeel) en de verwachte forward koers van het Galapagos aandeel, verdisconteerd naar de waarderingsdatum. Het notioneel bedrag werd omgezet van U.S. dollar naar EUR met behulp van de forward wisselkoers en het aantal aandelen werd berekend door het EUR bedrag te delen door de uitoefenprijs.

Input gegevens werden bekomen van Bloomberg per 16 december 2015 en 31 december 2015, inclusief:

- EUR OIS Disconto voeten (curve 133)
- Verwachte forward koers van het Galapagos aandeel per 31 januari 2016
- Verwachte forward wisselkoers per 31 januari 2016

Deze berekening was gebaseerd op volgende niet-verifieerbare veronderstellingen:

- De twee tegenpartijen konden zich niet terugtrekken uit de overeenkomst tussen de datum van ondertekening (16 december 2015) en de invoegetreiding van de overeenkomst, en het was 100% zeker dat de U.S. Federal Trade Commission groen licht zou geven
- Er werd op de twee waarderingsdata verondersteld dat de overeenkomst voltooid zou zijn op 31 januari 2016. Dit was dan ook de forward datum waarop alle marktdata waren gebaseerd
- Er werd verondersteld dat het effect van de correlatie tussen de koers van het Galapagos aandeel en de wisselkoers EUR/U.S. dollar verwaarloosbaar was. Dit was aannemelijk gezien de korte looptijd van de overeenkomst

Invloed van niet-verifieerbare inputs op de berekening van de reële waarde:

- In de veronderstelling dat de invoegetreiding van de overeenkomst 19 januari 2016 was (de werkelijke datum) dan zou de reële waarde van het afgeleid financieel actief per 31 december 2015 €8.367 duizend bedragen.

De waarde van het financieel actief bedroeg op de vervaldag van 19 januari 2016 €65,9 miljoen, en toonde de uitgiftepremie die Gilead betaalde bovenop de slotkoers van ons aandeel op de dag van de kapitaalverhoging. Dit financieel actief verviel op de datum van inwerkingtreding van de share subscription agreement en werd afgeboekt ten opzichte van de rekening uitgiftepremies.

Op aandelen gebaseerde vergoedingsplannen

Wij bepalen de kost van op aandelen gebaseerde vergoedingsplannen (warrantplannen) aan de hand van de reële waarde van het eigen vermogensinstrument op datum van uitgifte. Het inschatten van de reële waarde veronderstelt de keuze van het meest geschikte waarderingsmodel voor deze eigen vermogensinstrumenten, waarbij de kenmerken van de uitgifte een doorslaggevende invloed hebben. Dit veronderstelt ook de input in het waarderingsmodel van een aantal relevante beoordelingen, zoals de geschatte levensduur van de warrant en de volatiliteit. De beoordelingen en het model worden verder gespecificeerd in [toelichting 30](#).

Pensioenverplichtingen

De kost van een toegezegde-pensioenregeling wordt bepaald aan de hand van actuariële waarderungen. Een actuariële waardering veronderstelt het inschatten van discontovoeten, verwachte rendementen op activa, toekomstige salarisverhogingen, sterftcijfers en toekomstige pensioenverhogingen. Door het lange termijn karakter van deze pensioenplannen is de waardering ervan onderhevig aan belangrijke onzekerheden. Wij verwijzen voor bijkomende details naar [toelichting 29](#).

Belastingen

Alertheid is nodig bij het bepalen van het gebruik van overgedragen fiscale verliezen. Uitgestelde belastingvorderingen die voortvloeien uit overgedragen fiscale verliezen of belastingkredieten worden alleen opgenomen in de mate dat er voldoende tijdelijke belastbare verschillen zijn of er overtuigend bewijs is dat voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de overgedragen fiscale verliezen of ongebruikte belastingkredieten zullen kunnen verrekend worden. Het is het oordeel van het management dat zo'n overtuigend bewijs momenteel niet voldoende beschikbaar is, behalve voor twee dochterondernemingen die op een *cost plus* basis werken en als zodanig een uitgestelde belastingvordering erkend hebben. Per 31 december 2016 hadden wij in het totaal ongeveer €311,1 miljoen aan statutaire overgedragen fiscale verliezen die voor onbepaalde tijd kunnen worden gecompenseerd met toekomstige belastbare statutaire winsten, met uitzondering van een bedrag van €18 miljoen in Zwitserland, Kroatië, de Verenigde Staten en Nederland met vervaldatum tussen 2018 en 2030. Op 31 december 2016 bedragen de overgedragen beschikbare fiscale verliezen in België €230,9 miljoen.

Met ingang van 1 juli 2016 wordt het bestaande Belgische systeem van aftrek voor octrooi-inkomsten (PID) afgeschaft en vervangen door het systeem van aftrek van innovatie-inkomsten (IID) (gestemd door het Belgisch Parlement op 2 februari 2017 – gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad op 20 februari 2017).

Belastingbetalers die gebruik maakten van het vorige PID systeem kunnen nog steeds voor dit PID systeem kiezen (in plaats van het nieuwe IID systeem) en dit voor een periode van vijf jaar (tot 30 juni 2021).

De keuze voor het PID systeem is echter onherroepelijk. Momenteel wordt ingeschat welk systeem het voordeligste is voor Galapagos. Gezien dit lopende onderzoek hebben we beslist om abstractie te maken van het nieuwe IID systeem bij het bepalen van de belastingschuld voor aanslagjaar 2017. Het is mogelijk dat bij toepassing van het nieuwe IID systeem een bijkomende uitgestelde belastingvordering voor verliezen kan erkend worden (onder voorbehoud van verdere analyse).

4. Segmentinformatie

In 2015 werd de IFRS 8 drempel van 10% van de opbrengsten, extern en intersegment, van alle segmenten overschreden door de externe en interne opbrengsten gerapporteerd door onze 'fee-for-service' activiteit in Kroatië. Als gevolg daarvan waren er twee segmenten in 2015 en 2016, R&D en fee-for-service activiteiten.

Segmentinformatie voor het jaar 2016

(in duizenden €)	R&D	Fee-for-services	Inter-segment eliminatie	Groep
Externe omzet	121.616	7.903		129.519
Interne omzet	–	4.379	(4.379)	
Overige opbrengsten	21.922	171		22.093
Bedrijfsopbrengsten	143.538	12.453	(4.379)	151.612
Segment resultaat	1.138	(1.787)		(649)
Niet toewijsbare kosten (1)				(10.841)
Bedrijfsverlies				(11.491)
Financiële (kosten)/opbrengsten (2)				65.737
Resultaat voor belastingen				54.246
Belastingen (2)				(235)
Netto winst				54.012

(1) Niet toewijsbare kosten van €10.841 duizend bestaan uit (a) €11.034 duizend kosten voor warrantplannen, (b) €193 duizend minder kosten door de IAS19R reclassificatie van actuariële verliezen op de lange termijn verplichtingen inzake de toegezegde-pensioenregeling, van de resultatenrekening naar de rekening overige reserves. De hierboven opgelijste items worden in onze managementrapportering aan het management niet als segmentresultaten voorgesteld, en worden daarom in onze segmentrapportering opgenomen in de lijn 'niet toewijsbare kosten'.

(2) Kas en belastingen worden behandeld op groepsniveau en worden daarom voorgesteld als niet toewijsbare (kosten)/opbrengsten.

Segmentinformatie voor het jaar 2015

(in duizenden €)	R&D	Fee-for-services	Inter-segment eliminatie	Groep
Externe omzet	34.129	5.434		39.563
Interne omzet	–	5.459	(5.459)	–
Overige opbrengsten	20.778	238		21.017
Bedrijfsopbrengsten	54.907	11.131	(5.459)	60.580
Segment resultaat	(82.024)	(2.690)		(84.713)
Niet toewijsbare kosten (1)				(4.731)
Bedrijfsverlies				(89.444)
Financiële (kosten)/opbrengsten (2)				(30.184)
Resultaat voor belastingen				(119.627)
Belastingen (2)				1.218
Netto verlies				(118.410)

(1) Niet toewijsbare kosten van €4.731 duizend bestaan uit (a) €5.036 duizend kosten voor warrantplannen, (b) €507 duizend minder kosten van afschrijvingen ontstaan door een IFRS aanpassing van de afschrijvingen gerapporteerd door Fidelta (Kroatië), wat een weerspiegeling is van de verwachte economische levensduur bij verwerking van de aankoop van de Zagreb ontwikkelingsactiviteiten van GSK in 2010, (c) €202 duizend kosten door de IAS19R reclassificatie van actuariële winsten op de lange termijn verplichtingen inzake de toegezegde-pensioenregeling, van de resultatenrekening naar de rekening overige reserves. De hierboven opgelijste items worden in onze managementrapportering aan het management niet als segmentresultaten voorgesteld, en worden daarom in onze segmentrapportering opgenomen in de lijn 'niet toewijsbare kosten'.

(2) Kas en belastingen worden behandeld op groepsniveau en worden daarom voorgesteld als niet toewijsbare (kosten)/opbrengsten.

Segmentactiva en -verplichtingen worden niet op regelmatige basis aan het management voorgelegd en worden daarom ook niet toegelicht in onze segmentinformatie.

Geografische informatie

In 2016 waren onze activiteiten gevestigd in België, Kroatië, Frankrijk en Nederland.

In 2016 vertegenwoordigden onze 10 belangrijkste klanten 98% van de omzet. Het klantenbestand in 2016 en 2015 bestond uit 8 van de top 20 farmaceutische bedrijven in de wereld.

De volgende tabel vat onze omzet samen volgens bestemming van de klant:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2016	2015
Verenigde Staten	88.628	17.077
Europa	40.884	22.446
Azië Stille Oceaan	6	40
Totale omzet	129.519	39.563

De volgende tabel vat onze omzet samen volgens de grootste klanten:

	Jaareinde 31 december			
	2016		2015	
	(in duizenden €)	%	(in duizenden €)	%
Gilead	87.813	68%		
Verenigde Staten	87.813	68%		
AbbVie	32.596	25%	29.870	75%
Europa	32.596	25%	13.640	34%
Verenigde Staten		0%	16.229	41%
Totale omzet	120.409	93%	29.870	75%

De volgende tabel vat onze omzet samen volgens bestemming van onze onderneming:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2016	2015
Galapagos NV (België)	121.703	34.082
Galapagos SASU (Frankrijk)	84	25
Fidelta d.o.o. (Kroatië)	7.732	5.440
Xenometrix, Inc. (Verenigde Staten)		16
Totale omzet	129.519	39.563

In 2016 bezaten wij €76 miljoen vaste activa (€68 miljoen in 2015) als volgt verdeeld:

- België: €37 miljoen (€30 miljoen in 2015)
- Frankrijk: €31 miljoen (€29 miljoen in 2015)
- Kroatië: €4 miljoen (€5 miljoen in 2015)
- Nederland: €4 miljoen (€4 miljoen in 2015)

De toename van de vaste activa werd voornamelijk verklaard door de stijging van de langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling (zie [toelichting 15](#)).

5. Totale bedrijfsopbrengsten

Omzet

Onderstaande tabel bevat de omzet voor het jaar beëindigd op 31 december 2016 en 2015 samen:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2016	2015
Erkenning van niet-terugvorderbare upfront betalingen	30.257	26.419
Succesbetalingen	81.784	3.835
Opbrengsten uit doorrekening van kosten	9.699	3.807
Overige omzet	7.777	5.501
Totale omzet	129.519	39.563

De totale omzet steeg met €90,0 miljoen, of 227%, tot €129,5 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016, komende van €39,6 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2015. Deze toename was voornamelijk het gevolg van een significante toename van succesbetalingen, zoals hieronder verder toegelicht.

Erkende opbrengsten uit niet-terugvorderbare *upfront* betalingen in 2015 hadden betrekking op de samenwerkingsovereenkomst met AbbVie inzake cystic fibrosis getekend in september 2013 en de overeenkomst met AbbVie getekend in februari 2012 met betrekking tot ons filgotinib programma (inclusief het addendum getekend in maart 2013). Deze *upfront* betalingen waren volledig in het resultaat opgenomen per einde augustus 2015.

In september 2015 besloot AbbVie haar optie niet uit te oefenen, wat leidde tot de beëindiging van ons samenwerkingsakkoord inzake filgotinib en bijgevolg ook van de periode van onze betrokkenheid. Er zijn voor ons geen uitstaande verplichtingen inzake deze beëindigde samenwerking met betrekking tot ons filgotinib programma.

Op 16 december 2015 zijn we een wereldwijde samenwerking aangegaan met Gilead Sciences, Inc. voor de ontwikkeling en commercialisatie van de selectieve JAK1-remmer filgotinib voor ontstekingsziektes. Op 19 januari 2016 hebben we de *closing* afgerond van de wereldwijde samenwerking met Gilead, waarbij Gilead \$425 miljoen (€392 miljoen) geïnvesteerd heeft in Galapagos NV door in te schrijven op nieuwe aandelen tegen een prijs van €58 per aandeel, inclusief uitgiftepremie. Als gevolg hiervan werd Gilead eigenaar van 6.760.701 aandelen van Galapagos NV, wat 14,75% vertegenwoordigde van het toenmalig aantal uitstaande aandelenkapitaal van Galapagos NV. We hebben tevens een licentievergoeding van \$300 miljoen ontvangen en bovendien kunnen we nog tot \$695 miljoen aan bijkomende⁷ ontwikkeling en *regulatory* succesbetalingen en tot \$600 miljoen aan verkoop gerelateerde succesbetalingen ontvangen, plus royalty's op omzet, trapsgewijs oplopend vanaf 20%, en een winstdeling in de co-promotie landen. Verder worden de ontwikkelingskosten van het product onder licentie 20-80 verdeeld. Galapagos zal m.a.w. 20% van alle ontwikkelingskosten dragen. Aangezien we geen statutaire belastbare basis verwachten in de nabije toekomst, hebben we geen bijkomende uitgestelde belastingvordering opgenomen naar aanleiding van het ondertekenen van dit nieuw samenwerkingsakkoord.

⁷ In 2016 werd reeds voor \$60 miljoen aan ontwikkeling succesbetalingen behaald en betaald door Gilead.

De globale samenwerking met Gilead voorziet in onze continue betrokkenheid daar we bepaalde R&D activiteiten in de ontwikkelingsfase van het filgotinib programma zullen uitvoeren. Daarom oordeelde het management dat de *upfront* betaling van \$300 miljoen (of €275,6 miljoen) ontvangen van Gilead in januari 2016 erkend moet worden op basis van de kosten opgelopen voor dit project, volgens de *percentage of completion* methode. Voor het jaar eindigend op 31 december 2016 werd €25,6 miljoen van deze *upfront* betaling in omzet opgenomen.

Als gevolg van deze overeenkomst met Gilead erkenden wij een uitgestelde opbrengst en een overeenkomstig vlottend afgeleid financieel actief van €39 miljoen bij ondertekening van de *share subscription agreement* met Gilead, zoals vereist door IAS 39. Voor verdere toelichting verwijzen wij naar de **toelichting 8** verder in dit verslag. De uitgestelde opbrengst zal erkend worden op basis van de kosten opgelopen voor het project volgens de *percentage of completion* methode, samen met de *upfront* betaling. Voor het jaar eindigend op 31 december 2016 werd €3,6 miljoen in omzet opgenomen.

In 2016 tekende Galapagos een licentieovereenkomst met ThromboGenics voor een integrin antagonist (voorheen bekend als GLPG0187), waarvoor een *upfront* betaling van €1 miljoen werd gefactureerd en volledig in resultaat werd genomen, daar Galapagos geen verdere betrokkenheid of verplichting heeft in dit contract.

Onderstaande tabel vat de erkenning van *upfront* betalingen voor de jaren beëindigd op 31 december 2016 en 2015 samen:

Overeenkomst	Ontvangen upfront (in duizenden \$)	Ontvangen upfront (in duizenden €)	Datum van ontvangst	Erkende omzet, jaareinde 31 december 2016	Erkende omzet, jaareinde 31 december 2015	Uitstaand saldo van de uitgestelde opbrengsten per 31 december 2016
				(in duizenden €)		
AbbVie samenwerkingsovereenkomst voor CF	\$45.000	€34.001	september 2013		€11.401	
AbbVie samenwerkingsovereenkomst voor RA en CD (filgotinib)	\$150.000	€111.582	februari 2012		€12.045	
Eerste amendement aan AbbVie samenwerkingsovereenkomst voor RA en CD (filgotinib)	\$20.000	€15.619	maart 2013		€2.973	
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor filgotinib	\$300.000	€275.558	januari 2016	€25.621		€249.937
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor filgotinib	N.A.	€39,003 (*)	januari 2016	€3.626		€35.376
ThromboGenics licentie- overeenkomst voor integrin antagonists	N.A.	€1.000	april 2016	€1.000		
Sirion Biotech licentie- overeenkomst voor RNA interferentie (RNAi) technologieën	N.A.	€10	juni 2016	€10		
Totale erkenning van niet terugbetaalbare upfront betalingen				€30.257	€26.419	€285.314

(*) uitgestelde opbrengst van €39 miljoen opgenomen bij ondertekening van het akkoord met Gilead over de inschrijving op aandelen, zoals vereist door IAS 39

Succesbetalingen stegen aanzienlijk met €77,9 miljoen, tot €81,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 in vergelijking met €3,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2015. Succesbetalingen erkend in 2016 werden ontvangen in het kader van het filgotinib programma met Gilead inzake de ziekte van Crohn en UC, en het cystic fibrosis programma met AbbVie.

Opbrengsten uit de doorrekening van kosten stegen met €5,9 miljoen of 155%, tot €9,7 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2016 in vergelijking met €3,8 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2015. Dit was te wijten aan hogere terugbetaalde kosten in het CF programma met AbbVie en het filgotinib programma met Gilead (dit programma werd in 2015 uitgevoerd met AbbVie). De terugbetaling van bepaalde kosten van onderzoek en ontwikkeling in het jaar eindigend op 31 december 2016 kaderden in de ontwikkelingsactiviteiten uitgevoerd naar aanleiding van Galapagos' samenwerkingsovereenkomsten met AbbVie voor het CF programma voor €5,9 miljoen en met Gilead voor het filgotinib programma voor €3,5 miljoen.

De overige omzet nam toe met €2,3 miljoen, ofwel 41%, tot €7,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 ten opzichte van €5,5 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2015, voornamelijk als gevolg van hogere opbrengsten uit fee-for-service-activiteiten.

Overige opbrengsten

Onderstaande tabel vat de overige opbrengsten voor het jaar geëindigd op 31 december 2016 en 2015 samen:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2016	2015
Opbrengsten uit subsidies	2.329	3.095
Overige opbrengsten	19.764	17.922
Totaal overige opbrengsten	22.093	21.017

De totaal overige opbrengsten waren samengesteld uit opbrengsten uit subsidies en overige opbrengsten en stegen met €1,1 miljoen, ofwel 5%, van €21,0 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2015 naar €22,1 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016.

De opbrengsten uit subsidies daalden met €0,8 miljoen, ofwel 25%, van €3,1 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2015 naar €2,3 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2016. De meerderheid van deze subsidie gerelateerde opbrengsten waren subsidies van een Vlaams agentschap, wat ongeveer neerkwam op 88% van alle gerapporteerde opbrengsten uit subsidies in 2016 (2015: 94%). In veel gevallen bevatten deze clausules die ons verplichtten om een aantal jaar aanwezig te blijven in de regio en te investeren volgens vooraf afgesproken budgetten.

De afname van opbrengsten uit subsidies werd meer dan gecompenseerd door een toename van de overige opbrengsten met €1,8 miljoen of 10%, van €17,9 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2015 naar €19,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016. De overige opbrengsten waren hoofdzakelijk samengesteld uit:

- Opbrengsten uit een innovatie-ondersteunende regeling van de Franse regering, die €9,5 miljoen van de overige opbrengsten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 vertegenwoordigden ten opzichte van €8,7 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2015
- Opbrengsten uit Belgische R&D steunmaatregelen met betrekking tot gemaakte kosten van onderzoek en ontwikkeling, die €5,8 miljoen vertegenwoordigden van de overige opbrengsten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 ten opzichte van €5,3 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2015
- Fiscale kortingen op bedrijfsvoorheffing met betrekking tot R&D personeel in België en Nederland, wat neerkwam op €3,8 miljoen van de overige opbrengsten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 ten opzichte van €3,0 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2015.

6. Bedrijfskosten

Het bedrijfsresultaat wordt verkregen na de erkenning van de volgende kosten (-) of opbrengsten:

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Onderstaande tabel vat de kosten van onderzoek en ontwikkeling voor het jaar beëindigd op 31 december 2016 en 2015 samen:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2016	2015
Personeelskosten	(42.315)	(35.875)
Onderaanneming	(65.649)	(65.883)
Verbruiksgoederen, labokosten en huisvesting	(20.414)	(18.696)
Andere operationele kosten	(11.196)	(9.260)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	(139.573)	(129.714)

Kosten van onderzoek en ontwikkeling stegen met €9,9 miljoen, of 8%, tot €139,6 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 ten opzichte van €129,7 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2015. Deze stijging was voornamelijk te wijten aan:

- Toegenomen personeelskosten voor onderzoek en ontwikkeling van €6,4 miljoen, of 18%, van €35,9 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2015 naar €42,3 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016. Dit werd vooral verklaard door een stijging in het aantal medewerkers, hogere warrantkosten en een grotere schuld voor korte en lange termijn management bonus, voornamelijk als gevolg van de koersstijging van het Galapagos aandeel in vergelijking met de Next Biotech Index op Euronext
- Intensiever gebruik van de laboverbruiksgoederen was de belangrijkste reden voor de toename van de verbruiksgoederen, labokosten en huisvestingskosten. Deze stegen met €1,7 miljoen, of 9%, van €18,7 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2015 tot €20,4 miljoen voor het boekjaar eindigend 31 december 2016
- Overige bedrijfskosten zijn gestegen met €1,9 miljoen, ofwel 21%, van €9,3 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2015 tot €11,2 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016, voornamelijk door een toename in de afschrijvingskosten van €1,0 miljoen.

De kosten voor onderaanneming waren relatief stabiel en daalden lichtjes met €0,2 miljoen, of 0,4%, van €65,9 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2015 tot €65,6 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van onze kosten van onderzoek en ontwikkeling voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 en 2015, opgesplitst volgens aard van financiering⁸:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2016	2015
Kosten van onderzoek en ontwikkeling in gepartnerde programma's	(71.980)	(80.832)
Zelf gefinancierde kosten van onderzoek en ontwikkeling	(67.593)	(48.882)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	(139.573)	(129.714)

⁸ Alle kosten met betrekking tot filgotinib (zowel kosten gemaakt in de periode onder alliantie (met AbbVie) alsook de kosten gemaakt na AbbVie's opt-out beslissing in september 2015) worden getoond als "Kosten van onderzoek en ontwikkeling in gepartnerde programma's" of als "gepartnerd" in de tabellen in deze rubriek voor het boekjaar eindigend op 31 december 2015, aangezien voor dit programma een nieuwe alliantie met Gilead werd getekend in december 2015.

We volgen al onze kosten van onderzoek en ontwikkeling op aan de hand van gedetailleerde budgetten en alloceren ze aan individuele projecten. Onderstaande tabel vat de kosten van onderzoek en ontwikkeling voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 en 2015 samen, per programma:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2016	2015
Filgotinib programma (gepartnerd)	(22.376)	(35.404)
CF programma (gepartnerd)	(31.203)	(25.634)
IPF programma met GLPG1690 (eigen)	(7.129)	(4.612)
OA programma met GLPG1972 (gepartnerd)	(6.538)	(5.832)
AtD programma met MorphoSys (gepartnerd)	(3.491)	(4.651)
Overige	(68.836)	(53.582)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	(139.573)	(129.714)

Kosten van onderzoek en ontwikkeling in gepartnerde programma's daalden met €8,9 miljoen, of 11%, van €80,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2015 naar €72,0 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016, voornamelijk door lagere kosten van onderzoek en ontwikkeling in ons RA en IBD programma met filgotinib (gepartnerd met AbbVie in 2015 en met Gilead in 2016), welke deels gecompenseerd werd door hogere kosten van onderzoek en ontwikkeling in ons CF programma met AbbVie. Onze zelf gefinancierde kosten van onderzoek en ontwikkeling stegen met €18,7 miljoen of 38%, van €48,9 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2015 naar €67,6 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016, voornamelijk door intensievere onderzoeksactiviteiten in onze eigen programma's inzake ontstekingsziekten, HBV en fibrose, alsook door hogere uitgaven in ons eigen IPF programma GLPG1690.

Algemene en administratieve kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de algemene en administratieve kosten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 en 2015:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2016	2015
Personeelskosten en bestuurdersvergoedingen	(15.160)	(12.739)
Andere operationele kosten	(6.584)	(6.388)
Totaal algemene en administratieve kosten	(21.744)	(19.127)

De algemene en administratieve kosten bedroegen €19,1 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2015 en stegen met €2,6 miljoen, of 14% tot €21,7 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016. Deze stijging was voornamelijk toe te schrijven aan hogere bestuurdersvergoedingen, die stegen met €2,7 miljoen, ofwel 116%, van €2,4 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2015 tot €5,1 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016. Verschillende elementen speelden hier een rol, zoals de gestegen kosten van op aandelen gebaseerde vergoedingen (onze warrantplannen) en de hogere schuld voor korte en lange termijn management bonus, te wijten aan de stijging van de koers van het Galapagos aandeel ten opzichte van de Next Biotech Index op Euronext.

Verkoop en marketing kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de verkoop en marketingkosten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 en 2015:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2016	2015
Personeelskosten	(1.167)	(785)
Andere operationele kosten	(618)	(397)
Totaal verkoop en marketing kosten	(1.785)	(1.182)

Verkoop en marketingkosten stegen met €0,6 miljoen, ofwel 51%, van €1,2 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2015 tot €1,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016.

7. Personeelskosten

De volgende tabel geeft een overzicht van het aantal personeelsleden op 31 december 2016 en 2015:

	2016	2015
Aantal personeelsleden op 31 december	508	435
Totaal	508	435

Het gemiddeld aantal personeelsleden gedurende de jaren 2016 en 2015 bedroeg:

	Jaareinde 31 december	
	2016	2015
Key management	4	4
Laboratorium personeel	385	355
Administratief personeel	79	66
Totaal	468	425

Hun gezamenlijke vergoeding bedroeg:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2016	2015
Salarissen	(34.857)	(33.676)
Sociale lasten	(7.328)	(7.328)
Pensioen kosten	(1.728)	(1.456)
Overige personeelskosten	(9.617)	(4.574)
Totaal personeelskosten	(53.530)	(47.034)

De overige personeelskosten hadden voornamelijk betrekking op de kosten voor de toegekende warrants van €6,6 miljoen (2015: €2,9 miljoen). Voor de kosten met betrekking tot de toegekende warrants, zie [toelichting 30](#).

8. Reële waarde aanpassing van akkoord over intekening op aandelen

Op 16 december 2015 tekenden Gilead Sciences, Inc. en Galapagos NV een globaal samenwerkingsakkoord over de ontwikkeling en commercialisering van filgotinib. In het kader van deze overeenkomst verbond Gilead zich tot een *upfront* betaling van \$725 miljoen, bestaande uit een licentievergoeding van \$300 miljoen en een onderschrijving van het kapitaal van Galapagos NV voor \$425 miljoen, door intekening op nieuwe aandelen aan een prijs van €58 per aandeel, inclusief uitgiftepremie. Deze overeenkomst werd effectief voltooid en trad in voege op 19 januari 2016, de volledige betaling werd uitgevoerd.

Als gevolg van deze overeenkomst erkenden wij een uitgestelde opbrengst en een overeenkomstig vlottend afgeleid financieel actief van €39 miljoen bij ondertekening van de overeenkomst met Gilead over de inschrijving op de aandelen (de "*share subscription agreement*"), zoals vereist door IAS 39. Dit financieel actief toonde aanvankelijk de uitgiftepremie die Gilead ging betalen, bovenop de slotkoers van het Galapagos aandeel op de dag van de ondertekening van de *share subscription agreement*. Volgens IAS 39 moet de reële waarde van het financieel instrument herberekend worden zowel op jaareinde als bij de invoegetrede van de *share subscription agreement* op 19 januari 2016, op de vervaldag van het financieel actief. Wijzigingen in de reële waarde van het financieel instrument worden in de resultatenrekening opgenomen.

De afname van de reële waarde van het financieel instrument, te wijten aan de stijging van de koers van het Galapagos aandeel in de periode tussen het ondertekenen van de *share subscription agreement* en 31 december 2015, resulteerde in 2015 in een negatieve, non-cash reële waarde kost van €30,6 miljoen, zonder effect op de kaspositie. Vervolgens leidde de toename van de reële waarde van het financieel actief, te wijten aan de daling van de koers van het Galapagos aandeel in de periode tussen 1 en 19 januari 2016, tot een positieve, non-cash opbrengst in 2016 van €57,5 miljoen, wederom zonder effect op de kaspositie.

De waarde van het financieel actief bedroeg op de vervaldag van 19 januari 2016 €65,9 miljoen, en toonde de uitgiftepremie die Gilead betaalde bovenop de slotkoers van ons aandeel op de dag van de kapitaalverhoging. Dit bedrag bestond uit (1) de aanvankelijke berekening op de dag van de ondertekening van de *share subscription agreement* voor een bedrag van €39 miljoen, geboekt als uitgestelde opbrengst, en (2) de daaropvolgende herberekeningen van het financieel actief, opgenomen als financieel resultaat onder IAS 39: €30,6 miljoen negatieve reële waarde aanpassing in het jaar 2015 en €57,5 miljoen positieve reële waarde aanpassing in het jaar 2016, voor een totale positieve reële waarde aanpassing van €26,8 miljoen. Dit financieel actief verviel op de datum van inwerkingtrede van de *share subscription agreement* en werd afgeboekt ten opzichte van de rekening uitgiftepremies.

9. Overige financiële opbrengsten / kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de overige financiële opbrengsten en kosten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 en 2015:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2016	2015
Overige financiële opbrengsten:		
Intresten op deposito's	1.614	1.246
Disconto effect langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	99	99
Wisselkoerswinsten	8.150	636
Overige financiële opbrengsten	87	7
Totaal overige financiële opbrengsten	9.950	1.987
Overige financiële kosten:		
Intrestkosten	(47)	(46)
Wisselkoersverliezen	(1.453)	(1.310)
Overige financiële kosten	(191)	(182)
Totaal overige financiële kosten	(1.692)	(1.539)
Totaal overige netto financiële opbrengsten	8.257	448

Overige financiële opbrengsten stegen sterk met €8,0 miljoen of 401%, van €2,0 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2015 tot €10,0 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016. Deze toename was voornamelijk te wijten aan een wisselkoerswinst van €4,8 miljoen op deposito's aangehouden in U.S. dollar en aan een wisselkoerswinst van €2,0 miljoen gerealiseerd op de succesbetalingen van AbbVie en Gilead in U.S. dollar.

Overige financiële kosten stegen met €0,2 miljoen, of 10% van €1,5 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2015 tot €1,7 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016. Netto wisselkoerswinsten bedroegen €6,7 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2016, in vergelijking met een netto wisselkoersverlies van €0,7 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2015. De intrestkosten waren gerelateerd aan betaalde intresten op financiële lease.

10. Belastingen

De volgende tabel geeft een overzicht van de belastingen erkend in de resultatenrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 en 2015:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2016	2015
Belastingen	(466)	(215)
Uitgestelde belastingen	231	1.433
Totaal belastingen	(235)	1.218

Belastingen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016, zijnde €0,5 miljoen en voor het boekjaar eindigend op 31 december 2015, zijnde €0,2 miljoen, waren gerelateerd aan dochterondernemingen die werken op een *cost plus* basis.

De uitgestelde belastingen opgenomen in 2016 en 2015 voor een bedrag van respectievelijk €0,2 miljoen en €1,4 miljoen hadden beide betrekking op dochterondernemingen die opereren op een *cost plus* basis.

Belastingverplichtingen

De volgende tabel geeft een overzicht van de belastingverplichtingen op 31 december 2016 en 2015:

(in duizenden €)	31 december	
	2016	2015
Te betalen belastingen	1.022	2.583
Totaal belastingverplichtingen	1.022	2.583

De belastingverplichtingen bedroegen €2,6 miljoen op 31 december 2015 en hadden voornamelijk betrekking op de erkenning van belastingverplichtingen voor twee dochterondernemingen die opereren op een *cost plus* basis. Deze verplichtingen werden gedeeltelijk opgezet als gevolg van een fiscale controle van de jaren 2008 tot 2011 en van een aanbevolen belastingaanpassing van €1,9 miljoen in contanten en een vermindering van de overgedragen fiscale verliezen met €19,5 miljoen. Gezien deze claim en het mogelijke risico werd er in 2014 een schuld geboekt onder belastingverplichtingen van €1,3 miljoen en werden de vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling verminderd met €0,6 miljoen. De belastingaanpassing werd verrekend in contanten in het vierde kwartaal van 2016. Er zijn echter nog steeds discussies gaande inzake deze claim.

Daarnaast waren de belastingen op gerealiseerde meerwaarden op de verkoop van de service divisie in 2014 opgenomen in de belastingverplichtingen per 31 december 2015 voor een bedrag van €0,4 miljoen en deze werden betaald in 2016.

De belastingverplichtingen bedroegen €1,0 miljoen op 31 december 2016 en hadden voornamelijk betrekking op de erkenning van belastingverplichtingen voor twee dochterondernemingen die opereren op een *cost plus* basis.

Belastingen in de resultatenrekening

De vennootschapsbelasting werd berekend aan 34% (2015: 34%) – het geldende belastingtarief in België – op de geschatte belastbare winst van het boekjaar. Het toegepaste belastingtarief voor andere rechtsgebieden was het belastingtarief dat in deze respectieve territoriale rechtsgebieden op het geschatte belastbare resultaat van het boekjaar van toepassing is.

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2016	2015
Winst/verlies (-) voor belastingen	54.246	(119.627)
Verwachte belastingen, berekend door toepassing van het Belgische statutaire belastingtarief (34%) op de boekhoudkundige winst/verlies (-) (theoretisch)	18.438	(40.661)
Belastingkosten/opbrengsten (-) in de resultatenrekening (effectief)	235	(1.218)
Te verklaren verschil in belastingkosten/opbrengsten	(18.203)	39.444
Impact van belastingtarieven in andere jurisdicties	163	328
Impact van niet-belastbare opbrengsten	(27.399)	(5.934)
Impact van consolidatie correctie zonder fiscale impact	2	57
Impact van niet-aftrekbare kosten	4.387	12.378
Impact van erkenning van eerdere niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	(421)	(1.307)
Impact van opname en terugname van fiscale verliezen	(655)	(597)
Impact van onder- of overwaardering van provisies in vorige periodes		58
Impact van niet-erkenning van eerdere niet opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	5.720	34.783
Impact van belastingkrediet voor R&D		(322)
Totaal verklaringen	(18.203)	39.444

Het belangrijkste verschil tussen de theoretische belasting en de effectieve belastingdruk voor het boekjaar 2016 en 2015 werd vooral verklaard door de niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen op overgedragen fiscale verliezen waarvoor wij conservatief oordelen dat het niet waarschijnlijk is dat deze in de nabije toekomst zullen worden gerealiseerd.

Niet-belastbare opbrengsten voor de boekjaren eindigend op 31 december 2016 en 2015 omvatten niet-belastbare subsidies en belastingkredieten. Niet-belastbare opbrengsten in 2016 omvatten ook de financiële opbrengst ten gevolge van de reële waarde aanpassing van de *share subscription agreement*.

11. Resultaat per aandeel

Gewoon resultaat per aandeel wordt berekend door het netto resultaat, toewijsbaar aan de aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen in de loop van het boekjaar. Verwaterd resultaat per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen (verwaterd), waarbij ook rekening wordt gehouden met de uitstaande warrants, waarvoor onze gemiddelde aandelenkoers van het jaar hoger was dan de uitoefenprijs.

Winst/verlies per aandeel

	Jaareinde 31 december	
	2016	2015
Resultaat ten behoeve van gewone winst/verlies (-) per aandeel (duizenden €)	54.012	(118.410)
Aantal aandelen (in duizend)		
Gewogen gemiddelde van de aandelen ten behoeve van de gewone winst/verlies per aandeel	45.696	35.700
Gewone winst/verlies (-) per aandeel (€)	1,18	(3,32)
Resultaat ten behoeve van verwaterde winst/verlies (-) per aandeel (duizenden €)	54.012	(118.410)
Aantal aandelen (in duizend)		
Gewogen gemiddelde van de aandelen ten behoeve van de verwaterde winst/verlies per aandeel	45.696	35.700
Potentiële gewone aandelen die tot verwatering kunnen leiden	1.612	-
Verwaterde winst/verlies (-) per aandeel (€)	1,14	(3,32)

Omdat wij een netto verlies rapporteerden in 2015, is het effect van de uitstaande warrants (toelichting 30) niet-verwaterend in plaats van verwaterend. Er is dus geen verschil tussen het gewoon en het verwaterd verlies per aandeel in 2015.

Gewone winst per aandeel van €1,18 en verwaterde winst per aandeel van €1,14 in 2016 komen voort uit een netto winst in 2016 die in grote mate afhankelijk was van de non-cash opbrengst uit de reële waarde aanpassing van de *share subscription agreement* met Gilead ten belope van €57,5 miljoen.

12. Immateriële vaste activa

(in duizenden €)	Klantenrelaties	Technologie in uitvoering	Software & databases	Merken, licenties, octrooien & know-how	Totaal
Aanschafwaarde					
Op 1 januari 2015	-	5.561	8.088	1.512	15.161
Toevoegingen			565		565
Verkopen en buitengebruikstellingen			(1.512)		(1.512)
Omrekeningsverschillen			177		177
Op 31 december 2015	-	5.561	7.318	1.512	14.392
Toevoegingen			317	15	332
Verkopen en buitengebruikstellingen			(508)	(4)	(512)
Omrekeningsverschillen			58	0	58
Op 31 december 2016	-	5.561	7.185	1.523	14.269
Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Op 1 januari 2015	-	5.561	6.087	1.497	13.147
Kosten voor het jaar			1.026	4	1.030
Verkopen en buitengebruikstellingen			(1.512)		(1.512)
Omrekeningsverschillen			177		177
Op 31 december 2015	-	5.561	5.777	1.501	12.841
Kosten voor het jaar			856	4	860
Verkopen en buitengebruikstellingen			(509)	(5)	(514)
Omrekeningsverschillen			57		57
Op 31 december 2016	-	5.561	6.182	1.501	13.246
Boekwaarde					
Op 31 december 2015	-		1.540	11	1.550
Op 31 december 2016	-		1.003	22	1.023

De immateriële vaste activa daalden met €0,5 miljoen van €1,5 miljoen op 31 december 2015 tot €1,0 miljoen op 31 december 2016. De afschrijvingskosten van €0,9 miljoen werden deels gecompenseerd door investeringen van €0,3 miljoen.

13. Materiële vaste activa

(in duizenden €)	Terreinen en gebouwen-verbeteringen	Installaties & uitrustingen	Meubilair en rollend materieel	Overige vaste activa	Totaal
Aanschafwaarde					
Op 1 januari 2015	8.286	28.820	2.594	321	40.021
Toevoegingen	2.158	2.250	285	1.407	6.100
Verkopen en buitengebruikstellingen	(6.395)	(5.041)	(188)	(11)	(11.635)
Overdrachten	-	540	3	(543)	-
Omrekeningsverschillen	-	19	1	(1)	20
Op 31 december 2015	4.049	26.588	2.695	1.174	34.506
Toevoegingen	296	3.325	210	627	4.458
Verkopen en buitengebruikstellingen	-	(1.315)	(105)	(0)	(1.420)
Overdrachten	67	1.064	167	(1.299)	(1)
Omrekeningsverschillen	-	70	6	4	81
Op 31 december 2016	4.412	29.733	2.973	505	37.624
Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Op 1 januari 2015	7.984	19.790	2.046	110	29.930
Afschrijvingen	164	1.873	272	63	2.372
Verkopen en buitengebruikstellingen	(6.395)	(4.996)	(188)	(7)	(11.587)
Verkoop van de service divisie	-	44	-	(44)	-
Overdrachten	-	8	-	-	8
Op 31 december 2015	1.753	16.718	2.130	122	20.724
Afschrijvingen	272	2.752	243	55	3.322
Verkopen en buitengebruikstellingen	-	(1.315)	(100)	-	(1.415)
Overdrachten	-	67	(93)	26	-
Omrekeningsverschillen	-	29	5	-	34
Op 31 december 2016	2.025	18.252	2.184	203	22.663
Boekwaarde					
Op 31 december 2015	2.296	9.870	565	1.051	13.782
Op 31 december 2016	2.387	11.481	789	302	14.961

De materiële vaste activa stegen van €13,8 miljoen op 31 december 2015 tot €15,0 miljoen op 31 december 2016. Deze toename was voornamelijk het gevolg van nieuwe investeringen voor €4,5 miljoen, deels gecompenseerd door afschrijvingen van €3,3 miljoen. De verkopen en buitengebruikstellingen in 2015 waren gerelateerd aan de verhuus naar nieuwe gebouwen in Frankrijk en Nederland.

Er zijn geen materiële vaste activa in pand gegeven. Ook zijn er geen beperkingen op het gebruik van de materiële vaste activa.

14. Overige langlopende activa

Op 15 juli 2016 investeerden we €2,75 miljoen in Pharnext, een Frans biofarmaceutisch bedrijf met vergevorderde klinische studies dat nieuwe therapieën ontwikkelt voor ernstige wees- en andere veel voorkomende neurologische ziektes, genoteerd op Euronext. Galapagos heeft geen beperkingen op de verkoop van dit eigenvermogensinstrument en het actief werd niet in pand gegeven voor een verplichting van Galapagos. Deze investering werd geclassificeerd als een 'beschikbaar voor verkoop' eigenvermogensinstrument, dat valt in de categorie 1 reële waarde berekening gebaseerd op de slotkoers van de PXT effecten op Euronext op elke rapporteringsdatum.

Wijzigingen in de reële waarde van financiële activa beschikbaar voor verkoop worden onmiddellijk in het eigen vermogen geboekt, in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

Per 31 december 2016 bestonden de overige langlopende activa voornamelijk uit een eigenvermogensinstrument beschikbaar voor verkoop Pharnext geherwaardeerd aan een reële waarde van €2,4 miljoen, als volgt:

(in duizenden €)	Reële waarde van financieel actief beschikbaar voor verkoop
Kost op 1 januari 2016	–
Toevoegingen van het jaar	2.750
Kost op 31 december 2016	2.750
Reële waarde aanpassing van het jaar	(399)
Reële waarde aanpassing op 31 december 2016	(399)
Netto boekwaarde op 31 december 2016	2.351

Het niet-gerealiseerde verlies van €399 duizend per 31 december 2016, gebaseerd op een niet-aangepaste genoteerde marktprijs, werd opgenomen in een aparte rubriek van het eigen vermogen (herwaarderingsreserve) in de lijn 'overige reserves'.

15. Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling

De onderstaande tabel illustreert de vorderingen met betrekking tot de ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling, opgenomen in de balans per 31 december 2016 en 2015:

(in duizenden €)	31 december	
	2016	2015
Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	54.188	49.384
Kortlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	10.154	9.161
Totaal vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	64.342	58.545

De totale vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling stegen met €5,8 miljoen ten opzichte van 31 december 2015. Deze stijging wordt verklaard door nieuwe R&D steunmaatregelen in 2016 voor €15,3 miljoen (€9,5 miljoen gerelateerd aan Franse R&D steunmaatregelen en €5,8 miljoen aan Belgische R&D steunmaatregelen), verminderd met de ontvangen betalingen met betrekking tot de Franse R&D steunmaatregelen voor een totaal bedrag van €8,7 miljoen en de Belgische R&D steunmaatregelen voor een bedrag van €0,8 miljoen. De vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling

hebben betrekking op toekomstige terugbetalingen als gevolg van R&D steunmaatregelen met betrekking tot onderzoekskosten in Frankrijk en België. Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling worden verdisconteerd over de periode tot de vervaldatum.

De onderstaande tabel geeft gedetailleerde informatie over de looptijd van de langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling gerapporteerd in de balans per 31 december 2016.

Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling

	31 december 2016					
	Vervaldatum					
(in duizenden €)	2018	2019	2020	2021	2022-2026	Totaal
Franse langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – nominale waarde	8.214	8.621	9.168			26.003
Franse langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – verdisconteerde waarde	8.214	8.621	9.168			26.003
Belgische langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – nominale waarde	2.074	2.966	3.831	4.188	15.235	28.294
Belgische langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – verdisconteerde waarde	2.074	2.966	3.831	4.188	15.126	28.185
Totale langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – nominale waarde	10.288	11.587	12.999	4.188	15.235	54.297
Totale langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – verdisconteerde waarde	10.288	11.587	12.999	4.188	15.126	54.188

16. Geldmiddelen in pand gegeven

(in duizenden €)	31 december	
	2016	2015
Langlopende geldmiddelen in pand gegeven	1.098	1.046
Kortlopende geldmiddelen in pand gegeven	6.570	6.857
Totaal geldmiddelen in pand gegeven	7.668	7.903

De in pand gegeven geldmiddelen op 31 december 2015 bedroegen €7,9 miljoen, en namen af tot €7,7 miljoen op 31 december 2016. Deze afname was te wijten aan de betaling van een claim aan Charles River vanuit de rekening in pand gegeven geldmiddelen voor €0,3 miljoen, welke licht gecompenseerd werd door een kleine toename in de langlopende geldmiddelen in pand gegeven van €0,1 miljoen. Dit behelst een verhoging van de bankgarantie voor de huur van bijkomende kantoren voor de Belgische vestiging.

De in pand gegeven geldmiddelen bestaan per 31 december 2016 uit €0,4 miljoen en €0,7 miljoen bankgaranties voor de huur van vastgoed respectievelijk in België en in Nederland, en uit een geblokkeerde rekening van €6,6 miljoen met een deel van de opbrengst van de verkoop van de service divisie in 2014. De bedragen op deze geblokkeerde rekening zullen worden vrijgegeven na definitief akkoord tussen de partijen.

17. Handels- en overige vorderingen & overige vlottende activa

(in duizenden €)	31 december	
	2016	2015
Handelsvorderingen	6.629	1.494
Vooruitbetalingen	21	11
Overige vorderingen	3.078	2.426
Handels- en overige vorderingen	9.728	3.931
Verworven opbrengsten	3.617	2.976
Over te dragen kosten	3.621	2.536
Overige vlottende activa	7.239	5.512
Totaal handels- en overige vorderingen & overige vlottende activa	16.966	9.443

De boekwaarde van de handelsvorderingen en overige vorderingen benadert hun reële waarde. Overige vlottende activa omvatten voornamelijk verworven opbrengsten uit subsidieprojecten en over te dragen kosten.

Per 31 december 2016 hadden we geen voorziening voor dubieuze debiteuren.

18. Geldmiddelen en kasequivalenten

(in duizenden €)	31 december	
	2016	2015
Geld bij banken	357.630	240.292
Termijndeposito's	515.632	100.000
Money market fondsen	99.977	-
Contanten in kas	2	22
Totaal geldmiddelen en kasequivalenten	973.241	340.314

Wij rapporteerden een kaspositie van €973,2 miljoen per 31 december 2016 ten opzichte van €340,3 miljoen per 31 december 2015. In 2016 werd een netto inkomende kasstroom uit bedrijfsactiviteiten gegenereerd van €239,4 miljoen. Deze netto inkomende bedrijfskasstroom is in hoofdzaak toe te schrijven aan de licentievergoeding van Gilead van \$300 miljoen (€275,6 miljoen) in het kader van onze samenwerkingsovereenkomst inzake filgotinib. Anderzijds droeg ook de significante stijging van onze succesbetalingen in 2016 (ten opzichte van 2015) bij tot de netto inkomende kasstroom uit bedrijfsactiviteiten in 2016. Er werd €7,3 miljoen gebruikt bij investeringsactiviteiten in 2016, waaronder de aankoop van financiële activa beschikbaar voor verkoop (zie [toelichting 14](#)). In 2016 bedroeg de netto kasstroom gegenereerd uit financieringsactiviteiten €396,0 miljoen, deze bestond voornamelijk uit een verhoging van kapitaal en uitgiftepremies van €391,9 miljoen netto na uitgiftekosten, door de intekening van Gilead op de Galapagos aandelen op 19 januari 2016. Tevens werd in 2016 €4,3 miljoen opgehaald door de uitoefening van warrants.

Geldmiddelen en kasequivalenten bestaan uit geld bij banken, korte termijn bankdeposito's en *money market* fondsen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in contanten, en die onderhevig zijn aan een verwaarloosbaar risico op waardeschommelingen. Onze cash management strategie bewaakt en optimaliseert onze liquiditeitspositie. Onze cash management strategie laat toe korte termijn deposito's te gebruiken met een oorspronkelijke looptijd van meer dan 3 maanden, tesamen met het *monitoren* van alle liquiditeitsaspecten. Geldmiddelen en kasequivalenten bevatten €515,6 miljoen aan termijndeposito's waarvan €458,7 miljoen met een oorspronkelijke looptijd van meer dan 3 maanden. Alle geldmiddelen en kasequivalenten zijn opvraagbaar maximum 1 maand na kennisgeving.

Cash bij banken bestaan voornamelijk uit spaar- en zichtrekeningen. Ter beperking van het kredietrisico worden alleen banken en kredietinstellingen met een hoge rating geaccepteerd. Totale cash belegd in zeer liquide *money market* fondsen bedroeg €100,0 miljoen; deze belegging beantwoordt zowel aan de korte termijn cash vereiste als aan de beperking van het risico van de tegenpartij.

19. Aandelenkapitaal

Het aandelenkapitaal van Galapagos NV, zoals opgenomen in de statuten, reconcilerend met het 'aandelenkapitaal' op de balans, bestaat uit het volgende:

(in duizenden €)	2016	2015
Op 1 januari	185.399	157.274
Kapitaalverhoging	38.798	47.485
Kosten van kapitaalverhogingen	(269)	(19.360)
Aandelenkapitaal op 31 december	223.928	185.399
Aandelenkapitaal	250.187	211.389
Kosten van kapitaalverhogingen (gecumuleerd)	(26.259)	(25.990)
Aandelenkapitaal op 31 december	223.928	185.399

Kosten van kapitaalverhogingen worden, conform IAS 32 *Voorstelling van financiële instrumenten*, geboekt in mindering van de opbrengsten van de kapitaalverhogingen.

Historische evolutie van het aandelenkapitaal

De evolutie van het aandelenkapitaal van 1 januari 2015 tot 31 december 2016 is als volgt:

Datum	Kapitaal- verhoging nieuwe aandelen (in duizenden €)	Kapitaal- verhoging warrants (in duizenden €)	Aantal uitgegeven aandelen (in duizenden aandelen)	Totaal aantal aandelen na transactie (in duizenden aandelen)	Totaal aandelenkapitaal (in duizenden €)
1 januari 2015				30.299	163.904
26 maart 2015		3.092	572		
19 mei 2015	40.751		7.532		
19 juni 2015		2.659	491		
25 september 2015		640	118		
4 december 2015		344	64		
31 december 2015				39.076	211.389
1 januari 2016				39.076	211.389
19 januari 2016	36.575		6.761		
1 april 2016		668	132		
19 mei 2016		762	141		
19 september 2016		326	60		
28 november 2016		467	86		
31 december 2016				46.256	250.187

Op 1 januari 2015 bedroeg het totaal aandelenkapitaal van Galapagos NV €163.904,1 duizend, vertegenwoordigd door 30.299.129 aandelen. Al deze aandelen waren geplaatst, volledig volstort en van dezelfde klasse.

Op 26 maart 2015 werden warrants uitgeoefend aan verschillende uitoefenprijzen (met een gemiddelde uitoefenprijs van €10,18 per warrant), wat resulteerde in een kapitaalverhoging (inclusief uitgiftepremie) van €5.819 duizend en de uitgifte van 571.548 nieuwe aandelen. De slotkoers van het Galapagos aandeel op die datum was €21,26.

Op 19 mei 2015 heeft Galapagos een wereldwijde uitgifte afgerond van 7.532.499 gewone aandelen, een gelijktijdige openbare aanbidding in de Verenigde Staten en een private plaatsing in Europa en landen buiten de Verenigde Staten en Canada. De vennootschap bood 5.746.000 gewone aandelen aan via een openbare aanbidding in de Verenigde Staten in de vorm van *American Depositary Shares*, of ADSs, voor een prijs van \$42,05 per ADS, exclusief *underwriting* korting. De ADSs worden vertegenwoordigd door *American Depositary Receipts*, of ADRs, en elke ADS geeft recht op één gewoon aandeel. De ADSs zijn op de NASDAQ Global Select markt genoteerd onder hetzelfde symbool "GLPG". Galapagos bood 1.786.499 gewone aandelen aan via een private plaatsing in Europa en landen buiten de Verenigde Staten en Canada voor een prijs van €37,00 per aandeel, exclusief *underwriting* korting.

Galapagos ontving €278,7 miljoen aan bruto opbrengsten van de wereldwijde uitgifte, verminderd met €19,4 miljoen aan *underwriting* korting en kosten met betrekking tot het aanbod, waarvan €19,3 miljoen betaald is per 31 december 2015 en €0,1 miljoen betaald werd in 2016. De totale netto cash opbrengsten van de wereldwijde uitgifte na uitstaande betalingen bedroegen €259,3 miljoen.

Op 19 juni 2015, werden warrants uitgeoefend aan verschillende uitoefenprijzen (met een gemiddelde uitoefenprijs van €8,94 per warrant), wat resulteerde in een kapitaalverhoging (inclusief uitgiftepremie) van €4.395 duizend en de uitgifte van 491.406 nieuwe aandelen. De slotkoers van het Galapagos aandeel op die datum was €46,73.

Op 25 september 2015 werden warrants uitgeoefend aan verschillende uitoefenprijzen (met een gemiddelde uitoefenprijs van €10,13 per warrant), wat resulteerde in een kapitaalverhoging (inclusief uitgiftepremie) van €1.198 duizend en de uitgifte van 118.260 nieuwe aandelen. De slotkoers van het Galapagos aandeel op die datum was €44,75.

Op 4 december 2015 werden warrants uitgeoefend aan verschillende uitoefenprijzen (met een gemiddelde uitoefenprijs van €9,30 per warrant), wat resulteerde in een kapitaalverhoging (inclusief uitgiftepremie) van €590,8 duizend en de uitgifte van 63.500 nieuwe aandelen. De slotkoers van het Galapagos aandeel op die datum was €44,78.

Op 31 december 2015 bedroeg het totaal aandelenkapitaal van Galapagos NV €211.388,9 duizend, vertegenwoordigd door 39.076.342 aandelen. Al deze aandelen waren geplaatst, volledig volstort en van dezelfde klasse.

Op 19 januari 2016 investeerde Gilead \$425 miljoen in het kapitaal van Galapagos NV door inschrijving op 6.760.701 nieuwe aandelen aan een prijs van €58 per aandeel, inclusief uitgiftepremie. Galapagos ontving €392,1 miljoen bruto opbrengsten, verminderd met €0,26 miljoen kosten, welke volledig betaald waren per 31 december 2016. De totale netto cash opbrengsten van de inschrijving door Gilead bedroeg €391,9 miljoen. De slotkoers van het Galapagos aandeel op die datum was €48,26.

Op 1 april 2016 werden warrants uitgeoefend aan verschillende uitoefenprijzen (met een gemiddelde uitoefenprijs van €10,70 per warrant), wat resulteerde in een kapitaalverhoging (inclusief uitgiftepremie) van €1.409,3 duizend en de uitgifte van 131.695 nieuwe aandelen. De slotkoers van het Galapagos aandeel op die datum was €36,64.

Op 19 mei 2016 werden warrants uitgeoefend aan verschillende uitoefenprijzen (met een gemiddelde uitoefenprijs van €10,49 per warrant), wat resulteerde in een kapitaalverhoging (inclusief uitgiftepremie) van €1.476,4 duizend en de uitgifte van 140.770 nieuwe aandelen. De slotkoers van het Galapagos aandeel op die datum was €45,41.

Op 19 september 2016 werden warrants uitgeoefend aan verschillende uitoefenprijzen (met een gemiddelde uitoefenprijs van €10,00 per warrant), wat resulteerde in een kapitaalverhoging (inclusief uitgiftepremie) van €603,3 duizend en de uitgifte van 60.320 nieuwe aandelen. De slotkoers van het Galapagos aandeel op die datum was €58,62.

Op 28 november 2016 werden warrants uitgeoefend aan verschillende uitoefenprijzen (met een gemiddelde uitoefenprijs van €8,94 per warrant), wat resulteerde in een kapitaalverhoging (inclusief uitgiftepremie) van €771,3 duizend en de uitgifte van 86.250 nieuwe aandelen. De slotkoers van het Galapagos aandeel op die datum was €55,73.

Op 31 december 2016 bedroeg het totaal aandelenkapitaal van Galapagos NV €250.187 duizend, vertegenwoordigd door 46.256.078 aandelen. Al deze aandelen waren geplaatst, volledig volstort en van dezelfde klasse.

Alle bovenstaande aandelenuitgiften gebeurden door inbreng in geld.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de kapitaalverhogingen in 2016 en 2015:

(In duizenden €, uitgezonderd aantal aandelen)	Aantal aandelen	Aandelenkapitaal	Uitgiftepremies	Aandelenkapitaal en uitgiftepremies
Op 1 januari 2015	30.299.129	157.274	114.182	271.456
26 maart 2015: uitoefening warrants	571.548	3.092	2.727	5.819
19 mei 2015: wereldwijde uitgifte				
Gewone aandelen (volledig betaald)	1.786.499	9.665	56.436	66.100
ADSs (volledig betaald)	5.746.000	31.086	181.516	212.602
Underwriting korting en kosten met betrekking tot het aanbod (volledig betaald)		(19.360)		(19.360)
Totaal wereldwijde uitgifte	7.532.499	21.391	237.952	259.343
19 juni 2015: uitoefening warrants	491.406	2.659	1.737	4.395
25 september 2015: uitoefening warrants	118.260	640	558	1.198
4 december 2015: uitoefening warrants	63.500	344	247	591
Op 31 december 2015	39.076.342	185.399	357.402	542.801

(In duizenden €, uitgezonderd aantal aandelen)	Aantal aandelen	Aandelenkapitaal	Uitgiftepremies	Aandelenkapitaal en uitgiftepremies
Op 1 januari 2016	39.076.342	185.399	357.402	542.801
19 januari 2016: intekening op aandelen door Gilead				
Gewone aandelen (volledig betaald)	6.760.701	36.575	355.546	392.121
Afboeking van financieel actief mbt de share subscription agreement			(65.850)	(65.850)
Kosten mbt de kapitaalverhoging (volledig betaald)		(269)		(269)
Totale kapitaalverhoging door Gilead	6.760.701	36.306	289.696	326.002
1 april 2016: uitoefening van warrants	131.695	668	741	1.409
19 mei 2016: uitoefening van warrants	140.770	762	715	1.476
19 september 2016: uitoefening van warrants	60.320	326	277	603
28 november 2016: uitoefening van warrants	86.250	467	305	772
Op 31 december 2016	46.256.078	223.928	649.135	873.063

Overige informatie

	Gewone aandelen	Totaal
Boekhoudkundige fractiewaarde van de aandelen (€)	5,41	5,41

De raad van bestuur is uitdrukkelijk gemachtigd om gedurende een periode van 5 jaar vanaf de datum van publicatie in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van deze vernieuwde machtiging verleend door de buitengewone aandeelhoudersvergadering, zijnde 3 juni 2016, het aandelenkapitaal van Galapagos NV te verhogen binnen het kader van het toegestaan kapitaal door inbrengen in natura of in speciën, met beperking of opheffing van de voorkeurrechten van de aandeelhouders. Voornoemde machtiging kan hernieuwd worden. De raad van bestuur is op dit ogenblik niet gemachtigd om het aandelenkapitaal te verhogen na bekendmaking door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) van een openbaar overname bod op de aandelen van Galapagos NV.

Het toegestaan kapitaal, zoals goedgekeurd door de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders per 26 april 2016 bedroeg €49.727,5 duizend. Per 31 december 2016 was €3.431,2 duizend van het toegestaan kapitaal gebruikt, zodat een bedrag van €46.295,2 duizend beschikbaar bleef onder het toegestaan kapitaal.

20. Overige reserves

Actuariële en andere winsten of verliezen erkend in andere elementen van het totaalresultaat

(in duizenden €)	2016	2015
Op 1 januari	(18)	(220)
Winst of verlies (–) op toegezegde-pensioenregeling erkend in andere elementen van het totaalresultaat	(583)	202
Verlies op financieel actief beschikbaar voor verkoop erkend in andere elementen van het totaalresultaat	(399)	
Overige reserves op 31 december	(1.000)	(18)

De overige reserves bestonden uit (1) een negatief saldo van €601 duizend (2015: €18 duizend) gerelateerd aan de herwaardering van de toegezegde pensioenverplichting geboekt via andere elementen van het totaalresultaat in lijn met IAS19R; (2) een negatief saldo van €399 duizend (2015 : nil), ten gevolge van een aanpassing van de reële waarde van het eigenvermogensinstrument beschikbaar voor verkoop aangekocht in 2016 (zie [toelichting 14](#)).

Afgeleide financiële instrumenten: valutaderivaten

Wij gebruiken niet actief valutaderivaten om geplande toekomstige kasstromen in te dekken. Op balansdatum is de totale onderliggende waarde van de uitstaande vreemde valuta contracten waarvoor wij ons verbonden hebben nihil (2015: nihil).

De marktwaarde van onze valutaderivaten op 31 december 2016 was nihil (2015: nihil).

Wij gebruiken onze uitstaande schuld in vreemde valuta niet als een indekkingsinstrument voor de wisselkoersresultaten van onze buitenlandse dochterondernemingen.

Zie [toelichting 33](#) voor verdere informatie hoe wij financiële risico's beheren.

21. Omrekeningsverschillen

(in duizenden €)	2016	2015
Op 1 januari	(467)	(1.157)
Omrekeningsverschillen, ontstaan uit omrekening buitenlandse activiteiten	(623)	690
Omrekeningsverschillen op 31 december	(1.090)	(467)

De omrekeningsverschillen stegen van een negatief saldo van €0,5 miljoen per eind december 2015 naar een negatief saldo van €1,1 miljoen per eind december 2016. Dit is voornamelijk te wijten aan de wijziging van de wisselkoersen van het Britse pond en de U.S. dollar.

22. Uitgestelde belastingen

(in duizenden €)	31 december	
	2016	2015
Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen- en verplichtingen		
Vorderingen	1.957	1.726
Verplichtingen		
Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	128.377	145.513
Uitgestelde belastingen in de resultatenrekening	231	1.433
Belastingvoordeel uit voorheen niet-opgenomen belastingvorderingen aangewend om de uitgestelde belastingen te reduceren (+)	421	1.433
Uitgestelde belastingen m.b.t. het gebruik van voorheen opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	(190)	

De notionele intrestaftrek ten belope van €2,6 miljoen (2015: €2,6 miljoen) en de investeringsaftrek ten belope van €1 miljoen (2015: €1 miljoen) kunnen aanleiding geven tot uitgestelde belastingvorderingen. De gecumuleerde notionele intrestaftrek die werd opgebouwd in het verleden is maximum 7 jaar overdraagbaar. De notionele intrestaftrek van 2012 en volgende jaren kan niet meer overgedragen worden ten gevolge van een wijziging in de Belgische belastingwetgeving. De investeringsaftrek is niet beperkt in de tijd.

Geconsolideerde niet-opgenomen fiscaal overdraagbare verliezen bedragen op 31 december 2016 €385 miljoen (2015: €434 miljoen); €17 miljoen heeft betrekking op niet erkende fiscale verliezen die komen te vervallen tussen 2018 en 2030.

De statutaire fiscaal overdraagbare verliezen kunnen worden gecompenseerd met toekomstige statutaire fiscale winsten en bedragen €311,1 miljoen per 31 december 2016. Deze statutaire fiscale verliezen kunnen voor onbepaalde tijd worden verrekend met toekomstige statutaire winsten, met uitzondering van een bedrag van €18 miljoen in Zwitserland, Kroatië, de Verenigde Staten en Nederland, met vervaldata tussen 2018 en 2030. Op 31 december 2016 bedroegen de overgedragen beschikbare fiscale verliezen in Galapagos NV (België) €230,9 miljoen.

Wij hebben een geschiedenis van verliezen. Los van de impact van mogelijke *upfront* betalingen of succesbetalingen voortkomend uit samenwerkingen, voorzien wij fiscale verliezen te blijven maken in de nabije toekomst aangezien wij blijven investeren in klinische en preklinische ontwikkelingsprogramma's en onderzoeksplatformen. Bijgevolg werd er geen uitgestelde belastingvordering opgezet per 31 december 2016, met uitzondering van twee dochterondernemingen die op een *cost plus* basis werken waarvoor uitgestelde belastingvorderingen werden erkend voor €2,0 miljoen (2015 : €1,7 miljoen).

23. Verplichtingen onder financiële lease

(in duizenden €)	Minimale lease betalingen		Contante waarde van minimale lease betalingen	
	31 december		31 december	
	2016	2015	2016	2015
Schulden onder financiële lease				
Binnen het jaar	56	56	54	52
In het tweede tot vijfde jaar	9	65	9	63
Na vijf jaar				
	65	121	63	115
Min toekomstige financiële lasten	2	6		
Contante waarde van leasing verplichtingen	63	115		
Min bedrag te betalen binnen 12 maanden			54	52
Te betalen na 12 maanden			9	63

(in duizenden €)	Boekwaarde		Aanschaffingswaarde	
	31 december		31 december	
	2016	2015	2016	2015
Geleasde activa				
Installaties & uitrusting	58	109	251	251
Totaal geleasde activa	58	109	251	251

Wij huren enkele onderdelen van onze installaties en uitrusting onder financiële lease overeenkomsten. Voor het jaar eindigend op 31 december 2016 bedroeg de gemiddelde rentelast op de lease 4,34% (2015: 4,30%). Dit tarief is vastgelegd op de datum van de aanvang van het contract. Alle leases zijn op basis van vaste aflossingen en er zijn geen contracten afgesloten met voorwaardelijke huurbetalingen.

De marktwaarde van de leaseverplichtingen benadert de boekwaarde.

24. Totaal handels- en overige schulden

(in duizenden €)	31 december	
	2016	2015
Handels- en overige schulden	31.209	29.113
Overige kortlopende schulden	60	369
Overige lange termijn schulden	2.469	2.291
Toe te rekenen kosten	619	490
Over te dragen opbrengsten	285.612	39.806
Totaal handels- en overige schulden	319.969	72.068
Opgenomen in korte termijn schulden	102.715	69.777
Opgenomen in lange termijn schulden	217.254	2.291
Totaal handels- en overige schulden	319.969	72.068

De totale handels- en overige schulden bedroegen €320,0 miljoen per 31 december 2016, en stegen met €247,9 miljoen in vergelijking met de €72,1 miljoen gerapporteerd per 31 december 2015.

De handels- en overige schulden bedroegen €31,2 miljoen per 31 december 2016 en stegen lichtjes ten opzichte van de €29,1 miljoen per 31 december 2015. Deze toename is voornamelijk te wijten aan gestegen handelsschulden.

De over te dragen opbrengsten (korte en lange termijn) bedroegen €285,6 miljoen op 31 december 2016, en stegen met €245,8 miljoen ten opzichte van €39,8 miljoen per 31 december 2015. Enerzijds hadden we per 31 december 2015 een over te dragen opbrengst van €39 miljoen door het erkennen van een over te dragen opbrengst bij ondertekening van het akkoord met Gilead inzake de kapitaalverhoging (zie [toelichting 8](#)). Anderzijds ontvingen we in januari 2016 een *upfront* betaling van Gilead van \$300 miljoen (of €276 miljoen). De globale samenwerking met Gilead voorziet in onze continue betrokkenheid daar we bepaalde R&D activiteiten in de ontwikkelingsfase van het filgotinib programma zullen uitvoeren. Daarom meent het management dat beide elementen van deze over te dragen opbrengsten erkend moeten worden op basis van de kosten opgelopen voor dit project, volgens de *percentage of completion* methode. Voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 werd €29,2 miljoen aan over te dragen opbrengsten in omzet erkend, waarvan €3,6 miljoen gerelateerd was aan de over te dragen opbrengst van de *share subscription agreement* en €25,6 miljoen gerelateerd was aan de *upfront* betaling.

Het bedrag over te dragen opbrengsten uitstaand op 31 december 2016 bestond uit €285,3 miljoen uitgestelde opbrengsten gerelateerd aan het filgotinib programma (€214,8 miljoen in de rubriek lange termijn over te dragen opbrengsten) - waarvan €35,4 miljoen uitgestelde opbrengst met betrekking tot de Gilead *share subscription agreement* en de resterende €249,9 miljoen met betrekking de *upfront* betaling van \$300 miljoen - en €0,3 miljoen over te dragen subsidie-opbrengsten.

25. Voorzieningen

(in duizenden €)	Voordelen bij uitdiensttreding (Lange Termijn)	Overige voorzieningen (Lange Termijn)	Totaal
Beginsaldo per 1 januari 2016	8	47	55
Voorzieningen aangelegd in de loop van het boekjaar	–	10	10
Aanwendungen van voorzieningen	(2)	–	(2)
Omrekeningsverschillen	0	0	1
Eindsaldo per 31 december 2016	6	57	63

De voorzieningen bleven stabiel in 2016 ten belope van €0,1 miljoen.

26. Verplichtingen onder operationele lease

Wij hebben huurcontracten voor kantoren en laboratoria, die kwalificeren als operationele lease, als volgt:

Minimale betalingen onder huurcontracten, opgenomen in de resultatenrekening

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2016	2015
Totaal minimum betalingen onder operationele lease	4.302	4.020

Met betrekking tot uitstaande verplichtingen voor toekomstige minimale leasebetalingen van operationele leasings, verwijzen we naar de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen zoals beschreven in [toelichting 27](#) hieronder.

27. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Contractuele verplichtingen

Wij hebben een huurovereenkomst aangegaan voor kantoren en laboratoria die in aanmerking komen als operationele leasing. Wij hebben ook bepaalde aankoopverplichtingen voornamelijk met 'CRO' onderaannemers.

Op 31 december 2016 bezaten wij de volgende minimale huur- en aankoopverplichtingen, die vervallen als volgt:

(in duizenden €)	Totaal	Minder dan 1 jaar	1–3 jaar	3–5 jaar	Meer dan 5 jaar
Operationele lease verplichtingen	27.263	4.114	6.494	5.504	11.151
Aankoopverplichtingen	27.579	27.084	495	–	–
Totaal contractuele verplichtingen	54.842	31.198	6.989	5.504	11.151

28. Mogelijke vorderingen en verplichtingen

Op 13 maart 2014 kondigden wij de ondertekening van een definitieve overeenkomst om de service divisie te verkopen aan Charles River Laboratories International, Inc., ofwel CRL, aan voor een totaal bedrag van maximaal €134 miljoen. CRL stemde in om aan ons een onmiddellijke betaling in contanten van €129 miljoen te doen. De potentiële *earn-out* betaling van €5 miljoen bij het bereiken van de *target* omzet 12 maanden na het sluiten van de transactie, werd niet behaald. Ongeveer 5% van de totale vergoeding, hierbij de prijsaanpassingen meegerekend, werd op een geblokkeerde rekening gestort. Tot op heden werden er vier claims geïntroduceerd door CRL, die allemaal werden afgewikkeld voor een totaal bedrag van €1,3 miljoen. Op 17 januari 2017 werd een bedrag van €4,1 miljoen vrijgegeven van de geblokkeerde rekening. Het resterende saldo van de geblokkeerde rekening zal worden vrijgegeven bij definitief akkoord tussen de partijen over de uitstaande punten.

Na de verkoop bleven wij tot begin februari 2017 garant staan ten aanzien van de leaseverplichtingen voor toekomstige huurbetalingen van toepassing op bepaalde panden in het Verenigd Koninkrijk voor een totaal bedrag van £3 miljoen. CRL zal ons volledig vrijwaren tegen alle risico's gerelateerd aan deze leaseverplichtingen. Wij beoordeelden dit risico als zeer gering. Tot slot hebben wij, volgens de gebruikelijke gang van zaken, verklaringen en garanties gegeven die worden beperkt in bedrag en in de tijd (vanaf 1 april 2016 kan CRL enkel een claim introduceren volgens de *Tax Deed* (gedurende een periode van 5 jaar), andere claims met betrekking tot de verkoop kunnen niet meer ingediend worden).

In de loop van 2008 klaagde een voormalig directeur van één van de dochterondernemingen deze dochteronderneming aan voor het onrechtmatig beëindigen van zijn contract en werd er een schadevergoeding van €1,5 miljoen geclaimd. Wij zijn van mening dat het bedrag van de gevorderde schadevergoeding onrealistisch hoog is. In 2014 heeft de rechtbank een externe deskundige aangesteld om het exacte bedrag van de schade te evalueren. Op 29 januari 2016 heeft de rechtbank een uitspraak gedaan in eerste aanleg, waarbij alle vorderingen volledig werden afgewezen. In beroep heeft de rechtbank van tweede aanleg aan de rechtbank van eerste aanleg opgedragen om een nieuw proces te voeren, dat momenteel hangende is. Tot op heden zijn er nog geen hoorzittingen ingepland, noch beslissingen genomen. Gezien de verweerelementen, alsook het feit dat de rechtbank geen beslissing heeft genomen die erop wijst dat de vordering zal worden toegewezen, evalueerden onze raad van bestuur en het management het risico als gering tot mogelijk maar niet waarschijnlijk. Er werd dan ook besloten om in 2016 geen voorziening op te nemen omdat het risico als beperkt werd ingeschat.

29. Pensioenplannen

Toegezegde-bijdrageregelingen

Wij hebben toegezegde-bijdrageregelingen voor al het personeel dat hiervoor in aanmerking komt. De activa van deze plannen worden los van onze activa beheerd in specifieke pensioenplannen. Ingeval van toegezegde-bijdrageregelingen betalen wij bijdragen aan openbaar of privaat beheerde pensioen- of verzekeringsfondsen. Eenmaal de bijdrage werd betaald, hebben wij geen verdere verplichtingen meer.

Toegezegde-pensioenregelingen in België

Ons personeel in België was aangesloten bij toegezegde-bijdrageregelingen (extralegaal pensioen). Deze regelingen waren onderworpen aan een minimum gegarandeerd rendement conform de Belgische wetgeving van 3,25% voor werkgeversbijdragen en 3,75% voor werknemersbijdragen. Deze rendementen, die als gemiddelde voor een gehele carrière gelden, kunnen worden aangepast door een Koninklijk Besluit. Daarom werden deze plannen verwerkt als toegezegde-bijdrageregelingen.

Ten gevolge van de wet van 18 december 2015 werden volgende minimale rendementen gegarandeerd door de werkgever: (a) voor de bijdragen gestort vanaf 1 januari 2016, een nieuw variabel minimum rendement, gebaseerd op OLO's, met een minimum van 1,75% en een maximum van 3,75%. Gezien de lage stand van de OLO's de laatste

jaren betekent dit dat het percentage initieel zal vastgelegd worden op het minimum van 1,75%; (b) voor de bijdragen betaald tot einde december 2015 blijven de oude minimumrendementsgaranties van toepassing, tot vertrek van het personeel.

Gelet op de minimumrendementsgaranties classificeren deze Belgische toegezegde bijdrage regelingen (vaste bijdrage plannen) als toegezegde pensioenregelingen (vaste prestatie plannen) vanaf einde december 2015.

Per 31 december 2015 werd er geen nettoverplichting erkend op de balans omdat het minimaal rendement gegarandeerd door de werkgever het rendement gegarandeerd door de verzekering benaderde. Per 31 december 2016 daarentegen werd een netto verplichting van €386,6 duizend opgenomen.

De bijdragen voor die pensioenplannen voor de werkgever voor 2016 en 2015 bedroegen respectievelijk €528,0 duizend en €476,3 duizend, waarvan €42,5 duizend werd betaald na 31 december 2016 (2015: €35,9 duizend). Er werden geen bijdragen betaald door de werknemers.

De opgebouwde reserves per 31 december 2016 bestonden uit €1.788,7 duizend (2015: €1.063,7 duizend) individuele verzekeringsreserves, die een gewogen gemiddelde gewaarborgde rentevoet van 2,82% (2015: 3,0%) hadden.

Toegezegde-pensioenregelingen in Frankrijk

Wij hanteren twee toegezegde-pensioenregelingen voor Frankrijk. De toegezegde pensioenregelingen worden niet gefinancierd door fondsen.

De collectieve arbeidsovereenkomsten van de chemische en farmaceutische industrie vereisen dat onze Franse entiteit een pensioenuitkering betaalt afhankelijk van de anciënniteit van de werknemers op het moment dat ze met pensioen gaan. De verplichtingen voor deze pensioenuitkering bedroegen €1.808,5 duizend voor 2016 (2015: €1.520,9 duizend). Deze toename is voornamelijk te wijten aan de veranderde actuariële assumpties (afname van de disconteringsvoet van 2% naar 1,44%).

Daarnaast worden in Frankrijk eveneens anciënniteitspremies betaald. De voorzieningen voor deze uitkeringen bedroegen €1.324,9 duizend in 2016 (2015: €1.172,0 duizend).

De totale verplichting opgenomen in de balans met betrekking tot de toegezegde-pensioenregelingen bedraagt €3.133,4 duizend per 31 december 2016 (2015: €2.692,9 duizend).

Actuariële winsten en verliezen worden onmiddellijk in de balans opgenomen, met als tegenpost een kost of een opbrengst in de andere elementen van het totaalresultaat (OCI), in overeenstemming met IAS 19R. Ze worden vervolgens niet overgeboekt naar winst of verlies. Actuariële verliezen ten bedrage van €193,2 duizend zijn opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat (OCI) per einde 2016 (2015: €201,5 duizend actuariële winsten).

Het totaal verschuldigd bedrag voor deze pensioenregelingen voor alle entiteiten bedroeg in 2016 €1,7 miljoen (2015: €1,5 miljoen).

In de balans opgenomen verplichtingen:

(in duizenden €)	31 december	
	2016	2015
Contante waarde van de gefinancierde brutoverplichting	2.175	
Opgebouwde reserves	(1.789)	(1.064)
Tekort / overschot	387	(1.064)
Contante waarde van de niet gefinancierde brutoverplichting	3.133	2.693
Reclassificatie – Belgische contributie plannen	–	1.064
Verplichtingen opgenomen in de balans	3.520	2.693

De contante waarde van de brutoverplichting is als volgt geëvolueerd:

(in duizenden €)	2016	2015
Beginsaldo	3.757	2.865
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	649	194
Belastingen op de betaalde bijdragen	(48)	
Rentekosten	82	50
Betaalde vergoedingen	(119)	(44)
Reclassificatie – Belgische contributie plannen	–	1.064
Actuariële winsten (–) of verliezen ten gevolge van ervaringsaanpassingen	500	(27)
Actuariële winsten (–) of verliezen ten gevolge van ervaringsaanpassingen met betrekking tot nieuwe financiële veronderstellingen	432	(99)
Actuariële winsten (–) of verliezen ten gevolge van ervaringsaanpassingen met betrekking tot nieuwe demografische veronderstellingen	56	(247)
Eindsaldo	5.308	3.757

De reële waarde van de opgebouwde reserves is als volgt geëvolueerd:

(in duizenden €)	2016	2015
Beginsaldo	(1.064)	
Rente opbrengsten	(32)	
Administratiekosten	2	
Bijdragen betaald door de werkgever	(411)	
Belastingen op de betaalde bijdragen	48	
Winst van de opgebouwde reserves	(332)	
Reclassificatie – Belgische contributie plannen	–	(1.064)
Eindsaldo	(1.788)	(1.064)

Het verwachte rendement van de opgebouwde reserves is 2%.

De reële waarde van de opgebouwde reserve is de reële marktwaarde van de opgebouwde reserve. De reële waarde van de opgebouwde reserve werd berekend als de verlaagde forfaitaire bedragen (ontvangen van de bewindvoerders van het plan) geactualiseerd rekening houdende met de vooropgezette veronderstellingen (disconteringsvoet en sterftetabellen). De totale opgebouwde reserve is gelijk aan de som van de reële waarde van de opgebouwde reserve en het financieringsfonds.

De totale lasten opgenomen in de resultatenrekening bedragen:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	2016	2015
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	649	194
Rentekosten	82	50
Rente opbrengsten	(32)	
Administratiekosten	2	
Herwaardering van de netto verplichtingen / netto activa	73	(171)
Totaal kosten	773	73

De in de balans opgenomen verplichting sluit als volgt aan:

(in duizenden €)	2016	2015
Beginsaldo	2.693	2.865
Bijdragen betaald door de werkgever	(411)	
Totale last opgenomen in de winst-en verliesrekening	773	73
Herwaardering van de netto toegezegde pensioenverplichting	583	(202)
Betaalde vergoedingen	(119)	(44)
Eindsaldo	3.520	2.693

De voornaamste actuariële veronderstellingen waren:

	31 december	
(%)	2016	2015
Disconteringsvoet	1,60%	2,00%
Verwachte salarisstijging	2,50%	2,25%
Inflatievoet	1,75%	1,75%

De disconteringsvoet was gebaseerd op de Merrill Lynch rentevoeten van AA-gewaardeerde bedrijfsobligaties in de Eurozone (obligaties met een looptijd die overeenkomt met de verplichtingen).

Opsplitsing van de contante waarde van de brutoverplichting volgens type deelnemers aan het plan:

	31 december	
(aantal deelnemers)	2016	2015
Actieve deelnemers aan het plan	267	254

Opsplitsing van de contante waarde van de brutoverplichting volgens aard van de voordelen:

	31 december	
(in duizenden €)	2016	2015
Pensioens- en overlijdensdekkingen	3.983	2.585
Overige voordelen na actieve dienst	1.325	1.172

Reële waarde van de opgebouwde reserve volgens categorie:

	31 december	
(in duizenden €)	2016	2015
Aandelen	89	74
Obligaties	1.698	979
Kasmiddelen		11

Sensitiviteitsanalyse op de disconteringsvoet: effect op de verplichting

	31 december
Verplichting (in duizenden €)	2016
Disconteringsvoet 1,10%	3.792
Disconteringsvoet 1,35%	3.661
Disconteringsvoet 1,60%	3.520
Disconteringsvoet 1,85%	3.419
Disconteringsvoet 2,10%	3.312

Sensitiviteitsanalyse op de disconteringsvoet: effect op de verplichting

	31 december
Verplichting (in duizenden €)	2015
Disconteringsvoet 1,50%	2.868
Disconteringsvoet 1,75%	2.779
Disconteringsvoet 2,00%	2.693
Disconteringsvoet 2,25%	2.612
Disconteringsvoet 2,50%	2.534

30. Warrantplannen

Hieronder wordt een samenvatting gegeven van de evoluties van de warrantplannen in de periodes waarover gerapporteerd wordt. Verschillende warrantplannen werden goedgekeurd ten gunste van onze werknemers, en ten gunste van bestuurders en zelfstandige consultants van Galapagos NV. Voor warrants uitgegeven voor 2011 aan werknemers en onafhankelijke consultants gelden de volgende verwervingscriteria: 10% van de waranten zijn verworven op de dag van de toekenning; de volgende 10% is verworven op de eerste verjaring na de toekenning, nog eens 20% op de tweede verjaring en nog eens 20% op de derde verjaring na de toekenning. De laatste 40% is verworven na het einde van het derde jaar na de toekenning.

De warrants toegekend onder de warrantplannen die werden uitgegeven vanaf 2011 tot en met Warrantplan 2015, worden definitief verworven op het einde van het derde kalenderjaar na de toekenningsdatum, zonder tussenliggende verwerving. De warrants die werden toegekend onder Warrantplan 2015 (B) en Warrantplan 2015 RMV worden definitief verworven op de derde verjaardag van de notariële akte die de aanvaarding van de warrants vaststelt. De warrants toegekend onder Warrantplan 2016 en Warrantplan 2016 RMV worden definitief verworven op het einde van het derde kalenderjaar na de toekenningsdatum, zonder tussenliggende verwerving.

De warrants aangeboden aan bestuurders worden definitief verworven over een periode van 36 maanden ten belope van 1/36^{ste} per maand. De warrants kunnen niet worden uitgeoefend vóór het einde van het derde kalenderjaar volgend op het jaar van de toekenning, met uitzondering evenwel van de warrants die werden toegekend onder Warrantplan 2015 (B) en Warrantplan 2015 RMV, die uitoefenbaar worden vanaf de derde verjaardag van de notariële akte die de aanvaarding van de warrants vaststelt. In geval van wijziging in de controle van Galapagos NV zijn alle uitstaande warrants onmiddellijk verworven en uitoefenbaar.

Na de omgekeerde aandelensplitsing 4:1, beslist door de buitengewone algemene aandeelhoudersvergadering van 29 maart 2005, geven 4 warrants uit het Warrantplan 2002 België het recht om in te tekenen op één aandeel. Voor de warrantplannen die gecreëerd zijn vanaf 2005 geeft één warrant de warranthouder het recht om in te tekenen op één aandeel. In de samenvattingen en tabellen hieronder zijn de aantallen van de warrants uitgegeven onder Warrantplan 2002 België gedeeld door 4 om verwarring omtrent de rechten te vermijden.

De volgende tabel verschaft een overzicht van de uitstaande en uitoefenbare warrants op 31 december 2016, per warrantplan:

Warrantplan	Datum van toekening	Verval- datum	uitoefen- prijs (€)	Uitstaand per 1 januari 2016	Toegekend tijdens het jaar	Uitgeoefend tijdens het jaar	Verbeurd tijdens het jaar	Vervallen tijdens het jaar	Uitstaand per 31 december 2016	Uitoefenbaar per 31 december 2016
2002 B	09/07/2004	08/07/2017	4	31.250		(31.250)			0	0
2002 B	31/01/2005	30/01/2017	6,76	30.000		(5.000)			25.000	25.000
2005	04/07/2005	03/07/2018	6,91	120.000		(30.000)			90.000	90.000
2005	15/12/2005	14/12/2018	8,6	12.500					12.500	12.500
2006 BNL	04/05/2007	03/05/2020	9,22	7.500					7.500	7.500
2006 BNL	28/06/2007	27/06/2020	8,65	735					735	735
2006 BNL	21/12/2007	20/12/2020	7,12	1.575		(525)			1.050	1.050
2007	28/06/2007	27/06/2020	8,65	48.909					48.909	48.909
2007 RMV	25/10/2007	24/10/2020	8,65	44.125		(6.475)			37.650	37.650
2008	26/06/2008	25/06/2021	5,6	89.915		(10.315)			79.600	79.600
2009	01/04/2009	31/03/2017	5,87	42.500		(35.000)			7.500	7.500
2010	27/04/2010	26/04/2018	11,55	96.300		(43.300)			53.000	53.000
2011	23/05/2011	22/05/2019	9,95	77.500		(18.400)			59.100	59.100
2011 (B)	23/05/2011	22/05/2016	9,95	117.940		(117.940)			-	-
2012	03/09/2012	02/09/2020	14,19	370.490		(120.830)		(2.500)	247.160	247.160
2013	16/05/2013	15/05/2021	19,38	445.740			(13.500)		432.240	
2013 (B)	18/09/2013	17/09/2021	15,18	30.000					30.000	
2014	25/07/2014	24/07/2022	14,54	556.660			(20.000)		536.660	
2014 (B)	14/10/2014	13/10/2022	11,93	150.000					150.000	
2015	30/04/2015	29/04/2023	28,75	532.053			(15.000)		517.053	
2015 (B)	22/12/2015	21/12/2023	49		399.000				399.000	
2015 RMV	22/12/2015	21/12/2023	49		97.500				97.500	
2016	01/06/2016	31/05/2024	46,1		514.250				514.250	
2016 RMV	01/06/2016	31/05/2024	46,1		120.000				120.000	
Totaal				2.805.692	1.130.750	(419.035)	(48.500)	(2.500)	3.466.407	669.704

	Warrants	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (€)
Uitstaande per 31 december 2014	3.590.853	12,06
Uitoefenbaar per 31 december 2014	1.355.213	
Toegekend tijdens het jaar	532.053	
Verbeurd tijdens het jaar	(72.500)	
Uitgeoefend tijdens het jaar	(1.244.714)	
Vervallen tijdens het jaar		
Uitstaande per 31 december 2015	2.805.692	16,22
Uitoefenbaar per 31 december 2015	720.749	
Toegekend tijdens het jaar	1.130.750	
Verbeurd tijdens het jaar	(48.500)	
Uitgeoefend tijdens het jaar	(419.035)	
Vervallen tijdens het jaar	(2.500)	
Uitstaande per 31 december 2016	3.466.407	27,06
Uitoefenbaar per 31 december 2016	669.704	

De onderstaande tabel geeft een overzicht weer van de waardering van de warrants.

Warrantplannen

	2016	2016 RMV	2015 (B)	2015 RMV	2015
	1 juni	1 juni	22 december	22 december	30 april
Uitoefenprijs (€)	46,10	46,10	49,00	49,00	28,75
Aandelenkoers op de datum van aanvaarding (€)	48,71	47,63	39,85	39,78	46,09
Reële waarde op datum van aanvaarding (€)	21,95	21,16	15,41	15,39	26,05
Geschatte volatiliteit (%)	40,7	40,7	41,1	41,1	39,2
Looptijd tot vervaldatum (in jaren)	8	8	8	8	8
Risicovrije rentevoet (%)	0	0	0,24	0,28	0,39
Verwachte dividenden	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

De uitoefenprijs van de warrants wordt bepaald op grond van de toepasselijke bepalingen van het Belgisch Wetboek van vennootschappen.

De geschatte volatiliteit wordt berekend op basis van de historische volatiliteit van de koers van het aandeel over de verwachte levensduur van de warrants, gevalideerd op basis van de volatiliteit van een representatieve biotech index.

De verjaringstijd van de warrant wordt berekend als de geschatte duur tot uitoefening, rekening houdend met de specifieke kenmerken van de plannen.

De warrants werden verwerkt in overeenstemming met de IFRS 2 Op aandelen gebaseerde vergoedingen. IFRS 2 werd toegepast voor alle warrants aangeboden na 7 november 2002.

Onze warrantkost bedroeg €11.034 duizend in 2016 (2015: €5.036 duizend).

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande warrants per categorie warranthouders op 31 december 2016 en 2015.

(in aantal warrants)	31 december	
	2016	2015
Niet-uitvoerende bestuurders	165.240	115.730
Directiecomité	1.676.874	1.376.874
Overige	1.624.293	1.313.088
Totaal uitstaande warrants	3.466.407	2.805.692

De uitstaande warrants op het einde van het boekjaar hebben een gemiddelde uitoefenprijs van €27,06 (2015: €16,22) en een gewogen gemiddelde resterende levensduur van 1.482 dagen (2015: 1.469 dagen).

31. Verbonden partijen

Verhouding tot en verrichtingen met entiteiten die (gezamenlijke) controle hebben over, of significante invloed hebben op, Galapagos

Er zijn geen aandeelhouders of andere entiteiten die, alleen of gezamenlijk, controle hebben over of significante invloed uitoefenen op Galapagos.

Verhouding tot en verrichtingen met dochtervennootschappen

Zie [toelichting 32](#) voor een overzicht van de geconsolideerde vennootschappen van de groep, die elk volledige dochtervennootschappen zijn van Galapagos NV.

Groepstransacties tussen Galapagos NV en haar dochterondernemingen, en tussen de dochterondernemingen onderling, werden geëlimineerd in de consolidatie en worden niet opgenomen in deze toelichting.

Verhouding tot en verrichtingen met het topmanagement

Ons topmanagement is samengesteld uit de leden van ons directiecomité en de leden van onze raad van bestuur. Alle bedragen vermeld in dit hoofdstuk zijn gebaseerd op uitgaven opgenomen in de jaarrekening van het betreffende boekjaar.

Bezoldiging van het topmanagement

Op 31 december 2016 bestond het directiecomité uit vier leden: Dhr. Onno van de Stolpe, Dhr. Bart Filius, Dr. Piet Wigerinck en Dr. Andre Hoekema. Op 31 december 2016 bestond de raad van bestuur uit acht leden: Dhr. Onno van de Stolpe, Dr. Raj Parekh, Dr. Werner Cautreels, Dr. Harrold van Barlingen, Dhr. Howard Rowe, Mw. Katrine Bosley, Dr. Christine Mummery en Dr. Mary Kerr.

Alleen de CEO is lid van het directiecomité en van de raad van bestuur. De CEO ontvangt geen bijzondere vergoeding voor zijn werk in de raad van bestuur, aangezien dit deel uitmaakt van zijn totaal bezoldigingspakket in zijn hoedanigheid van lid van het directiecomité.

In het verleden werd de voorzitter van de raad van bestuur, Dr. Parekh, geen vergoeding toegekend zoals de andere bestuurders. Tussen 1 augustus 2005 en 30 april 2016 ontving Dr. Parekh een jaarlijkse vergoeding van £50 duizend op basis van een consultancy overeenkomst met zijn managementvennootschap, Parekh Enterprises Ltd., voor zijn specifieke opdracht om ons bij te staan inzake strategische positionering, financiering en overnames. Sinds 1 mei 2016 wordt Dr. Parekh op dezelfde wijze vergoed voor zijn mandaat als bestuurder zoals de andere bestuurders.

Het vergoedingspakket van de leden van het topmanagement omvat:

(in duizenden €, behalve voor aantal warrants)	Jaareinde 31 december	
	2016	2015
Voordelen op korte termijn (*)		
Leden van het directiecomité als een groep	3.124	2.937
Raj Parekh (^)	73	-
Harrold van Barlingen	47	40
Howard Rowe	50	40
Werner Cautreels	56	45
Katrine Bosley	45	40
Christine Mummery (#)	43	10
Mary Kerr (##)	18	-
Voordelen bij uitdiensttreding (°)	228	215
Totaal voordelen exclusief warrants	3.683	3.327
Aantal warrants aangeboden in het jaar		
Leden van het directiecomité als een groep	515.000	175.000
Raj Parekh	30.000	5.400
Harrold van Barlingen	15.000	2.520
Howard Rowe	15.000	2.520
Werner Cautreels	15.000	3.780
Katrine Bosley	15.000	2.520
Christine Mummery (#)	15.000	-
Mary Kerr (##)	-	-
Totaal aantal warrants aangeboden in het jaar	620.000	191.740

(*) Omvat voor directieleden: salarissen, werkgeversbijdragen sociale zekerheid, andere kortetermijn voordelen; omvat voor bestuurders: bezoldiging, andere kortetermijn voordelen.

(^) Gedurende de eerste vier maanden van 2016 werd Dr. Parekh niet bezoldigd voor de uitoefening van zijn mandaat; hij werd echter vergoed op basis van een consultancy overeenkomst met zijn managementvennootschap, Parekh Enterprises Ltd. (consultancy fee van €20 duizend in 2016).

(°) Enkel directieleden krijgen voordelen bij uitdiensttreding.

(#) Dr. Mummery vervoegde de raad van bestuur op 30 september 2015.

(##) Dr. Kerr vervoegde de raad van bestuur op 26 juli 2016.

Korte termijn werknemersvoordelen en bestuurdersvergoedingen

De leden van het directiecomité werken voltijds voor ons.

Aan de vier leden van het directiecomité (inclusief de CEO) die in functie waren in de loop van 2016 is een totaalbedrag van €1.291,84 duizend betaald als remuneratie, en ze hebben een totaalbedrag van €1.747,21 duizend ontvangen als bonus (2015: €1.245,5 duizend als remuneratie en €1.629,5 duizend als bonus). Het totaalbedrag van de bonussen voor 2016 was samengesteld uit twee delen: (i) een totale bonus ten bedrage van totaal €573,05 duizend, zijnde 50% van de prestatiebonus voor 2016 (betaald in het begin van januari 2017), waarbij het overige gedeelte van 50% uitgesteld is gedurende 3 jaar en (ii) een totaalbedrag van €1.174,17 duizend als uitgesteld deel van de prestatiebonus voor 2013 (betaald in het begin van januari 2017). Het totaalbedrag van de bonussen voor 2015 was samengesteld uit drie delen: (i) een totale bonus ten bedrage van totaal €488,5 duizend, zijnde 50% van de prestatiebonus voor 2015 (betaald in het begin van januari 2016), waarbij het overige gedeelte van 50% uitgesteld is gedurende 3 jaar, (ii) een totaalbedrag van €628,5 duizend als uitgesteld deel van de prestatiebonus voor 2012 (betaald in het begin van januari 2016) en (iii) een totaalbedrag van €512,5 duizend, zijnde 50% van de uitzonderlijke bonus die werd toegekend voor de succesvolle notering op NASDAQ (betaald in juni 2015), waarbij het overige gedeelte van 50% uitgesteld is gedurende 3 jaar.

Andere componenten van de bezoldiging van de leden van het directiecomité zijn o.a. bijdragen aan onze hospitalisatieverzekeringen, bedrijfswagens, fiscale adviesverlening en sommige voordelen in natura met beperkte waarde.

Krachtens beslissing van de jaarlijkse algemene vergadering van 26 april 2016, ontving Dr. Parekh €70 duizend (of een totaal van €90 duizend indien de €20 duizend ontvangen aan consultancy vergoedingen voor de eerste vier maanden van 2016 in rekening worden gebracht: €80 duizend als voorzitter van de raad van bestuur, en €10 duizend als voorzitter van het benoemings- en remuneratiecomité), ontving Dr. Cautreels €55 duizend (€40 duizend als niet-uitvoerende bestuurder, €10 duizend als voorzitter van het auditcomité en €5 duizend als lid van het benoemings- en remuneratiecomité), ontvingen Mw. Bosley, Dhr. Rowe en Dr. Van Barlingen elk €45 duizend (€40 duizend als niet-uitvoerende bestuurder en €5 duizend als lid van het benoemings- en remuneratiecomité of auditcomité) en ontving Dr. Mummery €40 duizend als niet-uitvoerende bestuurder. Dr. Kerr, die werd benoemd als niet-uitvoerende bestuurder met ingang vanaf 26 juli 2016, ontving €17 duizend als vergoeding voor de uitoefening van haar mandaat gedurende het resterende deel van 2016 krachtens de beslissing van de bijzondere aandeelhoudersvergadering van 26 juli 2016. Krachtens een volmacht die werd toegekend door de jaarlijkse algemene vergadering gehouden op 28 april 2015, heeft de raad van bestuur, na bespreking met het benoemings- en remuneratiecomité, de toewijzing van de totale jaarlijkse bezoldiging voor de bestuurders voor 2015 als volgt vastgesteld: (a) jaarlijkse bezoldiging voor elke niet-uitvoerende bestuurder (Dr. Cautreels, Dr. Van Barlingen, Dhr. Rowe en Mw. Bosley): €40 duizend; en (b) bijkomende bezoldiging voor de voorzitter van het auditcomité (Dr. Cautreels): €5 duizend. Dr. Mummery, die benoemd werd vanaf 30 september 2015, kreeg een bezoldiging van €10 duizend toegekend voor de uitvoering van haar mandaat gedurende het laatste kwartaal van 2015.

De stijging in de bestuurdersvergoedingen is te wijten aan de toename van het aantal bestuurders en het besluit van de jaarlijkse algemene vergadering van 26 april 2016 tot verhoging van het bedrag van de vergoedingen betaald aan de bestuurders, waarbij ook werd rekening gehouden met hun mandaten als voorzitter van de raad van bestuur, voorzitter van een comité of lid van een comité. Verder ontving Dr. Parekh in de loop van 2015 en de eerste vier maanden van 2016 geen vergoeding voor zijn mandaat als bestuurder, maar werd hij tot 30 april 2016 enkel vergoed op basis van een consultancy overeenkomst. Tot slot werd in 2016 een totaalbedrag van €14,5 duizend betaald als overige korte-termijn voordelen voor niet-uitvoerende bestuurders (2015: €4,95 duizend). Deze voordelen hadden betrekking op diensten betreffende fiscale adviesverlening.

Vergoeding na uitdiensttreding

De vergoedingen na uitdiensttreding zijn toegekend aan de leden van het directiecomité op basis van afzonderlijke pensioenregelingen, waaronder pensioenplannen, levensverzekeringen na uitdiensttreding en bijkomende individuele pensioenpremies.

Ontslagvergoedingen

De arbeids- en managementovereenkomsten van de leden van het directiecomité voorzien niet in ontslagvergoedingen. Ze bevatten geen opzegtermijnen van langer dan 6 maanden. Galapagos heeft echter verbintenissen aangegaan met de leden van het directiecomité waarin wordt bepaald dat zij recht hebben op een ontslagvergoeding van 12 maanden salaris voor de CEO en negen maanden salaris voor de andere leden van het directiecomité in geval van een controlewijziging over Galapagos NV.

Warrants toegekend in 2016

In 2016 werden 60.000 warrants toegekend aan onafhankelijke bestuurders (2015: 8.820) en werden 45.000 warrants toegekend aan de andere niet-uitvoerende bestuurders (2015: 7.920). De toename kan worden verklaard door het feit dat de uiteindelijke aanvaarding en uitgifte van de warrants onder Warrantplan 2015 (B) hebben plaatsgevonden in 2016, en dat deze worden beschouwd als warrants toegekend in 2016 samen met de warrants die werden toegekend onder Warrantplan 2016. Op voorstel van ons benoemings- en remuneratiecomité heeft

de bijzondere aandeelhoudersvergadering van 22 december 2015 bijkomende warrants aangeboden aan onze bestuurders onder Warrantplan 2015 (B), in het licht van een onafhankelijke benchmarking en aanbeveling van een externe adviseur, ingevolge de groei van de vennootschap en de Amerikaanse notering op Nasdaq in 2015.

Overige

Er zijn geen leningen, quasi-leningen of andere garanties gegeven door Galapagos NV of enige van haar dochtervennootschappen aan leden van de raad van bestuur en van het directiecomité. We hebben geen andere verrichtingen afgesloten met ons topmanagement dan deze die hierboven worden beschreven met betrekking tot de vergoedingen voor de uitoefening van hun mandaten als leden van het directiecomité en de raad van bestuur.

32. Geconsolideerde vennootschappen op 31 december 2016

Naam van de dochteronderneming	Land	% Stemrecht Galapagos NV (rechtstreeks of onrechtstreeks via dochterondernemingen)	Wijziging in % stemrecht t.o.v. vorige periode (2016 vs 2015)
BioFocus DPI AG	Zwitserland	100%	
BioFocus DPI LLC	Verenigde Staten	0%	(100%)
BioFocus, Inc.	Verenigde Staten	100%	
Discovery Partners International GmbH	Duitsland	100%	
Galapagos B.V.	Nederland	100%	
Galapagos NV	België	Moederbedrijf	
Fidelta d.o.o.	Kroatië	100%	
Galapagos SASU	Frankrijk	100%	
Inpharmatica Ltd.	Verenigd Koninkrijk	100%	
Xenometrix, Inc.	Verenigde Staten	100%	

BioFocus DPI LLC werd vrijwillig ontbonden in 2016.

Er zijn geen significante beperkingen op het vermogen van de groep om toegang te hebben tot of het gebruik van activa of te voldoen aan de verplichtingen van één van de dochterondernemingen van de groep.

33. Financieel risicomanagement

Zie "Risicofactoren" voor meer informatie over algemene risicofactoren.

Financiële risicofactoren

Onze financiële risico's worden centraal beheerd. Onze financiële afdeling coördineert de toegang tot de nationale en internationale financiële markten en beschouwt en beheert continu de financiële risico's met betrekking tot onze activiteiten. Deze hebben betrekking op het risico op de financiële markten, het kredietrisico, het liquiditeitsrisico en het valutarisico. Er zijn geen andere belangrijke risico's, zoals renterisico, want wij hebben bijna geen financiële schulden en hebben een sterke kaspositie. Wij doen niet aan het kopen of verhandelen van financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden.

Categorieën van materiële financiële activa en schulden:

(in duizenden €)	31 december	
	2016	2015
Financiële activa		
Geldmiddelen en kasequivalenten	973.241	340.314
In pand gegeven geldmiddelen (korte en lange termijn)	7.668	7.903
Handelsvorderingen	6.629	1.494
Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling (korte en lange termijn)	64.342	58.545
Vlottend financieel actief gerelateerd aan akkoord over intekening op aandelen	–	8.371
Financieel actief beschikbaar voor verkoop	2.351	
Overige vorderingen	3.078	2.426
Totaal financiële activa	1.057.309	419.052
Financiële schulden		
Handels- en overige schulden	31.269	29.482
Overige lange termijn schulden	2.469	2.291
Financiële verplichtingen (leasing)	63	115
Belastingverplichtingen	1.022	2.583
Totaal financiële schulden	34.823	34.471

Akkoord met Gilead over de intekening op aandelen

Door ons akkoord met Gilead over de intekening op aandelen werden we tijdelijk blootgesteld aan risico op financiële markten en valutarisico.

Op 16 december 2015 tekenden Gilead Sciences, Inc. en Galapagos NV een globaal samenwerkingsakkoord over de ontwikkeling en commercialisering van filgotinib. In het kader van deze overeenkomst verbond Gilead zich tot een *upfront* betaling van \$725 miljoen, bestaande uit een licentievergoeding van \$300 miljoen en een investering in het kapitaal van Galapagos NV voor \$425 miljoen, door intekening op nieuwe aandelen aan een prijs van €58 per aandeel, inclusief uitgiftepremie. Deze overeenkomst werd effectief voltooid en trad in voege op 19 januari 2016; de volledige betaling werd uitgevoerd.

Als gevolg van deze overeenkomst erkenden wij een uitgestelde opbrengst en een overeenkomstig vlottend afgeleid financieel actief van €39 miljoen bij ondertekening van de overeenkomst met Gilead over de inschrijving op de aandelen (de "*share subscription agreement*"), zoals vereist door IAS 39. Dit financieel actief toonde aanvankelijk de uitgiftepremie die Gilead ging betalen, bovenop de slotkoers van het Galapagos aandeel op de dag van de ondertekening van de *share subscription agreement*. Dit bedrag vertegenwoordigde ook een uitgestelde opbrengst die in resultaat zal genomen worden volgens hetzelfde ritme als de \$300 miljoen *upfront* betaling van de licentievergoeding.

De reële waarde van dit afgeleid financieel instrument werd aanvankelijk berekend op 16 december 2015, gebaseerd op de verwachte waarde van het Galapagos aandeel einde januari 2016, de verwachte volatiliteit van de wisselkoers EUR/U.S. dollar en de toepasselijke discontovoeten.

Volgens IAS 39 moest de reële waarde van het financieel instrument herberekend worden zowel op jaareinde als bij de invoegetreding van de *share subscription agreement* op 19 januari 2016, op de vervaldag van het financieel actief. Wijzingen in de reële waarde van het financieel instrument werden in de resultatenrekening opgenomen.

De afname van de reële waarde van het financieel instrument, te wijten aan de stijging van de koers van het Galapagos aandeel in de periode tussen het ondertekenen van de *share subscription agreement* en 31 december 2015, resulteerde in een negatieve, non-cash reële waarde kost van €30,6 miljoen, zonder effect op de kaspositie. Op 31 december 2015 werd de reële waarde van dit financieel actief herberekend op basis van de verwachte waarde van het Galapagos aandeel einde januari 2016, de verwachte volatiliteit van de wisselkoers EUR/U.S. dollar en de toepasselijke discontovoeten.

Op 19 januari 2016 werd de transactie officieel afgerond door de intekening door Gilead Biopharmaceutics Ireland Unlimited Company op 6.760.701 nieuwe aandelen van Galapagos NV aan een prijs van €58,00 per aandeel inclusief uitgiftepremie, voor een totaal van \$425 miljoen of €392.120.658 aan een koers EUR/U.S. dollar van 1,0839.

De toename van de reële waarde van het financieel actief, te wijten aan de daling van de koers van het Galapagos aandeel in de periode tussen 1 en 19 januari 2016, leidde tot een positieve non-cash opbrengst in 2016 van €57,5 miljoen, wederom zonder effect op de kaspositie.

De waarde van het financieel actief bedroeg op de vervaldag van 19 januari 2016 €65,9 miljoen, en toonde de uitgiftepremie die Gilead betaalde bovenop de slotkoers van ons aandeel op de dag van de kapitaalverhoging. Dit bedrag bestond uit (1) de aanvankelijke berekening op de dag van de ondertekening van de *share subscription agreement* voor een bedrag van €39 miljoen, geboekt als uitgestelde opbrengst, en (2) de daaropvolgende herberekeningen van het financieel actief, opgenomen als financieel resultaat onder IAS 39: €30,6 miljoen negatieve reële waarde aanpassing in het jaar 2015 en €57,5 miljoen positieve reële waarde aanpassing in het eerste kwartaal van 2016, voor een totale positieve reële waarde aanpassing van €26,8 miljoen. Dit financieel actief verviel op de datum van inwerkingtreding van de *share subscription agreement* en werd afgeboekt ten opzichte van de rekening uitgiftepremies.

Financieel vast actief beschikbaar voor verkoop

Op 15 juli 2016 investeerden we €2,75 miljoen in Pharnext, een Frans biofarmaceutisch bedrijf met vergevorderde klinische studies dat nieuwe therapieën ontwikkelt voor ernstige wees- en andere veel voorkomende neurologische ziektes, genoteerd op Euronext. Galapagos heeft geen beperkingen op de verkoop van dit eigenvermogensinstrument en het actief werd niet in pand gegeven voor een verplichting van Galapagos. Deze investering werd geclassificeerd als een 'beschikbaar voor verkoop' eigenvermogensinstrument, dat valt in de categorie 1 reële waarde berekening gebaseerd op slotkoers van de PXT effecten op Euronext op elke rapporteringsdatum.

De marktprijs van de Pharnext aandelen kan fluctueren en kan door verscheidene factoren beïnvloed worden, zoals de wereldwijde economische toestand, de bedrijfsontwikkeling van concurrenten, en fusies en overnames in de sector. De beperking van dit risico is een moeilijke opdracht.

Liquiditeitsrisico

Onze geconsolideerde balans toont een bedrag van €112,3 miljoen aan overgedragen verliezen op het einde van 2016. Het management voorspelt onze liquiditeitsbehoefte om ervoor te zorgen dat wij over voldoende liquide middelen beschikken om aan de operationele behoeften te voldoen. Wij hebben geen kredietlijnen. Dergelijke prognoses zijn gebaseerd op realistische veronderstellingen met betrekking tot ontvangen succes- en *upfront*-betalingen rekening houdende met de ervaringen uit het verleden, met in het achterhoofd dat niet alle nieuwe geplande projecten zullen worden gerealiseerd.

Kredietrisico

De term "kredietrisico" verwijst naar het risico dat de tegenpartij niet aan haar contractuele verplichtingen kan voldoen, wat resulteert in financieel verlies voor ons.

De handelsvorderingen bestaan uit een beperkt aantal kredietwaardige klanten, waaronder vele grote farmaceutische bedrijven, verspreid over verschillende geografische gebieden. Om het risico van financiële verliezen te beperken, hebben wij een beleid ontwikkeld om alleen te handelen met kredietwaardige tegenpartijen.

Wij verlenen krediet aan onze klanten in het kader van onze normale bedrijfsuitoefening. Meestal vereisen wij geen onderpand of andere zakelijke zekerheden om de verschuldigde bedragen in te dekken. Het management evalueert voortdurend de kredietwaardigheid van de klantenportefeuille. Alle vorderingen worden als inbaar

Vervaldagenbalans van vervallen, doch inbaar geachte handelsvorderingen

(in duizenden €)	31 december	
	2016	2015
60 – 90 dagen	170	86
90 – 120 dagen		
meer dan 120 dagen	54	17

Onze geldmiddelen en kasequivalenten worden hoofdzakelijk belegd in spaar- en depositorekeningen. Spaar- en depositorekeningen genereren beperkte rente-opbrengsten. Voor banken en financiële instellingen worden alleen onafhankelijk beoordeelde partijen met een minimum 'A'-rating in het begin van de looptijd geaccepteerd.

Intrestrisico

De enige variabele rentedragende financiële activa zijn de geldmiddelen en kasequivalenten. Wijzigingen in intrestvoeten kunnen schommelingen veroorzaken in intrestopbrengsten en –kosten te wijten aan korte termijn rentedragende activa. Het management verwacht geen opmerkelijke daling van de intrestvoeten in de nabije toekomst, daarom is de blootstelling van geldmiddelen en kasequivalenten aan een wijziging van de intrestvoeten ook beperkt.

Effect van wijziging in de intrestvoeten

Een toename van de intrestvoeten met 100 basispunten op balansdatum zou aanleiding geven tot een resultaatstoename van ongeveer €10 miljoen (2015: €3 miljoen); een afname van de intrestvoeten met 100 basispunten brengt een resultaatverslechtering van ongeveer €10 miljoen (2015: €3 miljoen).

Wisselkoersrisico

Wij worden blootgesteld aan het buitenlandse wisselkoersrisico voortkomend uit blootstelling aan verschillende vreemde valuta. Onze functionele valuta is de Euro, maar wij ontvangen ook betalingen van onze belangrijkste samenwerkingspartners AbbVie en Gilead in U.S. dollar. Bovendien kopen wij ook enkele verbruiksartikelen en materialen aan in U.S. dollar, Zwitserse frank, Britse pond en Kroatische kuna.

Om dit risico te beperken, trachten wij de inkomende en uitgaande kasstromen in valuta anders dan de Euro af te stemmen. Daarenboven worden contracten door onze verschillende entiteiten vooral afgesloten in de functionele valuta van die entiteit, behalve de alliantieovereenkomsten getekend met AbbVie en Gilead. Daarvoor worden de betalingen uitgevoerd in U.S. dollar.

Om dit risico nog meer te beperken, hebben wij in de loop van 2012 een netting-systeem geïmplementeerd, dat intra-groepsbetalingen tussen entiteiten met een verschillende functionele valuta beperkt.

Het wisselkoersrisico in geval van een verandering van 10% in de wisselkoers bedraagt:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2016	2015
Boekwaarde		
Stijging Euro – U.S. Dollar	(16.863)	506
Stijging Euro – GB Pond	130	164
Stijging Euro – CH Frank	165	169
Stijging Euro – HR Kuna	(95)	(50)
Stijging U.S. Dollar – GB Pond	(913)	(907)

Het wisselkoersrisico in U.S. dollar komt voort uit onze geldmiddelen en kasequivalenten aangehouden in U.S. dollar.

Kapitaalrisicofactoren

Wij beheren ons kapitaal met als doel te verzekeren dat wij in continuïteit kunnen blijven opereren. Tegelijkertijd wensen wij het rendement aan onze aandeelhouders te verzekeren via de resultaten van onze onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten.

Onze kapitaalstructuur bestaat uit geldmiddelen en kasequivalenten, financieringsschulden (die wij nauwelijks hebben per 31 december 2016 – wij hebben geen financiële schulden naast de financiële leasings en voorschotten van Oseo, een Franse publieke organisatie die instaat voor innovatieondersteuning voor €0,1 miljoen), eigen vermogen toerekenbaar aan onze aandeelhouders, waaronder aandelenkapitaal, reserves en overgedragen resultaten, zoals vermeld in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

Wij beheren onze kapitaalstructuur en voeren de nodige aanpassingen door met het oog op economische schommelingen, de risico's eigen aan onderliggende activa en de liquiditeitsnoden van de huidige onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten.

De deugdelijkheid van de kapitaalstructuur zal afhankelijk zijn van vele factoren, onder andere de wetenschappelijke vooruitgang in de onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's, de omvang van dergelijke programma's, de betrokkenheid met reeds bestaande maar ook nieuwe klinische CRO's, de vaardigheid om nieuwe allianties en samenwerkingsverbanden te sluiten, de investeringen, de marktontwikkelingen en andere toekomstige overnames.

Noch Galapagos NV, noch enige andere van haar dochterondernemingen zijn onderhevig aan om het even welke extern opgelegde kapitaalvereisten, naast degene die voortkomen uit de toepasbare vennootschapswetgeving.

34. Vergoedingen aan de commissaris

De erelonen van de commissaris voor de uitoefening van zijn mandaat als commissaris op het niveau van de groep waarvan Galapagos NV aan het hoofd staat, bedroeg €475,0 duizend in 2016 (2015: €235,0 duizend). De erelonen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd door de commissaris, in het bijzonder andere controleopdrachten die voornamelijk betrekking hadden tot de uitvoering van de audit of nazicht van de jaarrekening van de groep, bedroeg €186,0 duizend in 2016 (2015: €538,4 duizend), waarvan €6,2 duizend wettelijke opdrachten omvatte (2015: €33,0 duizend). De erelonen van personen die met de commissaris verbonden zijn, voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep, bedroeg €40,0 duizend in 2016 (2015: €45,0 duizend). Het auditcomité en de raad van bestuur zijn van mening dat deze ad hoc activiteiten de onafhankelijkheid van de commissaris in het uitoefenen van zijn statutaire verplichtingen niet beïnvloeden. De bovengenoemde bijkomende erelonen werden voorafgaandelijk volledig door het auditcomité goedgekeurd, overeenkomstig artikel 133 §6 van het Wetboek van vennootschappen.

35. Gebeurtenissen na balansdatum

Op 17 januari 2017 hebben we de benoeming per 1 maart 2017 aangekondigd van Dr. Walid Abi-Saab als Chief Medical Officer en lid van het directiecomité.

Op 20 januari 2017 heeft de raad van bestuur voorwaardelijk 150.000 warrants uitgegeven in het kader van het toegestaan kapitaal, ten voordele van Dr. Abi-Saab ("Warrantplan 2016 (B)"). De uitgifte van de warrants is afhankelijk van de aanvaarding door Dr. Abi-Saab. Deze warrants hebben een looptijd van acht jaar en een uitoefenprijs van €62,50.

Op 1 februari 2017 hebben we de dosering van de eerste patiënt met CF Klasse III (F508del en een *gating* mutatie zoals G551D) met onze nieuwe CF-corrector GLPG2222 als een add-on voor Kalydeco® in een Fase 2a studie aangekondigd. Ook hebben we bekendgemaakt dat we voor GLPG2222 de status van een Investigational New Drug bij de Amerikaanse Food & Drug Administration hebben aangevraagd, wat aanleiding gaf tot een succesbetaling van \$10 miljoen van AbbVie aan Galapagos.

Op 10 maart 2017 hebben wij de start van twee nieuwe Fase 2 studies met filgotinib aangekondigd: één in de ziekte van Crohn in de dunne darm en één bij fistelvorming in de ziekte van Crohn.

Op 22 maart 2017 hebben wij de start van een Fase 1 studie met GLPG3067 aangekondigd, wat leidde tot een succesbetaling van \$7,5 miljoen door onze samenwerkingspartner AbbVie.

De geconsolideerde jaarrekening van Galapagos werd goedgekeurd door de raad van bestuur en vrijgegeven voor verspreiding op 21 maart 2017. Zij werd ondertekend door:

(getekend)

Onno van de Stolpe

Gedelegeerd bestuurder en CEO

21 maart 2017

Enkelvoudige jaarrekening

Resultatenrekening

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2016	2015
Omzet	161.957	59.871
Geproduceerde vaste activa	125.083	118.010
Andere bedrijfsopbrengsten	16.283	15.196
Bedrijfsopbrengsten	303.322	193.076
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	(4.278)	(4.441)
Diensten en diverse goederen	(119.319)	(131.678)
Bezoldiging, sociale lasten en pensioenen	(16.551)	(15.684)
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	(203.524)	(82.597)
Andere bedrijfskosten	(6.365)	(8.471)
Bedrijfswinst / verlies (-)	(46.714)	(49.795)
Financiële opbrengsten	8.891	1.551
Financiële kosten	(1.530)	(1.247)
Winst / verlies (-) uit de gewone bedrijfsuitvoering, voor belastingen	(39.354)	(49.491)
Uitzonderlijke opbrengsten		0
Uitzonderlijke kosten	(5.855)	(13.510)
Winst / verlies (-) voor belastingen	(45.209)	(63.001)
Belastingen	(19)	
Te verwerken winst / verlies (-) van het boekjaar	(45.228)	(63.001)
Overgedragen verlies van het vorige boekjaar	(132.756)	(69.756)
Te verwerken saldo	(177.984)	(132.756)

Balans

	31 december	
(in duizenden €)	2016	2015
Activa		
Vaste activa	115.053	192.641
Immateriële vaste activa	71.640	154.455
Materiële vaste activa	4.200	3.379
Financiële vaste activa	39.212	34.807
Vlottende activa	1.024.868	375.857
Voorraden en bestellingen in uitvoering	296	317
Vorderingen op ten hoogste één jaar	18.576	8.034
Over te dragen kosten	1.123	469
Verkrege opbrengsten	32.283	27.626
Geldbeleggingen en liquide middelen	972.591	339.411
Totaal activa	1.139.920	568.498
Eigen vermogen en schulden		
Eigen vermogen	783.252	434.758
Aandelenkapitaal	250.187	211.389
Uitgiftepremies	709.025	351.442
Overgedragen verlies	(177.984)	(132.756)
Kapitaalsubsidies	2.025	4.683
Schulden	356.667	133.740
Schulden op meer dan één jaar	1.292	1.234
Leasingschulden en soortgelijke schulden (lange termijn)	9	63
Overige langlopende verplichtingen	1.283	1.171
Schulden op ten hoogste één jaar	355.375	132.506
Handels- en overige schulden	73.315	56.466
Leasingschulden en soortgelijke schulden (korte termijn)	54	52
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	3.785	3.619
Toe te rekenen kosten	537	369
Over te dragen opbrengsten	277.683	72.000
Totaal eigen vermogen en schulden	1.139.920	568.498

De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV werd opgesteld in overeenstemming met de Belgische boekhoudregels, alsmede met de wettelijke en reglementaire voorschriften. Ze toont een negatief resultaat. Het boekjaar 2016 werd afgesloten met een verlies van €45,2 miljoen, vergeleken met een verlies van €63,0 miljoen in 2015. Over het algemeen is het resultaat van Galapagos NV in grote mate beïnvloed door het feit dat met ingang van boekjaar 2010, Galapagos NV sommige van haar R&D uitgaven kapitaliseert alsook andere



JAARREKENING

inkomsten die in aanmerking komen voor een dergelijke activering onder Belgische boekhoudstandaarden. Deze kapitalisatie beïnvloedt het nettoresultaat van Galapagos NV in negatieve zin met €29,9 miljoen in 2016, vergeleken met een positief effect van €55,0 miljoen in 2015. De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV toont gecumuleerde verliezen van €178,0 miljoen per 31 december 2016. We verwijzen naar de *Continuïteitsverklaring* voor de rechtvaardiging van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit.



Verslag van de Commissaris

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Galapagos NV over de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2016

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening, en omvat tevens ons verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat geconsolideerde balans en op 31 december 2016, de geconsolideerde resultatenrekening en het totaalresultaat, de geconsolideerde kasstroomoverzichten en het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen voor het boekjaar eindigend op die datum, alsmede een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en toelichtingen.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening – Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Galapagos NV ("de vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de groep"), opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. De totale activa in de geconsolideerde balans bedragen 1.083.338 (000) EUR en de geconsolideerde winst (aandeel van de groep) van het boekjaar bedraagt 54.012 (000) EUR.

Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor het implementeren van een interne controle die ze noodzakelijk acht voor het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat, die het gevolg is van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (International Standards on Auditing - ISA) zoals deze in België werden aangenomen. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijking van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne controle van de groep in aanmerking die relevant is voor het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de groep. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de door



de raad van bestuur gemaakte schattingen, alsmede de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening als geheel. Wij hebben van de aangestelden en van de raad van bestuur van de groep de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening van Galapagos NV een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep per 31 december 2016, en van haar resultaten en kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften

Verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en voor de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaring die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Zaventem, 21 maart 2017

De commissaris

DELOITTE Bedrijfsrevisoren

BV o.v.v.e. CVBA

Vertegenwoordigd door Gert Vanhees

Verklarende woordenlijst

Verklarende woordenlijst die hoort bij het jaarverslag over 2016.

ACR

American College of Rheumatology

ACR20 (ACR 20/50/70)

American College of Rheumatology 20% score betekent een verbetering van minimaal 20% in het aantal gezwollen en gevoelige gewrichten alsook een verbetering van 20% van drie van vijf andere meetpunten van ziekteactiviteit. ACR50 en ACR70 zijn hetzelfde, voor 50% en 70% respons

ADR

American Depositary Receipt: Galapagos heeft een Level 3 ADR op NASDAQ genoteerd onder het ticker symbool GLPG en CUSIP nr. 36315X101. Elke ADR komt overeen met één Galapagos aandeel

AFM

Nederlandse Autoriteit Financiële Markten

Anemie

Aandoening waarbij er onvoldoende rode bloedcellen zijn om de lichaamsweefsels van zuurstof te voorzien

(Anti-)TNF

Tumornecrosefactor. Een anti-TNF-medicijn werkt door middel van TNF-modulatie

Artrose

De meest voorkomende form van artritis. Treedt meestal op vanaf middelbare leeftijd en kenmerkt zich door chronische afbraak van kraakbeen in de gewrichten, waardoor pijn, stijfheid en zwelling ontstaan

Atherogene index

Ratio van totaal cholesterol ten opzichte van HDL (high-density lipoprotein). Verbetering van deze index zou een voorspeller voor cardiovasculaire gezondheid kunnen zijn

Atopische dermatitis (AtD)

Atopische dermatitis (AtD), ook wel atopisch eczeem genoemd, is een veel voorkomende jeukende ontsteking van de huid die meestal in de kinderjaren ontstaat

Attrition rate

De historisch bepaalde maatstaf voor succes in de ontwikkeling van medicijnen, gebaseerd op algemeen geldende ontwikkelingsnormen. Statistisch gezien is een investering van minstens 12 op *target* gebaseerde programma's vereist, om er zeker van te zijn dat ten minste één programma een Fase 3 studie bereikt. De meeste nieuwe R&D programma's worden stopgezet voordat ze Fase 3 bereiken, omdat ze niet succesvol genoeg zijn om te worden goedgekeurd

Autotaxine (ATX)

Een enzym dat een belangrijke rol speelt in de aanmaak van het signaalmolecuul lysofosfatidinezuur (LPA).

GLPG1690 richt zich op autotaxine in IPF

BID dosering

Tweemaal daags dosering (*bis in die*)

Biologische beschikbaarheid

De mate waarin een (kandidaat)medicijn na (orale) toediening de systemische circulatie van het lichaam bereikt

Biomarker

Stof die wordt gebruikt als indicator van een biologisch proces, vooral om vast te kunnen stellen of een kandidaatmedicijn een biologisch effect heeft

Black-Scholes-model

Een wiskundig model van een effectenmarkt en afgeleide effecten dat algemeen wordt gebruikt voor de prijsbepaling van Europese opties en warrants

Bleomycinemodel

Een preklinisch model waarbij bleomycine (een kankermedicijn) wordt gebruikt om IPF-symptomen op te wekken

CDAI

Crohn's Disease Activity Index. Een methode om de effecten van de ziekte van Crohn te kwantificeren, waarbij patiënten worden geëvalueerd op acht verschillende factoren met elk een vooraf vastgesteld gewicht

CFTR

Cystic Fibrosis Transmembrane conductance Regulator. Het CFTR-eiwit is een ionkanaal in de celmembraan van epitheelcellen dat het transport van chloride- en thiocynaationen in en uit de cellen regelt. Mutaties in het CFTR-gen, dat codeert voor het CFTR-eiwit, veroorzaken cystic fibrosis (taaislijmziekte)

CIR

Crédit d'Impôt Recherche, of onderzoekskrediet. Volgens de CIR-regels vergoedt de Franse overheid tot 30% van de jaarlijkse investering in onderzoek in Frankrijk gedurende een periode van drie jaar. Galapagos kan van deze regeling gebruik maken door haar vestiging in Romainville, net buiten Parijs.

Colitis ulcerosa (CU)

Colitis ulcerosa is een inflammatoire darmziekte die een chronische ontsteking van de colon en rectum wand veroorzaakt (in tegenstelling tot de ziekte van Crohn, met ontstekingen door heel het maagdarmkanaal)

Corrector

Een medicijn dat fouten in de aanmaak van het CFTR-eiwit kan herstellen in patiënten met cystic fibrosis. Bij de meeste CF-patiënten is zowel een potentiator als corrector nodig om het CFTR-kanaal weer functioneel te laten zijn. Galapagos en AbbVie zijn van plan om een potentiator te combineren met twee correctors voor de behandeling van CF-patiënten met de meest voorkomende CFTR-mutatie

CRO / Organisatie voor contractonderzoek

Een organisatie die diensten rondom ontdekking en ontwikkeling van medicijnen aanbiedt

CRP

C-reactief proteïne is een eiwit dat aanwezig is in het bloed en waarvan de concentratie toeneemt als reactie op een ontsteking

Cystic fibrosis (CF)

Taaislijmziekte of mucoviscidose: een levensbedreigende, genetisch bepaalde ziekte waar wereldwijd naar schatting 80.000 mensen aan lijden. Hoewel de ziekte het hele lichaam aantast, zijn de ademhalingsproblemen, als gevolg van geblokkeerde luchtwegen door slijmophoping en veelvuldige longinfecties, het belangrijkste symptoom.

Cytokine

Een categorie kleine proteïnen die belangrijke signaalrollen vervullen in lichaamsprocessen.

DARWIN

Fase 2 programma voor filgotinib in reuma; afgerond en gerapporteerd in 2015 (behalve de nog lopende DARWIN 3-studie). DARWIN 1 onderzocht drie doses, eenmaal en tweemaal daagse toediening, gedurende maximaal 24 weken in reumapatiënten die onvoldoende reageerden op methotrexaat (MTX) en die hun stabiele behandeling met MTX behielden. DARWIN 2 onderzocht drie eenmaal daagse doses gedurende maximaal 24 weken in reumapatiënten die onvoldoende reageerden op methotrexaat (MTX) en hiermee waren gestopt. DARWIN 1 en 2 waren dubbelblinde, placebo-gecontroleerde studies waarvoor wereldwijd circa 900 patiënten werden gerekruteerd. DARWIN 3 is een langdurige vervolgstudie die momenteel nog loopt; alle patiënten krijgen 200 mg filgotinib, m.u.v. Amerikaanse mannen die 100 mg krijgen

DAS28 (CRP)

DAS28 is een *Disease Activity Score* voor reuma op basis van een rekenformule waarin het aantal gevoelige en gezwollen gewrichten uit een vaste reeks van 28 gewrichten, een beoordeling door de arts van de algemene gezondheid en een bloedfactor voor ontstekingen (bijvoorbeeld C-reactief proteïne) een rol spelen. DAS28 (CRP) omvat C-reactief proteïne om de score te berekenen, die kan variëren tussen 2,0 en 10,0. Scores lager dan 2,6 gelden als remissie

DIVERSITY

Fase 3 programma waarin de werkzaamheid van filgotinib op de ziekte van Crohn wordt onderzocht

Doseringsstudie

Een klinische Fase 2-studie naar de werkzaamheid en veiligheid in patiënten met verschillende doseringen van een kandidaatmedicijn. De resultaten worden gebruikt om doses voor latere studies te bepalen

Dubbelblind

Begrip waarmee een klinische studie wordt aangeduid waarin noch de arts, noch de patiënt weet of de patiënt een placebo of het te onderzoeken geneesmiddel krijgt

EMA

De European Medicines Agency, de centrale Europese autoriteit die een nieuw geneesmiddel beoordeelt voor toelating tot de markt

Endoscopie

Een niet-chirurgische ingreep waarbij door middel van een endoscoop het maag-darmkanaal wordt onderzocht

Esbriet

Goedgekeurd geneesmiddel (pirfenidon) voor IPF, op de markt gebracht door Roche

Farmacokinetiek (FK)

De farmacokinetiek bestudeert de effecten van het lichaam op een geneesmiddel. Daartoe behoren opname, verspreiding naar de weefsels, de afbraak (metabolisme) en uitscheiding van het lichaam. Al deze processen bepalen de bloed- en weefselconcentratie van het geneesmiddel en zijn metaboliet(en) in functie van de tijd na de inname

FDA

De Food and Drug Administration is de Amerikaanse autoriteit die verantwoordelijk is voor het beschermen en bevorderen van de volksgezondheid en vergunningen toekent voor het op de markt brengen van geneesmiddelen in de Verenigde Staten

Fee-for-service

Betalingssysteem waarin de dienstverlener voor elke verrichting of dienst een vaststaand bedrag betaald krijgt

Fibrotische score

De fibrotische score volgens Ashcroft betreft het meten van longfibrose door onderzoek van histopathologisch weefsel

FIH

Eerste klinische studie in mensen, meestal gezonde vrijwilligers, met als doel de veiligheid, verdraagbaarheid en biologische beschikbaarheid van het kandidaatmedicijn te bepalen

Filgotinib

Voorheen bekend als GLPG0634. Klein molecuul, selectieve JAK1 remmer, dat een veelbelovend profiel heeft laten zien op het gebied van veiligheid en activiteit in Fase 2 studies in reuma en de ziekte van Crohn. Filgotinib is gepartnerd met Gilead. Galapagos en Gilead voeren Fase 3 studies uit met filgotinib in reuma, de ziekte van Crohn en CU, en verwachten in de loop van 2017 Fase 2 studies met filgotinib te kunnen starten in nieuwe indicaties. Filgotinib is een experimenteel geneesmiddel en de werkzaamheid en veiligheid ervan zijn nog niet aangetoond

FINCH

Fase 3 programma waarin het effect van filgotinib op reuma wordt geëvalueerd

Fistelvorming in de ziekte van Crohn

Fistels zijn inflammatoire, onnatuurlijke verbindingen die het vaakst optreden tussen de distale dikke darm en de perianale regio. Fistels zijn een van de meest ernstige gevolgen van lumenale ziekte van Crohn en de kans dat dit een keer voorkomt is bijna 50% bij de mensen met levenslange actieve ziekte van Crohn.

FITZROY

Een dubbelblinde, placebo-gecontroleerde Fase 2 studie met filgotinib in 177 patiënten met de ziekte van Crohn gedurende maximaal 20 weken. In 2016 verscheen in The Lancet een publicatie over de volledige resultaten

FLORA

Een dubbelblinde, placebo-gecontroleerde, verkennende Fase 2a studie met GLPG1690 in maximaal 24 patiënten

met IPF; de eerste resultaten worden verwacht in de tweede helft van 2017

FSMA

De Belgische toezichthouder op de financiële markt: Financial Services and Markets Authority of Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten

FTE

Fulltime equivalent: een methode om de betrokkenheid van een medewerker bij een project te meten.

Voorbeeld: een FTE van 1,0 betekent dat voor het project het equivalent van één fulltime-medewerker is ingezet

Geneesmiddelenontwikkeling

Development. Alle activiteiten die vereist zijn voor het op de markt brengen van een nieuw geneesmiddel: preklinische en klinische studies, de chemische en farmaceutische ontwikkeling, tot en met de registratie van kandidaatmedicijnen

Geneesmiddelontdekking

Discovery. Proces waarbij een mogelijke geneesmiddel wordt ontdekt of gemaakt. Bij Galapagos is dit de afdeling die toeziet op het ontdekken van *targets* en medicijnonderzoek tot de nominatie van preklinische kandidaatmedicijnen

GLPG0634

Een molecuulnummer dat tegenwoordig bekend is als filgotinib

GLPG1690

Een nieuw geneesmiddel dat zich richt op autotaxine, potentieel toepasbaar bij IPF. Het medicijn is volledig eigendom van Galapagos. Het wordt momenteel getest in IPF in de *Proof-of-Concept* Fase 2 studie FLORA. De eerste resultaten worden verwacht in de tweede helft van 2017

GLPG1837

Een potentiator kandidaatmedicijn die in de SAPHIRA 1 en 2 studies in patiënten met de Klasse III CF-mutatie activiteit en gunstige veiligheidskenmerken heeft laten zien

GLPG1972

Een kandidaatmedicijn met een nieuw werkingsmechanisme dat deel uitmaakt van de op artrose gerichte samenwerking met Servier. GLPG1972 werd goed verdragen en vertoonde geen alarmerende veiligheidssignalen in een Fase 1 studie in gezonde vrijwilligers. Daarnaast zorgde GLPG1972 bij deze vrijwilligers binnen 14 dagen voor een afname tot 60% van een relevante biomarker van artrose. Galapagos verwacht in 2017 in de VS een Fase 1b studie te kunnen starten met GLPG1972 in artrosepatiënten

GLPG2222

Een (vroeg) C1-corrector kandidaatmedicijn die in een Fase 1 studie gunstige veiligheidskenmerken heeft laten zien. Momenteel wordt GLPG2222 in de ALBATROSS Fase 2 studie in combinatie met Kalydeco in CF-patiënten met de Klasse III-mutatie onderzocht. In februari 2017 kondigde Galapagos de eerste dosering aan van GLPG2222 in combinatie met GLPG2451 in gezonde vrijwilligers

GLPG2451

Een potentiator kandidaatmedicijn waarmee momenteel een Fase 1 veiligheidsstudie wordt uitgevoerd. In

februari 2017 kondigde Galapagos de eerste dosering aan van GLPG2222 in combinatie met GLPG2451 in gezonde vrijwilligers

GLPG2534

Een preklinische kandidaat met een nieuw werkingsmechanisme dat potentieel toepasbaar is in AtD. GLPG2534 start naar verwachting in 2017 met een Fase 1 studie

GLPG2737

Een (late) C2-corrector kandidaatmedicijn die momenteel in een Fase 1 veiligheidsstudie wordt getest

GLPG2851

Een preklinische (vroeg) C1-corrector kandidaatmedicijn. GLPG2851 start naar verwachting in 2017 met een Fase 1 studie

GLPG2938

Een preklinische kandidaatmedicijn met een nieuw werkingsmechanisme dat potentieel toepasbaar is in IPF. GLPG2938 start naar verwachting in 2017 met een Fase 1 studie

GLPG3067

Een potentiator kandidaatmedicijn. GLPG3067 is al met Fase 1 gestart in maart 2017

GLPG3221

Een preklinische (late) C2-corrector kandidaatmedicijn. GLPG3221 start naar verwachting in 2017 met een Fase 1 studie

HDL

High-density lipoprotein. HDL vangt LDL (*low-density lipoprotein*) weg en verlaagt het LDL-gehalte. Een hoog LDL-gehalte draagt bij aan het ontstaan van hartaandoeningen. Hoge HDL-gehalten verlagen het risico op hartaandoeningen, terwijl lage HDL-niveaus dit risico verhogen*

* Bron: webmd.com/cholesterol-management/guide/hdl-cholesterol-the-good-cholesterol#1

Hemoglobine

Een proteïne in rode bloedcellen dat zuurstof van de longen naar de weefsels en organen in het lichaam voert en koolstofdioxide terugvoert naar de longen

Heterozygoot

Begrip uit de genetica waarmee een cel wordt aangeduid die verschillende allelen bevat van een gen

Histopathologie

Microscopisch onderzoek van weefsels naar manifestaties van een ziekte

Homozygoot

Begrip uit de genetica waarmee een cel wordt aangeduid die identieke allelen van het gen bevat op beide homologe chromosomen



IBD

Inflammatory Bowel Disease, inflammatoire darmziekten. Dit is een overkoepelend begrip voor auto-immuunziekten van het darmkanaal, waaronder de ziekte van Crohn en CU. De ziekte van Crohn treft de dunne en dikke darm, terwijl CU de dikke darm treft. Bij beide ziekten raakt de darmwand ontstoken wat leidt tot pijn, bloedingen en uiteindelijk, in sommige gevallen, chirurgische verwijdering van een deel van de darm

IL-17C

Van IL-17C is aangetoond dat het verschilt van de andere leden van de IL-17-familie van cytokinen. Aangetoond is dat IL-17C een belangrijke mediator is bij huidontstekingen en het is de *target* van MOR106

In licentie nemen/geven

Toestemming ontvangen van/geven aan een andere onderneming of instelling voor het gebruik van een merknaam, patent of ander eigendomsrecht in ruil voor een vergoeding en/of royalty

In vitro

Studies die worden uitgevoerd met cellen buiten hun natuurlijke omgeving, bijvoorbeeld in een laboratorium

IND-aanvraag (Investigational New Drug)

Op grond van de Amerikaanse Federale wetgeving dient in de VS elk farmaceutisch bedrijf uitzondering te verkrijgen voor het transport van een experimenteel medicijn over deelstaatsgrenzen heen, zolang dit medicijn niet is toegelaten tot de markt. Deze uitzondering wordt verkregen via een IND en betekent in de praktijk dat er klinische studies in de Verenigde Staten mogen worden gedaan

Intellectueel eigendom

Ideeën met commerciële waarde die worden beschermd door patenten, handelsmerken of auteursrechten

Intersegment

Verrichtingen tussen de verschillende segmenten van een bedrijf

IPF

Idiopathische pulmonale fibrose is een chronische en uiteindelijk dodelijke ziekte die zich kenmerkt door een progressieve afname van de longfunctie. Bij longfibrose vormt zich littekenweefsel in de longen waardoor kortademigheid ontstaat. Fibrose houdt doorgaans verband met een slechte prognose. Het begrip 'idiopathisch' wordt gebruikt omdat de oorzaak van longfibrose nog onbekend is

JAK

Januskinasen (JAK) zijn eiwitten die aan de binnenzijde van een cel de signalen van de receptoren voor veel boodschapperstoffen van het immuunsysteem (zogenoemde cytokinen) en groeifactoren doorgeven, waaronder stoffen die bij reuma in verhoogde concentraties voorkomen. Filgotinib is een selectieve JAK1-remmer

Kalydeco

Een potentiator in CF die door Vertex Pharmaceuticals op de markt wordt gebracht

Kandidaatmedicijn

Stof die aan de vereisten van vroege preklinische testen heeft voldaan en geselecteerd is voor formele ontwikkeling, die begint met een preklinische veiligheidsstudie en daarna klinische studies voor de behandeling van een bepaalde ziekte



Klasse II-mutatie

Een genetische mutatie bij CF die resulteert in fouten in de vouwing van het CFTR-eiwit, het transport van functioneel CFTR naar het celmembraan en het openen van het CFTR-kanaal, waardoor het transport van het chloride-ion door het celmembraan van de aangetaste organen niet goed verloopt. Meer dan 90% van CF-patiënten zijn dragers van de Klasse II mutatie. De verwachting is dat een potentiator en meerdere correctors nodig zijn om het CFTR in Klasse II patiënten weer goed te laten functioneren. Orkambi is op dit moment het enige goedgekeurde ziektemodificerende medicijn voor Klasse II-patiënten

Klasse III-mutatie

Een genetische mutatie in CF die tot gevolg heeft dat het CFTR-kanaal niet opengaat. Dit heeft negatieve gevolgen voor het chloride-ionentransport door het celmembraan van organen. Rond de 4% van CF-patiënten zijn dragers van de Klasse III-mutatie. De verwachting is dat een potentiator nodig is om het CFTR in Klasse III patiënten weer goed te laten functioneren. Kalydeco is op dit moment het enige goedgekeurde ziektemodificerende medicijn voor Klasse III-patiënten

Klinische Proof of Concept (PoC)

Moment in het proces van medicijnontwikkeling waarop een vroege studie met een kandidaatmedicijn daadwerkelijk effectiviteit laat zien in een therapeutische setting

Klinische respons van 100 punten

Percentage patiënten bij wie de CDAI-score (Crohn's Disease Activity Index) met 100 punten daalt tijdens een klinische studie met patiënten met de ziekte van Crohn

Klinische studie: Fase 1

De vroegste klinische proeven in de ontwikkeling van een nieuw medicijn, meestal in een kleine groep gezonde vrijwilligers. Doel van deze studies is het bepalen van de veiligheid, verdraagbaarheid en farmacokinetiek van een medicijn

Klinische studie: Fase 2

Tweede stadium van studies in 20-300 patiënten met de betreffende ziekte om de werkzaamheid, de verdraagbaarheid en de meest efficiënte dosis te bepalen

Klinische studie: Fase 3

Zeer uitgebreide studies in 300-3000 patiënten om definitief inzicht te krijgen in de werkzaamheid en de verdraagbaarheid van het kandidaatmedicijn vergeleken met de standaardbehandeling. Deze uitgebreide studie vormt de basis voor goedkeuring en toelating tot de markt door de regelgevende instanties

LDL

Low-density lipoprotein. LDL draagt in hoge concentraties bij aan hartaandoeningen*

* Bron: webmd.com/cholesterol-management/guide/hdl-cholesterol-the-good-cholesterol#1

Leverenzymen

Ontstoken of beschadigde levercellen geven abnormaal grote hoeveelheden van bepaalde stoffen aan het bloed af, waaronder leverenzymen*

* Bron: Mayoclinic.org

LPA

Lysofosfatidinezuur (LPA) is een signaalmolecuul dat een rol speelt bij fibrose

Lymfocyt

Een type witte bloedcel die deel uitmaakt van het immuunsysteem

Mijlpaal

Een belangrijke prestatie in een project of programma. In de samenwerkingen van Galapagos levert zo'n moment meestal een betaling op

Molecuulverzamelingen

Chemische bibliotheken, doorgaans met kleine moleculen met geneeskrachtige eigenschappen, die ontworpen zijn om interactie aan te gaan met specifieke *target*-klassen. Deze verzamelingen kunnen worden gescreend voor een *target* om in een ontdekkingsprogramma de eerste 'treffers' te realiseren

MOR106

Een antilichaam kandidaatmedicijn met een nieuw werkingsmechanisme dat in een Fase 1b studie wordt onderzocht in patiënten met AtD. MOR106 werkt in op IL-17C, een nieuw, door Galapagos ontdekt antilichaam *target*. MOR106 is onderdeel van het samenwerkingsverband met MorphoSys

MTX

Methotrexaat, een eerstelijnsbehandeling voor ontstekingsziektes

NDA

New Drug Application: aanvraag voor markttoelating in de Verenigde Staten van een medicijn dat zich nog in de onderzoeksfase bevindt en waarvan de maker de ontwikkelingsactiviteiten heeft afgerond

Neutrofiel

Een type immuuncel dat zich als één van de eerste celtypen naar de plek van een infectie begeeft. Neutrofielen zijn ook een type witte bloedcel dat infecties bestrijdt door micro-organismen in zich op te nemen en te doden

NK-cellen

Natural-killer cellen, een type witte bloedcel dat enzymgranules bevat die tumoren of virussen kunnen aanvallen

Ofev

Goedgekeurd geneesmiddel (nintedanib) voor IPF, op de markt gebracht door Boehringer Ingelheim

Ontdekking

Discovery. Proces waarbij een mogelijke geneesmiddel wordt ontdekt of gemaakt. Bij Galapagos is dit de afdeling die toeziet op het ontdekken van *targets* en medicijnonderzoek tot de nominatie van preklinische kandidaatmedicijnen

Ontstekingsziekten

Een omvangrijke groep van niet-gerelateerde aandoeningen die verband houden met afwijkende ontstekingsprocessen

Ontwikkeling

Development. Alle activiteiten die vereist zijn voor het op de markt brengen van een nieuw geneesmiddel: preklinische en klinische studies, de chemische en farmaceutische ontwikkeling, tot en met de registratie van kandidaatmedicijnen

Orale dosering

Toediening van medicijnen via de mond, hetzij in vloeibare hetzij in vaste vorm (capsule of tablet)

Organoïden

Miniatuurorgaan uit cellen van een donor. Organoïden hebben alle fenotypische kenmerken van de patiëntdonor, waardoor ze nuttig kunnen zijn bij *in vitro* -geneesmiddelenonderzoek

Orkambi

Een gecombineerde potentiator-correctorthherapie in CF die door Vertex Pharmaceuticals op de markt wordt gebracht

Outsourcing

Activiteiten uitbesteden aan een derde

Placebo-gecontroleerd

Een placebo wordt toegediend als controlemiddel bij het experimenteel of klinisch testen van de werkzaamheid van een biologisch actief preparaat

Potentiator

Een medicijn dat bij CF-patiënten de CFTR-ionkanaalopening kan herstellen. De meeste CF-patiënten hebben zowel een potentiator als corrector nodig om het genetische defect dat CF veroorzaakt te herstellen. Galapagos en AbbVie zijn van plan om met een potentiator in combinatie met twee correctors een drievoudige combinatietherapie te maken voor de meest voorkomende mutatie in cystic fibrosis.

Preklinisch

Stadium van medicijnontwikkeling voorafgaand aan de toediening aan mensen. Bestaat uit *in vitro* en *in vivo* screening, farmacokinetische en toxicologische evaluatie, en chemische opschaling

Preklinische kandidaat (PCC)

Een nieuwe molecuul en mogelijk medicijn dat voldoet aan de chemische en biologische criteria voor het starten van een ontwikkelproces

Proof-of-Concept-studie

Fase 2 patiëntstudie waarin de activiteit en de veiligheid wordt geëvalueerd, meestal bij een nieuw werkingsmechanisme

Pruritis

Extreme jeuk, zoals die voorkomt bij patiënten met atopische dermatitis

QD-dosering

Eenmaal daagse toediening (*quaque die*)

R&D-divisie

R&D: *research and development*. De afdeling die zich bezighoudt met het ontdekken en ontwikkelen van nieuwe kandidaatmedicijnen voor de interne pijplijn of in het kader van op risico-/winstdeling gebaseerde samenwerkingen

Reumatoïde artritis

Een chronische, systemische ontstekingsziekte die gewrichtsontsteking veroorzaakt en doorgaans leidt tot afbraak van het kraakbeen, boterosie en fysieke beperkingen

SAPHIRA

Een Fase 2 studie met potentiator GLPG1837 in CF-patiënten met een Klasse III-mutatie. De in 2016 gepubliceerde resultaten toonden goede veiligheid, verdraagbaarheid en activiteit in twee Klasse III-mutaties

Screening

Een methode die meestal wordt toegepast bij aanvang van een traject om medicijnen te ontdekken, waarbij een *target* wordt getest in een biochemische test met een serie kleine moleculen of antilichamen. Doel hiervan is om een initiële set 'treffers' te vinden die een reactie op deze *target* vertonen. Deze treffers worden dan verder getest of geoptimaliseerd

SELECTION

Fase 2/3 programma waarin onderzoek wordt gedaan met filgotinib in CU patiënten.

Service-divisie

Afdeling die zich in hoofdzaak richt op het leveren van producten en het tegen vergoeding verlenen van diensten aan cliënten. De Service-divisie van Galapagos omvatte de eenheden BioFocus en Argenta: beide zijn in april 2014 aan Charles River Laboratories verkocht

SES-CD-scores

Simple Endoscopic Score for Crohn's Disease: een evaluatiemethode waarbij 5 vaststaande darmsegmenten worden beoordeeld en een score tussen 0 (niet aangetast) en 3 (ernstig aangetast) krijgen toegekend

Target

Proteïne waarvan is aangetoond dat deze een rol speelt in een ziekteproces en de basis vormt van een therapeutische interventie of ontdekking van een medicijn

Target-ontdekking

Identificatie en validatie van eiwitten die aantoonbaar een rol spelen in een ziekteproces

Technology access fee

Licentiebetering in ruil voor toegang tot een specifieke technologie (bijvoorbeeld molecuul- of viruscollecties)

Werkzaamheid

De mate van effectiviteit van een medicijn voor het beoogde gebruik

Ziekte van Crohn

Een inflammatoire darmziekte van dunne en dikke darm die leidt tot pijn, bloedingen en uiteindelijk, in sommige gevallen, chirurgische verwijdering van delen van de darm



OVERIGE INFORMATIE

Ziekte van Crohn in de dunne darm

De ziekte van Crohn veroorzaakt chronische ontstekingen en erosie van de darmen. Het kan invloed hebben op verschillende gebieden van het maag-darmstelsel, zoals de maag en dunne en dikke darm. Ziekte van Crohn in uitsluitend de dunne darm komt zelden voor; maar in veel gevallen is minstens een gedeelte van de dunne darm aangetast, meestal het ileum

Ziektemodificerend

Richt zich op de oorzaak van de ziekte en beïnvloedt het verloop van de ziekte, in tegenstelling tot medicijnen die alleen de symptomen bestrijden



Financiële agenda

25 april 2017

Jaarlijkse aandeelhoudersvergadering in Mechelen

27 april 2017

Eerste kwartaalresultaten 2017

27 juli 2017

Eerste halfjaarresultaten 2017

26 oktober 2017

Derde kwartaalresultaten 2017

22 februari 2018

Jaarresultaten 2017

Colofon

Concept, design, en programmering

nexxar GmbH, Vienna - Online annual reports and online sustainability reports

www.nexxar.com

Fotografie

Aldo Alessi

Frank van Delft

Scanderbeg Sauer Photography

Kopij deadline: 23 maart 2017

Dit jaarverslag is ook in het Engels beschikbaar om te downloaden via [Downloads](#) of op www.glp.com

Contact



Elizabeth Goodwin

Vice President Investor Relations & Corporate Communications

Galapagos NV

Generaal De Wittelaan L11 A3

2800 Mechelen, Belgium

Tel. +32 15 34 29 00

Mob. +1 781 460 1784

Email: ir@glpg.com