

De Galapagos groep

Een overzicht over
Galapagos, haar strategie
en portfolio in 2017

Alle belangrijke **doorbraken**
hebben een **begin**



Gehoorbuis (1875-1950); Enkelvoudige microscoop, Antoni van Leeuwenhoek (1673-1723); Fles met penicilline, Koninklijke Nederlandse Gisten Spiritusfabriek (1950-1975); Kunstnier, Willem Johan Kolff (1943); Hartklepprothese (1970-1990).

Brief van het management

Geachte aandeelhouder,

We kijken terug op alweer een zeer succesvol jaar bij Galapagos. Onze strategie is om ons innovatieve *target discovery* platform te benutten om baanbrekende geneesmiddelen te ontwikkelen en die uiteindelijk beschikbaar te maken voor patiënten met grote onvervulde nood. Onze successen met filgotinib bij reumatoïde artritis en de ziekte van Crohn in de afgelopen jaren laten zien dat remming van JAK1 een verschil kan maken. In 2017 hebben we laten zien dat GLPG1690 (autotaxineremmer) in de FLORA studie de progressie van de ziekte heeft gestopt en dat MOR106 (IL-17C remmer) heeft geleid tot een aanzienlijke vermindering van ziekteverschijnselen en symptomen bij patiënten met atopische dermatitis. Als gevolg hiervan beschikken we, naast filgotinib, over twee nieuwe *proofs of platform* voor onze benadering van het zoeken naar nieuwe geneesmiddelen.



Maar dit is slechts het begin. We blijven nieuwe werkingsmechanismen ontdekken en zijn van plan deze ook daadwerkelijk voor patiënten beschikbaar te maken. We gebruiken onze eigen *target discovery*-technologie om nieuwe *target*-eiwitten te ontdekken die een cruciale rol spelen in ziekten waarbij sprake is van een grote onvervulde medische nood. Deze *targets* worden vervolgens gebruikt als startpunt voor de ontwikkeling van geneesmiddelen met een nieuw werkingsmechanisme. Op die manier streven we naar een toonaangevende positie als innovator op het gebied van onder meer ontstekingsziekten en fibrose.

Het komende jaar zal zich kenmerken door een schat aan nieuwe data, aangezien we de eerste resultaten verwachten van de Fase 3 studie met filgotinib in reuma, evenals een tussentijds besluit om aan Fase 3 te beginnen in de studie in colitis ulcerosa en resultaten van onze studies in de ziekte van Bechterew en psoriatische artritis. Voor cystic fibrosis verwachten we de eerste resultaten van de PELICAN studie, evenals de eerste tussentijdse resultaten van FALCON, een studie met onze drievoudige combinatietherapie in patiënten. We verwachten registratiestudies te starten met GLPG1690 in IPF, waarmee we bouwen aan een volledig eigen IPF-franchise. En met de verwachte aanvang van Fase 2 studies met GLPG1205, GLPG1972, MOR106 en meer drievoudige combinaties in CF, leggen we de basis voor de volgende reeks klinische resultaten. Ondertussen blijven we onze organisatie uitbreiden om het toenemende aantal klinische studies te kunnen uitvoeren en om klaar te zijn voor de marktintroductie van onze kandidaatmedicijnen.

Galapagos heeft 2017 afgesloten met een uitzonderlijk sterke balans. We blijven onze organisatie voor vergevorderde ontwikkelingsactiviteiten uitbreiden om te werken aan onze succesvolle programma's. Als gevolg van de beslissing om filgotinib samen met Gilead op de markt te brengen in Europa, zijn we ook begonnen met de uitbouw van een commerciële organisatie. Terwijl sleutelprogramma's worden gefinancierd door onze samenwerkingspartners, verwachten we dat het aandeel van vergevorderde ontwikkelingsactiviteiten van medicijnen die in volle eigendom zijn, verder zal toenemen. We verwachten in 2018 13 lopende Fase 2 programma's te hebben. Dit alles zal naar verwachting resulteren in een operationele *cash burn* in 2018 van tussen de €220 en €240 miljoen.

Hierbij presenteren wij met trots ons jaarverslag 2017, dat de aanzienlijke vooruitgang van het afgelopen jaar weerspiegelt.

R&D

In ontstekingsziekten:

- We zijn samen met Gilead patiëntstudies gestart voor 8 nieuwe indicaties met onze selectieve JAK1-remmer filgotinib
- We hebben onze optie uitgeoefend om samen met Gilead filgotinib in Duitsland, Frankrijk, Italië, Spanje, het Verenigd Koninkrijk, Nederland, België en Luxemburg te gaan verkopen, na commerciële goedkeuring
- Wij en Gilead hebben consistente veiligheidsbevindingen en duurzame activiteit gerapporteerd bij behandeling met filgotinib tot 84 weken in de langdurige Fase 2b vervolgstudie DARWIN 3 bij patiënten met reumatoïde artritis
- Wij en MorphoSys hebben gunstige verdraagbaarheid en veelbelovende activiteit van het humane monoklonale antilichaam MOR106 (dat IL-17C als *target* heeft) gerapporteerd in een Fase 1b studie bij patiënten met eczeem
- We hebben gerapporteerd dat ADAMTS-5-remmer GLPG1972 goed werd verdragen en een dosisafhankelijke afname heeft laten zien van ARGS-neo-epitoom, een biomarker van kraakbeenafbraak, in bloedserum van artrosepatiënten
- Servier heeft de wereldwijde rechten op GLPG1972 in licentie gekregen, uitgezonderd de Verenigde Staten
- Wij hebben preklinische kandidaten GLPG3121, GLPG3312 en GLPG3667 in ontstekingsziekten genomineerd

In fibrose:

- We hebben het stopzetten van de ziekteprogressie bij 12 weken behandeling met autotaxineremmer GLPG1690 in Fase 2a studie FLORA met IPF-patiënten gerapporteerd
- We hebben gunstige veiligheid en verdraagbaarheid gerapporteerd in Fase 1 studies met C1-corrector GLPG2222, C2-corrector GLPG2737, en potentiators GLPG2451 en GLPG3067
- We hebben voortgang in onze CF programma's aangekondigd, wat heeft geleid tot \$37,5 miljoen aan succesbetalingen van onze samenwerkingspartner AbbVie
- We hebben gunstige verdraagbaarheid en veelbelovende werkzaamheid gerapporteerd met GLPG2222 in de ALBATROSS en FLAMINGO studies bij CF-patiënten

Algemene ontwikkelingen:

- We hebben €363,9 miljoen aan bruto opbrengsten opgehaald via een openbare aanbidding in de Verenigde Staten van American Depositary Shares (ADS) en €5,3 miljoen uit de uitoefening van warrants
- We werden opgenomen in de NASDAQ Biotechnology Index
- We hebben ons team versterkt met Chief Medical Officer Walid Abi-Saab en Senior Vice President Commercial Operations Michele Manto

2017: financiële resultaten

Omzet

Galapagos' omzet en overige opbrengsten bedroegen €155,9 miljoen in 2017, vergeleken met €151,6 miljoen in 2016. De hogere omzet en overige opbrengsten werden voornamelijk behaald door een hogere opbrengsterkenning en een toename van opbrengsten ter ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling, ten gevolge van gestegen kosten van onderzoek en ontwikkeling.

Operationeel resultaat

De groep realiseerde in 2017 een netto operationeel verlies van €89,8 miljoen, vergeleken met een netto operationeel verlies in 2016 van €11,5 miljoen.

R&D kosten voor de groep bedroegen €218,5 miljoen in 2017, in vergelijking met €139,6 miljoen in 2016. Deze geplande verhoging was hoofdzakelijk het gevolg van toegenomen inspanningen in onze klinische en preklinische programma's, vooral filgotinib, in onze programma's gerelateerd aan cystic fibrosis, en in de eigen preklinische programma's inzake ontstekingsziekten en fibrose.

Algemene, administratie-, verkoop- en marketingkosten stegen van €23,5 miljoen in 2016 naar €27,2 miljoen in 2017. Deze toename werd voornamelijk veroorzaakt door hogere voorzieningen voor korte en lange termijn managementbonussen en toegenomen kosten voor de warrantplannen (non-cash), beide vooral als gevolg van de stijging van de koers van onze aandelen.

Nettoresultaat

De groep realiseerde in 2017 een nettoverlies van €115,7 miljoen, in vergelijking met een nettowinst van €54,0 miljoen in 2016. Het nettoverlies van 2017 werd negatief beïnvloed door een wisselkoersverlies van €27,8 miljoen op onze kaspositie in U.S. dollar. De nettowinst van 2016 was voornamelijk het gevolg van een positieve non-cash reële waarde aanpassing van €57,5 miljoen van het financieel actief gerelateerd aan de overeenkomst met Gilead over de inschrijving op aandelen.

Kaspositie

Geldmiddelen, kasequivalenten en in pand gegeven geldmiddelen bedroegen €1.152,4 miljoen op 31 december 2017.

In 2017 stegen de geldmiddelen, kasequivalenten en in pand gegeven geldmiddelen met €171,5 miljoen, in vergelijking met een toename van €632,7 miljoen in 2016. Netto inkomende kasstromen uit financieringsactiviteiten genereerden €353,4 miljoen cash, bestaande uit netto-opbrengsten van €348,1 miljoen van een openbare aanbidding in de Verenigde Staten, alsook €5,3 miljoen van de uitoefening van warrants. Bovendien werd er in 2017 een netto uitgaande kasstroom uit bedrijfsactiviteiten gerealiseerd van €147,0 miljoen. Ten slotte werd €7,1 miljoen gebruikt bij investeringsactiviteiten (na uitsluiting van de beweging van in pand gegeven geldmiddelen) en werd er een wisselkoersverlies van €27,8 miljoen geboekt op geldmiddelen en kasequivalenten. Zo bedroeg de operationele *cash burn*¹ €154,1 miljoen.

Daarnaast vermeldt de balans van Galapagos een vordering op de Franse overheid (Crédit d'Impôt Recherche²) voor €36,4 miljoen, betaalbaar in vier jaarlijkse schijven. Galapagos' balans bevat ook een vordering van €39,4 miljoen op de Belgische overheid, gerelateerd aan maatregelen ter ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling.

Vooruitzichten 2018

Galapagos streeft ernaar om de resultaten te rapporteren van de FINCH 2 (reumatoïde artritis), EQUATOR (psoriatische artritis), en TORTUGA (ziekte van Bechterew) studies met filgotinib en een beslissing te nemen over het voortzetten van SELECTION (colitis ulcerosa) naar Fase 3. We verwachten dat onze samenwerkingspartner Gilead de patiëntenwerving van FINCH 1 en FINCH 3, de resterende Fase 3 onderzoeken in reuma met filgotinib, zal voltooien. In CF verwachten we de resultaten van de PELICAN patiëntenstudie en de tussentijdse resultaten van de FALCON patiëntenstudie. Galapagos streeft ernaar registratiestudies te starten met GLPG1690 (IPF), alsmede Fase 2 studies met GLPG1205 (IPF), een aanvullende drievoudige combinatiestudie in CF, GLPG1972 (artrose) en MOR106 (eczeem).

Galapagos verwacht in 2018 een *cash burn* van €220 tot €240 miljoen.

Ik wil graag wederom onze aandeelhouders bedanken voor hun steun het afgelopen jaar. Ondanks alle vooruitgang die in 2017 bij Galapagos is geboekt, denken wij dat dit pas het begin is. Blijft u vooral bij ons, nu we beginnen aan de volgende stappen in onze ontwikkeling naar een volledig geïntegreerd biofarmaceutisch bedrijf, dat door innovatie baanbrekend werk verricht op het gebied van ontstekingsziekten en fibrose.

Hoogachtend,

Onno van de Stolpe

CEO

¹ De operationele *cash burn* (of operationele inkomende kasstroom indien positief) is de som van de netto kasstroom gegenereerd uit of gebruikt bij (-) bedrijfsactiviteiten en netto kasstroom gegenereerd uit of gebruikt bij (-) investeringsactiviteiten min (i) de ontvangsten uit of uitgaven voor, indien toepasselijk, de verkoop of aankoop van bedrijfsonderdelen; en (ii) de beweging van de in pand gegeven geldmiddelen, moest die er zijn. Deze alternatieve prestatie indicator is ons inziens een belangrijke maatstaf voor een biotechnologiebedrijf in de ontwikkelingsfase. De operationele inkomende kasstroom voor 2016 bedroeg €231,9 miljoen en werd sterk beïnvloed door de upfront betaling van Gilead van €275,6 miljoen.

² *Crédit d'Impôt Recherche* is een innovatie-subsidie van de Franse overheid

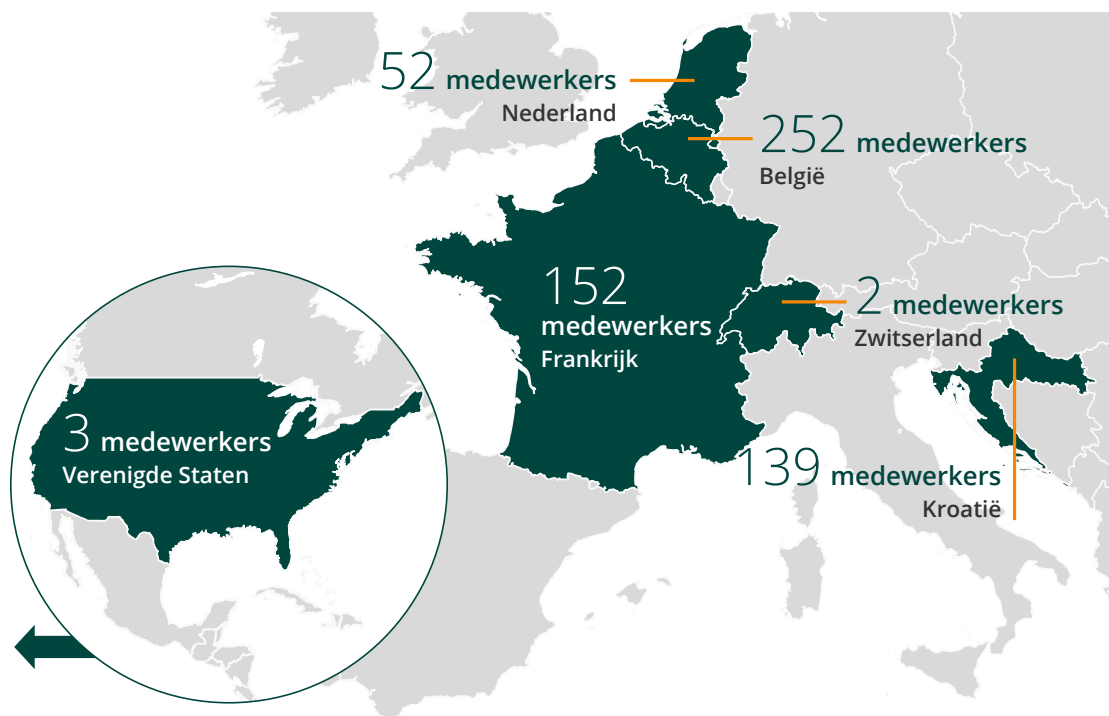
In een oogopslag

Kerngetallen (IFRS)

(in duizenden €, tenzij anders vermeld)	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
Resultatenrekening			
Omzet	127.087	129.519	39.563
Overige opbrengsten	28.830	22.093	21.017
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(218.502)	(139.573)	(129.714)
Verkoop, algemene en administratieve kosten	(27.218)	(23.530)	(20.308)
Totale bedrijfskosten	(245.720)	(163.103)	(150.023)
Bedrijfsverlies	(89.802)	(11.491)	(89.444)
Netto financieel resultaat	(25.705)	65.737	(30.184)
Belastingen	(198)	(235)	1.218
Nettowinst / nettoverlies (-)	(115.704)	54.012	(118.410)
Balans			
Geldmiddelen, kasequivalenten en in pand gegeven geldmiddelen	1.152.369	980.909	348.216
Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	75.783	64.342	58.545
Totaal activa	1.286.274	1.083.338	442.514
Eigen vermogen	1.011.983	758.701	364.999
Over te dragen opbrengsten	219.892	285.612	39.806
Overige schulden	54.399	39.025	37.709
Kasstroomen			
Operationele cash burn (-) / operationele kasstroom ⁽¹⁾	(154,089)	231.881	(121.145)
Kasstroom gegenereerd uit financieringsactiviteiten	353.357	395.996	271.370
Effect van wisselkoersverschillen op geldmiddelen en kasequivalenten	(27.808)	4.816	118
Toename van geldmiddelen, kasequivalenten en in pand gegeven geldmiddelen	171,460	632.693	150.343
Geldmiddelen, kasequivalenten en in pand gegeven geldmiddelen op 31 december	1.152.369	980.909	348.216
Financiële ratios			
Aantal uitgegeven aandelen op 31 december	50.936.778	46.256.078	39.076.342
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	(2,34)	1,18	(3,32)
Verwaterde winst / verlies (-) per aandeel (in €)	(2,34)	1,14	(3,32)
Aandelenkoers op 31 december (in €)	78,98	60,94	56,76
Totaal aantal personeelsleden van de groep op 31 december	600	508	435

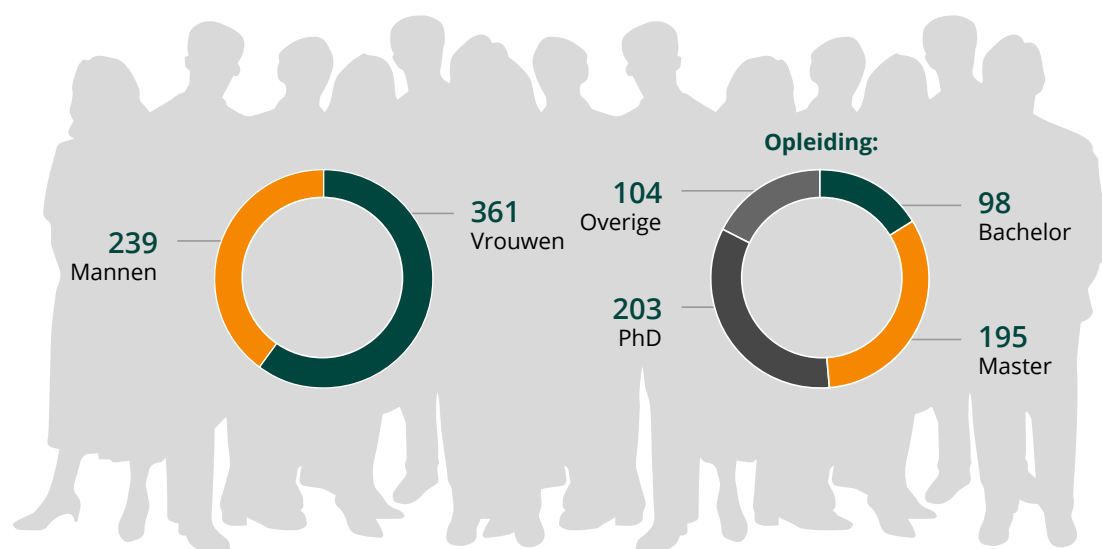
(1) De operationele cash burn (of operationele inkomende kasstroom indien positief) is de som van de netto kasstroom gegenereerd uit of gebruikt bij (-) bedrijfsactiviteiten en de netto kasstroom gegenereerd uit of gebruikt bij (-) investeringsactiviteiten min (i) de ontvangsten uit of uitgaven voor, indien toepasbaar, de verkoop of aankoop van bedrijfsonderdelen en (ii) de beweging van de in pand gegeven geldmiddelen, moest die er zijn. Deze alternatieve prestatie indicator is ons inziens een belangrijke maatstaf voor een biotechnologiebedrijf in de ontwikkelingsfase. De operationele inkomende kasstroom voor 2016 bedroeg €231,9 miljoen en werd sterk beïnvloed door de upfront betaling van Gilead van €275,6 miljoen.

Medewerkers per vestiging



Aantal medewerkers Galapagos groep

600



Gemiddelde leeftijd:	Aantal medewerkers ouder dan 45:	Nationaliteiten:	Gemiddeld aantal jaren in dienst:	Personeelsverloop:
41	201	25	7,8	6,5%

Strategie

Ons doel is om *first-in-class* geneesmiddelen te ontwikkelen op basis van de ontdekking van nieuwe *targets*. Met humane primaire cellen ontdekken we welke eiwitten ('*targets*') een sleutelrol spelen in het ontstaan van ziekten. Vervolgens richten we ons op de ontwikkeling van kleine moleculen die deze *targets* remmen, het evenwicht herstellen en daardoor het beloop van een ziekte positief beïnvloeden. Met deze benadering bestrijden we de ziekte zelf in plaats van alleen de symptomen. Ons streven is om een blijvende, positieve maatschappelijke bijdrage te leveren door baanbrekende therapieën te ontdekken voor ziekten waarbij sprake is van een grote onvervulde medisch nood.

Het is onze ambitie om uit te groeien tot een volledig geïntegreerd biofarmaceutisch bedrijf dat zich richt op de ontwikkeling en commercialisatie van nieuwe medicijnen die het leven van mensen verbeteren.

Sleutelelementen van onze strategie zijn onder meer:

- **Snelle progressie van de ontwikkeling en commercialisatie van filgotinib in reumatoïde artritis (reuma), de ziekte van Crohn, colitis ulcerosa (CU) en andere ontstekingsziekten met onze samenwerkingspartner Gilead**

Op grond van de resultaten van onze Fase 2 studies denken wij dat filgotinib een veelbelovend kandidaatmedicijn is voor de behandeling van reuma, de ziekte van Crohn, CU en mogelijk ook andere ontstekingsziekten. Onze samenwerkingspartner Gilead is in 2016 Fase 3 programma's voor RA, ziekte van Crohn en CU gestart. Verder zijn in 2017 meerdere klinische Fase 2 programma's gestart naar andere ontstekingsziekten. Wij zijn in 2017 gestart met klinische Fase 2 programma's naar artritis psoriatica en de ziekte van Bechterew. We hebben een optie uitgeoefend om filgotinib samen met Gilead te commercialiseren in het Verenigd Koninkrijk, Duitsland, Frankrijk, Italië, Spanje, Nederland, België en Luxemburg. Dit stelt ons in staat om een commerciële organisatie op te zetten en voortgang te boeken in onze ambitie om uit te groeien tot een volledig geïntegreerd biofarmaceutisch bedrijf.

- **Een franchise voor IPF opbouwen**

We hebben verslag gedaan van positieve resultaten met FLORA, de Fase 2a studie ter evaluatie van GLPG1690, dat aangrijpt op ATX bij IPF-patiënten. We hebben nog twee andere kandidaatprogramma's met specifieke, tegen IPF gerichte werkingsmechanismen: we verwachten in 2018 een Fase 2a studie te starten met GLPG1205 bij IPF-patiënten en met GLPG3499 aan Fase 1-onderzoek te beginnen. We bezitten de wereldwijde rechten voor de ontwikkeling en commercialisatie van GLPG1690, GLPG1205 en GLPG3499. We zijn voornemens succesvolle kandidaatproducten uit onze IPF-franchise te gaan commercialiseren.

- **De ontwikkeling van een CF-franchise van orale drievoudige combinatietherapieën met onze samenwerkingspartner AbbVie**

Om effectieve medicijnen te vinden voor CF-patiënten met Klasse II en andere mutaties van het CFTR-gen, willen we een drievoudige combinatietherapie ontwikkelen bestaande uit één potentiator- en twee correctormoleculen. Door middel van succesvolle studies (SAPHIRA, ALBATROSS, FLAMINGO) met onze potentiator- en C1-correctormoleculen, hebben wij onze *in-vitro* testen en doseermodellering gevalideerd voor de ontwikkeling van een drievoudige combinatietherapie. We hebben voor bepaalde componenten en bepaalde combinaties van componenten de Fase 1 studies in 2017 afgerond. Wij willen daarom in 2018 een evaluatie starten van een drievoudige combinatietherapie met eenmaal daagse orale toediening van deze drievoudige combinatie bij CF-patiënten. In 2018 worden ook nog andere studies met nieuwe CF-moleculen en drievoudige combinaties gepland. We hebben een exclusieve samenwerkingsovereenkomst met AbbVie om deze nieuwe CF-modulators gezamenlijk te ontdekken, ontwikkelen en commercialiseren.

■ **Vooruitgang boeken met GLPG1972 in klinische studies met artrosepatiënten in de Verenigde Staten**

In 2016 kondigden we een *first-in-human* Fase 1 studie aan van GLPG1972, dat aangrijpt op ADAMTS-5 voor de behandeling van artrose. Aangetoond is dat het kandidaatproduct goed werd verdragen en binnen twee weken zorgde voor afnames tot 60% van ARGS neo-epitop bij gezonde vrijwilligers. Begin 2018 hebben we bekendgemaakt dat GLPG1972 binnen vier weken zorgde voor een vergelijkbare dosisafhankelijke afname van ARGS neo-epitop bij artrosepatiënten. In 2018 willen we een mondiaal Fase 2 programma starten met GLPG1972 samen met Servier, onze samenwerkingspartner die ervoor heeft gekozen een optie uit te oefenen om het molecuul in licentie te nemen voor verdere ontwikkeling in studies met artrosepatiënten buiten de Verenigde Staten. Wij houden alle ontwikkelings- en commercialisatierechten op dit molecuul in de Verenigde Staten, waar we ook leiding zullen geven aan alle ontwikkelingsactiviteiten betreffende GLPG1972.

■ **Met onze samenwerkingspartner MorphoSys vooruitgang boeken met MOR106 in klinische studies met patiënten met eczeem**

We hebben verslag gedaan van de succesvolle afronding van het onderdeel met gezonde vrijwilligers van een *first-in-human* Fase 1a studie en bekendgemaakt dat 83% van de eczeem-patiënten die in Fase 1b met de hoogste dosis MOR106 zijn behandeld EASI-50 hebben bereikt, waarbij het effect aanhield tot maanden na het einde van de behandeling. MOR106 grijpt aan op IL-17C, een nieuw, door ons ontdekt *target*. MorphoSys en wij delen op gelijke voet in de kosten en potentiële opbrengsten. We verwachten in 2018 een Fase 2 studie met MOR106 in eczeem te kunnen starten.

■ **De waarde van ons target discovery platform maximaliseren en benutten door een volledig geïntegreerde biotechnologieonderneming te worden**

Ons platform heeft tal van kandidaatmedicijnen met nieuwe experimentele werkingsmechanismen opgeleverd op meerdere therapeutische gebieden. Onze meest gevorderde preklinische programma's zijn GLPG2534, GLPG3121, GLPG3312 en GLPG3667 voor ontstekingsziekten. Voor deze middelen willen we in 2018 Fase 1 studies starten. Daarnaast verkennen we de mogelijkheden van preklinische kandidaatproducten voor de ziekte van Bechterew, artritis psoriatica, inflammatoire darmziekten, eczeem, lupus, IPF, systemische sclerose, niet-alcoholische steatohepatitis, diabetes type 2 en hepatitis B. Ons streven is om elke twee jaar een Fase 3 studie te starten, en elk jaar drie Proof-of-Concept studies uit te voeren, en te komen met drie preklinische kandidaatmedicijnen en acht nieuwe gevalideerde *targets*. We willen veelbelovende programma's selecteren voor interne ontwikkeling en commercialisatie en Galapagos uitbouwen tot een volledig geïntegreerd biofarmaceutisch bedrijf.

Jaarlijkse ambitie R&D



Werven van nieuwe collega's

Het werven van talent op weg naar commercialisatie

2017 was een omslagpunt voor Galapagos: de versnelde groei van onze pijplijn en de evolutie van het bedrijf op weg naar commercialisatie resulteerde in een grote vraag naar toptalent. We hebben lokaal en buiten de grenzen gezocht naar mensen met de goede kwalificaties, specifieke kennis en expertise. Tegen het einde

van 2017 hadden we meer dan 100 nieuwe talenten geworven, waarvan tweederde is begonnen in een nieuw gecreëerde baan. De meeste nieuwe medewerkers zijn begonnen in onze Drug Development-afdelingen zoals Clinical Operations, Biometrics, Medical Science, Clinical Pharmacology en Project Management. De werving van deze nieuwe medewerkers is bedoeld om ons in staat te stellen om onze nieuwe medicijnen verder te brengen in ontwikkeling, met het ultieme doel om ze zo snel mogelijk bij patiënten te brengen.

Terwijl we groeien, willen we ervoor waken dat de manier waarop we vandaag de dag werken gelijk blijft: met mensen die deelnemen aan een werkomgeving waar ze hun vaardigheden en kennis kunnen ontwikkelen, waar ze op voet van gelijkheid en met respect worden behandeld, waar waarde wordt gehecht aan hun mening en waar diversiteit wordt gewaardeerd. Mensen met eigen ideeën die in staat zijn om te innoveren, zijn ons belangrijkste kapitaal. We zijn ons ervan bewust dat oudere medewerkers een essentiële aanwinst zijn en daarom wensen we, voor zover mogelijk, goed gebruik te maken van hun vaardigheden en ervaring.

De Development-afdeling van Galapagos zal snel blijven groeien, en vanaf 2018 komt daar ons commerciële team bij. Hiernaast blijven we investeren in de afdelingen Drug Discovery en Shared Services. De uitbreiding is voorzien voor alle sites en omvat de opening van satellietkantoren in Basel en Boston. We zijn op zoek naar ongeveer 125 additionele collega's in, onder meer, Clinical Development, Clinical Operations, Regulatory, Biometrics, Drug Discovery, Marketing, Information Systems en Finance om het realiseren van onze doelen mogelijk te maken.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Onze betrokkenheid bij maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) is verwerkt in het kerndoel van ons bedrijf en onze visie, namelijk het vinden van nieuwe manieren om de gezondheidszorg en de kwaliteit van leven voor patiënten en hun families te verbeteren door het ontwikkelen van medicijnen die op een nieuwe manier werken. Wij geloven dat we de verantwoordelijkheid hebben ervoor te zorgen dat onze acties niet alleen ten goede komen aan onze belangrijkste stakeholders (patiënten, aandeelhouders en werknemers), maar ook aan de samenleving als geheel. Bij Galapagos is maatschappelijk verantwoord ondernemen een aandachtspunt bij alles wat we doen.

Onze kernactiviteit is het ontdekken van baanbrekende therapieën voor ziekten met grote onvervulde medische behoeften. Dagelijks willen we een blijvende bijdrage leveren aan de samenleving met onze inspanningen op het gebied van ontdekking en klinische ontwikkeling. Met filgotinib, GLPG1690 en MOR106 hebben we de eerste klinische voorbeelden laten zien van hoe onze aanpak om nieuwe werkingsmechanismen te vinden, mogelijk een verschil kan maken voor patiënten in veel ziektegebieden. We hebben een substantiële pijplijn van kandidaatmedicijnen met nieuwe werkingsmechanismen voor ontstekingsziekten en fibrose, die we verder willen ontwikkelen om te kunnen bepalen welke impact ze kunnen hebben op patiënten. We zijn van plan om impactvolle medicijnen zelf naar patiënten te brengen.

In onze bedrijfsactiviteiten streven wij ernaar om te voldoen aan alle relevante wetten, normen en richtlijnen. We beschouwen ook het welzijn van onze medewerkers als een prioriteit en we willen onze impact op het milieu minimaliseren. We hebben hoge ethische normen en streven ernaar zaken te doen met bedrijven en binnen landen die onze ethiek delen en de bescherming van internationaal geproclameerde mensenrechten respecteren. We willen de bescherming van mensenrechten ondersteunen en respecteren door middel van een beleid dat gericht is op verantwoordelijk leveranciersbeheer, ethische procedures en gezondheids- en veiligheidsprocedures.

De onderstaande tabel geeft de verwijzingen naar de delen van ons jaarverslag waarin de niet-financiële informatie, zoals vereist door artikel 96, §4 en artikel 119, §2 van het Wetboek van vennootschappen, wordt vermeld. We hebben de ambitie om in de toekomst over maatschappelijk verantwoord ondernemen te rapporteren overeenkomstig richtlijnen zoals de Global Reporting Initiative "GRI" Sustainability Reporting Standards en de European Federation of Financial Analysts Societies Guidelines for the Integration of ESG into Financial Analysis and Corporate Valuation.



Over ons

- Op welke manier maatschappelijk verantwoord ondernemen is verankerd in onze bedrijfsactiviteiten, pagina 4



Diversiteit van onze raad van bestuur en directiecomité

- Over de samenstelling van onze raad van bestuur, pagina 60
- Over de samenstelling van ons directiecomité, pagina 64



Welzijn van onze medewerkers & onze ambitie om levens te verbeteren

Diversiteit onder de medewerkers:

- In een oogopslag, pagina 7
- Werven van nieuwe collega's, pagina 9

Over het welzijn van onze medewerkers:

- Onze zoektocht naar talent, pagina 9
- Expertise en ontwikkeling, pagina 9
- Ons remuneratiebeleid, pagina 72
- Remuneratie van niet-uitvoerende bestuurders van Galapagos NV, pagina 74
- Het creëren van een aantrekkelijke en gezonde werkomgeving, pagina 53

Over het verbeteren van mensenlevens:

- Strategie, pagina 9
- R&D ambitie, pagina 23
- De Galapagos pijplijn, pagina 22
- Overzicht van compounds, pagina 23
- Onze zoektocht naar talent, pagina 9
- Risico's, pagina 53



Bedrijfsethiek

- Over onze bedrijfsvoering, pagina 78
- Over onze klinische studies, pagina 51
- Over onze algemene inkoopvoorwaarden, lees meer: <http://www.glpg.com/general-purchase-terms>

Over het belang van hoge ethische zakelijke normen

- Risico's gerelateerd aan onze organisatie, structuur en werking, pagina 53
- Aandeel van Galapagos, pagina 57



Milieu

- Over milieu, gezondheid en veiligheid, pagina 53

Continuïteitsverklaring

Tot op heden hebben wij aanzienlijke operationele verliezen geleden, wat tot uiting komt in de balans met €211,4 miljoen aan gecumuleerde verliezen per 31 december 2017. Ons geconsolideerd nettoverlies op 31 december 2017 was €115,7 miljoen. De raad van bestuur heeft de jaarrekening en de waarderingsregels onderzocht. Gebaseerd op conservatieve assumpties, geloven wij dat onze bestaande geldmiddelen, kasequivalenten en in pand gegeven geldmiddelen van €1.152,4 miljoen op 31 december 2017 ons in staat zullen stellen om onze operationele kosten en investeringen te financieren tenminste gedurende de komende twee tot drie jaar. De bestuurders zijn ook van mening dat aanvullende financiering – indien nodig – kan worden verkregen. Hiermee rekening houdend, evenals met de gunstige vooruitzichten van de ontwikkelingen van onze activiteiten inzake het ontdekken en het ontwikkelen van medicijnen, is de raad van bestuur van mening dat zij de jaarrekening kan voorleggen op continuïteitsbasis. Hoewel onze kaspositie voldoende is om aan onze onmiddellijke en middellange termijn behoeften te voldoen, wijst de raad van bestuur erop dat als de R&D-activiteiten goed blijven gaan, we aanvullende financiering zouden kunnen zoeken om de voortdurende ontwikkeling van onze producten te ondersteunen of om andere zakelijke opportuniteiten te kunnen benutten.

Risicobeheer en interne controlesystemen

Risicobeheersing maakt deel uit van onze strategie en is belangrijk om onze operationele doelen te bereiken.

Om de correcte uitvoering van de strategie van de groep veilig te stellen, heeft ons directiecomité interne risicobeheersings- en controlesystemen ontwikkeld. De raad van bestuur heeft een actieve rol gedelegeerd aan de leden van het auditcomité voor het toezicht op het ontwerp, de implementatie en de doeltreffendheid van deze interne risicobeheersings- en controlesystemen. Het doel van deze systemen is om op een effectieve en efficiënte manier om te gaan met de belangrijke risico's waaraan het bedrijf blootgesteld is.

De interne risicobeheersings- en controlesystemen zijn ontworpen om ervoor te zorgen dat:

- de effectiviteit van onze strategie zorgvuldig wordt gecontroleerd
- de continuïteit en de duurzaamheid van Galapagos worden gewaarborgd door, bijvoorbeeld, consistente boekhouding, betrouwbare financiële rapportering en naleving van wetten en regels
- er wordt gefocust op de meest efficiënte en effectieve manier van zaken doen

We hebben onze bereidheid tot het nemen van risico's vastgesteld aan de hand van een aantal interne en externe factoren, waaronder:

- financiële sterkte op lange termijn, vertegenwoordigd door inkomstengroei en een sterke balans
- liquiditeit op korte termijn; cash
- meten van bedrijfsprestatie; operationeel en netto resultaat
- wetenschappelijke risico's en opportuniteiten
- afhankelijkheid van onze alliantiepartners
- naleven van regels en reglementen
- reputatie

De identificatie en analyse van risico's is een voortdurend proces en vormt vanzelfsprekend een kritische component van interne controle. Gebaseerd hierop en de bereidheid van het bedrijf om risico's te nemen, zullen de belangrijkste controles binnen Galapagos worden gedocumenteerd en wordt er toezicht gehouden

op de effectiviteit. Op basis van deze factoren en de bereidheid van het bedrijf om risico's te nemen, zullen de belangrijkste controles binnen Galapagos worden gedocumenteerd en wordt er toezicht gehouden op de effectiviteit. Als de evaluatie aanleiding geeft tot aanpassing van de controles, dan zal dit gebeuren. Dit zou het geval kunnen zijn omdat de externe omgeving wijzigt, wetten of reglementen veranderen of de strategie van Galapagos wordt aangepast.

De financiële risico's van Galapagos worden centraal beheerd. De financiële afdeling van Galapagos coördineert de toegang tot de nationale en internationale financiële markten en beschouwt en beheert continu de financiële risico's met betrekking tot de activiteiten van de groep. Deze hebben betrekking op het risico op de financiële markten, het kredietrisico, liquiditeitsrisico en valutarisico. Er zijn geen andere belangrijke risico's, zoals een renterisico, want de groep heeft bijna geen financiële schulden en heeft een sterke kaspositie. De groep doet niet aan kopen of verhandelen van financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden. Voor meer informatie over het beheer van financiële risico's wordt verwezen naar [toelichting 32](#) in de geconsolideerde jaarrekening. We verwijzen ook naar het hoofdstuk "[Risicofactoren](#)" van het jaarverslag voor meer informatie over algemene risicofactoren.

Onze interne controles inzake financiële verslaggeving zijn een subgroep van interne controles en omvatten die beleidsregels en procedures die:

- betrekking hebben op het voeren van een administratie waarin transacties en verkopen van onze activa nauwkeurig, juist en redelijk gedetailleerd worden gedocumenteerd
- redelijke zekerheid verschaffen dat transacties zodanig worden vastgelegd dat de jaarrekening in overeenstemming met IFRS zoals toegepast binnen de EU kan opgemaakt worden, en dat onze ontvangsten en uitgaven uitsluitend worden verricht met goedkeuring van geautoriseerde personen
- redelijke zekerheid geven met betrekking tot de preventie of tijdige ontdekking van ongeoorloofde verwerving, gebruik of vervreemding van onze activa die een wezenlijke impact kunnen hebben op onze jaarrekening.

Aangezien we effecten hebben die geregistreerd zijn bij de U.S. *Securities and Exchange Commission* (SEC) en we een *large accelerated filer* zijn in de zin van Rule 12b-2 van de Amerikaanse *Securities Exchange Act* van 1934, moeten we de doeltreffendheid van onze interne controles over de financiële verslaggeving onderzoeken en de bevindingen kenbaar maken in een verslag.

In 2017 heeft het management haar interne controles over de financiële verslaggeving geëvalueerd en geformaliseerd, gebaseerd op criteria zoals bepaald in het Interne Controle – Geïntegreerd Internecontrolekader (2013) van het *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (COSO) en een externe adviseur aangesteld om te helpen bij de beoordeling van de effectiviteit van deze controles.

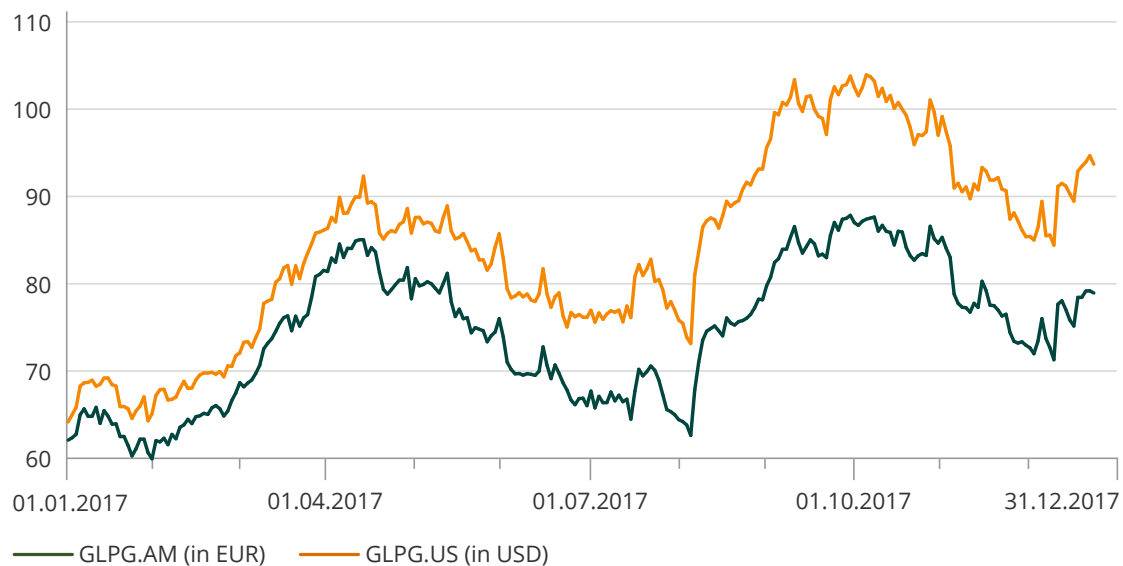
Zoals beschreven in artikel 404 van de Amerikaanse *Sarbanes-Oxley Act* van 2002 en de uitvoeringsbesluiten van deze wet, zullen wij de beoordeling van het management en de commissaris over de doeltreffendheid van de interne controles over de financiële verslaggeving opnemen in ons jaarverslag op formulier 20-F, dat bij de SEC zal worden ingediend op of rond de datum van publicatie van huidig jaarverslag.

Zowel het management als de commissaris oordeelden dat de groep in alle materiële aspecten een doeltreffende interne controle behield op de financiële verslaggeving per 31 december 2017.

Het Galapagos aandeel

Galapagos NV (ticker: GLPG) is sinds 6 mei 2005 op Euronext Amsterdam en Brussel genoteerd en sinds 14 mei 2015 op NASDAQ Global Select Market. Galapagos NV maakt deel uit van de Bel20 index (top 20 van beursgenoteerde ondernemingen) op Euronext Brussel, de AEX index (top 25 van beursgenoteerde ondernemingen) op Euronext Amsterdam, en de NASDAQ Biotechnology Index op NASDAQ in New York.

Het Galapagos aandeel in 2017



In 2017 was het dagelijks gemiddelde handelsvolume op Euronext 426.756 aandelen en de dagelijks gemiddelde omzet €31,8 miljoen. De dagelijkse handel op NASDAQ bestond uit 147.322 aandelen (American Depositary Shares) die een omzet vertegenwoordigden van \$12,4 miljoen.

Galapagos t.o.v. Next Biotech Index in 2017



Galapagos t.o.v. Nasdaq Biotechnology Index in 2017



Investor relations activiteiten

Wij hebben ervoor gezorgd dat meer sell-side analisten Galapagos zijn gaan volgen. Ons IR team heeft in 2017 op een groot aantal conferenties gepresenteerd en in de Verenigde Staten en Europa roadshows gedaan, zowel op uitnodiging van banken als zelf georganiseerde roadshows. We hebben de jaar-, kwartaal-, en halfjaarresultaten, de FLORA resultaten, en onze R&D update via webcasts gepresenteerd.

De belangrijkste onderwerpen van discussie met investeerders waren de filgotinib programma's, onze resultaten met GLPG1690 in de FLORA Fase 2 studie in IPF-patiënten en onze toekomstige plannen met dit volledig eigen molecuul, en de voortgang rondom onze plannen om een drievoudige combinatietherapie te ontwikkelen voor patiënten met CF.

Gebeurtenissen na balansdatum

Op 20 maart 2018 werden 298.184 warrants uitgeoefend (aan een gemiddelde uitoefenprijs van €13,16 per warrant), waarvan 15.000 warrants werden uitgeoefend door onze CEO, 115.000 warrants door andere leden van ons directiecomité, en 13.800 warrants door andere leden van onze raad van bestuur. Dit resulteerde in een kapitaalverhoging (inclusief uitgiftepremie) van €3,9 miljoen en de uitgifte van 298.184 nieuwe aandelen. De slotkoers van het ons aandeel op 20 maart 2018 was €83,72.

Overzicht statutaire resultaten van Galapagos NV

Dit overzicht heeft alleen betrekking op de **niet-geconsolideerde statutaire resultaten** van Galapagos NV. Deze resultaten maken deel uit van het geconsolideerde resultaat zoals besproken in de **brief van het management**.

De bedrijfsopbrengsten van Galapagos NV bedroegen in 2017 €350,6 miljoen ten opzichte van €303,3 miljoen in 2016. Deze toename zit voornamelijk in de opbrengsten uit intern gegenereerde immateriële vaste activa – zijnde geactiveerde R&D uitgaven – die voor €73,3 miljoen meer bijgedragen hebben tot de bedrijfsopbrengsten dan in het voorgaande jaar. Deze toename werd deels gecompenseerd door een afname van de omzet met €30,5 miljoen, voornamelijk door een afname van succesbetalingen. De overige bedrijfsopbrengsten bedroegen €20,8 miljoen, inclusief €2,5 miljoen erkende subsidies voor R&D projecten, €1,4 miljoen doorrekeningen aan dochtervennootschappen en €11,2 miljoen erkende fiscale tegemoetkomingen voor investeringen in immateriële vaste activa (2016: €5,8 miljoen).

De bedrijfskosten van 2017 bedroegen €490,4 miljoen ten opzichte van €355,9 miljoen in 2016. De diensten en diverse goederen zijn sterk toegenomen tot €201,2 miljoen in vergelijking met €119,3 miljoen in 2016, voornamelijk door toegenomen interne en externe onderaanneming voor onze preklinische studies en klinische proeven, alsook gestegen kosten voor ingehuurd personeel.

Aankopen van verbruiksgoederen zijn licht gestegen van €4,3 miljoen in 2016 tot €4,8 miljoen in 2017.

Personeelskosten in 2017 bedroegen €24,8 miljoen ten opzichte van €16,6 miljoen in 2016. Het aantal personeelsleden bij Galapagos NV op het einde van 2017 bedroeg 214 in vergelijking met 154 per einde 2016, exclusief ingehuurd personeel.

De afschrijvingen stegen tot €251,4 miljoen in 2017, vergeleken met €203,5 miljoen in 2016.

Niet-recurrente bedrijfskosten bedroegen €0,5 miljoen in 2017, ten opzichte van €5,9 miljoen in 2016, en bestonden voornamelijk uit buitengewone afschrijvingen van gekapitaliseerde R&D kosten met betrekking tot beëindigde overeenkomsten of programma's die op non-actief staan.

In 2017 zijn de financiële opbrengsten van Galapagos NV afgenomen tot €8,4 miljoen ten opzichte van €8,9 miljoen in 2016, dit in tegenstelling tot de financiële kosten die sterk stegen van €1,5 miljoen in 2016 tot €34,4 miljoen in 2017. Dit kan hoofdzakelijk verklaard worden door gestegen non-cash wisselkoersverliezen op de U.S. dollar.

Belastingen in 2017 bestonden uit €34 duizend belastingkosten, vergeleken met €19 duizend belastingkosten in 2016.

Galapagos NV activeert haar gemaakte R&D kosten in de mate dat de geactiveerde kosten niet hoger liggen dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of de toekomstige economische voordelen voor de entiteit. De mogelijkheid om de geactiveerde bedragen terug te verdienen hangt af van assumpties (bijv. toekomstige piekverkoppen, marktaandeel, verkoopprijs, ratio's met betrekking tot de succesvolle afronding van de verschillende R&D fasen), die zeer veel beoordeling en inschattingen vergen. Galapagos is afhankelijk van de uitkomst van deze onzekere factoren die buiten de controle vallen van de entiteit (bijv. de testresultaten). De verwezenlijking van deze assumpties is hoogst belangrijk en kan de realiseerbaarheid van de geactiveerde bedragen beïnvloeden. De netto-boekwaarde van de geactiveerde R&D kosten bedroeg €18,7 miljoen in 2017 ten opzichte van €70,8 miljoen in 2016. De drijfveer voor deze daling was de afschrijving van intern gegenereerde immateriële vaste activa van voor 2016. De vanaf 2016 geactiveerde R&D kosten worden volledig afgeschreven in het jaar waarin ze worden geactiveerd. R&D kosten geactiveerd in vorige jaren worden nog steeds afgeschreven over een periode van 3 jaar.



De investeringen in vaste activa in 2017 bedroegen €4,1 miljoen exclusief de intern gegenereerde activa. Ze bestonden voornamelijk uit nieuwe laboratorium- en IT-apparatuur, alsmede investeringen in immateriële vaste activa, zijnde de ontwikkeling van software en technologie in uitvoering.

Toe te rekenen opbrengsten in 2017 bevatten vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling voor €39,7 miljoen, in vergelijking met €30,3 miljoen in 2016.

De kaspositie van Galapagos NV op het einde van 2017 bedroeg €1.145,8 miljoen.

De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV, die u ter goedkeuring wordt voorgelegd, werd opgesteld in overeenstemming met de Belgische boekhoudregels, alsmede met de wettelijke en reglementaire voorschriften. Ze toont een negatief resultaat. Het boekjaar 2017 werd afgesloten met een verlies van €165,9 miljoen, vergeleken met een verlies van €45,2 miljoen in 2016. Over het algemeen is het resultaat van Galapagos NV in grote mate beïnvloed door het feit dat, met ingang van boekjaar 2010, Galapagos NV sommige van haar R&D uitgaven activeert, alsook andere inkomsten die in aanmerking komen voor een dergelijke activering onder Belgische boekhoudstandaarden, en deze kosten afschrijft over een periode van 3 jaar. R&D uitgaven gekapitaliseerd vanaf 2016 worden in het jaar zelf volledig afgeschreven. Deze activering beïnvloedt het nettoresultaat van Galapagos NV in negatieve zin met €17,4 miljoen in 2017, vergeleken met een negatief effect van €29,9 miljoen in 2016. De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV toont gecumuleerde verliezen van €343,9 miljoen per 31 december 2017. We verwijzen naar de [Continuïteitsverklaring](#) hierboven voor de rechtvaardiging van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit.

In 2017 maakten noch Galapagos NV, noch haar dochtervennootschappen direct of actief gebruik van financiële instrumenten, zoals *hedging*.

Disclaimer en overige informatie

Dit verslag bevat alle informatie die vereist is door de toepasselijke Belgische wetgeving.

Galapagos NV is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht met zetel te Generaal De Wittelaan L11 A3, 2800 Mechelen, België. Doorheen dit verslag verwijst de term “Galapagos NV” enkel naar de niet-geconsolideerde Belgische vennootschap en verwijzen de termen “wij”, “onze”, “Galapagos” en “de groep” naar Galapagos NV samen met haar dochtervennootschappen.

Dit verslag is in het Nederlands en in het Engels gepubliceerd. Wij zijn verantwoordelijk voor de vertaling en de overeenstemming tussen de Nederlandse en de Engelse versie. In geval van discrepantie tussen de Nederlandse en de Engelse versie van het verslag, heeft de Nederlandse versie voorrang.

Dit verslag, inclusief de enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV, is op verzoek kosteloos verkrijgbaar bij:

Galapagos NV

Investor Relations
Generaal De Wittelaan L11 A3
2800 Mechelen
België
Tel. +32 15 34 29 00
E-mail: ir@glpg.com

Een digitale versie van dit verslag, inclusief de enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV, is beschikbaar op onze website, www.glpg.com.

Wij spannen ons in om de juistheid van de digitale versie te waarborgen. We kunnen echter niet verantwoordelijk worden gesteld voor onjuistheden of inconsistenties met de gedrukte versie die het gevolg zouden zijn van elektronische transmissie. Daarom beschouwen we enkel de gedrukte versie van het verslag als rechtsgeldig. Andere informatie op onze website of op andere websites maakt geen deel uit van dit verslag.

Aangezien onze aandelen tevens in de Verenigde Staten genoteerd zijn, zijn we onderworpen aan de rapporteringsvereisten van de U.S. Securities and Exchange Commission, of SEC. Een jaarverslag op het formulier 20-F zal worden ingediend bij de SEC. Het formulier 20-F zal beschikbaar zijn in de EDGAR-databank van de SEC (<https://www.sec.gov/edgar.shtml>) en er zal een link naar dit document worden geplaatst op onze website.

Toekomstgerichte verklaringen

Dit verslag bevat toekomstgerichte verklaringen, die bepaalde risico's en onzekerheden inhouden. Dergelijke verklaringen bevatten vaak, maar niet altijd, woorden en uitdrukkingen zoals “geloven”, “verwachten”, “streven naar”, “plannen”, “trachten”, “schatten”, “kunnen”, “zullen”, “zouden kunnen”, “verderzetten”, evenals gelijkaardige uitdrukkingen. Dit verslag bevat onder andere volgende toekomstgerichte verklaringen: de verklaringen in de “Brief van het management”, de informatie weergegeven in het hoofdstuk met als titel “Vooruitzichten 2018”, de vooropgestelde operationele cash burn voor de beoogde activiteiten van Galapagos gedurende boekjaar 2018, verklaringen die betrekking hebben op de ontwikkeling van een mogelijke drievoudige combinatietherapie voor patiënten met Klasse II cystic fibrosis of de mogelijke werking en klinische bruikbaarheid van een dergelijke potentiële drievoudige combinatietherapie, en verklaringen in verband met de verwachte timing, opzet en resultaten van bestaande en geplande klinische studies (i) met filgotinib in reumatoïde artritis, de ziekte van Crohn, colitis ulcerosa, en andere indicaties (ii) met GLPG1837, GLPG2451, GLPG3067, GLPG2222, GLPG2851, GLPG2737, en GLPG3221, of combinaties ervan in cystic fibrosis, (iii) met GLPG1690, GLPG1205, en GLPG3499 in IPF, (iv) met



MOR106 in atopische dermatitis en (v) met GLPG1972 in artrose. Wij waarschuwen de lezer dat toekomstgerichte verklaringen geen garanties inhouden voor toekomstige prestaties. Toekomstgerichte verklaringen kunnen bekende en onbekende risico's en onzekerheden en andere factoren inhouden die ertoe zouden kunnen leiden dat onze werkelijke resultaten, financiële toestand en liquiditeitspositie, prestaties of realisaties, of de ontwikkeling van de sector waarin wij actief zijn, beduidend verschillen van historische resultaten of van toekomstige resultaten, financiële toestand, prestaties of realisaties die door dergelijke toekomstgerichte verklaringen expliciet of impliciet worden uitgedrukt. Zelfs indien onze resultaten, financiële toestand en liquiditeitspositie, prestaties of realisaties, of de ontwikkeling van de sector waarin wij actief zijn wel overeenstemmen met deze toekomstgerichte verklaringen, kunnen deze toekomstgerichte verklaringen nog steeds geen voorspellende waarde hebben voor resultaten en ontwikkelingen in de toekomst. Onder andere volgende factoren zouden aanleiding kunnen geven tot dergelijke verschillen: dat onze verwachtingen betreffende onze inkomsten en financiële resultaten en onze kosten voor 2018 niet correct zouden zijn (bijvoorbeeld omdat één of meer van de assumpties waarop onze verwachtingen zijn gebaseerd omtrent inkomsten of kosten niet zou worden verwezenlijkt), de inherente onzekerheden die gepaard gaan met concurrentiële ontwikkelingen, klinische studies en activiteiten op het gebied van productontwikkeling en goedkeuringsvereisten van toezichthouders (met inbegrip van, maar niet beperkt tot, dat data van de ontwikkelingsprogramma's in reumatoïde artritis, de ziekte van Crohn, colitis ulcerosa, cystic fibrosis, idiopathische longfibrose, artrose en andere ontstekingsziekten de registratie of verdere ontwikkeling van onze kandidaatproducten niet zouden ondersteunen omwille van veiligheid, werkzaamheid of andere redenen), onze afhankelijkheid van samenwerkingen met derden (waaronder onze samenwerkingspartner voor filgotinib, Gilead, onze samenwerkingspartner voor cystic fibrosis, AbbVie, onze samenwerkingspartner voor artrose, Servier, en onze samenwerkingspartner voor MOR106, MorphoSys) en inschattingen betreffende het commercieel potentieel van onze kandidaatproducten. Een meer uitgebreide lijst en omschrijving van deze risico's, onzekerheden, en andere risico's kan worden gevonden in de documenten en verslagen die wij indienen bij de U.S. Securities and Exchange Commission, of SEC, inclusief ons meest recente jaarverslag op Formulier 20-F ingediend bij de SEC en andere documenten en rapporten ingediend door ons bij de SEC. Wij verwijzen eveneens naar het hoofdstuk "Risicofactoren" van dit verslag. Gelet op deze onzekerheden wordt de lezer aangeraden om geen overdreven vertrouwen te hechten aan deze toekomstgerichte verklaringen. Deze toekomstgerichte verklaringen gelden slechts op de datum van publicatie van dit document. Wij wijzen uitdrukkelijk elke verplichting af om toekomstgerichte verklaringen in dit document bij te werken als weerspiegeling van enige wijziging van onze verwachtingen betreffende deze toekomstgerichte verklaringen of van enige wijziging in de gebeurtenissen, voorwaarden en omstandigheden waarop dergelijke verklaringen zijn gebaseerd of die een impact kunnen hebben op de waarschijnlijkheid dat de werkelijke resultaten zullen verschillen van degene die in de toekomstgerichte verklaringen worden vermeld, tenzij dit specifiek wettelijk of reglementair verplicht is.