Galápagos

Jaarverslag 2017

Dit is nog maar **het begin**

Inhoud

De Galapagos groep

Brief van het management 4
In een oogopslag 7
Strategie 9
Maatschappelijk verantwoord ondernemen 11
Continuïteitsverklaring 13
Risicobeheer en interne controlesystemen .. 13
Het Galapagos aandeel 15
Gebeurtenissen na balansdatum 16
Statutaire resultaten van Galapagos NV 17
Disclaimer en overige informatie 19

R&D

Galapagos pijplijn 22
Target discovery platform 23
Filgotinib 25
IPF 36
Cystic fibrosis 40
Artrose 44
Eczeem 45

Risicofactoren

Financiële positie en behoefte aan kapitaal . 48
Productontwikkeling, goedkeuring, en commercialisatie 48
Derde partijen 51
Concurrentiepositie van Galapagos 52
Intellectuele eigendom 52
Organisatie, structuur en werking 53
Aandeel van Galapagos 57
Algemene verklaring 58

Corporate governance

Governance beleid van Galapagos 60
Raad van bestuur van Galapagos NV 60
Comités 64
Kapitaal en aandelen van Galapagos NV 67
Aandeelhouders 71
Remuneratieverslag 72
Belangenconflict en verbonden partijen 77
Gedragscode 78
Verklaring door de raad van bestuur 78

Jaarrekening

Geconsolideerde jaarrekening 80
Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening 87
Enkelvoudige jaarrekening 142

Commissarisverslag

Verslag van de commissaris 145

Overige informatie

Verklarende woordenlijst 150
Financiële agenda 164
Colofon 164
Contact 164

De Galapagos groep

Een overzicht over Galapagos, haar strategie en portfolio in 2017

Alle belangrijke **doorbraken**
hebben een **begin**

Gehoorbuis (1875-1950); Enkelvoudige microscoop, Antoni van Leeuwenhoek (1673-1723); Fles met penicilline, Koninklijke Nederlandse Gisten Spiritusfabriek (1950-1975); Kunstnier, Willem Johan Kolff (1943); Hartklepprothese (1970-1990).

Brief van het management

Geachte aandeelhouder,

We kijken terug op alweer een zeer succesvol jaar bij Galapagos. Onze strategie is om ons innovatieve *target discovery* platform te benutten om baanbrekende geneesmiddelen te ontwikkelen en die uiteindelijk beschikbaar te maken voor patiënten met grote onvervulde nood. Onze successen met filgotinib bij reumatoïde artritis en de ziekte van Crohn in de afgelopen jaren laten zien dat remming van JAK1 een verschil kan maken. In 2017 hebben we laten zien dat GLPG1690 (autotaxineremmer) in de FLORA studie de progressie van de ziekte heeft gestopt en dat MOR106 (IL-17C remmer) heeft geleid tot een aanzienlijke vermindering van ziekteverschijnselen en symptomen bij patiënten met atopische dermatitis Als gevolg hiervan beschikken we, naast filgotinib, over twee nieuwe *proofs of platform* voor onze benadering van het zoeken naar nieuwe geneesmiddelen.

Maar dit is slechts het begin. We blijven nieuwe werkingsmechanismen ontdekken en zijn van plan deze ook daadwerkelijk voor patiënten beschikbaar te maken. We gebruiken onze eigen *target discovery*-technologie om nieuwe *target*-eiwitten te ontdekken die een cruciale rol spelen in ziekten waarbij sprake is van een grote onvervulde medische nood. Deze *targets* worden vervolgens gebruikt als startpunt voor de ontwikkeling van geneesmiddelen met een nieuw werkingsmechanisme. Op die manier streven we naar een toonaangevende positie als innovator op het gebied van onder meer ontstekingsziekten en fibrose.

Het komende jaar zal zich kenmerken door een schat aan nieuwe data, aangezien we de eerste resultaten verwachten van de Fase 3 studie met filgotinib in reuma, evenals een tussentijds besluit om aan Fase 3 te beginnen in de studie in colitis ulcerosa en resultaten van onze studies in de ziekte van Bechterew en psoriatische artritis. Voor cystic fibrosis verwachten we de eerste resultaten van de PELICAN studie, evenals de eerste tussentijdse resultaten van FALCON, een studie met onze drievoudige combinatietherapie in patiënten. We verwachten registratiestudies te starten met GLPG1690 in IPF, waarmee we bouwen aan een volledig eigen IPF-franchise. En met de verwachte aanvang van Fase 2 studies met GLPG1205, GLPG1972, MOR106 en meer drievoudige combinaties in CF, leggen we de basis voor de volgende reeks klinische resultaten. Ondertussen blijven we onze organisatie uitbreiden om het toenemende aantal klinische studies te kunnen uitvoeren en om klaar te zijn voor de marktintroductie van onze kandidaatmedicijnen.

Galapagos heeft 2017 afgesloten met een uitzonderlijk sterke balans. We blijven onze organisatie voor vergevorderde ontwikkelingsactiviteiten uitbreiden om te werken aan onze succesvolle programma's. Als gevolg van de beslissing om filgotinib samen met Gilead op de markt te brengen in Europa, zijn we ook begonnen met de uitbouw van een commerciële organisatie. Terwijl sleutelprogramma's worden gefinancierd door onze samenwerkingspartners, verwachten we dat het aandeel van vergevorderde ontwikkelingsactiviteiten van medicijnen die in volle eigendom zijn, verder zal toenemen. We verwachten in 2018 13 lopende Fase 2 programma's te hebben. Dit alles zal naar verwachting resulteren in een operationele *cash burn* in 2018 van tussen de €220 en €240 miljoen.

Hierbij presenteren wij met trots ons jaarverslag 2017, dat de aanzienlijke vooruitgang van het afgelopen jaar weerspiegelt.

R&D

In ontstekingsziekten:

- We zijn samen met Gilead patiëntstudies gestart voor 8 nieuwe indicaties met onze selectieve JAK1-remmer filgotinib
- We hebben onze optie uitgeoefend om samen met Gilead filgotinib in Duitsland, Frankrijk, Italië, Spanje, het Verenigd Koninkrijk, Nederland, België en Luxemburg te gaan verkopen, na commerciële goedkeuring
- Wij en Gilead hebben consistente veiligheidsbevindingen en duurzame activiteit gerapporteerd bij behandeling met filgotinib tot 84 weken in de langdurige Fase 2b vervolgstudie DARWIN 3 bij patiënten met reumatoïde artritis
- Wij en MorphoSys hebben gunstige verdraagbaarheid en veelbelovende activiteit van het humane monoklonale antilichaam MOR106 (dat IL-17C als *target* heeft) gerapporteerd in een Fase 1b studie bij patiënten met eczeem
- We hebben gerapporteerd dat ADAMTS-5-remmer GLPG1972 goed werd verdragen en een dosisafhankelijke afname heeft laten zien van ARGS-neo-epitoop, een biomarker van kraakbeenafbraak, in bloedserum van artrosepatiënten
- Servier heeft de wereldwijde rechten op GLPG1972 in licentie gekregen, uitgezonderd de Verenigde Staten
- Wij hebben preklinische kandidaten GLPG3121, GLPG3312 en GLPG3667 in ontstekingsziekten genomineerd

In fibrose:

- We hebben het stopzetten van de ziekteprogressie bij 12 weken behandeling met autotaxineremmer GLPG1690 in Fase 2a studie FLORA met IPF-patiënten gerapporteerd
- We hebben gunstige veiligheid en verdraagbaarheid gerapporteerd in Fase 1 studies met C1-corrector GLPG2222, C2-corrector GLPG2737, en potentiators GLPG2451 en GLPG3067
- We hebben voortgang in onze CF programma's aangekondigd, wat heeft geleid tot $37,5 miljoen aan succesbetalingen van onze samenwerkingspartner AbbVie
- We hebben gunstige verdraagbaarheid en veelbelovende werkzaamheid gerapporteerd met GLPG2222 in de ALBATROSS en FLAMINGO studies bij CF-patiënten

Algemene ontwikkelingen:

- We hebben €363,9 miljoen aan bruto opbrengsten opgehaald via een openbare aanbieding in de Verenigde Staten van American Depositary Shares (ADS) en €5,3 miljoen uit de uitoefening van warrants
- We werden opgenomen in de NASDAQ Biotechnology Index
- We hebben ons team versterkt met Chief Medical Officer Walid Abi-Saab en Senior Vice President Commercial Operations Michele Manto

2017: financiële resultaten

Omzet

Galapagos' omzet en overige opbrengsten bedroegen €155,9 miljoen in 2017, vergeleken met €151,6 miljoen in 2016. De hogere omzet en overige opbrengsten werden voornamelijk behaald door een hogere opbrengsterkenning en een toename van opbrengsten ter ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling, ten gevolge van gestegen kosten van onderzoek en ontwikkeling.

Operationeel resultaat

De groep realiseerde in 2017 een netto operationeel verlies van €89,8 miljoen, vergeleken met een netto operationeel verlies in 2016 van €11,5 miljoen.

R&D kosten voor de groep bedroegen €218,5 miljoen in 2017, in vergelijking met €139,6 miljoen in 2016. Deze geplande verhoging was hoofdzakelijk het gevolg van toegenomen inspanningen in onze klinische en preklinische programma's, vooral filgotinib, in onze programma's gerelateerd aan cystic fibrosis, en in de eigen preklinische programma's inzake ontstekingsziektes en fibrose.

Algemene, administratie-, verkoop- en marketingkosten stegen van €23,5 miljoen in 2016 naar €27,2 miljoen in 2017. Deze toename werd voornamelijk veroorzaakt door hogere voorzieningen voor korte en lange termijn managementbonussen en toegenomen kosten voor de warrantplannen (non-cash), beide vooral als gevolg van de stijging van de koers van onze aandelen.

Nettoresultaat

De groep realiseerde in 2017 een nettoverlies van €115,7 miljoen, in vergelijking met een nettowinst van €54,0 miljoen in 2016. Het nettoverlies van 2017 werd negatief beïnvloed door een wisselkoersverlies van €27,8 miljoen op onze kaspositie in U.S. dollar. De nettowinst van 2016 was voornamelijk het gevolg van een positieve non-cash reële waarde aanpassing van €57,5 miljoen van het financieel actief gerelateerd aan de overeenkomst met Gilead over de inschrijving op aandelen.

Kaspositie

Geldmiddelen, kasequivalenten en in pand gegeven geldmiddelen bedroegen €1.152,4 miljoen op 31 december 2017.

In 2017 stegen de geldmiddelen, kasequivalenten en in pand gegeven geldmiddelen met €171,5 miljoen, in vergelijking met een toename van €632,7 miljoen in 2016. Netto inkomende kasstromen uit financieringsactiviteiten genereerden €353,4 miljoen cash, bestaande uit netto-opbrengsten van €348,1 miljoen van een openbare aanbieding in de Verenigde Staten, alsook €5,3 miljoen van de uitoefening van warrants. Bovendien werd er in 2017 een netto uitgaande kasstroom uit bedrijfsactiviteiten gerealiseerd van €147,0 miljoen. Ten slotte werd €7,1 miljoen gebruikt bij investeringsactiviteiten (na uitsluiting van de beweging van in pand gegeven geldmiddelen) en werd er een wisselkoersverlies van €27,8 miljoen geboekt op geldmiddelen en kasequivalenten. Zo bedroeg de operationele *cash burn*[1] €154,1 miljoen.

Daarnaast vermeldt de balans van Galapagos een vordering op de Franse overheid (Crédit d'Impôt Recherche[2]) voor €36,4 miljoen, betaalbaar in vier jaarlijkse schijven. Galapagos' balans bevat ook een vordering van €39,4 miljoen op de Belgische overheid, gerelateerd aan maatregelen ter ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling.

Vooruitzichten 2018

Galapagos streeft ernaar om de resultaten te rapporteren van de FINCH 2 (reumatoïde artritis), EQUATOR (psoriatische artritis), en TORTUGA (ziekte van Bechterew) studies met filgotinib en een beslissing te nemen over het voortzetten van SELECTION (colitis ulcerosa) naar Fase 3. We verwachten dat onze samenwerkingspartner Gilead de patiëntenwerving van FINCH 1 en FINCH 3, de resterende Fase 3 onderzoeken in reuma met filgotinib, zal voltooien. In CF verwachten we de resultaten van de PELICAN patiëntenstudie en de tussentijdse resultaten van de FALCON patiëntenstudie. Galapagos streeft ernaar registratiestudies te starten met GLPG1690 (IPF), alsmede Fase 2 studies met GLPG1205 (IPF), een aanvullende drievoudige combinatiestudie in CF, GLPG1972 (artrose) en MOR106 (eczeem).

Galapagos verwacht in 2018 een *cash burn* van €220 tot €240 miljoen.

Ik wil graag wederom onze aandeelhouders bedanken voor hun steun het afgelopen jaar. Ondanks alle vooruitgang die in 2017 bij Galapagos is geboekt, denken wij dat dit pas het begin is. Blijft u vooral bij ons, nu we beginnen aan de volgende stappen in onze ontwikkeling naar een volledig geïntegreerd biofarmaceutisch bedrijf, dat door innovatie baanbrekend werk verricht op het gebied van ontstekingsziekten en fibrose.

Hoogachtend,
Onno van de Stolpe
CEO

[1] *De operationele cash burn* (of operationele inkomende kasstroom indien positief) is de som van de netto kasstroom gegenereerd uit of gebruikt bij (–) bedrijfsactiviteiten en netto kasstroom gegeneerd uit of gebruikt bij (–) investeringsactiviteiten min (i) de ontvangsten uit of uitgaven voor, indien toepasselijk, de verkoop of aankoop van bedrijfsonderdelen; en (ii) de beweging van de in pand gegeven geldmiddelen, moest die er zijn. Deze alternatieve prestatie indicator is ons inziens een belangrijke maatstaf voor een biotechnologiebedrijf in de ontwikkelingsfase. De operationele inkomende kasstroom voor 2016 bedroeg €231,9 miljoen en werd sterk beïnvloed door de upfront betaling van Gilead van €275,6 miljoen.

[2] *Crédit d'Impôt Recherche* is een innovatie-subsidie van de Franse overheid

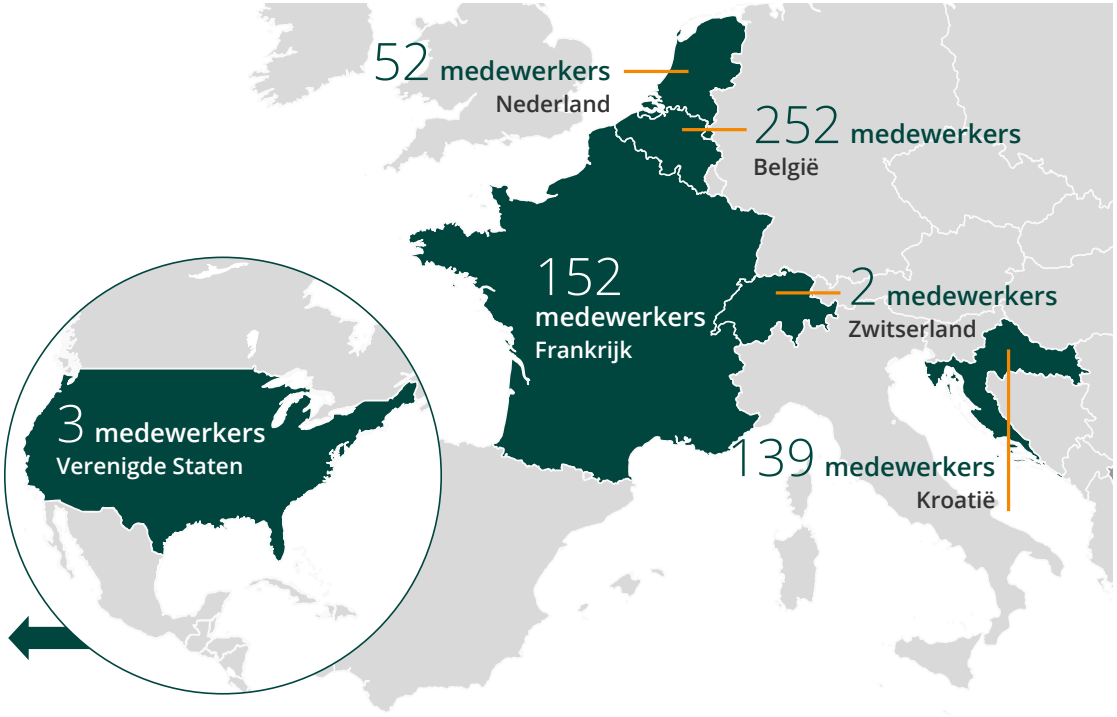
In een oogopslag

Kerngetallen (IFRS)

(in duizenden €, tenzij anders vermeld)	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
Resultatenrekening			
Omzet	127.087	129.519	39.563
Overige opbrengsten	28.830	22.093	21.017
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(218.502)	(139.573)	(129.714)
Verkoop, algemene en administratieve kosten	(27.218)	(23.530)	(20.308)
Totale bedrijfskosten	(245.720)	(163.103)	(150.023)
Bedrijfsverlies	(89.802)	(11.491)	(89.444)
Netto financieel resultaat	(25.705)	65.737	(30.184)
Belastingen	(198)	(235)	1.218
Nettowinst / nettoverlies (–)	(115.704)	54.012	(118.410)
Balans			
Geldmiddelen, kasequivalenten en in pand gegeven geldmiddelen	1.152.369	980.909	348.216
Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	75.783	64.342	58.545
Totaal activa	1.286.274	1.083.338	442.514
Eigen vermogen	1.011.983	758.701	364.999
Over te dragen opbrengsten	219.892	285.612	39.806
Overige schulden	54.399	39.025	37.709
Kasstromen			
Operationele cash burn (–) / operationele kasstroom[(1)]	(154,089)	231.881	(121.145)
Kasstroom gegenereerd uit financieringsactiviteiten	353.357	395.996	271.370
Effect van wisselkoersverschillen op geldmiddelen en kasequivalenten	(27.808)	4.816	118
Toename van geldmiddelen, kasequivalenten en in pand gegeven geldmiddelen	171,460	632.693	150.343
Geldmiddelen, kasequivalenten en in pand gegeven geldmiddelen op 31 december	1.152.369	980.909	348.216
Financiële ratios			
Aantal uitgegeven aandelen op 31 december	50.936.778	46.256.078	39.076.342
Gewone winst / verlies (–) per aandeel (in €)	(2,34)	1,18	(3,32)
Verwaterde winst / verlies (–) per aandeel (in €)	(2,34)	1,14	(3,32)
Aandelenkoers op 31 december (in €)	78,98	60,94	56,76
Totaal aantal personeelsleden van de groep op 31 december	600	508	435

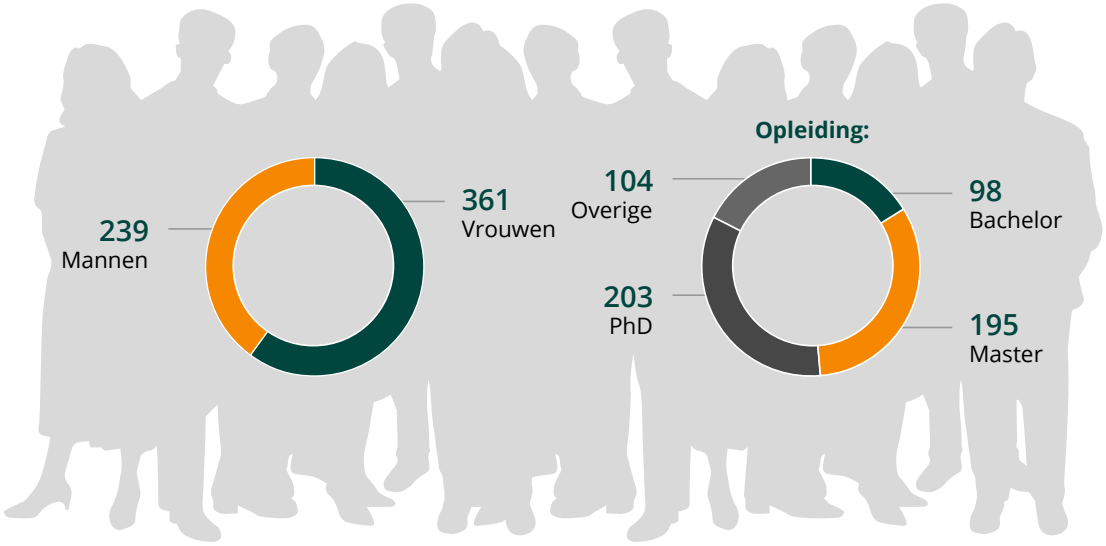
(1) De operationele cash burn (of operationele inkomende kasstroom indien positief) is de som van de netto kasstroom gegenereerd uit of gebruikt bij (–) bedrijfsactiviteiten en de netto kasstroom gegenereerd uit of gebruikt bij (–) investeringsactiviteiten min (i) de ontvangsten uit of uitgaven voor, indien toepasbaar, de verkoop of aankoop van bedrijfsonderdelen en (ii) de beweging van de in pand gegeven geldmiddelen, moest die er zijn. Deze alternatieve prestatie indicator is ons inziens een belangrijke maatstaf voor een biotechnologiebedrijf in de ontwikkelingsfase. De operationele inkomende kasstroom voor 2016 bedroeg €231,9 miljoen en werd sterk beïnvloed door de upfront betaling van Gilead van €275,6 miljoen.

Medewerkers per vestiging



Aantal medewerkers Galapagos groep

600



Gemiddelde leeftijd:	Aantal mede-werkers ouder dan 45:	Nationaliteiten:	Gemiddeld aantal jaren in dienst:	Personeels-verloop:
41	201	25	7,8	6,5%

Strategie

Ons doel is om *first-in-class* geneesmiddelen te ontwikkelen op basis van de ontdekking van nieuwe *targets*. Met humane primaire cellen ontdekken we welke eiwitten ('*targets*') een sleutelrol spelen in het ontstaan van ziekten. Vervolgens richten we ons op de ontwikkeling van kleine moleculen die deze *targets* remmen, het evenwicht herstellen en daardoor het beloop van een ziekte positief beïnvloeden. Met deze benadering bestrijden we de ziekte zelf in plaats van alleen de symptomen. Ons streven is om een blijvende, positieve maatschappelijke bijdrage te leveren door baanbrekende therapieën te ontdekken voor ziekten waarbij sprake is van een grote onvervulde medisch nood.

Het is onze ambitie om uit te groeien tot een volledig geïntegreerd biofarmaceutisch bedrijf dat zich richt op de ontwikkeling en commercialisatie van nieuwe medicijnen die het leven van mensen verbeteren.

Sleutelelementen van onze strategie zijn onder meer:

- **Snelle progressie van de ontwikkeling en commercialisatie van filgotinib in reumatoïde artritis (reuma), de ziekte van Crohn, colitis ulcerosa (CU) en andere ontstekingsziekten met onze samenwerkingspartner Gilead**
  Op grond van de resultaten van onze Fase 2 studies denken wij dat filgotinib een veelbelovend kandidaatmedicijn is voor de behandeling van reuma, de ziekte van Crohn, CU en mogelijk ook andere ontstekingsziekten. Onze samenwerkingspartner Gilead is in 2016 Fase 3 programma's voor RA, ziekte van Crohn en CU gestart. Verder zijn in 2017 meerdere klinische Fase 2 programma's gestart naar andere ontstekingsziekten. Wij zijn in 2017 gestart met klinische Fase 2 programma's naar artritis psoriatica en de ziekte van Bechterew. We hebben een optie uitgeoefend om filgotinib samen met Gilead te commercialiseren in het Verenigd Koninkrijk, Duitsland, Frankrijk, Italië, Spanje, Nederland, België en Luxemburg. Dit stelt ons in staat om een commerciële organisatie op te zetten en voortgang te boeken in onze ambitie om uit te groeien tot een volledig geïntegreerd biofarmaceutisch bedrijf.

- **Een franchise voor IPF opbouwen**
  We hebben verslag gedaan van positieve resultaten met FLORA, de Fase 2a studie ter evaluatie van GLPG1690, dat aangrijpt op ATX bij IPF-patiënten. We hebben nog twee andere kandidaatprogramma's met specifieke, tegen IPF gerichte werkingsmechanismen: we verwachten in 2018 een Fase 2a studie te starten met GLPG1205 bij IPF-patiënten en met GLPG3499 aan Fase 1-onderzoek te beginnen. We bezitten de wereldwijde rechten voor de ontwikkeling en commercialisatie van GLPG1690, GLPG1205 en GLPG3499. We zijn voornemens succesvolle kandidaatproducten uit onze IPF-franchise te gaan commercialiseren.

- **De ontwikkeling van een CF-franchise van orale drievoudige combinatietherapieën met onze samenwerkingspartner AbbVie**
  Om effectieve medicijnen te vinden voor CF-patiënten met Klasse II en andere mutaties van het CFTR-gen, willen we een drievoudige combinatietherapie ontwikkelen bestaande uit één potentiator- en twee correctormoleculen. Door middel van succesvolle studies (SAPHIRA, ALBATROSS, FLAMINGO) met onze potentiator- en C1-correctormoleculen, hebben wij onze *in-vitro* testen en doseermodellering gevalideerd voor de ontwikkeling van een drievoudige combinatietherapie. We hebben voor bepaalde componenten en bepaalde combinaties van componenten de Fase 1 studies in 2017 afgerond. Wij willen daarom in 2018 een evaluatie starten van een drievoudige combinatietherapie met eenmaal daagse orale toediening van deze drievoudige combinatie bij CF-patiënten. In 2018 worden ook nog andere studies met nieuwe CF-moleculen en drievoudige combinaties gepland. We hebben een exclusieve samenwerkingsovereenkomst met AbbVie om deze nieuwe CF-modulators gezamenlijk te ontdekken, ontwikkelen en commercialiseren.

- **Vooruitgang boeken met GLPG1972 in klinische studies met artrosepatiënten in de Verenigde Staten**
  In 2016 kondigden we een *first-in-human* Fase 1 studie aan van GLPG1972, dat aangrijpt op ADAMTS-5 voor de behandeling van artrose. Aangetoond is dat het kandidaatproduct goed werd verdragen en binnen twee weken zorgde voor afnames tot 60% van ARGS neo-epitoop bij gezonde vrijwilligers. Begin 2018 hebben we bekendgemaakt dat GLPG1972 binnen vier weken zorgde voor een vergelijkbare dosisafhankelijke afname van ARGS neo-epitoop bij artrosepatiënten. In 2018 willen we een mondiaal Fase 2 programma starten met GLPG1972 samen met Servier, onze samenwerkingspartner die ervoor heeft gekozen een optie uit te oefenen om het molecuul in licentie te nemen voor verdere ontwikkeling in studies met artrosepatiënten buiten de Verenigde Staten. Wij houden alle ontwikkelings- en commercialisatierechten op dit molecuul in de Verenigde Staten, waar we ook leiding zullen geven aan alle ontwikkelingsactiviteiten betreffende GLPG1972.

- **Met onze samenwerkingspartner MorphoSys vooruitgang boeken met MOR106 in klinische studies met patiënten met eczeem**
  We hebben verslag gedaan van de succesvolle afronding van het onderdeel met gezonde vrijwilligers van een *first-in-human* Fase 1a studie en bekendgemaakt dat 83% van de eczeem-patiënten die in Fase 1b met de hoogste dosis MOR106 zijn behandeld EASI-50 hebben bereikt, waarbij het effect aanhield tot maanden na het einde van de behandeling. MOR106 grijpt aan op IL-17C, een nieuw, door ons ontdekt *target*. MorphoSys en wij delen op gelijke voet in de kosten en potentiële opbrengsten. We verwachten in 2018 een Fase 2 studie met MOR106 in eczeem te kunnen starten.

- **De waarde van ons target discovery platform maximaliseren en benutten door een volledig geïntegreerde biotechnologieonderneming te worden**
  Ons platform heeft tal van kandidaatmedicijnen met nieuwe experimentele werkingsmechanismen opgeleverd op meerdere therapeutische gebieden. Onze meest gevorderde preklinische programma's zijn GLPG2534, GLPG3121, GLPG3312 en GLPG3667 voor ontstekingsziekten. Voor deze middelen willen we in 2018 Fase 1 studies starten. Daarnaast verkennen we de mogelijkheden van preklinische kandidaatproducten voor de ziekte van Bechterew, artritis psoriatica, inflammatoire darmziekten, eczeem, lupus, IPF, systemische sclerose, niet-alcoholische steatohepatitis, diabetes type 2 en hepatitis B. Ons streven is om elke twee jaar een Fase 3 studie te starten, en elk jaar drie Proof-of-Concept studies uit te voeren, en te komen met drie preklinische kandidaatmedicijnen en acht nieuwe gevalideerde *targets*. We willen veelbelovende programma's selecteren voor interne ontwikkeling en commercialisatie en Galapagos uitbouwen tot een volledig geïntegreerd biofarmaceutisch bedrijf.

Jaarlijkse ambitie R&D

Werven van nieuwe collega's

Het werven van talent op weg naar commercialisatie

2017 was een omslagpunt voor Galapagos: de versnelde groei van onze pijplijn en de evolutie van het bedrijf op weg naar commercialisatie resulteerde in een grote vraag naar toptalent. We hebben lokaal en buiten de grenzen gezocht naar mensen met de goede kwalificaties, specifieke kennis en expertise. Tegen het einde

van 2017 hadden we meer dan 100 nieuwe talenten geworven, waarvan tweederde is begonnen in een nieuw gecreëerde baan. De meeste nieuwe medewerkers zijn begonnen in onze Drug Development-afdelingen zoals Clinical Operations, Biometrics, Medical Science, Clinical Pharmacology en Project Management. De werving van deze nieuwe medewerkers is bedoeld om ons in staat te stellen om onze nieuwe medicijnen verder te brengen in ontwikkeling, met het ultieme doel om ze zo snel mogelijk bij patiënten te brengen.

Terwijl we groeien, willen we ervoor waken dat de manier waarop we vandaag de dag werken gelijk blijft: met mensen die deelnemen aan een werkomgeving waar ze hun vaardigheden en kennis kunnen ontwikkelen, waar ze op voet van gelijkheid en met respect worden behandeld, waar waarde wordt gehecht aan hun mening en waar diversiteit wordt gewaardeerd. Mensen met eigen ideeën die in staat zijn om te innoveren, zijn ons belangrijkste kapitaal. We zijn ons ervan bewust dat oudere medewerkers een essentiële aanwinst zijn en daarom wensen we, voor zover mogelijk, goed gebruik te maken van hun vaardigheden en ervaring.

De Development-afdeling van Galapagos zal snel blijven groeien, en vanaf 2018 komt daar ons commerciële team bij. Hiernaast blijven we investeren in de afdelingen Drug Discovery en Shared Services. De uitbreiding is voorzien voor alle sites en omvat de opening van satellietkantoren in Basel en Boston. We zijn op zoek naar ongeveer 125 additionele collega's in, onder meer, Clinical Development, Clinical Operations, Regulatory, Biometrics, Drug Discovery, Marketing, Information Systems en Finance om het realiseren van onze doelen mogelijk te maken.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Onze betrokkenheid bij maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) is verwerkt in het kerndoel van ons bedrijf en onze visie, namelijk het vinden van nieuwe manieren om de gezondheidszorg en de kwaliteit van leven voor patiënten en hun families te verbeteren door het ontwikkelen van medicijnen die op een nieuwe manier werken. Wij geloven dat we de verantwoordelijkheid hebben ervoor te zorgen dat onze acties niet alleen ten goede komen aan onze belangrijkste stakeholders (patiënten, aandeelhouders en werknemers), maar ook aan de samenleving als geheel. Bij Galapagos is maatschappelijk verantwoord ondernemen een aandachtspunt bij alles wat we doen.

Onze kernactiviteit is het ontdekken van baanbrekende therapieën voor ziekten met grote onvervulde medische behoeften. Dagelijks willen we een blijvende bijdrage leveren aan de samenleving met onze inspanningen op het gebied van ontdekking en klinische ontwikkeling. Met filgotinib, GLPG1690 en MOR106 hebben we de eerste klinische voorbeelden laten zien van hoe onze aanpak om nieuwe werkingsmechanismen te vinden, mogelijk een verschil kan maken voor patiënten in veel ziektegebieden. We hebben een substantiële pijplijn van kandidaatmedicijnen met nieuwe werkingsmechanismen voor ontstekingsziekten en fibrose, die we verder willen ontwikkelen om te kunnen bepalen welke impact ze kunnen hebben op patiënten. We zijn van plan om impactvolle medicijnen zelf naar patiënten te brengen.

In onze bedrijfsactiviteiten streven wij ernaar om te voldoen aan alle relevante wetten, normen en richtlijnen. We beschouwen ook het welzijn van onze medewerkers als een prioriteit en we willen onze impact op het milieu minimaliseren. We hebben hoge ethische normen en streven ernaar zaken te doen met bedrijven en binnen landen die onze ethiek delen en de bescherming van internationaal geproclameerde mensenrechten respecteren. We willen de bescherming van mensenrechten ondersteunen en respecteren door middel van een beleid dat gericht is op verantwoordelijk leveranciersbeheer, ethische procedures en gezondheids- en veiligheidsprocedures.

De onderstaande tabel geeft de verwijzingen naar de delen van ons jaarverslag waarin de niet-financiële informatie, zoals vereist door artikel 96, §4 en artikel 119, §2 van het Wetboek van vennootschappen, wordt vermeld. We hebben de ambitie om in de toekomst over maatschappelijk verantwoord ondernemen te rapporteren overeenkomstig richtlijnen zoals de Global Reporting Initiative "GRI" Sustainability Reporting Standards en de European Federation of Financial Analysts Societies Guidelines for the Integration of ESG into Financial Analysis and Corporate Valuation.

Over ons

- Op welke manier maatschappelijk verantwoord ondernemen is verankerd in onze bedrijfsactiviteiten, pagina 4

Diversiteit van onze raad van bestuur en directiecomité

- Over de samenstelling van onze raad van bestuur, pagina 60
- Over de samenstelling van ons directiecomité, pagina 64

Welzijn van onze medewerkers & onze ambitie om levens te verbeteren

Diversiteit onder de medewerkers:

- In een oogopslag, pagina 7
- Werven van nieuwe collega's, pagina 9

Over het welzijn van onze medewerkers:

- Onze zoektocht naar talent, pagina 9
- Expertise en ontwikkeling, pagina 9
- Ons remuneratiebeleid, pagina 72
- Remuneratie van niet-uitvoerende bestuurders van Galapagos NV, pagina 74
- Het creëren van een aantrekkelijke en gezonde werkomgeving, pagina 53

Over het verbeteren van mensenlevens:

- Strategie, pagina 9
- R&D ambitie, pagina 23
- De Galapagos pijplijn, pagina 22
- Overzicht van compounds, pagina 23
- Onze zoektocht naar talent, pagina 9
- Risico's, pagina 53

Bedrijfsethiek

- Over onze bedrijfsvoering, pagina 78
- Over onze klinische studies, pagina 51
- Over onze algemene inkoopvoorwaarden, lees meer: http://www.glpg.com/general-purchase-terms

Over het belang van hoge ethische zakelijke normen

- Risico's gerelateerd aan onze organisatie, structuur en werking, pagina 53
- Aandeel van Galapagos, pagina 57

Milieu

- Over milieu, gezondheid en veiligheid, pagina 53

Continuïteitsverklaring

Tot op heden hebben wij aanzienlijke operationele verliezen geleden, wat tot uiting komt in de balans met €211,4 miljoen aan gecumuleerde verliezen per 31 december 2017. Ons geconsolideerd nettoverlies op 31 december 2017 was €115,7 miljoen. De raad van bestuur heeft de jaarrekening en de waarderingsregels onderzocht. Gebaseerd op conservatieve assumpties, geloven wij dat onze bestaande geldmiddelen, kasequivalenten en in pand gegeven geldmiddelen van €1.152,4 miljoen op 31 december 2017 ons in staat zullen stellen om onze operationele kosten en investeringen te financieren tenminste gedurende de komende twee tot drie jaar. De bestuurders zijn ook van mening dat aanvullende financiering – indien nodig – kan worden verkregen. Hiermee rekening houdend, evenals met de gunstige vooruitzichten van de ontwikkelingen van onze activiteiten inzake het ontdekken en het ontwikkelen van medicijnen, is de raad van bestuur van mening dat zij de jaarrekening kan voorleggen op continuïteitsbasis. Hoewel onze kaspositie voldoende is om aan onze onmiddellijke en middellange termijn behoeften te voldoen, wijst de raad van bestuur erop dat als de R&D-activiteiten goed blijven gaan, we aanvullende financiering zouden kunnen zoeken om de voortdurende ontwikkeling van onze producten te ondersteunen of om andere zakelijke opportuniteiten te kunnen benutten.

Risicobeheer en interne controlesystemen

Risicobeheersing maakt deel uit van onze strategie en is belangrijk om onze operationele doelen te bereiken.

Om de correcte uitvoering van de strategie van de groep veilig te stellen, heeft ons directiecomité interne risicobeheersings- en controlesystemen ontwikkeld. De raad van bestuur heeft een actieve rol gedelegeerd aan de leden van het auditcomité voor het toezicht op het ontwerp, de implementatie en de doeltreffendheid van deze interne risicobeheersings- en controlesystemen. Het doel van deze systemen is om op een effectieve en efficiënte manier om te gaan met de belangrijke risico's waaraan het bedrijf blootgesteld is.

De interne risicobeheersings- en controlesystemen zijn ontworpen om ervoor te zorgen dat:

- de effectiviteit van onze strategie zorgvuldig wordt gecontroleerd
- de continuïteit en de duurzaamheid van Galapagos worden gewaarborgd door, bijvoorbeeld, consistente boekhouding, betrouwbare financiële rapportering en naleving van wetten en regels
- er wordt gefocust op de meest efficiënte en effectieve manier van zaken doen

We hebben onze bereidheid tot het nemen van risico's vastgesteld aan de hand van een aantal interne en externe factoren, waaronder:

- financiële sterkte op lange termijn, vertegenwoordigd door inkomstengroei en een sterke balans
- liquiditeit op korte termijn; cash
- meten van bedrijfsprestatie; operationeel en netto resultaat
- wetenschappelijke risico's en opportuniteiten
- afhankelijkheid van onze alliantiepartners
- naleven van regels en reglementen
- reputatie

De identificatie en analyse van risico's is een voortdurend proces en vormt vanzelfsprekend een kritische component van interne controle. Gebaseerd hierop en de bereidheid van het bedrijf om risico's te nemen, zullen de belangrijkste controles binnen Galapagos worden gedocumenteerd en wordt er toezicht gehouden

op de effectiviteit. Op basis van deze factoren en de bereidheid van het bedrijf om risico's te nemen, zullen de belangrijkste controles binnen Galapagos worden gedocumenteerd en wordt er toezicht gehouden op de effectiviteit. Als de evaluatie aanleiding geeft tot aanpassing van de controles, dan zal dit gebeuren. Dit zou het geval kunnen zijn omdat de externe omgeving wijzigt, wetten of reglementen veranderen of de strategie van Galapagos wordt aangepast.

De financiële risico's van Galapagos worden centraal beheerd. De financiële afdeling van Galapagos coördineert de toegang tot de nationale en internationale financiële markten en beschouwt en beheert continu de financiële risico's met betrekking tot de activiteiten van de groep. Deze hebben betrekking op het risico op de financiële markten, het kredietrisico, liquiditeitsrisico en valutarisico. Er zijn geen andere belangrijke risico's, zoals een renterisico, want de groep heeft bijna geen financiële schulden en heeft een sterke kaspositie. De groep doet niet aan kopen of verhandelen van financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden. Voor meer informatie over het beheer van financiële risico's wordt verwezen naar toelichting 32 in de geconsolideerde jaarrekening. We verwijzen ook naar het hoofdstuk "Risicofactoren" van het jaarverslag voor meer informatie over algemene risicofactoren.

Onze interne controles inzake financiële verslaggeving zijn een subgroep van interne controles en omvatten die beleidsregels en procedures die:

- betrekking hebben op het voeren van een administratie waarin transacties en verkopen van onze activa nauwkeurig, juist en redelijk gedetailleerd worden gedocumenteerd
- redelijke zekerheid verschaffen dat transacties zodanig worden vastgelegd dat de jaarrekening in overeenstemming met IFRS zoals toegepast binnen de EU kan opgemaakt worden, en dat onze ontvangsten en uitgaven uitsluitend worden verricht met goedkeuring van geautoriseerde personen
- redelijke zekerheid geven met betrekking tot de preventie of tijdige ontdekking van ongeoorloofde verwerving, gebruik of vervreemding van onze activa die een wezenlijke impact kunnen hebben op onze jaarrekening.

Aangezien we effecten hebben die geregistreerd zijn bij de U.S. *Securities and Exchange Commission* (SEC) en we een *large accelerated filer* zijn in de zin van Rule 12b-2 van de Amerikaanse *Securities Exchange Act* van 1934, moeten we de doeltreffendheid van onze interne controles over de financiële verslaggeving onderzoeken en de bevindingen kenbaar maken in een verslag.

In 2017 heeft het management haar interne controles over de financiële verslaggeving geëvalueerd en geformaliseerd, gebaseerd op criteria zoals bepaald in het Interne Controle – Geïntegreerd Internecontrolekader (2013) van het *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (COSO) en een externe adviseur aangesteld om te helpen bij de beoordeling van de effectiviteit van deze controles.

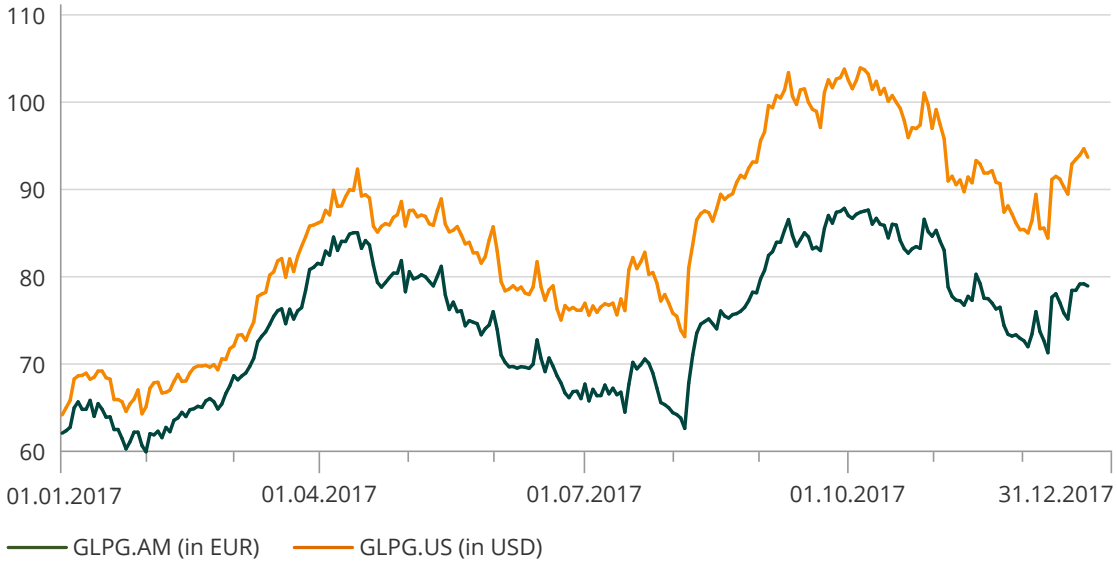
Zoals beschreven in artikel 404 van de Amerikaanse *Sarbanes-Oxley Act* van 2002 en de uitvoeringsbesluiten van deze wet, zullen wij de beoordeling van het management en de commissaris over de doeltreffendheid van de interne controles over de financiële verslaggeving opnemen in ons jaarverslag op formulier 20-F, dat bij de SEC zal worden ingediend op of rond de datum van publicatie van huidig jaarverslag.

Zowel het management als de commissaris oordeelden dat de groep in alle materiële aspecten een doeltreffende interne controle behield op de financiële verslaggeving per 31 december 2017.

Het Galapagos aandeel

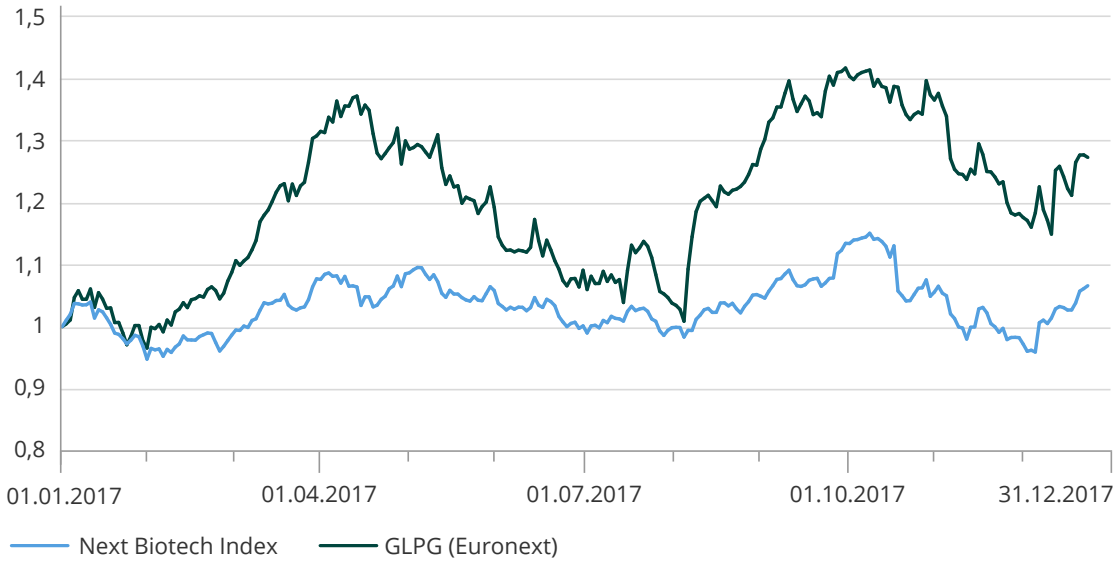
Galapagos NV (ticker: GLPG) is sinds 6 mei 2005 op Euronext Amsterdam en Brussel genoteerd en sinds 14 mei 2015 op NASDAQ Global Select Market. Galapagos NV maakt deel uit van de Bel20 index (top 20 van beursgenoteerde ondernemingen) op Euronext Brussel, de AEX index (top 25 van beursgenoteerde ondernemingen) op Euronext Amsterdam, en de NASDAQ Biotechnology Index op NASDAQ in New York.

Het Galapagos aandeel in 2017

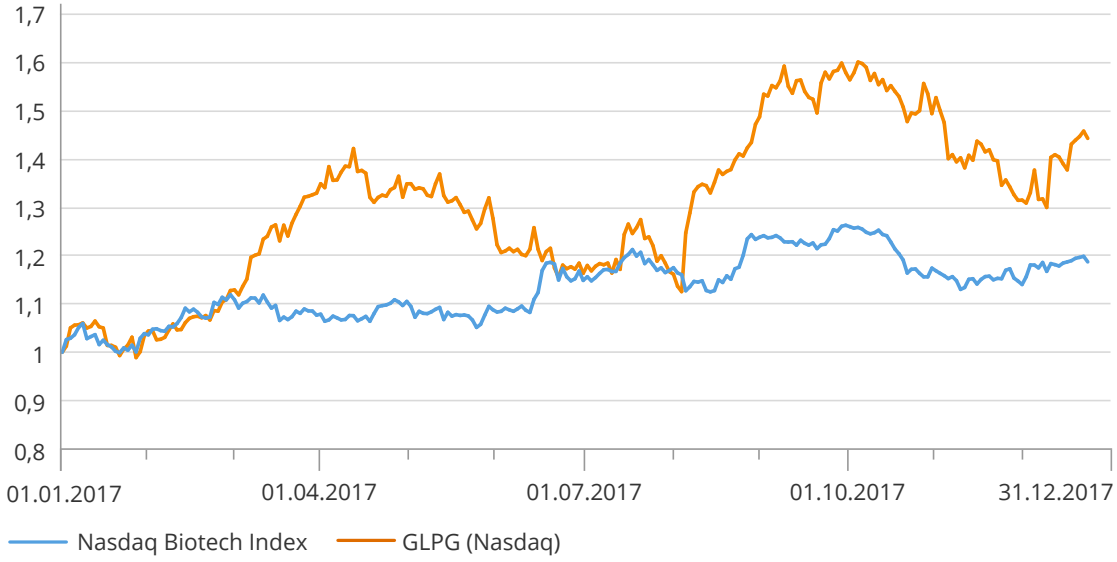


In 2017 was het dagelijks gemiddelde handelsvolume op Euronext 426.756 aandelen en de dagelijks gemiddelde omzet €31,8 miljoen. De dagelijkse handel op NASDAQ bestond uit 147.322 aandelen (American Depositary Shares) die een omzet vertegenwoordigden van $12,4 miljoen.

Galapagos t.o.v. Next Biotech Index in 2017



Galapagos t.o.v. Nasdaq Biotechnology Index in 2017



Investor relations activiteiten

Wij hebben ervoor gezorgd dat meer sell-side analisten Galapagos zijn gaan volgen. Ons IR team heeft in 2017 op een groot aantal conferenties gepresenteerd en in de Verenigde Staten en Europa roadshows gedaan, zowel op uitnodiging van banken als zelf georganiseerde roadshows. We hebben de jaar-, kwartaal-, en halfjaarresultaten, de FLORA resultaten, en onze R&D update via webcasts gepresenteerd.

De belangrijkste onderwerpen van discussie met investeerders waren de filgotinib programma's, onze resultaten met GLPG1690 in de FLORA Fase 2 studie in IPF-patiënten en onze toekomstige plannen met dit volledig eigen molecuul, en de voortgang rondom onze plannen om een drievoudige combinatietherapie te ontwikkelen voor patiënten met CF.

Gebeurtenissen na balansdatum

Op 20 maart 2018 werden 298.184 warrants uitgeoefend (aan een gemiddelde uitoefenprijs van €13,16 per warrant), waarvan 15.000 warrants werden uitgeoefend door onze CEO, 115.000 warrants door andere leden van ons directiecomité, en 13.800 warrants door andere leden van onze raad van bestuur. Dit resulteerde in een kapitaalverhoging (inclusief uitgiftepremie) van €3,9 miljoen en de uitgifte van 298.184 nieuwe aandelen. De slotkoers van het ons aandeel op 20 maart 2018 was €83,72.

Overzicht statutaire resultaten van Galapagos NV

Dit overzicht heeft alleen betrekking op de niet-geconsolideerde statutaire resultaten van Galapagos NV. Deze resultaten maken deel uit van het geconsolideerde resultaat zoals besproken in de brief van het management.

De bedrijfsopbrengsten van Galapagos NV bedroegen in 2017 €350,6 miljoen ten opzichte van €303,3 miljoen in 2016. Deze toename zit voornamelijk in de opbrengsten uit intern gegenereerde immateriële vaste activa – zijnde geactiveerde R&D uitgaven – die voor €73,3 miljoen meer bijgedragen hebben tot de bedrijfsopbrengsten dan in het voorgaande jaar. Deze toename werd deels gecompenseerd door een afname van de omzet met €30,5 miljoen, voornamelijk door een afname van succesbetalingen. De overige bedrijfsopbrengsten bedroegen €20,8 miljoen, inclusief €2,5 miljoen erkende subsidies voor R&D projecten, €1,4 miljoen doorrekeningen aan dochtervennootschappen en €11,2 miljoen erkende fiscale tegemoetkomingen voor investeringen in immateriële vaste activa (2016: €5,8 miljoen).

De bedrijfskosten van 2017 bedroegen €490,4 miljoen ten opzichte van €355,9 miljoen in 2016. De diensten en diverse goederen zijn sterk toegenomen tot €201,2 miljoen in vergelijking met €119,3 miljoen in 2016, voornamelijk door toegenomen interne en externe onderaanneming voor onze preklinische studies en klinische proeven, alsook gestegen kosten voor ingehuurd personeel.

Aankopen van verbruiksgoederen zijn licht gestegen van €4,3 miljoen in 2016 tot €4,8 miljoen in 2017.

Personeelskosten in 2017 bedroegen €24,8 miljoen ten opzichte van €16,6 miljoen in 2016. Het aantal personeelsleden bij Galapagos NV op het einde van 2017 bedroeg 214 in vergelijking met 154 per einde 2016, exclusief ingehuurd personeel.

De afschrijvingen stegen tot €251,4 miljoen in 2017, vergeleken met €203,5 miljoen in 2016.

Niet-recurrente bedrijfskosten bedroegen €0,5 miljoen in 2017, ten opzichte van €5,9 miljoen in 2016, en bestonden voornamelijk uit buitengewone afschrijvingen van gekapitaliseerde R&D kosten met betrekking tot beëindigde overeenkomsten of programma's die op non-actief staan.

In 2017 zijn de financiële opbrengsten van Galapagos NV afgenomen tot €8,4 miljoen ten opzichte van €8,9 miljoen in 2016, dit in tegenstelling tot de financiële kosten die sterk stegen van €1,5 miljoen in 2016 tot €34,4 miljoen in 2017. Dit kan hoofdzakelijk verklaard worden door gestegen non-cash wisselkoersverliezen op de U.S. dollar.

Belastingen in 2017 bestonden uit €34 duizend belastingkosten, vergeleken met €19 duizend belastingkosten in 2016.

Galapagos NV activeert haar gemaakte R&D kosten in de mate dat de geactiveerde kosten niet hoger liggen dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of de toekomstige economische voordelen voor de entiteit. De mogelijkheid om de geactiveerde bedragen terug te verdienen hangt af van assumpties (bijv. toekomstige piekverkopen, marktaandeel, verkoopprijs, ratio's met betrekking tot de succesvolle afronding van de verschillende R&D fasen), die zeer veel beoordeling en inschattingen vergen. Galapagos is afhankelijk van de uitkomst van deze onzekere factoren die buiten de controle vallen van de entiteit (bijv. de testresultaten). De verwezenlijking van deze assumpties is hoogst belangrijk en kan de realiseerbaarheid van de geactiveerde bedragen beïnvloeden. De netto-boekwaarde van de geactiveerde R&D kosten bedroeg €18,7 miljoen in 2017 ten opzichte van €70,8 miljoen in 2016. De drijfveer voor deze daling was de afschrijving van intern gegenereerde immateriële vaste activa van voor 2016. De vanaf 2016 geactiveerde R&D kosten worden volledig afgeschreven in het jaar waarin ze worden geactiveerd. R&D kosten geactiveerd in vorige jaren worden nog steeds afgeschreven over een periode van 3 jaar.

De investeringen in vaste activa in 2017 bedroegen €4,1 miljoen exclusief de intern gegenereerde activa. Ze bestonden voornamelijk uit nieuwe laboratorium- en IT-apparatuur, alsmede investeringen in immateriële vaste activa, zijnde de ontwikkeling van software en technologie in uitvoering.

Toe te rekenen opbrengsten in 2017 bevatten vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling voor €39,7 miljoen, in vergelijking met €30,3 miljoen in 2016.

De kaspositie van Galapagos NV op het einde van 2017 bedroeg €1.145,8 miljoen.

De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV, die u ter goedkeuring wordt voorgelegd, werd opgesteld in overeenstemming met de Belgische boekhoudregels, alsmede met de wettelijke en reglementaire voorschriften. Ze toont een negatief resultaat. Het boekjaar 2017 werd afgesloten met een verlies van €165,9 miljoen, vergeleken met een verlies van €45,2 miljoen in 2016. Over het algemeen is het resultaat van Galapagos NV in grote mate beïnvloed door het feit dat, met ingang van boekjaar 2010, Galapagos NV sommige van haar R&D uitgaven activeert, alsook andere inkomsten die in aanmerking komen voor een dergelijke activering onder Belgische boekhoudstandaarden, en deze kosten afschrijft over een periode van 3 jaar. R&D uitgaven gekapitaliseerd vanaf 2016 worden in het jaar zelf volledig afgeschreven. Deze activering beïnvloedt het nettoresultaat van Galapagos NV in negatieve zin met €17,4 miljoen in 2017, vergeleken met een negatief effect van €29,9 miljoen in 2016. De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV toont gecumuleerde verliezen van €343,9 miljoen per 31 december 2017. We verwijzen naar de Continuïteitsverklaring hierboven voor de rechtvaardiging van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit.

In 2017 maakten noch Galapagos NV, noch haar dochtervennootschappen direct of actief gebruik van financiële instrumenten, zoals *hedging*.

Disclaimer en overige informatie

Dit verslag bevat alle informatie die vereist is door de toepasselijke Belgische wetgeving.

Galapagos NV is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht met zetel te Generaal De Wittelaan L11 A3, 2800 Mechelen, België. Doorheen dit verslag verwijst de term "Galapagos NV" enkel naar de niet-geconsolideerde Belgische vennootschap en verwijzen de termen "wij", "onze", "Galapagos" en "de groep" naar Galapagos NV samen met haar dochtervennootschappen.

Dit verslag is in het Nederlands en in het Engels gepubliceerd. Wij zijn verantwoordelijk voor de vertaling en de overeenstemming tussen de Nederlandse en de Engelse versie. In geval van discrepantie tussen de Nederlandse en de Engelse versie van het verslag, heeft de Nederlandse versie voorrang.

Dit verslag, inclusief de enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV, is op verzoek kosteloos verkrijgbaar bij:

Galapagos NV

Investor Relations
Generaal De Wittelaan L11 A3
2800 Mechelen
België
Tel. +32 15 34 29 00
E-mail: ir@glpg.com

Een digitale versie van dit verslag, inclusief de enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV, is beschikbaar op onze website, www.glpg.com.

Wij spannen ons in om de juistheid van de digitale versie te waarborgen. We kunnen echter niet verantwoordelijk worden gesteld voor onjuistheden of inconsistenties met de gedrukte versie die het gevolg zouden zijn van elektronische transmissie. Daarom beschouwen we enkel de gedrukte versie van het verslag als rechtsgeldig. Andere informatie op onze website of op andere websites maakt geen deel uit van dit verslag.

Aangezien onze aandelen tevens in de Verenigde Staten genoteerd zijn, zijn we onderworpen aan de rapporteringsvereisten van de U.S. Securities and Exchange Commission, of SEC. Een jaarverslag op het formulier 20-F zal worden ingediend bij de SEC. Het formulier 20-F zal beschikbaar zijn in de EDGAR-databank van de SEC (https://www.sec.gov/edgar.shtml) en er zal een link naar dit document worden geplaatst op onze website.

Toekomstgerichte verklaringen

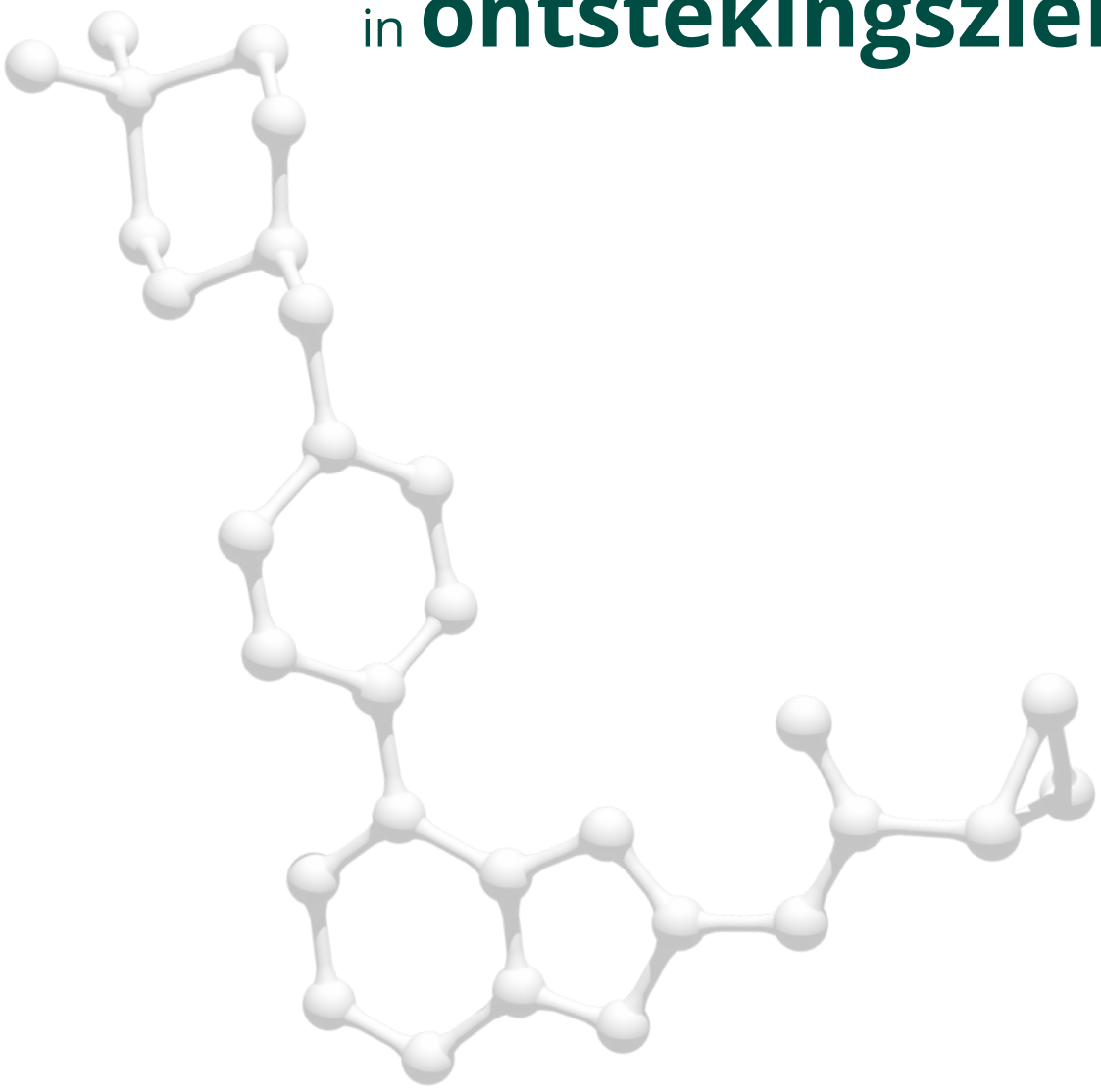
Dit verslag bevat toekomstgerichte verklaringen, die bepaalde risico's en onzekerheden inhouden. Dergelijke verklaringen bevatten vaak, maar niet altijd, woorden en uitdrukkingen zoals "geloven", "verwachten", "streven naar", "plannen", "trachten", "schatten", "kunnen", "zullen", "zouden kunnen", "verderzetten", evenals gelijkaardige uitdrukkingen. Dit verslag bevat onder andere volgende toekomstgerichte verklaringen: de verklaringen in de "Brief van het management", de informatie weergegeven in het hoofdstuk met als titel "Vooruitzichten 2018", de vooropgestelde operationele cash burn voor de beoogde activiteiten van Galapagos gedurende boekjaar 2018, verklaringen die betrekking hebben op de ontwikkeling van een mogelijke drievoudige combinatietherapie voor patiënten met Klasse II cystic fibrosis of de mogelijke werking en klinische bruikbaarheid van een dergelijke potentiële drievoudige combinatietherapie, en verklaringen in verband met de verwachte timing, opzet en resultaten van bestaande en geplande klinische studies (i) met filgotinib in reumatoïde artritis, de ziekte van Crohn, colitis ulcerosa, en andere indicaties (ii) met GLPG1837, GLPG2451, GLPG3067, GLPG2222, GLPG2851, GLPG2737, en GLPG3221, of combinaties ervan in cystic fibrosis, (iii) met GLPG1690, GLPG1205, en GLPG3499 in IPF, (iv) met

MOR106 in atopische dermatitis en (v) met GLPG1972 in artrose. Wij waarschuwen de lezer dat toekomstgerichte verklaringen geen garanties inhouden voor toekomstige prestaties. Toekomstgerichte verklaringen kunnen bekende en onbekende risico's en onzekerheden en andere factoren inhouden die ertoe zouden kunnen leiden dat onze werkelijke resultaten, financiële toestand en liquiditeitspositie, prestaties of realisaties, of de ontwikkeling van de sector waarin wij actief zijn, beduidend verschillen van historische resultaten of van toekomstige resultaten, financiële toestand, prestaties of realisaties die door dergelijke toekomstgerichte verklaringen expliciet of impliciet worden uitgedrukt. Zelfs indien onze resultaten, financiële toestand en liquiditeitspositie, prestaties of realisaties, of de ontwikkeling van de sector waarin wij actief zijn wel overeenstemmen met deze toekomstgerichte verklaringen, kunnen deze toekomstgerichte verklaringen nog steeds geen voorspellende waarde hebben voor resultaten en ontwikkelingen in de toekomst. Onder andere volgende factoren zouden aanleiding kunnen geven tot dergelijke verschillen: dat onze verwachtingen betreffende onze inkomsten en financiële resultaten en onze kosten voor 2018 niet correct zouden zijn (bijvoorbeeld omdat één of meer van de assumpties waarop onze verwachtingen zijn gebaseerd omtrent inkomsten of kosten niet zou worden verwezenlijkt), de inherente onzekerheden die gepaard gaan met concurrentiële ontwikkelingen, klinische studies en activiteiten op het gebied van productontwikkeling en goedkeuringsvereisten van toezichthouders (met inbegrip van, maar niet beperkt tot, dat data van de ontwikkelingsprogramma's in reumatoïde artritis, de ziekte van Crohn, colitis ulcerosa, cystic fibrosis, idiopathische longfibrose, artrose en andere ontstekingsziekten de registratie of verdere ontwikkeling van onze kandidaatproducten niet zouden ondersteunen omwille van veiligheid, werkzaamheid of andere redenen), onze afhankelijkheid van samenwerkingen met derden (waaronder onze samenwerkingspartner voor filgotinib, Gilead, onze samenwerkingspartner voor cystic fibrosis, AbbVie, onze samenwerkingspartner voor artrose, Servier, en onze samenwerkingspartner voor MOR106, MorphoSys) en inschattingen betreffende het commercieel potentieel van onze kandidaatproducten. Een meer uitgebreide lijst en omschrijving van deze risico's, onzekerheden, en andere risico's kan worden gevonden in de documenten en verslagen die wij indienen bij de U.S. Securities and Exchange Commission, of SEC, inclusief ons meest recente jaarverslag op Formulier 20-F ingediend bij de SEC en andere documenten en rapporten ingediend door ons bij de SEC. Wij verwijzen eveneens naar het hoofdstuk "Risicofactoren" van dit verslag. Gelet op deze onzekerheden wordt de lezer aangeraden om geen overdreven vertrouwen te hechten aan deze toekomstgerichte verklaringen. Deze toekomstgerichte verklaringen gelden slechts op de datum van publicatie van dit document. Wij wijzen uitdrukkelijk elke verplichting af om toekomstgerichte verklaringen in dit document bij te werken als weerspiegeling van enige wijziging van onze verwachtingen betreffende deze toekomstgerichte verklaringen of van enige wijziging in de gebeurtenissen, voorwaarden en omstandigheden waarop dergelijke verklaringen zijn gebaseerd of die een impact kunnen hebben op de waarschijnlijkheid dat de werkelijke resultaten zullen verschillen van degene die in de toekomstgerichte verklaringen worden vermeld, tenzij dit specifiek wettelijk of reglementair verplicht is.

R&D

Research & Development

Filgotinib, bewijs van ons platform in **ontstekingsziekten**



Filgotinib, een selectieve JAK1-remmer met een veelbelovend profiel op het gebied van veiligheid en activiteit in ontstekingsziekten.

De Galapagos pijplijn

Ons doel is om medicijnen met nieuwe werkingsmechanismen te ontdekken, ontwikkelen en voor te bereiden voor toekomstige commercialisatie, waarbij we ons richten op ziekten waarvoor een grote onvervulde medische nood bestaat. Onze pijplijn omvat programma's uiteenlopend van onderzoeks- tot klinische Fase 3 studies naar ontstekingsziekten, fibrose, cystic fibrosis (CF), en andere ziekten. Ons *target discovery* platform is toepasbaar op uiteenlopende therapeutische gebieden. Van onze klinische programma's zijn de volgende in gevorderd stadium: filgotinib, momenteel in Fase 3 studies bij reumatoïde artritis (reuma) en de ziekte van Crohn (ZvC), in Fase 2/3 bij colitis ulcerosa (CU) en in Fase 2 bij een aantal andere ziekten; GLPG1690, onze volledig eigen autotaxineremmer, waarmee naar verwachting in 2018 de registratiestudies bij idiopathische longfibrose (IPF) zullen worden gestart; ons CF-portfolio van geneesmiddelen gericht op een drievoudige combinatietherapie voor 90% van de CF-patiënten, waarover we in 2018 tussentijdse resultaten willen uitbrengen van een eerste drievoudige combinatietherapie in een klinische Fase 2 studie; GLPG1972 voor artrose, waarvoor naar verwachting in 2018 de eerste dosering zal plaatsvinden in een mondiale Fase 2 studie met artrosepatiënten; en MOR106, waarvoor naar verwachting in 2018 de eerste dosering zal plaatsvinden in een Fase 2 studie met patiënten met eczeem. Het merendeel van deze programma's is gebaseerd op het remmen van *targets* die in beeld zijn gebracht door middel van ons *target discovery* platform.

We werken samen met Gilead aan filgotinib, met AbbVie aan CF, met Servier aan GLPG1972 en met MorphoSys aan MOR106. De volgende tabel geeft de voornaamste aspecten van onze ontwikkelingsprogramma's in begin 2018 weer:

Gebied	Preklinisch	F1	F2	F3
Filgotinib	10+ indicaties geëvalueerd in F2 en F3, voltooiing van voor toelating relevante studie vanaf 2018			
IPF	Start van meerdere studies in gevorderd stadium in 1e halfjaar 2018			
CF	F2 start in 1e kwartaal '18			
AtD	F2 start in 1e halfjaar '18			
Artrose	F2 start in 1e halfjaar '18			
Ontstekingsziekten & fibrose	>20 programma's			

Innovatief eigen target discovery platform

Galapagos' *target discovery* platform biedt een belangrijk en substantieel concurrentievoordeel in haar portfolio van kandidaatmedicijnen met nieuwe werkingsmechanismen. Dit platform:

- bootst nauwkeurig de situatie *in vivo* na, door het gebruik van primaire menselijke cellen in een relevant testsysteem dat specifiek is voor een bepaald ziektebeeld;
- identificeert het optimale aangrijpingspunt in een ziekte door een specifiek eiwit in dit testsysteem uit te schakelen;
- stelt ons in staat om snel alle *targets* die voor medicijnontwikkeling interessant zijn te analyseren en te selecteren, op basis van hun rol in de regulering van de ziektebiologie.

Ons kandidaatmedicijn filgotinib werkt op *target* JAK1 waarvan de rol in de specifieke ziekte is ontdekt door Galapagos met ons platform. We zien dit als een bewijs voor het succes van ons platform. Filgotinib werkt op JAK1 en wij denken dat het een potentieel *best-in-class*-profiel heeft. Wij zijn van mening dat er in 2017 nog meer bewijs is geleverd voor deze aanpak met de autotaxineremmer GLPG1690 bij IPF-patiënten, en met het volledig humane monoklonale antilichaam MOR106 dat zich richt op IL-17C bij AtD-patiënten. Autotaxine en IL-17C zijn *targets* die we voor deze ziektes hebben ontdekt.

Het menselijk genoom bestaat uit tienduizenden genen die coderen voor de eiwitten in het menselijk lichaam. Bijna alle chronische ziekten en aandoeningen worden veroorzaakt door een verstoring van de normale functie van bepaalde eiwitten. Het hoofddoel van de industrie is om geneesmiddelen te ontwikkelen die de activiteit van deze eiwitten weer in balans brengen, zodat de normale functie terugkeert en de oorzaak van de ziekte wordt geminimaliseerd of geëlimineerd. Een van de belangrijkste obstakels bij het ontdekken van nieuwe geneesmiddelen bestaat erin te achterhalen welke van de duizenden eiwitten in het lichaam een sleutelrol spelen bij een bepaalde ziekte. Zodra deze eiwitten worden ontdekt, worden ze *targets* voor geneesmiddelontwikkeling. Het vinden van deze *targets* is een van de cruciale stappen in het proces van ontdekking van nieuwe geneesmiddelen. Onze aanpak bij het ontdekken van *targets* is uniek omdat ons *target discovery* platform gebruik maakt van primaire menselijke cellen, die een goed systeem vormen om de mogelijke effecten van een eiwit op de ziekte in het menselijk lichaam te bestuderen.

Om eiwitten in menselijke cellen te bestuderen, maakt Galapagos gebruik van specifieke eigenschappen van adenovirussen. Het adenovirus is een verkoudheidsvirus dat bijna elk type menselijke cel kan infecteren. De virussen waarmee Galapagos werkt, zijn replicatie-deficiënt gemaakt, wat betekent dat ze zich niet kunnen vermenigvuldigen in de menselijke cellen die ze infecteren en daardoor niet in staat zijn celprocessen te verstoren. We hebben de virussen zo aangepast dat ze kleine stukjes DNA, specifiek voor individuele menselijke genen, kunnen transporteren. Wanneer het virus de cel binnendringt, wordt dit stukje DNA in de cel omgezet in '*short interfering RNA*', of siRNA. Dit siRNA breekt gericht het mRNA voor het desbetreffende eiwit af en verhindert zo de productie van één specifiek eiwit. We kunnen door middel van deze virussen de activiteit van specifieke eiwitten in de cel blokkeren, een effect dat vergelijkbaar is met wat een geneesmiddel in het menselijk lichaam doet. We hebben een verzameling van meer dan 20.000 van deze adenovirussen, waarmee ongeveer 6.000 ziekterelevante genen bestudeerd kunnen worden.

Ons onderzoek is gericht op ontdekking van nieuwe medicijnen en gebaseerd op de *targets* die met behulp van deze technologie zijn ontdekt. Zodra een *target* is gevalideerd, wordt gezocht in grote verzamelingen van chemische kleine moleculen, om er een aantal te vinden die goed op deze *target* aangrijpen en de eiwitproductie kunnen blokkeren of activeren. Deze chemische structuren worden dan geoptimaliseerd zodat ze de juiste eigenschappen voor een geneesmiddel verkrijgen. Hierna wordt het kandidaatmedicijn getest in de kliniek.

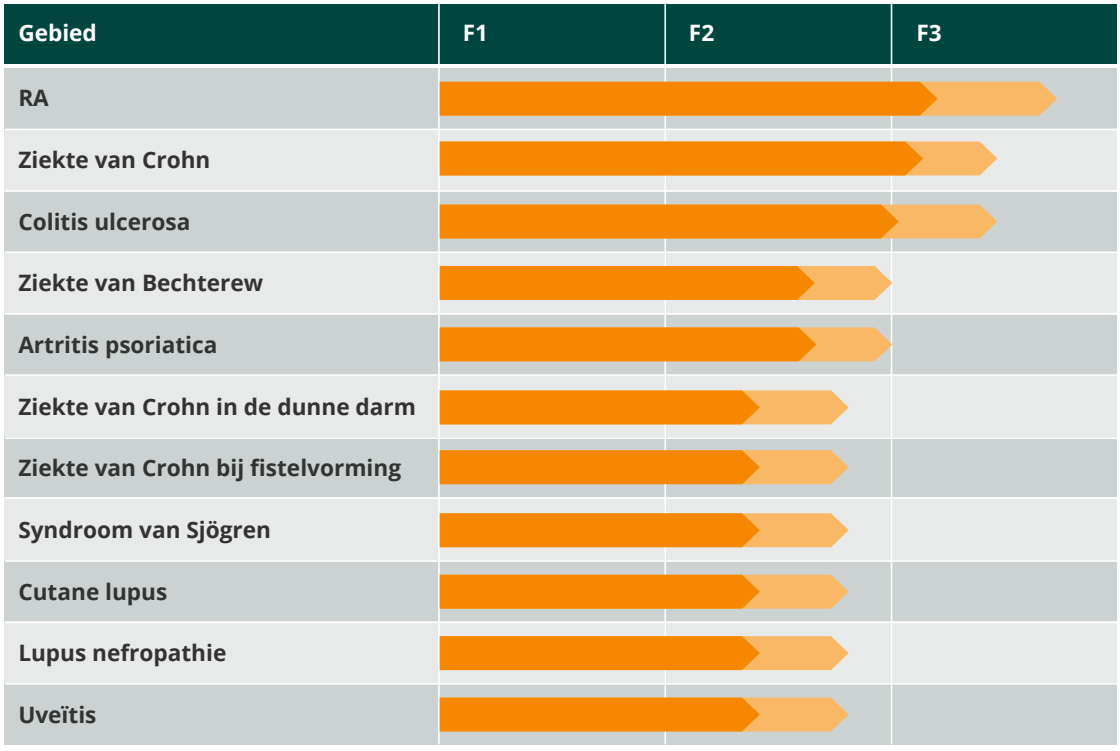
Deze aanpak kan de kans van een succesvolle marktintroductie van geneesmiddelen met nieuwe werkingsmechanismen vergroten. Sinds 2009 hebben we 37 preklinische kandidaatmedicijnen voortgebracht, waarvan 27 met een nieuw werkingsmechanisme. Hiervan hebben 17 de kliniek bereikt, waarvan 11 met een nieuw werkingsmechanisme.

Naast de programma's in klinische ontwikkeling hebben we op dit moment meerdere ontdekkingsprogramma's die doorgroeien naar de klinische ontwikkelingsfase. We doen onderzoek naar nieuwe werkingsmechanismen bij de ziekte van Bechterew, psoriatische artritis, inflammatoire darmziekte, eczeem, lupus, IPF, systemische sclerose, niet-alcoholische steatohepatitis, diabetes type 2 en hepatitis B.

Filgotinib: een selectieve JAK1-remmer met een mogelijk best-in-class medicijnprofiel

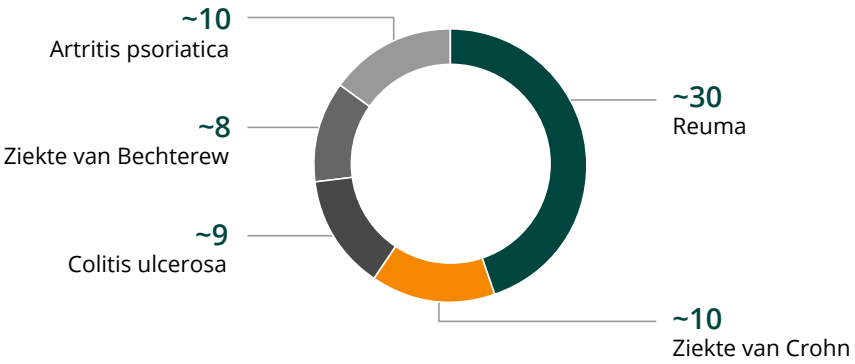
Wij denken dat filgotinib een veelbelovend kandidaatmedicijn is voor de behandeling van reuma, de ziekte van Crohn, en mogelijk ook andere ontstekingsziekten. We hebben met Gilead een exclusieve samenwerkingsovereenkomst om filgotinib voor meerdere ziekten te ontwikkelen en te commercialiseren. Volgens de voorwaarden van deze overeenkomst is Gilead primair verantwoordelijk voor de ontwikkeling en het verkrijgen van de officiële goedkeuring voor het in licentie gegeven product. We staan Gilead bij in bepaalde ontwikkelingsactiviteiten. Gilead is in 2016 Fase 3 programma's gestart voor reuma en de ziekte van Crohn, en een Fase 2b/3 programma in CU en wij zijn samen met Gilead in 2017 meerdere Fase 2 studies met filgotinib gestart voor nieuwe indicaties:

Opbouwen van de filgotinib franchise



De markten voor ontstekingsgeneesmiddelen zijn van aanzienlijke omvang en groeien. Onze inschatting is dat deze markten tot 2027 kunnen groeien tot een omvang van ~ $65 miljard, onder invloed van nieuwe geneesmiddelen die beantwoorden aan de huidige onvervulde behoeften aan orale monotherapieën die snel effect hebben en een betere, langer aanhoudende werkzaamheid. Reuma blijft in deze prognoses de grootste markt met circa $30 miljard, en de overige hoofdmarkten groeien eveneens aanzienlijk:

Marktomvang voor ontstekingsziekten in ~2027 (× $ 1 miljard)



Op basis van de gegevens uit Fase 2-onderzoek die tot dusver bekend zijn over filgotinib bij reuma en de ziekte van Crohn denken wij dat filgotinib het potentieel heeft om de behandelingsnormen voor reuma en inflammatoire darmziekten aanzienlijk te verbeteren. Vergeleken met biologicals wordt filgotinib oraal toegediend, heeft het een snel intredende en constante activiteit en heeft het potentieel om als monotherapie te dienen. ACR-scores met filgotinib in Fase 2 studies met reumapatiënten zijn veelbelovend en CDAI-remissie- en SES-CD50-scores zijn eveneens veelbelovend met filgotinib in een Fase 2 studie met Crohn-patiënten die geen TNF-therapie hadden ondergaan. Filgotinib heeft een hoge selectiviteit voor JAK1, hetgeen tot dusver zorgt voor een gunstige verdraagbaarheid met onder meer lage infectiepercentages.

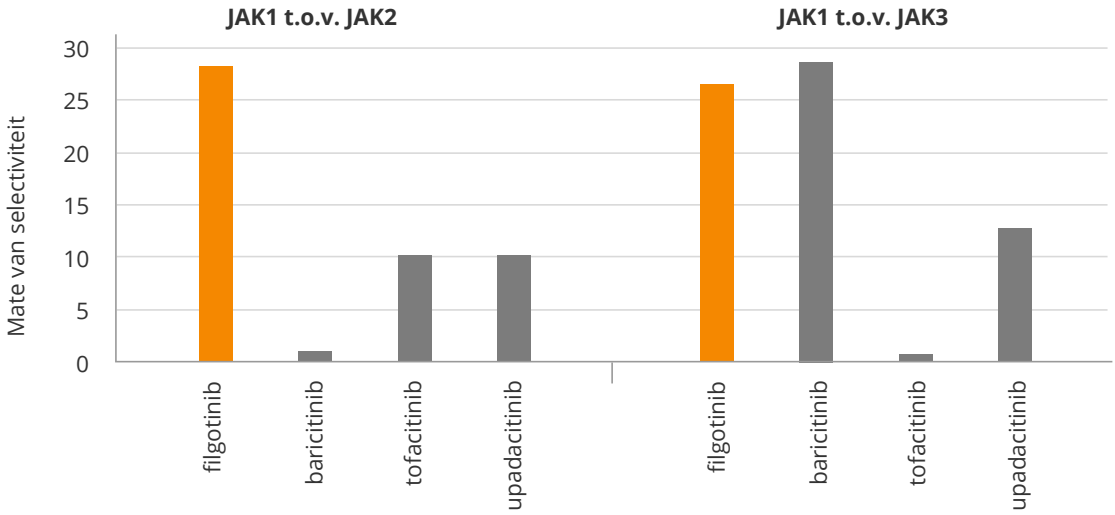
Ons filgotinib programma in reuma

Reuma is een chronische auto-immuunziekte waar in de VS en de vijf grootste Europese markten circa 3 miljoen mensen aan lijden. Reuma wordt gekenmerkt door ontsteking en degeneratie van de gewrichten. Patiënten lijden aan pijn, stijfheid en beperkte mobiliteit als gevolg van een hardnekkige ontsteking van meerdere gewrichten, wat uiteindelijk resulteert in onomkeerbare schade aan het gewrichtskraakbeen en -bot. Volgens GlobalData bedroeg de omzet in reumamedicijnen op de tien grootste zorgmarkten in 2017 $21,7 miljard, waarbij de huidige markt wordt gedomineerd door injecteerbare, biologische geneesmiddelen. Biologicals, grotendeels TNF-therapieën, moeten worden geïnjecteerd en worden vaak na verloop van tijd minder effectief, zodat er nog altijd sprake is van een aanzienlijke onvervulde nood ten aanzien van werkzaamheid, veiligheid en gebruiksgemak van bestaande therapieën.

Er zijn inmiddels nieuwe orale geneesmiddelen gericht op JAK-signalering (januskinase) in opkomst voor de behandeling van ontstekingsziekten. Niet-specifieke JAK-remmers hebben echter een aantal bijwerkingen, waaronder afwijkingen in de gehaltes aan low-density lipoprotein (LDL), cholesterol, rode bloedcellen en natural-killer cellen (NK-cellen). We hebben JAK1 in 2003 ontdekt in een ontdekkingstest gericht op ontstekings-*targets* en vervolgens filgotinib, een klein molecuul dat een JAK1-specifieke remmer is. We hebben in een test met menselijk bloed aangetoond dat filgotinib selectiever is voor JAK1 dan andere door ons gekende JAK-remmers die zijn goedgekeurd voor verkoop dan wel in klinische ontwikkeling zijn. Filgotinib laat een 30-voudige selectiviteit voor JAK1 zien ten opzichte van JAK2 en voor JAK1 ten opzichte van JAK3; deze bevindingen zijn onafhankelijk bevestigd door dr. Iain McInnes ('*Ex Vivo* Comparison of Baricitinib, Upadacitinib, Filgotinib, and Tofacitinib for Cytokine Signaling in Human Leukocyte Subpopulations,' Dr Iain McInnes *et al*, ACR 2017).

De hoge selectiviteit van filgotinib voor JAK1 zal mogelijk voor een positief werkzaamheidsprofiel en een beter veiligheidsprofiel kunnen zorgen vanwege de sterkere selectiviteit van filgotinib ten opzichte van JAK2 en JAK3.

Filgotinib
Hoge JAK1-selectiviteit



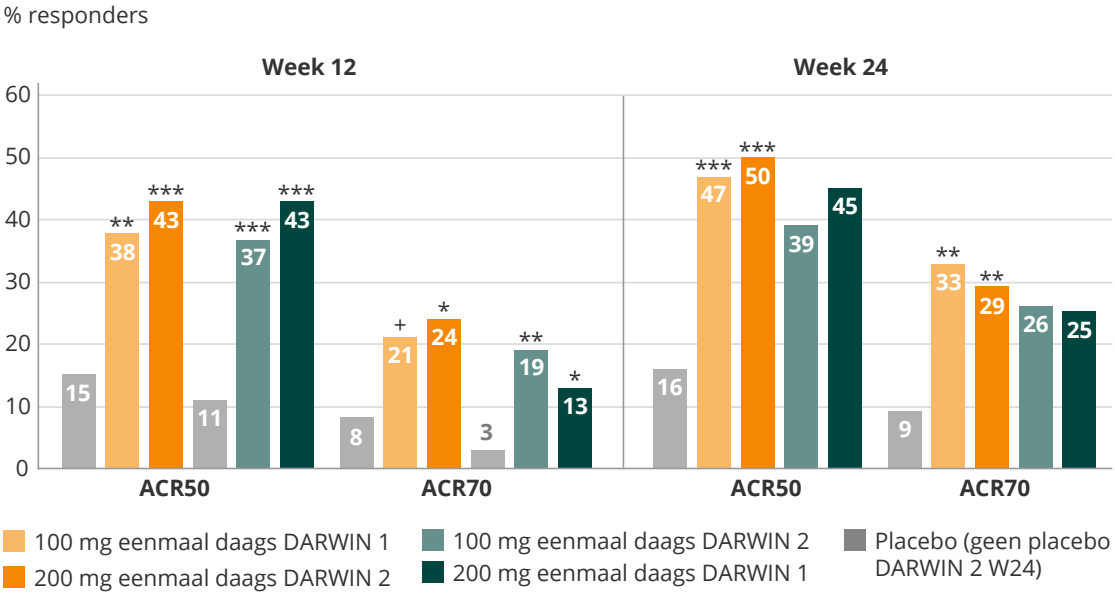
Bron: Galapagos menselijk bloed assay

Bron: Galapagos biochemische assay

Ons klinische filgotinib programma voor reuma

Klinische studies hebben tot dusver aangetoond dat filgotinib goed wordt verdragen, met verbetering van de atherogene cholesterol index, afwezigheid van anemie, lage infectiepercentages en lage incidentie van diepe veneuze trombose en longembolieën. Wij denken dat de eenmaal daagse orale dosering en het lage risico op interacties met andere medicijnen maken dat het voor de patiënt een gebruiksvriendelijke oplossing is.

We hebben verslag gedaan van definitieve gegevens (na behandeling van 24 weken) uit de Fase 2b-doseringsstudies DARWIN 1 (594 patiënten, in combinatie met methotrexaat) en DARWIN 2 (283 patiënten, monotherapie) met patiënten met matige tot ernstige reuma die onvoldoende reageerden op methotrexaat. Deze studies zijn uitgevoerd in 2015. In beide studies zijn de primaire eindpunten bereikt (ACR20). Onderstaande figuur toont de ACR50- en ACR70-scores in week 12 en 24 voor 100 en 200 mg eenmaal daags in zowel DARWIN 1 als DARWIN 2:



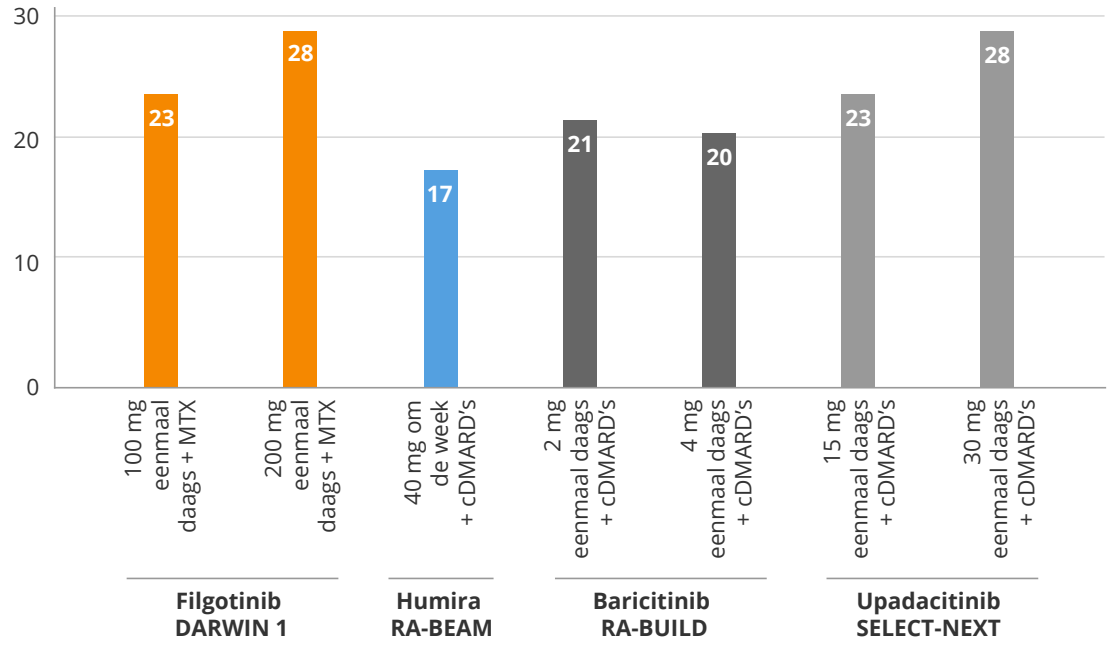
+: p<0,10; *: p<0,05; **: p<0,01; ***: p<0,001

Over het algemeen bleek er in DARWIN 1 geen statistisch relevant verschil tussen een- en tweemaal daagse inname. Beide studies lieten een snel intredende activiteit zien, vanaf week één voor ACR- en DAS8-scores (CRP). In DARWIN 1 (200 mg tweemaal daags) en DARWIN 2 (100 mg eenmaal daags) bereikte tot 50% van de patiënten lage ziekteactiviteit of remissie. Met de tweemaal daagse doses (100 mg en 200 mg) werden over het algemeen vergelijkbare activiteitsniveaus bereikt.

Hieronder volgt informatie over de activiteit van filgotinib, andere JAK's en andere mechanismen (anti-TNF) van reumabehandeling in aparte studies met patiënten; JAK's scoorden in recente studies hoger op ACR50% dan het momenteel meest gebruikte mechanisme:

Superieure activiteit JAK-klasse bij reuma

ACR50% (W12, actieve delta), % responders

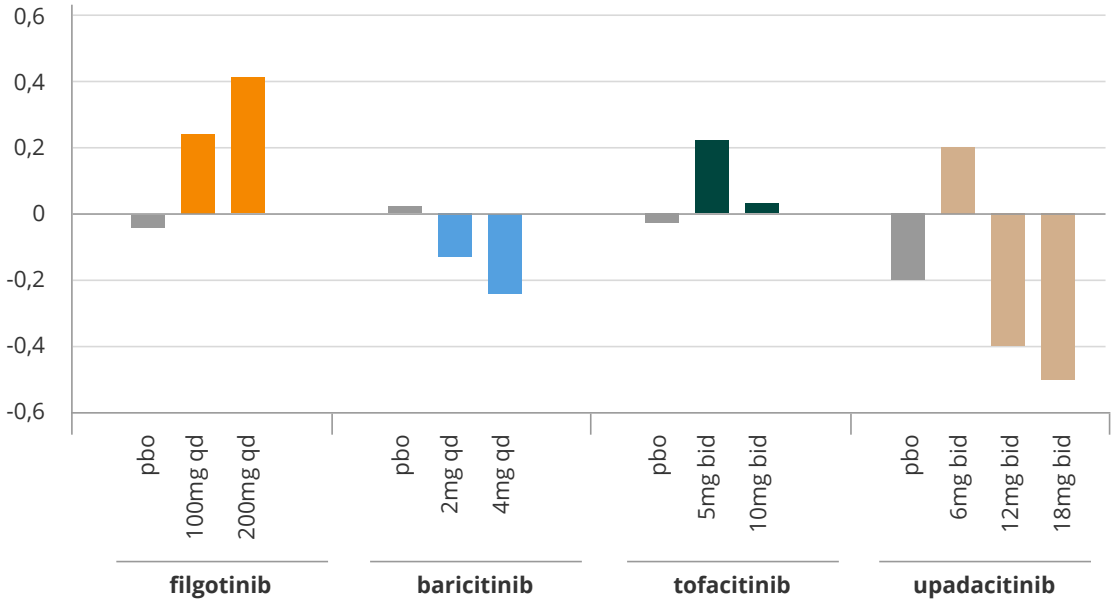


NB: gegevens van afzonderlijke studies die niet door de vennootschap zelf zijn uitgevoerd.

De verbetering van de hemoglobineconcentratie door filgotinib waarvan in DARWIN 1 en 2 sprake was, is mogelijk een onderscheidend kenmerk ten opzichte van andere JAK-remmers in de respectievelijke reumastudies:

Hemoglobine

Hb gemiddeld CFB (g/dL, W12)

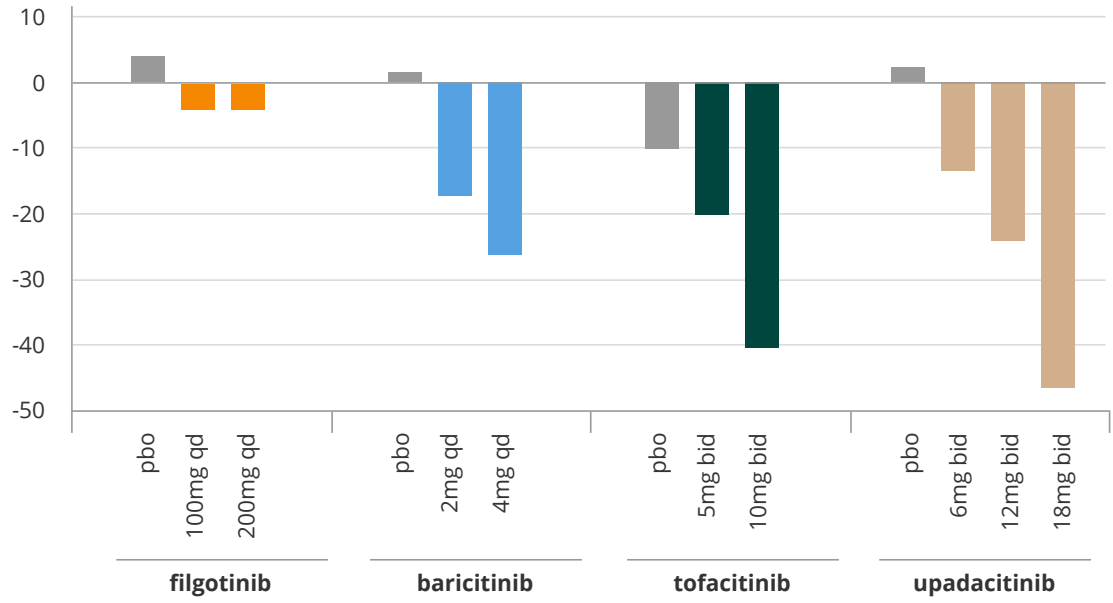


NB: gegevens vanuit afzonderlijke, niet door de onderneming uitgevoerde RA-onderzoeken. **filgotinib** – Westhovens *et al*, en Kavanaugh *et al*, ARD 2016; **baricitinib** – Dougados *et al*, Annrheumdis 2016, RA-BUILD; **tofacitinib** – inlichtingsdocument mei 2012 van FDA AdComm; **upadacitinib** – Genovese *et al* A&R 2016 BALANCE 2.

Bij reumapatiënten is sprake van een afname van het aantal natuurlijke killercellen als gevolg van hun ziekte. Het feit dat filgotinib in DARWIN 1 en 2 geen effect had op het gehalte aan NK-cellen, is mogelijk een onderscheidend kenmerk ten opzichte van andere JAK-remmers in de respectievelijke reumastudies:

NK-cellen

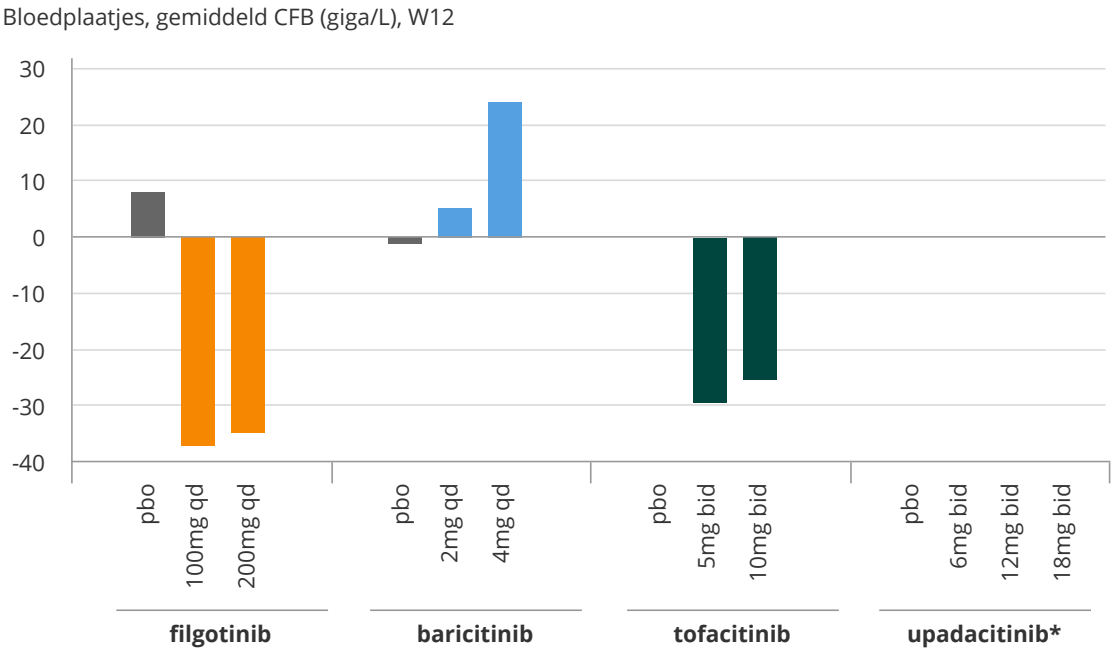
NK-cellen gemiddeld CFB (%), W12



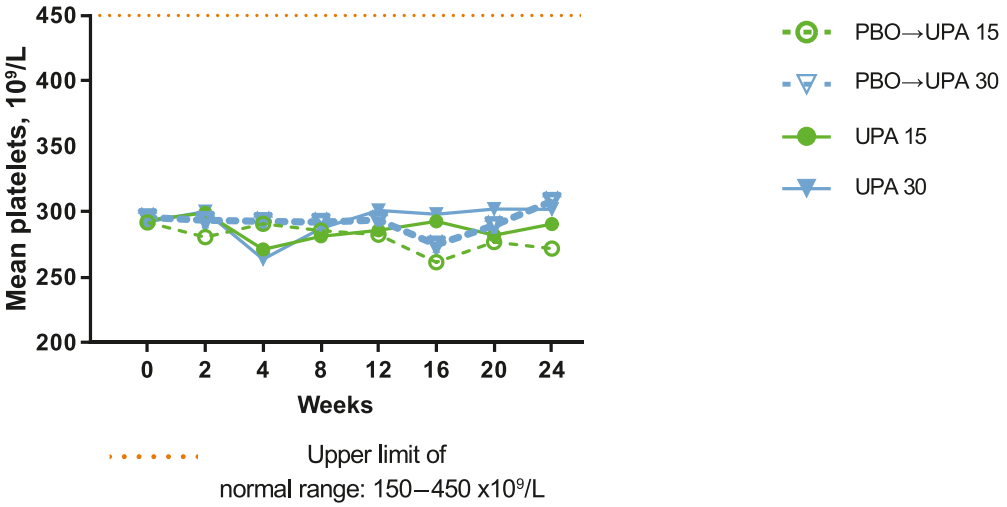
NB: gegevens vanuit afzonderlijke, niet door de onderneming uitgevoerde RA-onderzoeken. **filgotinib** – Westhovens *et al*., and Kavanaugh *et al*., ARD 2016; **baricitinib** – Dougados *et al*., Annrheumdis 2016, RA-BUILD en Tanaka EULAR 2016 RA-BEAM; **tofacitinib** – Van Vollenhoven 2013, mediaan CFB in W6; **upadacitinib** – Genovese *et al*. A&R 2016 BALANCE 2.

Bij reumapatiënten is, als gevolg van hun ziekte, sprake van een verhoogd aantal bloedplaatjes. Het feit dat filgotinib in DARWIN 1 en 2 het aantal trombocyten (bloedplaatjes) verlaagde naar normalere waarden, is mogelijk een onderscheidend kenmerk ten opzichte van het effect van andere JAK-remmers op trombocyten in de respectievelijke reumastudies:

Afname bloedplaatjes



NB: gegevens vanuit afzonderlijke, niet door de onderneming uitgevoerde reuma-onderzoeken. **filgotinib** – DARWIN 1 W12 resultaten; **baricitinib** – Dougados *et al*, Annrheumdis 2016; **tofacitinib** – FDA AdComm briefing document Mei 2012, ***upadacitinib** – voor upadacitinib data zie de grafiek hieronder, Genovese *et al* ACR 2017



Bron: Genovese *et al* ACR 2017

Verder zijn met filgotinib, op grond van de sterke selectiviteit voor JAK1, tot dusver de laagste percentages infectie, diepe veneuze trombose (DVT) en longembolieën per 100 patiëntjaren gebleken vergeleken met andere JAK's en andere soorten therapie in reumastudies:

Lage incidentie DVT en infecties

Voorval per 100 PYE	filgotinib (50-)200mg per dag DARWIN 3 Wk 84 Genovese, ACR2017	upadacitinib 6 en 12mg tweemaal daags Genovese *et al.*, ACR2017	baricitinib 2 en 4mg eenmaal daags Genovese *et al.*, ACR2017	tofacitinib 5mg tweemaal daags Wollenhaupt *et al.*, ACR2017	tocilizumab 4 en 8 mg / kg Genovese *et al.*, ACR2012	adalimumab Burmester *et al.*, 2011
Blootstelling per patiëntjaar	1.708	725	6.637	5.891	14.994	23.943
Ernstige infectie	1,5	2,3	2,9	2,2	4,5	4,6
Herpes zoster	1,2	3,7	3,2	3,6	NR	NR
DVT / longembolieën	2 / 1.708	5 / 725	31 / 6.754	3 / 1.849[(1)]	–	–
N gevallen / 100 PY	0,1	0,7	0,5	0,2		

NB: gegevens vanuit afzonderlijke, niet door de onderneming uitgevoerde reuma-onderzoeken.
(1) Gegevens DVT / longembolie over tofacitinib van Mease et al, ACR 2017, 5mg tweemaal daags

DARWIN 3 is een op veiligheid en werkzaamheid gerichte multicenter, open-label, langlopende vervolgstudie met patiënten die ofwel DARWIN 1 ofwel DARWIN 2 hebben afgerond. Alle patiënten zijn de studie begonnen op dezelfde dosis – ofwel eenmaal daags 200 mg of tweemaal daags 100 mg (behalve mannen in de Amerikaanse centra van de studie, zij krijgen een maximale dosis van 100 mg per dag) – afhankelijk van het innameschema tijdens de voorgaande studie, waarbij DARWIN 1-patiënten een combinatie gebruiken van filgotinib en MTX.

Galapagos en Gilead hebben in 2017 verslag gedaan van bevindingen uit DARWIN 3 na 60 en 84 weken behandeling. De veelbelovende niveaus van activiteit bleven gehandhaafd en er werden gunstige bevindingen gemeld met betrekking tot het verdraagbaarheidsprofiel; gegevens van beide tijdstippen in DARWIN 3 waren consistent met de risico/batenprofielen die uit DARWIN 1 en 2 waren gebleken, zoals vermeld door dr. Mark Genovese tijdens ACR 2017 ('Long-term Safety of Filgotinib in the Treatment of Rheumatoid Arthritis: Week 84 Data from a Phase 2b Open-Label Extension Study').

FINCH Fase 3 programma met filgotinib voor reuma

In augustus 2016 is Gilead gestart met het wereldwijde Fase 3 programma FINCH, gericht op de werkzaamheid en veiligheid van eenmaal daagse doses filgotinib van 100 mg en 200 mg bij patiëntpopulaties met reuma, uiteenlopend van patiënten in een vroeg stadium tot patiënten die met biologicals zijn behandeld.

FINCH 1 is een 52 weken durende, gerandomiseerde, placebo- en adalimumab-gecontroleerde studie in combinatie met methotrexaat (MTX) bij naar verwachting 1650 patiënten die onvoldoende reageren op MTX. Het primaire eindpunt is ACR20 in week 12. ACR20-score (American College of Rheumatology 20%) betekent een verbetering van minimaal 20% in het aantal gezwollen en gevoelige gewrichten alsook een verbetering van 20% of meer van drie van vijf andere meetpunten van ziekteactiviteit. ACR50 en ACR70 zijn hetzelfde, voor responsscores van 50% resp. 70%. De studie omvat tevens een radiografieonderzoek in week 24 en 52. Wij verwachten dat Gilead de werving voor FINCH 1 in het tweede kwartaal van 2018 zal afronden.

FINCH 2 is een 24 weken durende, gerandomiseerde, placebogecontroleerde studie met naar verwachting 423 patiënten die worden behandeld met conventionele ziektemodificerende antireumatica (cDMARD) die onvoldoende reageren op behandeling met biologicals. Het primaire eindpunt is ACR20 in week 12. Wij en Gilead verwachten de eerste bevindingen uit de FINCH 2 studie in het tweede halfjaar van 2018 te kunnen melden.

FINCH 3 is een 52 weken durende gerandomiseerde studie naar filgotinib in combinatie met MTX en naar filgotinib als monotherapie, waar naar verwachting 1200 patiënten aan zullen deelnemen die niet eerder met MTX zijn behandeld. Het primaire eindpunt is ACR20 in week 24. Er wordt ook radiografisch onderzoek verricht om de progressie te bepalen. Wij verwachten dat Gilead de werving voor FINCH 3 in het derde kwartaal van 2018 zal afronden.

Gilead voert gelijktijdig met alle Fase 3 programma's met filgotinib een speciale studie uit naar de veiligheid bij mannelijke colitis ulcerosa-patiënten.

Ons filgotinib programma in inflammatoire darmziekten (IBD)

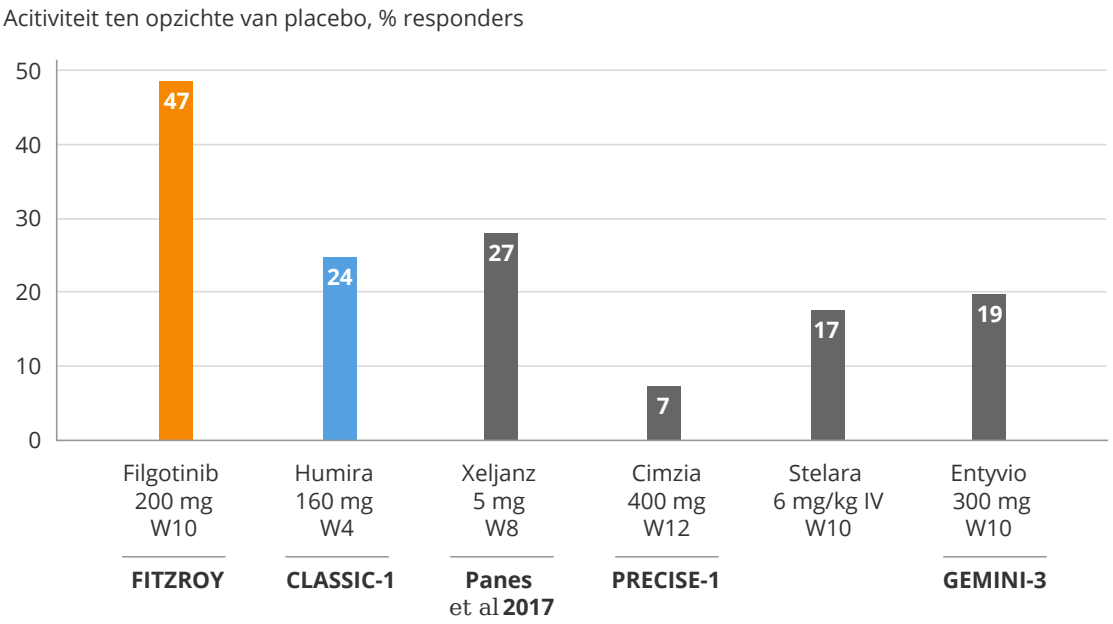
IBD (inflammatory bowel diseases) omvat de ziekte van Crohn en colitis ulcerosa (CU). We hebben in een Fase 2 studie met filgotinib bij de ziekte van Crohn hoge activiteit en een gunstig veiligheidsprofiel vastgesteld, zoals gemeld in *The Lancet* (Vermeire *et al*) in 2016. Op grond van het profiel dat we in deze studie met ziekte van Crohn-patiënten hebben waargenomen, denken wij dat het kandidaatproduct ook actief en verdraagbaar zou kunnen zijn in studies met CU-patiënten. In de Verenigde Staten en Europa lijden circa 2 miljoen mensen aan IBD (waarvan er ca. 0,5 miljoen worden behandeld met biologicals). Volgens GlobalData vertegenwoordigt de markt voor IBD-geneesmiddelen op dit moment een waarde van $9 miljard. De huidige behandelingen worden gedomineerd door anti-TNF-middelen. Nieuwe biologicals worden iets vaker gebruikt als tweedelijnsbehandeling.

De ziekte van Crohn is een inflammatoire darmziekte waarvan de oorzaak onbekend is. Bij de ziekte van Crohn veroorzaakt een chronische ontsteking in het maagdarmkanaal afwisselende fases van opflakkeringen en remissie. Op dit moment treedt bij slechts 10% van de ziekte van Crohn-patiënten langdurige klinische remissie op. Er zijn geen zeer effectieve orale geneesmiddelen goedgekeurd voor de ziekte van Crohn en net als bij reumatoïde artritis wordt de behandeling gedomineerd door injecteerbare biologicals, waaronder anti-TNF-therapieën. Anti-TNF-middelen hebben de behandeling van ziekte van Crohn verbeterd. Niet alle patiënten reageren echter op deze middelen en per jaar wordt in placebogecontroleerde studies melding gemaakt van secundair responsverlies bij maximaal 50% van de patiënten. Met de bestaande behandelingen blijft er sprake van een aanzienlijke onbeantwoorde nood. Deregulering van de JAK-signalering wordt ook in verband gebracht met de ziekte van Crohn en wij denken dat de hoge selectiviteit van filgotinib dit middel tot een bijzonder aantrekkelijke kandidaat maakt voor de behandeling van de ziekte van Crohn. Door remming van JAK1 en niet van JAK2, zouden ongewenste bijwerkingen als bloedarmoede kunnen worden voorkomen. Het uitblijven van bloedarmoede is van groot belang voor IBD-patiënten, bij wie regelmatig sprake is van fecaal bloedverlies.

Ons klinische programma met filgotinib in de ziekte van Crohn

Onze FITZROY Fase 2 studie (174 patiënten) betrof een evaluatie van filgotinib eenmaal daags vergeleken met placebo bij patiënten met matige tot ernstige ziekte van Crohn en verzwering van het darmslijmvlies. Ingeschreven patiënten waren ofwel naïef voor, of vertoonden geen reactie op, anti-TNF-middelen. FITZROY was de eerste studie naar de ziekte van Crohn waarin bij aanvang endoscopische bevestiging van laesies en tevens een placebocontrole bij de endoscopie vereist was. De studie bestond uit twee delen, elk met een duur van 10 weken: in het eerste deel werden de veiligheid en werkzaamheid van filgotinib 200 mg eenmaal daags onderzocht, vergeleken met placebo; het tweede deel betrof een verkennend observatieonderzoek van de gedurende 20 weken voortgezette behandeling. Zoals gemeld in *The Lancet* (Vermeire *et al*), heeft de FITZROY studie het primaire eindpunt van klinische remissie na 10 weken bereikt: het percentage patiënten bij wie de CDAI-score (Crohn's Disease Activity Index) lager was dan 150 was statistisch gezien significant hoger bij de met filgotinib behandelde patiënten (47%) dan bij patiënten die een placebo kregen (23%). Het percentage patiënten bij wie sprake was van een klinische respons van 100 punten (60%) was ook significant vergeleken met de placebogroep (41%). Wij denken dat de met filgotinib waargenomen activiteit bij niet eerder met TNF behandelde patiënten in de FITZROY studie gunstig afsteekt tegen de activiteit van andere behandelingen in andere, afzonderlijke studies:

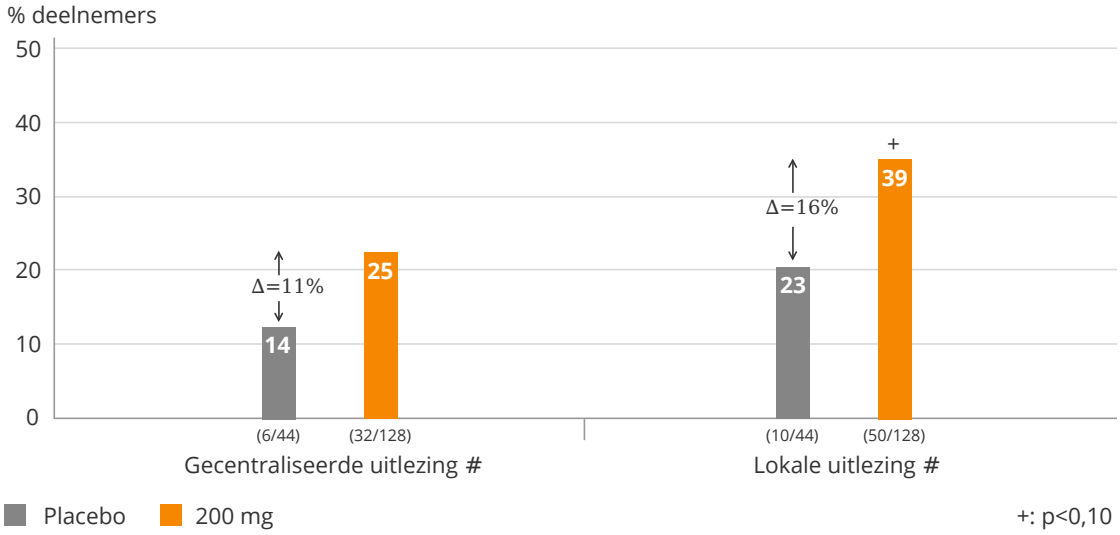
Superieure activiteit bij ziekte van Crohn, niet eerder behandeld met TNF
Klinische remissie: inductie



NB: gegevens niet uit parallelgroepenstudies

Ook verbetering in de kwaliteit van leven, histopathologie, endoscopisch onderzoek en biomarkers van ontstekingsactiviteit werden in week 10 waargenomen. De algehele gemiddelde verandering van de histopathologiescores in week 10 voor met filgotinib behandelde patiënten (3,5) t.o.v. placebo (0,6) vertoonde een significant verschil, waarmee de klinische respons in de weefsels van patiënten werd bevestigd. Er waren meer met filgotinib behandelde patiënten bij wie sprake was van >50% verbetering van de in SES-CD-scores (endoscopie) vergeleken met placebo in week 10:

SES-CD50 behaald in FITZROY in week 10



#: Alleen gebruikmakend van segmenten die zowel op baseline als in week 10 zijn bekeken (overeenkomstige segmenten)

Vermeire *et al.*, The Lancet, 2016

De klinische respons bleef van week 10 t/m week 20 gehandhaafd. Diegenen in de placebogroep bij wie in de eerste tien weken geen respons optrad, kregen in de tweede tien weken 100 mg filgotinib en vertoonden verbetering in klinische remissie gedurende het tweede deel van de studie.

Over het algemeen blijkt uit de FITZROY studie na 20 weken behandeling, dat filgotinib een gunstig veiligheidsprofiel laat zien, overeenkomstig de DARWIN studies in reumatoïde artritis. In FITZROY werd tevens een toename van hemoglobine waargenomen, zonder verschil tussen filgotinib en placebo. Er zijn geen opvallende veranderingen in neutrofielen of leverfunctietesten ten opzichte van de basiswaarden waargenomen.

Gilead is in november 2016 een Fase 3 studie (DIVERSITY) gestart met filgotinib naar de ziekte van Crohn. De Fase 3 studie DIVERSITY onderzoekt de werkzaamheid en veiligheid van eenmaal daagse toediening van 100 mg en 200 mg filgotinib vergeleken met placebo bij patiënten met matige tot ernstige ziekte van Crohn, met inbegrip van patiënten bij wie eerdere antilichaamtherapie niet heeft gewerkt. Gilead zal circa 1.300 patiënten in de Verenigde Staten, Europa, Latijns-Amerika, Canada en Azië/Pacific werven. Mannen en vrouwen in de DIVERSITY studie worden gerandomiseerd voor placebo, 100 mg of 200 mg filgotinib. In de Verenigde Staten kunnen mannen 200 mg krijgen als bij hen na ten minste één anti-TNF en vedolizumab – een monoklonaal anti-integrine antilichaam op de markt gebracht door Takeda – geen respons optreedt. Wij verwachten dat Gilead de werving voor DIVERSITY in de eerste helft van 2019 zal afronden.

Gilead is in maart 2017 een Fase 2 studie gestart naar de ziekte van Crohn in de dunne darm en een Fase 2 studie naar fistelvorming bij de ziekte van Crohn.

Ons klinische programma met filgotinib in colitis ulcerosa

Colitis ulcerosa leidt tot verzwering en ontsteking van het colon en rectum. In tegenstelling tot de ziekte van Crohn veroorzaakt CU alleen ontstekingsbeschadigingen in het colon en rectum. Volgens GlobalData zijn er in 2017 in de zeven grootste markten 1,2 miljoen patiënten behandeld voor colitis ulcerosa, wat goed is voor een totale omzet van iets meer dan $5 miljard. Hoewel de introductie van anti-TNF-biologicals de behandeling van sommige patiënten heeft verbeterd, treedt bij slechts 33% van de patiënten langdurige remissie op en gaat bij veel patiënten de behandelingsrespons na verloop van tijd verloren. De medische nood aan een betere werkzaamheid is hoog en deze kan waarschijnlijk worden gerealiseerd door middel van een nieuw werkingsmechanisme.

Gilead is in december 2016 gestart met de Fase 2b/3 studie SELECTION met filgotinib bij CU. SELECTION onderzoekt de werkzaamheid en veiligheid van eenmaal daagse toediening van 100 mg en 200 mg filgotinib vergeleken met placebo bij patiënten met matige tot ernstige CU, met inbegrip van patiënten bij wie eerdere antilichaamtherapie niet heeft gewerkt. Gilead zal circa 1.300 patiënten in de Verenigde Staten, Europa, Latijns-Amerika, Canada en Azië/Pacific werven. De Fase 2b/3 studie SELECTION van CU omvat een futiliteitsanalyse; dit is het Fase 2b-gedeelte van deze geïntegreerde Fase 2b/3 studie. Het bekendmaken van het resultaat van de futiliteitsanalyse wordt in 2018 verwacht. Mannen en vrouwen in de SELECTION studie worden gerandomiseerd voor placebo, 100 mg of 200 mg filgotinib. In de Verenigde Staten kunnen mannen 200 mg krijgen als bij hen na ten minste één anti-TNF en vedolizumab geen respons optreedt.

Andere klinische programma's met filgotinib

Gilead is in de loop van 2017 klinische studies gestart met filgotinib bij de ziekte van Sjögren, cutane lupus erithematosus, lupus membraneuze nefropathie en uveïtis. We zijn studies gestart met filgotinib bij patiënten met artritis psoriatica en de ziekte van Bechterew, waarvoor we naar verwachting in 2018 de eerste resultaten naar buiten zullen brengen.

Artritis psoriatica

Artritis psoriatica is een vorm van ontstekingsreuma, die tot 30% van de psoriasispatiënten treft. Er zijn ongeveer 1 miljoen patiënten in de Verenigde Staten en Europa, gelijk verdeeld tussen mannen en vrouwen. Artritis psoriatica kan zwelling, stijfheid en pijn in en rond de gewrichten veroorzaken, evenals veranderingen van de nagels en algehele vermoeidheid. Uit studies blijkt dat vertraging van de behandeling voor artritis psoriatica met slechts zes maanden kan leiden tot permanente gewrichtsschade. Vroegtijdige herkenning, diagnose en behandeling van artritis psoriatica zijn cruciaal om pijn en ontsteking te verlichten en gewrichtsschade te helpen voorkomen. Ondanks de beschikbaarheid van meerdere behandelingsopties zorgen slechts enkele van de huidige behandelingen op effectieve wijze voor verlichting van de enthesitis (ontsteking van de pezen of banden) en symptomen in de gewrichten en huid.

De Fase 2 studie EQUATOR is een multicenter, gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde studie gericht op het beoordelen van de veiligheid en werkzaamheid van de selectieve JAK1-remmer filgotinib bij volwassen patiënten met matige tot ernstige actieve artritis psoriatica. De bedoeling is om circa 124 patiënten in de studie te randomiseren in een verhouding van 1:1 voor behandeling met eenmaal daags 200 mg of placebo gedurende 16 weken. EQUATOR werft deelnemers in acht Europese landen. Werving voor de EQUATOR studie is voltooid, en wij verwachten de studie in het tweede kwartaal van 2018 af te ronden.

Het primair doel van EQUATOR is om het effect van filgotinib te evalueren vergeleken met placebo op de verschijnselen en symptomen van artritis psoriatica, afgemeten aan de ACR20-score in week 16. De studie onderzoekt tevens de effecten van filgotinib op de huidverschijnselen (psoriasis) en andere domeinen zoals vingers (dactylitis), peesinserties (tendinitis), betrokkenheid van de wervelkolom (spondylitis) en betrokkenheid van de nagels.

Ziekte van Bechterew

De ziekte van Bechterew, een systemische, chronische en progressieve vorm van ontstekingsreuma is wereldwijd een van de meest voorkomende reumatische aandoeningen, met ongeveer 2 miljoen patiënten in de VS, Europa, en Japan vandaag. De ziekte van Bechterew tast met name de wervelkolom en de sacro-iliacale gewrichten aan en kent een progressief verloop tot ernstige ontsteking van de hele wervelkolom, wat leidt tot permanente pijnlijke stijfheid van de rug. Op dit moment is er geen geneesmiddel voor de ziekte van Bechterew, maar er zijn behandelingen en medicijnen voorhanden waarmee de symptomen en pijn kunnen worden bestreden. Uit recente studies blijkt dat de nieuwere biologicals in potentie de ziekteprogressie bij sommige mensen kunnen vertragen. Verschillende medicijnen kunnen bij verschillende patiënten een wisselende mate van effectiviteit laten zien.

De Fase 2 studie TORTUGA is een multicenter, gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde studie gericht op het beoordelen van de veiligheid en werkzaamheid van de selectieve JAK1-remmer filgotinib bij volwassen patiënten met matige tot ernstige ziekte van Bechterew. De bedoeling is om circa 100 patiënten in de studie te randomiseren in een verhouding van 1:1 voor behandeling met eenmaal daags 200 mg of placebo gedurende 12 weken. TORTUGA werft deelnemers in acht Europese landen. Werving voor de TORTUGA studie is voltooid, en wij verwachten de studie in de tweede helft van 2018 af te ronden.

Het primair doel van TORTUGA is om het effect van filgotinib te evalueren vergeleken met placebo op de verschijnselen en symptomen van de ziekte van Bechterew, afgemeten aan de Ankylosing Spondylitis Disease Activity Score (ASDAS) in week 12. De studie onderzoekt ook de signalen en symptomen van de ziekte van Bechterew, fysieke functie, beweeglijkheid van de wervelkolom, aanhechtingspijn, spinale en sacro-iliacale gewrichtsontsteking en veiligheid.

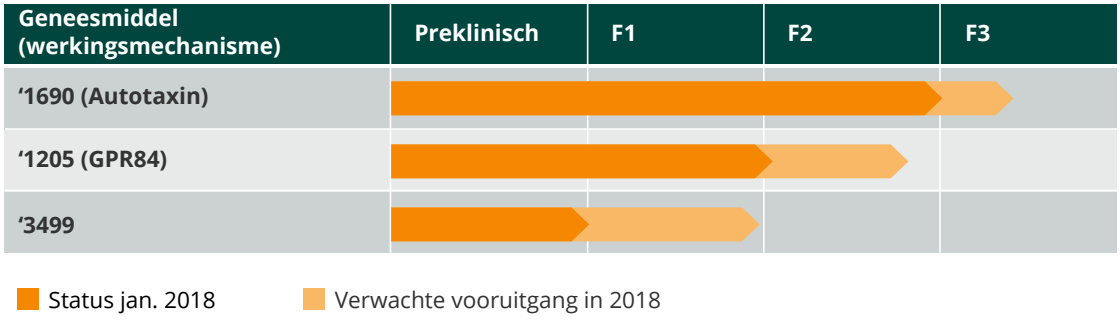
Onze programma's voor IPF

IPF is een chronische, onomkeerbaar progressieve fibrotische afwijking in de longen, die vooral voorkomt bij volwassenen boven de 40 jaar. In de Verenigde Staten en Europa zijn er circa 200.000 IPF-patiënten en op grond daarvan hebben de Europese Commissie en de Amerikaanse FDA de status van weesgeneesmiddel toegekend aan ons kandidaatmedicijn GLPG1690 voor deze indicatie. De klinische vooruitzichten van patiënten met IPF zijn slecht: na diagnose is de overleving twee tot vier jaar. Op dit moment is er nog geen medicijn dat IPF kan genezen. De medische behandelstrategie is erop gericht om de progressie van de ziekte te verminderen en de kwaliteit van leven te verbeteren. Longtransplantatie kan voor bepaalde patiënten, bij wie de ziekte progressief is en sprake is van minimale comorbiditeiten, een optie zijn.

Regelgevende instanties hebben Esbriet®[3] en Ofev®[4] goedgekeurd voor de behandeling van lichte tot matige IPF. Van beide middelen is aangetoond dat ze de mate van functionele achteruitgang in IPF vertragen en ze worden wereldwijd steeds meer gezien als standaardbehandeling. De gecombineerde omzet uit beide middelen bedroeg in 2016 wereldwijd $1,1 miljard, waarvan 74% in de Verenigde Staten. De toelating tot de markt is een geweldige doorbraak voor IPF-patiënten. Helaas verbeteren de medicijnen de longfunctie niet en gaat de progressie van de ziekte bij de meeste patiënten verder. Bovendien zijn de bijwerkingen van deze medicijnen aanzienlijk (zoals diarree en abnormale leverfunctietest-afwijkingen met Ofev, misselijkheid en uitslag met Esbriet). Er blijft een grote onvervulde medische nood zolang IPF veel ziekte- en sterftegevallen veroorzaakt. Wij schatten dat de wereldwijde omzet uit goedgekeurde IPF-medicijnen in 2025 zal zijn gestegen naar bijna $5 miljard.

Ons portfolio voor IPF

Het opbouwen van een IPF franchise



We hebben een portfolio van drie kandidaatgeneesmiddelen ontwikkeld, waarvan elk een nieuw werkingsmechanisme biedt, gericht op het aanpakken van de grondoorzaken van IPF. Doordat ons eigen portfolio van IPF-kandidaatproducten meerdere werkingsmechanismen omvat, kan ook de mogelijkheid van combinatietherapieën worden verkend. Deze kandidaatproducten zijn volledig in ons eigendom en we zijn voornemens succesvolle kandidaatgeneesmiddelen zelf te commercialiseren.

GLPG1690

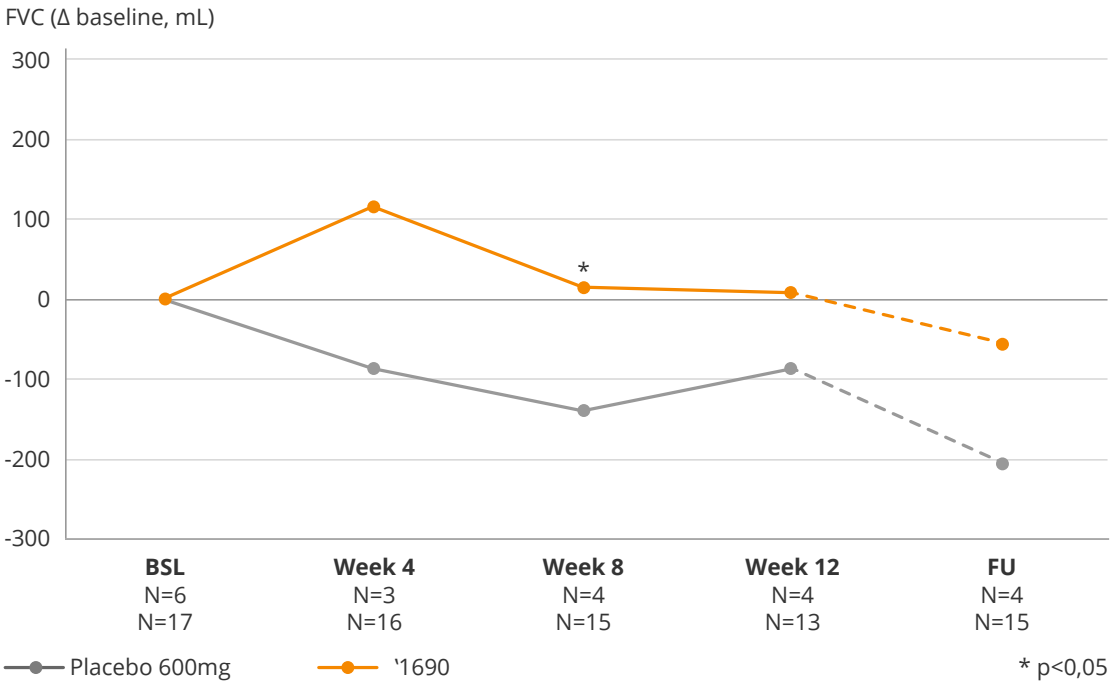
GLPG1690 is een krachtige en selectieve remmer van autotaxine (ATX). We hebben ATX geïdentificeerd als een mogelijke *target* voor IPF, door middel van een ontstekings-assay in ons *target discovery* platform. Farmacologische en translationele studies die andere partijen sindsdien hebben gepubliceerd, wijzen erop dat ATX ook een rol zou kunnen spelen in stofwisselingsziekten, artrosepijn, oncologie en longziekten.

[3] Een goedgekeurd geneesmiddel (pirfenidon) voor IPF, op de markt gebracht door Roche.
[4] Een goedgekeurd geneesmiddel (nintedanib) voor IPF, op de markt gebracht door Boehringer Ingelheim.

We hebben een Fase 2a studie (FLORA) met IPF-patiënten voltooid en de eerste resultaten in augustus 2017 bekendgemaakt. FLORA was een verkennende, gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde studie met een orale dosis GLPG1690, eenmaal daags toegediend. Dit kandidaatgeneesmiddel is gedurende 12 weken toegediend aan 23 IPF-patiënten, van wie er 17 GLPG1690 kregen en 6 placebo. De primaire doelen van de studie waren het evalueren van de veiligheid, verdraagbaarheid, farmacokinetiek en farmacodynamiek van GLPG1690 in een populatie van IPF-patiënten. Secundaire doelen waren onder meer de evaluatie van longfunctie, veranderingen in IPF-biomarkers, functionele respiratoire beeldvorming (FRI), en kwaliteit van leven. De diagnose IPF werd bevestigd door middel van gecentraliseerde uitlezing.

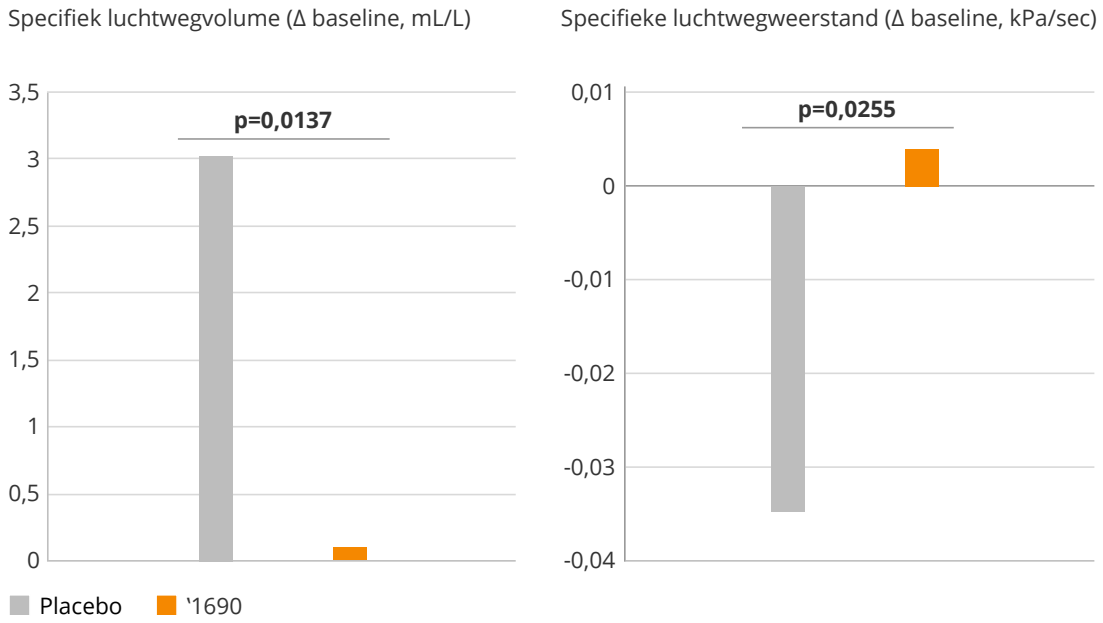
Gedurende de periode van 12 weken was bij patiënten die GLPG1690 kregen sprake van stabilisatie van de ziekte, met een FVC-toename van 8 mL, terwijl bij de patiënten die placebo kregen sprake was van een FVC-afname van 87 mL (gemiddeld vanaf baseline). Dergelijke afnames van FVC in de placebogroep stemden overeen met verwachtingen op basis van door derden op vergelijkbare wijze uitgevoerde studies met IPF-patiënten.

FVC: stabilisatie door '1690



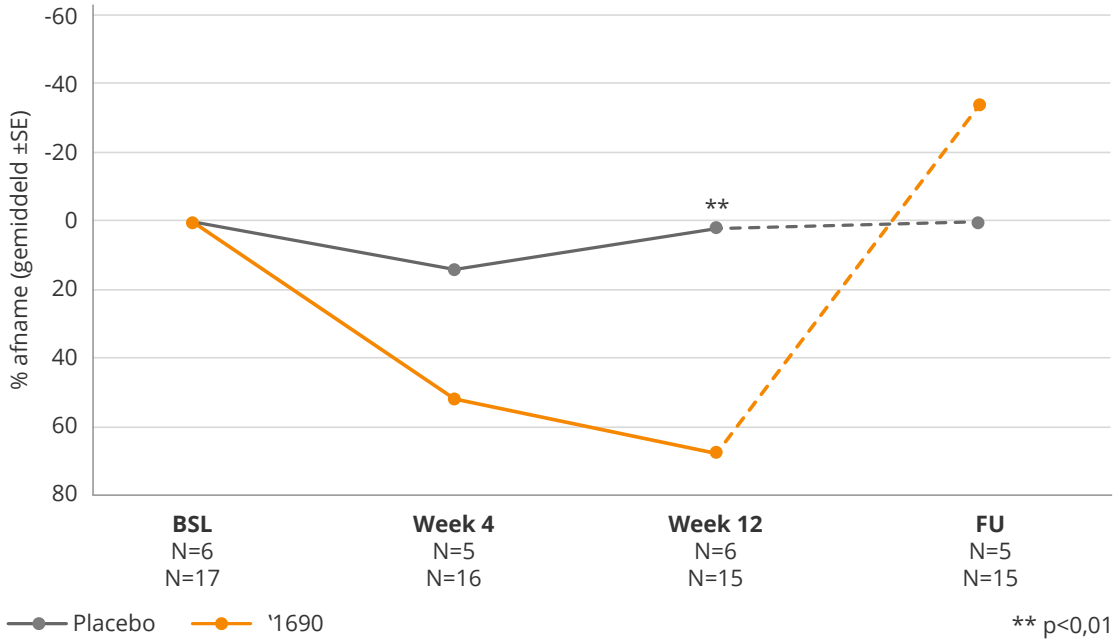
Naast de aangetoonde afwezigheid van longfunctieverslechtering gedurende de periode van 12 weken werd in de GLGP1690-groep stabilisatie van de ziekte bevestigd door gevoeligere FRI, tegenover progressie van ziekte in de placebogroep, waarbij statistische significantie werd bereikt op twee significante parameters, ondanks dat de studie geen onderscheidend vermogen had voor significantie.

FRI: luchtwegvolume & -weerstand
Significant verschil tussen '1690 & placebo



Zoals verwacht op grond van het werkingsmechanisme van GLPG1690 was bij patiënten die GLPG1690 kregen sprake van een duidelijke afname van LPA18:2, een biomarker voor ATX-remming, in het serum. De mate van remming die in Fase 1 bij gezonde vrijwilligers werd gezien, werd in de FLORA studie bevestigd bij IPF-patiënten.

Snelle, sterke afname van biomarker
Plasma LPA18:2 daalt in '1690-groep



GLPG1690 werd over het algemeen goed verdragen in deze Fase 2 studie. De percentages van voortijdige beëindiging in verband met ongewenste voorvallen waren, evenals de percentages ernstige ongewenste voorvallen, in de GLGP1690- en placebogroepen vergelijkbaar.

Afgewogen veiligheidseindpunten tussen ’1690 & placebo

Overzicht veiligheidseindpunten	Placebo (N=6)	’1690 (N=17)
Behandelingsgerelateerd ongewenst voorval	67% (4)	65% (11)
Ernstige TE AE	33% (2)	6% (1)
Lichte TE AE	0% (0)	24% (4)
Matig-ernstige TE AE	50% (3)	35% (6)
Ernstige TE AE	17% (1)	6% (1)
Gerelateerde TE AE	0% (0)	12% (2)
Behandeling tijdelijk gestopt	0% (0)	12% (2)
Behandeling permanent gestopt	17% (1)	6% (1)

Gerelateerde TEAE’s: hoofdpijn (lichte intensiteit, behandeling ongewijzigd) & perifere zwelling van scheen (matige intensiteit, behandeling tijdelijk gestopt)
Beëindigingen: 1 placebo SAE, 2 GLPG1690: intrekking toestemming en SAE
Alle AE’s gemeld bij deelnemers met ≥ 1 gemelde AE

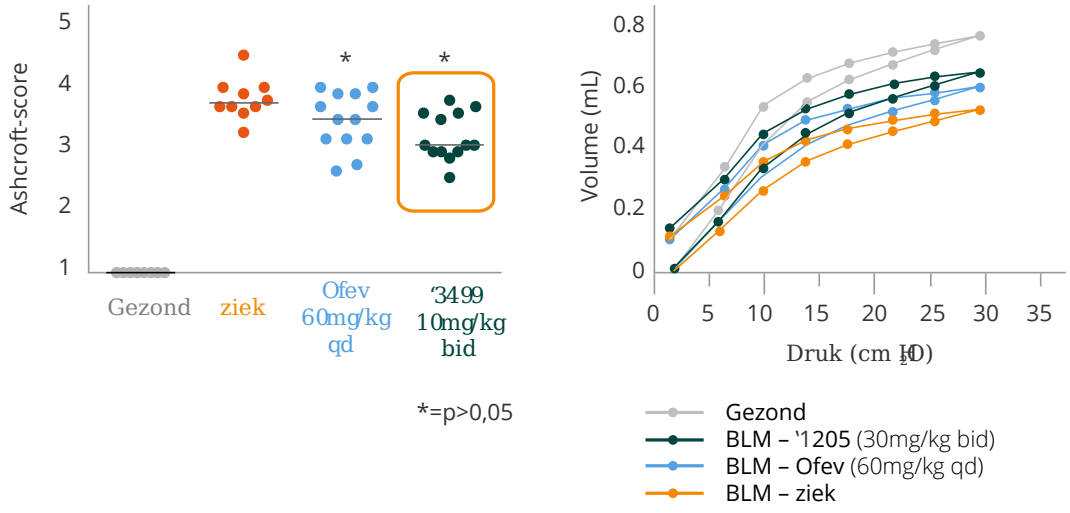
Na de veelbelovende resultaten met GLPG1690 in de FLORA studie is besloten om zelf verder te gaan met de ontwikkeling van het molecuul. We zijn van plan om GLPG1690 snel te ontwikkelen tot een studie in gevorderd stadium en voeren overleg met toezichthouders over het studieontwerp.

GLPG3499 en GLPG1205

In juni 2017 hebben we een nieuw kandidaatproduct genomineerd voor IPF, GLPG3499. Het nieuwe werkingsmechanisme van GLPG3499 wordt niet bekendgemaakt. Dit kandidaatmolecuul zal naar verwachting in 2018 gereed zijn voor Fase 1 studies. Preklinische gegevens in een IPF-model (met bleomycine behandelde muizen) laten een numeriek voordeel zien van behandeling met GLPG3499 ten opzichte van Ofev in het verlagen van fibrotische scores.

GLPG1205 is een GPR84-remmer die door ons is ontdekt, waarvan in 2016 een gunstige verdraagbaarheid is gebleken maar geen effect bij CU-patiënten. GLPG1205 zal worden getest vanaf 2018 bij IPF-patiënten. Preklinische gegevens in een IPF-model (met bleomycine behandelde muizen) laten een numeriek voordeel zien van behandeling met GLPG3499 ten opzichte van Ofev in het verbeteren van de respiratoire capaciteit.

Aanvullende nieuwe mechanismen, '3499 (links) en '1205 (rechts) in IPF



’3499 en ’1205 verminderen IPF-verschijnselen & symptomen in BLM-model

NB: beide experimenten betreffen therapeutisch bleomycine-longfibrosemodel met muizen (BLM) gedurende 21 dagen

Ons programma voor cystic fibrosis

Cystic fibrosis (CF), ook bekend als taaislijmziekte of mucoviscidose, is een zeldzame, levensbedreigende genetische ziekte die de longen en het spijsverteringsstelsel aantast. Over de hele wereld zijn er 80.000 mensen met CF. Bij CF-patiënten is het CFTR-gen (Cystic Fibrosis Transmembrane conductance Regulator) defect. Dit gen codeert voor het eiwit dat het transport van chloride-ionen door het celmembraan regelt. CF-patiënten worden ingedeeld aan de hand van de specifieke mutatie van het CFTR-gen waarvan bij hen sprake is. De Klasse II-mutatie is aanwezig bij circa 90% van de CF-patiënten, en Orkambi®[5] en Symdeko®[6] zijn de enige goedgekeurde behandelingen voor de onderliggende oorzaak van CF bij deze mutatie. Kalydeco®[7] is een ziektemodificerende behandeling voor Klasse III-mutaties, waarvan bij 8% van alle CF-patiënten sprake is. De markt voor CF-therapieën is van aanzienlijke omvang en blijft groeien. Volgens Vertex zijn in 2016 circa 9.000 patiënten met Vertex-medicijnen behandeld en Vertex verwacht dat dit aantal in de periode tot 2024 zal groeien naar circa 75.000 patiënten. De gecombineerde omzet van Kalydeco en Orkambi bedroeg in 2017 circa $2,2 miljard.

Ondanks de goedkeuring van Kalydeco, Orkambi, en Symdeko is er behoefte aan betere geneesmiddelen die voor het grootste deel van de patiënten tot een verbeterde longfunctie leiden. Hoewel veel pediatrische patiënten een normale longfunctie hebben bij de diagnose, zijn artsen algemeen van mening dat het vroeg starten van behandelen voordelen voor de patiënt kan hebben door het vertragen van de achteruitgang van de longfunctie.

Ontwikkelaars van CF-geneesmiddelen richten zich op twee soorten ziektemodificerende CFTR-modulatoren. 'Potentiator'-moleculen zijn erop gericht om door activering van CFTR de stroom van ionen te herstellen door de kanaalopening te beïnvloeden. 'Corrector'-moleculen zijn erop gericht om de verstoring in de vouwing van het CFTR-eiwit te corrigeren en sterkere expressie aan het celoppervlak mogelijk te maken. Om voor de grootste groep patiënten met de Klasse II-mutatie en andere mutaties de CFTR-functie wezenlijk te verbeteren denken wij dat een combinatie van medicijnen nodig is, bestaande uit een potentiator en twee nieuw correctoren (die wij C1 en C2 noemen).

Wij denken dat onze kandidaat CF-combinatietherapie een antwoord kan zijn op de onvervulde medische nood bij zowel homozygote als heterozygote Klasse II-patiënten. Van 2005 tot 2017 hebben we ons gericht op het ontwikkelen van nieuwe CF-moleculen ten behoeve van Klasse II-patiënten en hebben we de potentiator en C1-correctorcomponenten gevalideerd in studies met patiënten. We verwachten in 2018 de laatste component, de C2-corrector, te valideren in een studie met patiënten.

Wij willen daarom in het eerste kwartaal van 2018 een evaluatie starten bij CF-patiënten met eenmaal daagse orale toediening van een drievoudige combinatietherapie. In 2018 worden ook nog andere studies met nieuwe CF-moleculen en drievoudige combinaties gepland. We hebben een portfolio ontwikkeld van '*lead*'- en '*follow-on*'-moleculen waaruit we de beste potentiator- en correctormoleculen voor onze drievoudige combinatietherapiëen kunnen selecteren: de eerste drievoudige combinatie omvat GLPG2451, GLPG2222 en GLPG2737. De tweede omvat GLPG3067, GLPG222 en GLPG2737.

Eerste drievoudige combinatie

FALCON is een studie met patiënten waarin potentiator GLPG2451, C1-corrector GLPG2222 en C2-corrector GLPG2737 samenkomen in een drievoudige combinatie voor patiënten die homozygoot zijn voor de Klasse II-mutatie.

[5] Een gecombineerde potentiator-correctortherapie die door Vertex Pharmaceuticals op de markt wordt gebracht.
[6] Een corrector-potentiator combinatietherapie ontwikkeld door Vertex Pharmaceuticals.
[7] Een potentiator (ivacaftor) die door Vertex Pharmaceuticals op de markt wordt gebracht.

Tweede drievoudige combinatie

In een Fase 1 studie in België hebben gezonde vrijwilligers een dosis van een tweede nieuwe, experimentele drievoudige combinatietherapie toegediend gekregen, bestaande uit potentiator GLPG3067, C1-corrector GLPG2222 en C2-corrector GLPG2737. Het doel van de gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde Fase 1 studie is om de veiligheid, verdraagbaarheid en farmacokinetiek te evalueren van meerdere oplopende doses van deze tweede experimentele drievoudige combinatietherapie bij maximaal 16 gezonde vrijwilligers. De eerste resultaten van deze Fase 1 studie zullen later op een medisch congres worden gepresenteerd. We willen deze drievoudige combinatie bij patiënten evalueren, hangende de succesvolle voltooiing van de Fase 1 studie.

Derde drievoudige combinatie

We willen een derde drievoudige combinatie evalueren, bestaande uit potentiator GLPG3067, C1-corrector GLPG2222 en C2-corrector GLPG3221, bij zowel gezonde vrijwilligers als patiënten. We wachten momenteel op de resultaten van een Fase 1 studie met GLPG3221, die in 2018 worden verwacht.

Ons klinische programma voor CF

Potentiators

We hebben tijdens de North American Cystic Fibrosis Conference (NACFC) 2017 verslag gedaan van gunstige verdraagbaarheid en farmacokinetiek in Fase 1 studies van kandidaatpotentiator GLPG2451 en potentiator GLPG3067. GLPG2451 en GLPG3067 kunnen mogelijk eenmaal daags worden gedoseerd. GLPG2451 heeft een actieve metaboliet met een halfwaardetijd van één maand. Zowel GLPG2451 als GLPG3067 zijn getest in combinatie met C1-corrector GLPG2222, waarbij gunstige verdraagbaarheid is gebleken bij gezonde vrijwilligers.

C1-correctoren

GLPG2222

We hebben in juni 2016 gemeld dat GLPG2222, de eerste vroeg bindende (C1-)corrector, gunstige veiligheids- en verdraagbaarheidskenmerken vertoonde in Fase 1 studies met gezonde vrijwilligers. GLPG2222 is getest in enkelvoudige oplopende doses tot 800 mg en in meervoudige oplopende doses tot 600 mg tweemaal daags gedurende 14 dagen in een dubbelblinde, gerandomiseerde, placebogecontroleerde studie. Het kandidaatproduct werd over het algemeen goed verdragen en er werden voor het bestudeerde dosisbereik geen veiligheidssignalen waargenomen. In 2017 hebben we verslag gedaan van de eerste gegevens voor GLPG2222 uit twee Fase 1b studies, onze ALBATROSS- en FLAMINGO studies.

ALBATROSS

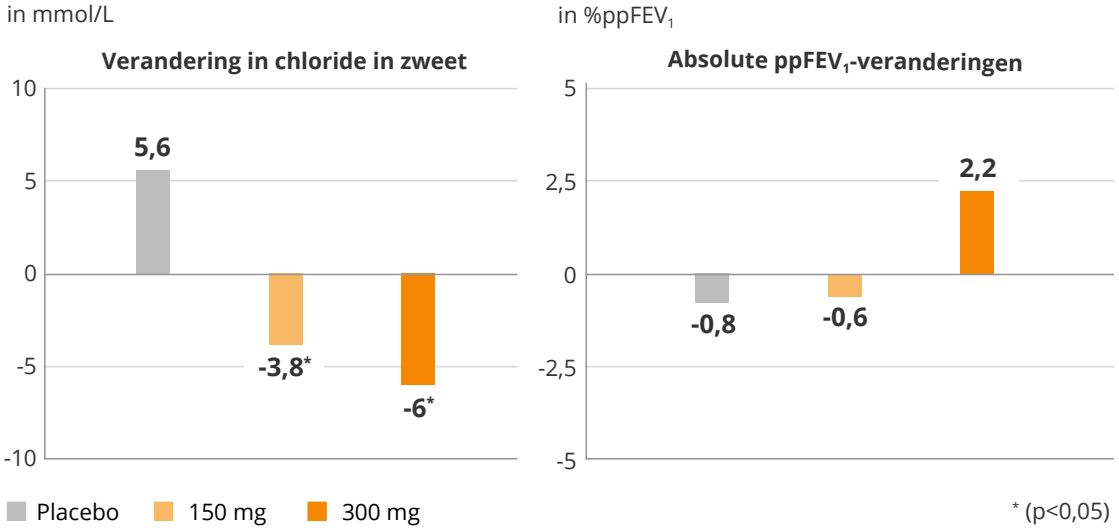
De ALBATROSS studie betrof 37 CF-patiënten met een 'gating'-mutatie (Klasse III) op één allel en F508del-mutatie (Klasse II) op het andere allel. Alle patiënten volgden bij de screening al geruime tijd een stabiele Kalydeco-behandeling (tweemaal daags 150 mg) en bleven hun Kalydeco-behandeling tijdens de hele studie gebruiken. Voor de ALBATROSS studie was het maximale aantal deelnemers binnen vijf maanden bereikt.

GLPG2222 werd over het algemeen goed verdragen. De waargenomen behandeling-gerelateerde bijwerkingen waren vooral mild of gematigd van aard en typerend voor een CF-patiënten populatie. Er werden geen ernstige ongewenste voorvallen gerapporteerd en geen stopzettingen naar aanleiding hiervan.

De beoogde blootstelling van GLPG2222 is bereikt in deze studie met patiënten, waarmee de dosismodellering voor de eerste experimentele drievoudige combinatie verder is versterkt. Blootstellingen die bij patiënten zijn bereikt, kwamen overeen met blootstellingen die bij gezonde vrijwilligers zijn waargenomen.

De aanvullende activiteit die is waargenomen bij behandeling met GLPG2222 bovenop Kalydeco kwam overeen met wat is waargenomen met tezacaftor in combinatie met Kalydeco in een Fase 2 studie met deze populatie. In ALBATROSS was sprake van dosisafhankelijke afnames van chlorideconcentratie in zweet; hieronder volgt een samenvatting van de waargenomen activiteit:

Duidelijk activiteitsprofiel GLPG2222



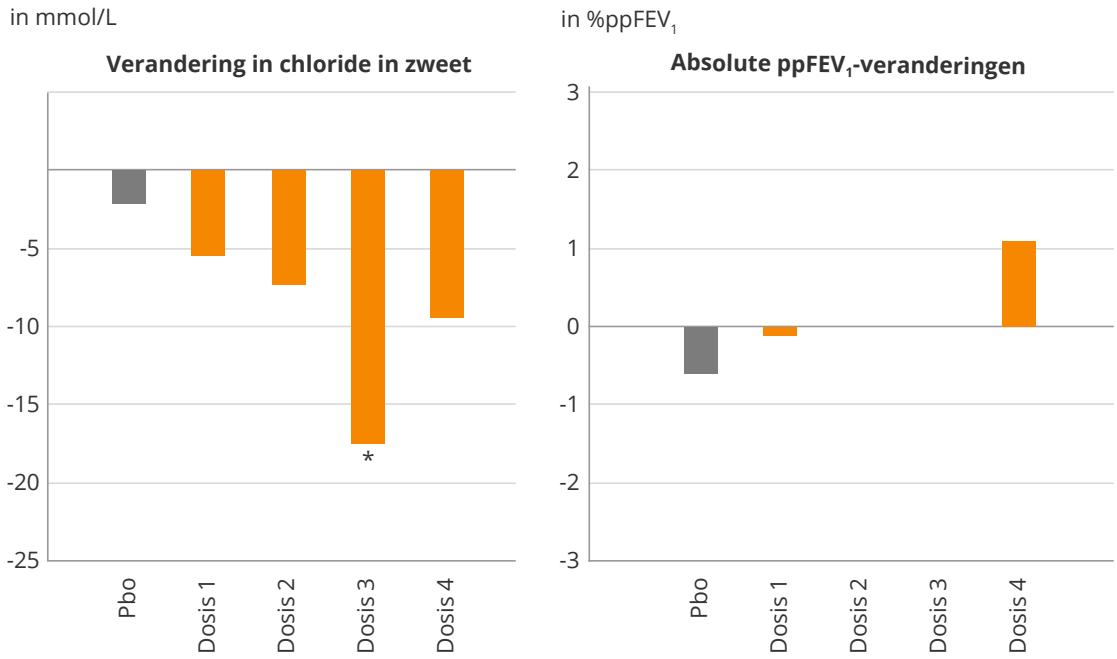
FLAMINGO

De FLAMINGO studie betrof 59 CF-patiënten met twee kopieën van de F508del-mutatie (Klasse II) die niet eerder waren behandeld met Orkambi of Symdeko gedurende vier weken voorafgaand aan de toediening van GLPG2222. Voor de FLAMINGO studie was het maximale aantal deelnemers binnen vijf maanden overschreden. Dit is onze eerste studie met CF-patiënten die zowel in de VS als Europa wordt uitgevoerd. Eenmaal daagse doses GLPG2222 (oplopend van dosis 1 naar dosis 4) of placebo werden toegediend gedurende in totaal vier behandelingsweken. Alle patiënten hebben de volledige behandelingskuur voltooid.

Over het algemeen werd GLPG2222 goed verdragen. De waargenomen behandeling-gerelateerde ongewenste voorvallen waren vooral mild of gematigd van aard en typerend voor een CF-patiënten populatie. In totaal werden er vier ernstige ongewenste voorvallen (SAEs) gerapporteerd bij drie patiënten. Hiervan waren twee patiënten op placebo. Beiden hebben pulmonaire exacerbaties ervaren naar aanleiding van een infectie. De derde patiënt op dosering 2 van GLPG2222 heeft twee pulmonaire exacerbaties ervaren, beide aangevangen gedurende de follow-up periode. De derde patiënt had een betekenisvolle afname van chlorideconcentratie in zweet tot aan dag 29. Er waren geen stopzettingen naar aanleiding van ongewenste voorvallen.

Er werd een statistisch significante dosisafhankelijke afname van de chlorideconcentratie in het zweet waargenomen. Overeenkomstig onze verwachtingen en vergelijkbare studies die door Vertex zijn uitgevoerd, was er geen significant effect op de ppFEV1-waarden.

Dosisafhankelijke activiteit GLPG2222
Gemiddelde verandering D29 t.o.v. baseline



* LOCF-waarden Gemiddeld ±SE

Wij denken dat ALBATROSS en FLAMINGO onze reeks C1-correctoren bij patiënten hebben gevalideerd.

GLPG2851

Eind 2017 is een Fase 1 studie gestart met GLPG2851, een nieuwe reserve C1-corrector voor cystic fibrosis (CF); het doel van de studie is om de veiligheid, verdraagbaarheid en farmacokinetiek van GLPG2851 te evalueren bij gezonde vrijwilligers. De gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde, in één centrum gehouden studie wordt uitgevoerd in België.

C2-correctoren

GLPG2737

We hebben tijdens NACFC 2017 verslag gedaan van gunstige verdraagbaarheid in een Fase 1 studie met onze eerste *late binding* (C2-)corrector GLPG2737, de laatste component die nodig is voor een drievoudige combinatietherapie.

PELICAN

PELICAN is een studie met patiënten waarbij C2-corrector GLPG2737 wordt toegepast in combinatie met Orkambi. De studie vindt plaats in 10 centra in Duitsland. Het doel van de dubbelblinde, placebogecontroleerde Fase 2 studie is om de veiligheid en verdraagbaarheid van de nieuwe C2-corrector GLPG2737 te evalueren bij volwassen CF-patiënten die homozygoot zijn voor de F508del-mutatie (Klasse II). Patiënten blijven hun stabiele dosis Orkambi gebruiken en worden gedurende 4 weken met GLPG2737 behandeld, met een follow-up van 3 weken. Secundaire eindpunten omvatten metingen van de chlorideconcentratie in het zweet en ppFEV%. We verwachten in 2018 de resultaten van PELICAN te kunnen publiceren en we richten ons op deze studie om onze C2-corrector bij patiënten te valideren.

GLPG3221

We hebben eind 2017 de start gemeld van een Fase 1 studie met GLPG3221, een nieuwe reserve C2-corrector. Het doel van de Fase 1 studie is om de veiligheid, verdraagbaarheid en farmacokinetiek van GLPG3221 te evalueren bij gezonde vrijwilligers. De gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde, in één centrum gehouden studie wordt uitgevoerd in België.

Ons artroseprogramma

Artrose, soms ook wel gewrichtsslijtage genoemd, is de meest voorkomende chronische gewrichtsaandoening. Artrose kan alle gewrichten aantasten maar komt het meest voor in de kleine gewrichten van de vingers, knieën, heupen, lage rug en nek en de basis van de duim en grote teen. Volgens GlobalData zal artrose in 2020 de op drie na meest voorkomende oorzaak van invaliditeit zijn. Volgens schattingen van GlobalData zal het aantal gediagnosticeerde gevallen tot 2024 oplopen tot circa 131 miljoen.

In normale gewrichten is het uiteinde van elk bot bekleed met een stevig, rubberachtig materiaal: kraakbeen. Kraakbeen zorgt voor een zacht en glad oppervlak voor de beweging van het gewricht en het fungeert als buffer tussen de botten. Bij artrose wordt het kraakbeen afgebroken, wat leidt tot pijn, zwelling en problemen bij het bewegen. Naarmate de artrose verergert, kan ook het bot gaan degenereren en er kunnen zich zijdelingse uitsteeksels vormen aan het bot. Er kunnen kleine stukjes bot of kraakbeen losraken en in het gewricht gaan ronddrijven. In het lichaam treedt een ontstekingsproces in, waarbij cytokines (proteïnes) en enzymen ontstaan die nog meer schade toebrengen aan het kraakbeen. In het eindstadium van artrose is er helemaal geen kraakbeen meer en wrijven de botoppervlakken direct tegen elkaar aan, wat tot gewrichtsschade en nog meer pijn leidt.

Hoewel het op elke leeftijd kan voorkomen, komt artrose het meest voor bij mensen boven de 65. Gebruikelijke risicofactoren omvatten obesitas, eerdere gewrichtsongevallen, overbelasting van het gewricht en zwakke dijbeenspieren. Bij één op de twee volwassenen zullen op enig moment symptomen van artrose in de knie ontstaan. Bij één op de vier volwassenen zullen vanaf het 85e jaar symptomen van artrose in de heup ontstaan. Huidige behandelingen voor artrose omvatten gewichtsverlies, fysiotherapie, pijn- en ontstekingsremmende medicijnen, en operaties, allemaal gericht op het bestrijden van de symptomen van de ziekte. Op dit moment zijn voor artrose geen ziektemodificerende geneesmiddelen beschikbaar. In 2016 bedroeg de omzet uit medicijnen (generieke pijnstillers) voor artrosepatiënten circa $4 miljard.

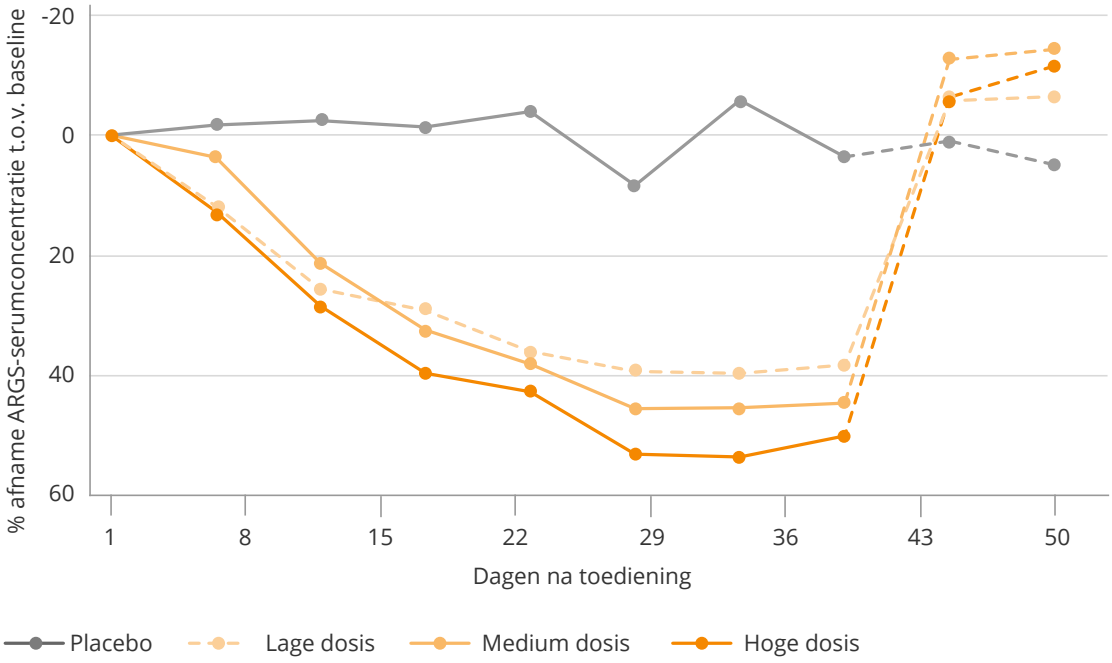
GLPG1972 is een door ons in samenwerking met Servier ontwikkeld kandidaatgeneesmiddel. GLPG1972 werkt in op ADAMTS-5, een belangrijke aggrecanase die een rol speelt in de afbraak van aggrecaan in gewrichtskraakbeen. ADAMTS-5 is in de literatuur in zowel diermodellen als menselijke explantaten gevalideerd en van AGRS, een restproduct van de kraakbeen afbrekende werking van ADAMTS-5, is aangetoond dat het toeneemt in de gewrichten van humane artrosepatiënten.

In juni 2016 hebben we bekendgemaakt dat GLPG1972 over het algemeen goed verdraagbaar is bij gezonde vrijwilligers in een Fase 1 studie, waarbij het middel voor het eerst aan mensen is toegediend. In deze studie leidde toediening van GLPG1972 bij deze vrijwilligers binnen twee weken tot aan 60% verlaging van ARGS neo-epitoop, een biomarker voor afbraak van kraakbeen via het ADAMTS-5-traject.

We hebben GLPG1972 in de Verenigde Staten geëvalueerd in een gerandomiseerde, placebogecontroleerde, dubbelblinde Fase 1b studie bij 30 patiënten in de leeftijd tussen 50 en 75 jaar met een diagnose van artrose in knie en/of heup. Patiënten kregen één van drie mogelijke doses GLGP1972 of placebo gedurende in totaal 4 weken, met 3 weken follow-up.

In deze Fase 1b studie werd GLPG1972 goed verdragen. Er was één geval waarin de behandeling werd beëindigd, waarbij sprake was van een omkeerbare afwijkende leverfunctietest op dag 15 in de cohort met de hoogste dosis. Bij behandelde patiënten was sprake van een dosisafhankelijke verlaging van ARGS neo-epitoop ten opzichte van placebo:

Sterke afname van ARGS
’1972 F1b-studie met artrosepatiënten



We ontwikkelen GLPG1972 samen met Servier. We komen in aanmerking voor succesbetalingen en enkelcijferige royalty’s over potentiële commerciële verkoop van GLPG1972 en we behouden de volledige commerciële rechten in de Verenigde Staten. In juli 2017 heeft Servier GLPG1972 in licentie gekregen voor verdere ontwikkeling naar studies met artrosepatiënten buiten de Verenigde Staten. Beide ondernemingen treffen de voorbereidingen van een wereldwijd Fase 2 programma om het risico/batenprofiel van GLPG1972 bij artrosepatiënten te evalueren. We verwachten dit programma in 2018 te starten.

Ons eczeem programma

Atopische dermatitis, het ernstigste en meest voorkomende type eczeem, is een chronisch terugkerende inflammatoire huidziekte die ernstige jeuk, droge huid en uitslag veroorzaakt, hoofdzakelijk op het gezicht, de binnenkant van ellebogen en knieën en op handen en voeten. Krabben aan de aangedane huid leidt tot een vicieuze cirkel van roodheid, zwelling, kloven en schilfering van de huid en een verhoogd risico op bacteriële infecties. Lichenificatie, verdikking van de huid, is een kenmerkend verschijnsel dat optreedt bij oudere kinderen en volwassenen. De Amerikaanse National Eczema Association schat dat meer dan 30 miljoen Amerikanen aan eczeem lijden, 25% van de kinderen en 2-3% van de volwassenen. Bij 60% van de eczeem-patiënten wordt de diagnose in het eerste levensjaar gesteld en bij 90% van de patiënten openbaart de ziekte zich vóór de leeftijd van vijf jaar. Symptomen verdwijnen doorgaans tijdens de jeugd, alhoewel 10-30% van de patiënten levenslang met eczeem te maken heeft. Bij een kleiner percentage ontstaan de eerste symptomen op volwassen leeftijd.

Generieke geneesmiddelen vormen de erkende behandelingsstandaard en omvatten de immunomodulatoren cyclosporine en mycofenolaatmofetil, alsmede plaatselijk toegediende geneesmiddelen. Er zijn ziektemodificerende biologicals en kleine moleculen in ontwikkeling, waarbij voor dupilimab (IL-4Rα) het meest recent goedkeuring is afgegeven.

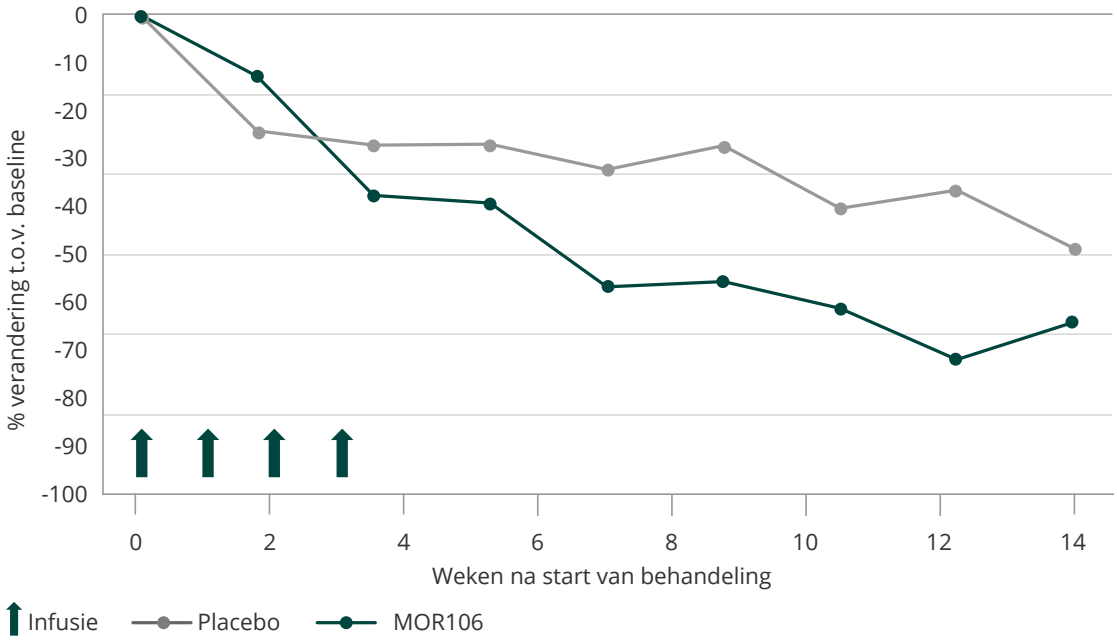
MOR106 is een humaan monoklonaal antilichaam bedoeld om selectief aan te grijpen op IL-17C in het kader van wereldwijd uitgevoerde klinische ontwikkeltrajecten. IL-17C is een door ons ontdekt *target* dat aantoonbaar verschilt van andere leden van de IL-17-cytokinefamilie en een belangrijke en pro-inflammatoire rol speelt bij bepaalde huidaandoeningen. MOR106 is een krachtige remmer van de binding van IL-17C aan de receptor en remt daarmee de biologische activiteit van IL-17C.

MOR106 is voortgekomen uit een samenwerking tussen ons en MorphoSys, waarbij beide ondernemingen hun kerntechnologieën en expertise bijdragen en de kosten en baten gelijk verdelen.

We hebben MOR106 geëvalueerd in een gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde Fase 1 studie. MOR106 vertoonde in deze lopende studie gunstige veiligheids- en FK-resultaten bij toediening aan gezonde vrijwilligers. In het tweede deel van de studie met MOR106 bij eczeem-patiënten waren alle waargenomen bijwerkingen licht tot matig van ernst en van voorbijgaande aard en gaven ze geen aanleiding voor klinisch relevante veiligheidssignalen. Er zijn geen ernstige ongewenste voorvallen en geen infusiegerelateerde reacties geregistreerd. Hoewel de studie geen statistisch onderscheidend vermogen had om verschillen in werkzaamheid tussen behandelingsgroepen aan te tonen, is in week 4 op het hoogste dosisniveau van MOR106 geregistreerd dat bij 83% van de patiënten (5 op de 6) sprake was van een verbetering van ten minste 50% van de verschijnselen en symptomen van atopische dermatitis, gemeten aan de hand van de Eczema Area and Severity Index (EASI-50). Er was sprake van snel intredende activiteit, binnen enkele weken, en deze hield na de laatste toediening meer dan twee maanden aan. Onder de patiënten die placebo kregen was in week 4 bij 17% (1 op de 6) sprake van een EASI-50-verbetering.

Zoals gepresenteerd op AAD 2018 laat MOR106, na het stoppen van de behandeling, een wekenlang verlengd effect zien in de samengevoegde gemiddelde EASI scores in vergelijking tot placebo:

MOR106 F1b
EASI, % verandering t.o.v. baseline, gebundelde data, mediaan

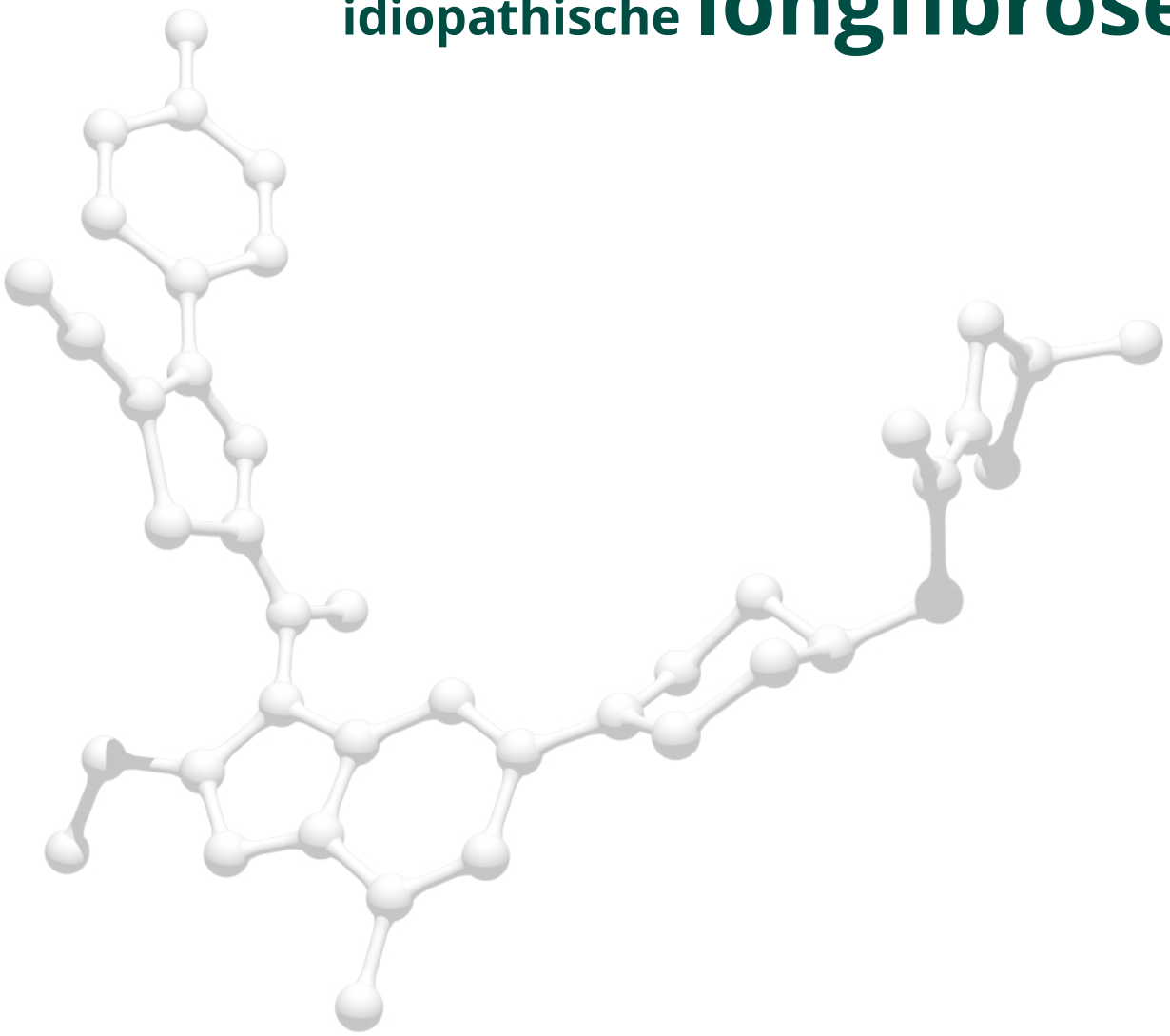


Wij en MorphoSys treffen de voorbereidingen van een Fase 2 studie met MOR106. We verwachten deze studie in de eerste helft van 2018 te starten.

Risicofactoren

Beschrijving van de risico's waarvan aandeelhouders zich bewust zouden moeten zijn

GLPG1690, bewijs van ons platform in **idiopathische longfibrose**



GLPG1690, een krachtige en selectieve remmer van autotaxin, een potentieel target in IPF.

Risico's gerelateerd aan onze financiële positie en nood aan bijkomend kapitaal

Wij zijn een klinisch biotechnologiebedrijf en hebben nog geen belangrijke inkomsten gegenereerd. Onze activiteiten zijn tot nu toe beperkt gebleven tot de ontwikkeling van onze technologie en het verrichten van preklinische studies en klinische proeven van onze kandidaatproducten.

Sinds onze oprichting hebben we aanzienlijke operationele verliezen opgelopen. We verwachten dat de kosten van onderzoek, ontwikkeling en andere uitgaven in verband met de lopende activiteiten nog verder zullen oplopen, en dat we in de nabije toekomst nog operationeel verlieslatend zullen blijven. Voor de nabije toekomst verwachten we dus niet dat we inkomsten zullen genereren uit de verkoop van producten, als dat ooit het geval zal zijn. Vanwege de talrijke risico's en onzekerheden in verband met farmaceutische productontwikkeling kunnen we geen doorlooptijden of hoogte van de kosten aangeven, noch bepalen of, en zo ja wanneer, we winstgevend zullen worden of blijven.

We zullen in de toekomst aanzienlijke extra fondsen nodig hebben, die mogelijk niet onder aanvaardbare voorwaarden voor ons beschikbaar zijn, of helemaal niet beschikbaar zullen zijn, om de klinische ontwikkeling te voltooien en, indien we hierin slagen, een van onze huidige kandidaatproducten te commercialiseren. Daarnaast kan het aantrekken van extra kapitaal leiden tot verwatering van onze bestaande aandeelhouders, onze bedrijfsactiviteiten beperken of leiden tot het verplicht afstand moeten doen van bepaalde rechten op kandidaatproducten of technologieën die door ons zijn ontwikkeld. Het aangaan van extra schulden zou kunnen leiden tot verhoogde vaste betalingsverplichtingen en kan ook leiden tot een aantal aanvullende beperkende clausules (convenanten) die ons vermogen om onze dagelijkse bedrijfsactiviteiten te beheren negatief kunnen beïnvloeden. In het geval dat we samenwerkingen en/of licentieovereenkomsten aangaan om kapitaal aan te trekken, kan het nodig zijn om ongunstige voorwaarden te accepteren, met inbegrip van het onder ongunstige voorwaarden afstand doen van rechten op technologieën en kandidaatproducten.

Voor meer informatie over de financiële risico's wordt verwezen naar toelichting 32 van de geconsolideerde jaarrekening.

Risico's gerelateerd aan productontwikkeling, goedkeuring van de bevoegde gezondheidsinstanties en commercialisatie

We hanteren adequate standaard werkprocedures om de integriteit en bescherming van onze onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten en -resultaten veilig te stellen en om de optimale aanwending van onze R&D-budgetten te waarborgen. De vooruitgang van de belangrijkste onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's wordt continu gevolgd door het directiecomité. Ze worden minstens één keer per kwartaal besproken met de raad van bestuur, en bestuursleden met klinische en wetenschappelijke expertise wonen af en toe vergaderingen bij met wetenschappelijk personeel om deze programma's te bespreken en te evalueren. Als gevolg van onze beperkte middelen en toegang tot kapitaal moeten we echter de ontwikkeling van bepaalde kandidaatproducten voorrang geven, zoals we in het verleden al eerder hebben besloten. Deze beslissingen kunnen onjuist blijken te zijn en kunnen een negatieve invloed hebben op onze activiteiten.

Wij zijn sterk afhankelijk van het succes van ons kandidaatproduct filgotinib en onze andere kandidaatproducten, zoals onze CF-kandidaatproducten (waaronder GLPG1837, GLPG2451, GLPG3067, GLPG2222, GLPG2851, GLPG2737 en GLPG3221 en combinaties daarvan), GLPG1690, GLPG1972 en MOR106. We kunnen niet garanderen dat deze kandidaatproducten met succes door klinische studies komen of goedkeuring zullen krijgen van de bevoegde overheidsinstanties, wat nodig is voordat deze kandidaatproducten op de markt kunnen worden gebracht.

We zijn voor onze bedrijfsactiviteiten en voor ons toekomstig succes vooral afhankelijk van onze capaciteit om ons kandidaatproduct filgotinib en onze andere kandidaatproducten succesvol te ontwikkelen, er goedkeuring voor te verkrijgen, en vervolgens de producten met succes te commercialiseren. We mogen geen kandidaatproducten op de markt brengen of promoten voordat de FDA, de EMA of andere vergelijkbare toezichthouder officieel goedkeuring heeft gegeven. Het is mogelijk dat we deze goedkeuring nooit verkrijgen voor onze kandidaatproducten. We kunnen geen enkele garantie bieden dat de klinische proeven voor filgotinib of voor onze andere kandidaatproducten (tijdig) zullen worden afgerond. We hebben nog nooit een Fase 3 studie afgerond of een NDA-aanvraag bij de FDA ingediend. Als filgotinib of eventuele andere kandidaatproducten niet worden goedgekeurd en gecommercialiseerd, zullen we niet in staat zijn om opbrengsten met die kandidaatproducten te genereren.

De wettelijke goedkeuringsprocessen van de FDA, de EMA en andere vergelijkbare overheidsinstanties zijn lang, tijdrovend en inherent onvoorspelbaar, en als we uiteindelijk niet in staat zijn om goedkeuring voor onze kandidaatproducten te verkrijgen, zal dit onze activiteiten aanzienlijk schaden.

Klinische proeven zijn duur en kunnen vele jaren duren, en de uitkomst is inherent onzeker. Resultaten van eerdere studies en onderzoeken, alsmede de gegevens van eventuele tussentijdse analyses van lopende klinische studies, zijn niet voorspellend voor toekomstige onderzoeksresultaten en tijdens het proces van klinische proeven kunnen op elk moment mislukkingen optreden. In geval van vertragingen in de afronding, dan wel beëindiging, van een klinische proef van een van onze kandidaatproducten, zal de commerciële toekomst van onze kandidaatproducten worden geschaad, en zal ons vermogen om productinkomsten te genereren uit een van deze kandidaatproducten vertraging oplopen. Als filgotinib of een ander kandidaatproduct onveilig of niet werkzaam wordt bevonden, zullen we niet in staat zijn om goedkeuring te krijgen, wat tot wezenlijke schade zou leiden.

De snelheid waarmee we onze wetenschappelijke studies en klinische proeven voltooien, is afhankelijk van vele factoren, waaronder (doch niet uitsluitend) patiëntenwerving.

Patiëntenwerving is een belangrijke factor voor de doorlooptijd van klinische proeven en wordt beïnvloed door vele factoren, zoals klinische proeven van concurrenten, percepties van artsen en patiënten met betrekking tot de mogelijke voordelen van het onderzochte geneesmiddel in vergelijking met andere beschikbare therapieën en het relatief beperkte aantal patiënten. Elk van deze factoren kan onze klinische studies nadelig beïnvloeden, en daarmee tevens onze bedrijfsvoering, financiële situatie en vooruitzichten.

Onze kandidaatproducten kunnen ongewenste bijwerkingen veroorzaken of andere eigenschappen hebben die hun wettelijke goedkeuring kunnen vertragen of verhinderen, het commerciële profiel van een goedgekeurd label beperken, of leiden tot significante negatieve gevolgen na de goedkeuring voor het in de handel brengen, voor zover die al verkregen zou worden.

Als onze kandidaatproducten ongewenste bijwerkingen veroorzaken, zou het nodig kunnen zijn dat wij of toezichthoudende overheidsinstanties klinische studies onderbreken, vertragen of stopzetten en zou dat kunnen leiden tot een beperkter label, dan wel vertraging of niet-toekenning van goedkeuring door de FDA, de EMA of andere vergelijkbare overheidsinstanties. Aan het geneesmiddel gerelateerde bijwerkingen kunnen van invloed zijn op de patiëntenwerving, op het vermogen van ingeschreven patiënten om hun deelname te voltooien, of aanleiding vormen voor mogelijke claims op grond van productaansprakelijkheid. Elk van deze gebeurtenissen kan onze activiteiten, financiële situatie en toekomstige vooruitzichten aanzienlijk schaden.

Op grond van preklinische studies verwachten wij dat als filgotinib wordt toegelaten tot de markt, de bijsluiter een passage zal bevatten om vrouwelijke patiënten in de vruchtbare leeftijd te waarschuwen afdoende anticonceptie te gebruiken om zwangerschap te voorkomen, vergelijkbaar met waarschuwingen bij andere veelgebruikte reumamedicatie zoals methotrexaat.

Tevens kunnen er na eventuele toelating van filgotinib beperkingen gelden voor de maximale dosis voor mannelijke patiënten. Wij hebben met de Amerikaanse Food and Drug Administration afgesproken dat in het klinische programma DARWIN de dosering van 200 mg niet zou worden gebruikt bij mannelijke patiënten in de Verenigde Staten. De mannen in Amerikaanse studiecentra kregen maximaal 100 mg per dag. In geen enkel ander land waar het DARWIN programma wordt uitgevoerd is een dergelijke beperking door de regelgevende instantie opgelegd. Wij hebben met deze beperking ingestemd omdat in toxicologiestudies met ratten en honden filgotinib een ongewenst negatief effect had op het mannelijke voortplantingsstelsel. Verder stelde de FDA dat er niet voldoende marge was tussen de bloedconcentratie van filgotinib bij de dosis in de toxicologiestudies die geen negatief effect te zien gaf en de verwachte concentratie bij patiënten na inname van 200 mg. Dit is de reden dat mannelijke patiënten in Amerikaanse centra ook in DARWIN 3 een dosis van 100 mg per dag krijgen. Alle mannen in de studie en hun partners dienen optimaal effectieve anticonceptie te gebruiken gedurende de studie en gedurende een daaropvolgende uitwasperiode. Aanvullend evalueren wij ook de bloedconcentraties van hormonen en de mogelijke veranderingen daarin bij deelnemers aan DARWIN 3.

Meer recente niet-klinische studieresultaten laten zien dat filgotinib bij dieren geen macro- of microscopische effecten had op het mannelijke voortplantingsstelsel bij hogere filgotinib-bloedconcentraties dan in eerdere studies.

Het Fase 3 programma FINCH, dat door onze samenwerkingspartner Gilead wordt geleid, onderzoekt wereldwijd 100 mg en 200 mg filgotinib bij zowel mannen als vrouwen in grote groepen patiënten met reumatoïde artritis. In de Fase 2b/3 studie SELECTION met CU-patiënten en Fase 3 studie DIVERSITY met patiënten met de ziekte van Crohn worden eveneens zowel mannen als vrouwen gerandomiseerd om placebo, 100 mg of 200 mg filgotinib toegediend te krijgen. In deze SELECTION en DIVERSITY studies kunnen mannen in de Verenigde Staten de 200 mg dosering toegediend krijgen als ze eerder onvoldoende baat hebben gehad bij behandeling met conventionele therapie, anti-TNF en vedolizumab. Het Fase 3 programma voor filgotinib omvat tevens een specifiek voor mannelijke CU-patiënten bestemde testiculaire veiligheidsstudie.

Zelfs als filgotinib wordt goedgekeurd door de autoriteiten en tot de markt wordt toegelaten, kunnen de FDA of andere autoriteiten beperkingen instellen voor de dosering die kunnen afwijken van wat autoriteiten in andere landen goedkeuren.

Waarschuwingen op de verpakking, beperkingen voor etiketinformatie, dosislimieten en soortgelijke gebruiksrestricties zouden een wezenlijk nadelig effect kunnen hebben op onze mogelijkheden om filgotinib te commercialiseren in landen waar dergelijke beperkingen van kracht zijn.

Combinatietherapieën brengen unieke bijwerkingen met zich mee die ernstiger zouden kunnen zijn dan die van monotherapieën of die aanleiding zouden kunnen geven tot ongunstige wisselwerkingen tussen medicijnen.

Als we voor GLPG1690 geen exclusieve markttoegang als weesproduct kunnen behouden, of die status kunnen verkrijgen voor andere of toekomstige kandidaatproducten waarvoor we die status aanvragen, dan wel als onze concurrenten eerder dan wij exclusieve markttoegang als weesproduct krijgen, kunnen we mogelijk geruime tijd geen goedkeuring krijgen voor onze concurrerende producten.

Ons commerciële succes is afhankelijk van het realiseren van significante marktacceptatie van onze kandidaatproducten, indien goedgekeurd, onder artsen, vergoeders, patiënten en de medische wereld.

Besluiten over dekking en vergoeding door derden kunnen een nadelig effect hebben op de prijsvorming en marktacceptatie. Activiteiten op het vlak van wet- en regelgeving kunnen een neerwaartse druk uitoefenen op potentiële prijsvorming en vergoeding voor onze kandidaatproducten, indien goedgekeurd. Deze druk kan een wezenlijke invloed hebben op onze mogelijkheden voor commercialisering.

Als gevolg van de verkiezingen in de Verenigde Staten in 2016 is er grote politieke onzekerheid ontstaan over de toekomst van de Amerikaanse zorgverzekeringswet – de *Patient Protection and Affordable Care Act* – en het in 2010 aangenomen amendement, bekend als de *Health Care and Education Reconciliation Act* (tezamen ook ACA genoemd), alsmede andere zorgwetgeving. Het Amerikaanse Congres zal naar verwachting met wetsvoorstellen komen om bepaalde delen van de ACA op te heffen, maar het is onzeker wanneer dergelijke wetgeving zal worden aangenomen en of het Congres de ACA zou vervangen en wat de eventuele vervanging zou omvatten. We kunnen niet voorspellen welke initiatieven in de toekomst zullen worden goedgekeurd.

Risico's verbonden aan onze afhankelijkheid van derde partijen

Er is een mogelijkheid dat we er niet in slagen om samenwerkingen voor ontwikkeling en commercialisering in stand te houden, en het is mogelijk dat een samenwerkingspartner onvoldoende middelen besteedt aan de ontwikkeling en commercialisering van onze kandidaatproducten. We zijn met name sterk afhankelijk van Gilead voor de verdere ontwikkeling van ons kandidaatproduct filgotinib en van AbbVie voor de ontwikkeling van onze mogelijke drievoudige combinatietherapie voor de behandeling van CF. Gilead en AbbVie zouden onvoldoende middelen kunnen inzetten voor of onvoldoende prioriteit kunnen geven aan het filgotinib programma respectievelijk het CF programma. Onze samenwerkingspartners zouden ervoor kunnen kiezen om de kandidaatproducten waarvoor we met hen samenwerken, niet verder te ontwikkelen. Het is mogelijk dat Gilead er niet in slaagt filgotinib verder te ontwikkelen en commercialiseren, zelfs als Gilead wel voldoende middelen inzet voor en prioriteit geeft aan de activiteiten met betrekking tot filgotinib. Het is mogelijk dat AbbVie er niet in slaagt onze potentiële drievoudige combinatietherapie voor de behandeling van CF verder te ontwikkelen en commercialiseren.

Reeds gesloten en eventueel in de toekomst te sluiten samenwerkingsovereenkomsten kunnen uiteindelijk niet succesvol blijken te zijn, wat een negatieve invloed zou kunnen hebben op onze activiteiten, bedrijfsresultaten, financiële toestand en groeivooruitzichten. Het is mogelijk dat een partner onvoldoende middelen inzet voor de ontwikkeling of commercialisering van onze kandidaatproducten of op een andere manier tekortschiet ten aanzien van de ontwikkelings- of commercialiseringsactiviteiten. In dat geval kan de ontwikkeling en commercialisering van een dergelijk kandidaatproduct worden vertraagd of beëindigd, wat onze bedrijfsactiviteiten aanzienlijk kan schaden.

Wij zijn afhankelijk van externe leveranciers, hetgeen maakt dat er een betrouwbare levering van materialen nodig is om vertragingen in het onderzoeks- en ontwikkelingsproces van geneesmiddelen te voorkomen. De meeste goederen en diensten worden geleverd door verschillende leveranciers, wat het risico op verlies van essentiële leveranciers beperkt.

Het uitbreiden van het leveranciersnetwerk kan tijdrovend zijn omdat alle leveranciers onderworpen zijn aan strenge normen aangaande ethiek en kwaliteitscontrole. Onze leveranciers dienen contractuele bepalingen met betrekking tot anti-omkoping en anticorruptie na te leven. Onze algemene aankoopvoorwaarden bevatten eveneens een specifieke clausule over anti-omkoping en anticorruptie. Dit document kan worden gevonden op onze website.

We hebben in het verleden gebruik gemaakt van op contractbasis werkende onderzoeksorganisaties (*contract research organisations*, CRO's), en zijn van plan dat te blijven doen, voor het bewaken en beheren van de gegevens voor onze preklinische en klinische programma's. Zowel wij als onze CRO's maken eveneens gebruik van klinische centra en onderzoekers voor de uitvoering van de klinische proeven in overeenstemming met de protocollen en de geldende wet- en regelgeving en wetenschappelijke normen. Als CRO's hun contractuele taken of verplichtingen niet naar behoren uitvoeren of niet voldoen aan de kwaliteitsnormen, wettelijke eisen of verwachtingen, dan kunnen onze klinische proeven worden verlengd, vertraagd of beëindigd en zijn we mogelijk niet in staat om goedkeuring te krijgen voor onze kandidaatproducten of deze succesvol te commercialiseren. We houden wel de verantwoordelijkheid voor al onze studies en hebben conform de geldende eisen maatregelen ingesteld voor het beheer, toezicht en de aansturing van onze studies, met inbegrip van het selectieproces voor CRO's, audits, de te leveren producten/diensten/resultaten, doorlooptijden, rollen & verantwoordelijkheden en toezicht op de uitvoering van de studies.

Wij maken gebruik van klinische gegevens en resultaten die zijn verkregen door derden en uiteindelijk onjuist of onbetrouwbaar zouden kunnen blijken.

Als onderdeel van onze strategie om het ontwikkelingsrisico te beperken, streven we naar de ontwikkeling van kandidaatproducten met gevalideerde werkingsmechanismen. Verder maken we gebruik van biomarkers om potentiële werkzaamheid vroeg in het ontwikkelingsproces te kunnen bepalen. Noodzakelijkerwijs steunt deze strategie op klinische gegevens en andere resultaten verkregen door derden. Als de gegevens en resultaten van derden waarvan wij gebruikmaken onjuist of onbetrouwbaar blijken te zijn, of niet van toepassing op onze kandidaatproducten, dan zouden we onjuiste veronderstellingen en conclusies kunnen trekken over onze kandidaatproducten en kunnen onze inspanningen op het gebied van onderzoek en ontwikkeling wezenlijk nadelig worden beïnvloed.

Risico's verbonden aan onze concurrentiepositie

We hebben te maken met aanzienlijke concurrentie bij onze activiteiten op het gebied van onderzoek en ontwikkeling van geneesmiddelen. Als we niet effectief concurreren, zullen onze commerciële kansen afnemen of zelfs verdwijnen.

De biotechnologische en farmaceutische sectoren zijn uiterst competitief en onderhevig aan snelle en vergaande technologische veranderingen. Onze concurrenten kunnen geneesmiddelen ontwikkelen die onze producten achterhaald of niet-competitief maken door effectievere geneesmiddelen te ontwikkelen of door hun producten efficiënter te ontwikkelen. Daarnaast zou ons vermogen om concurrerende producten te ontwikkelen worden beperkt als onze concurrenten erin slagen om sneller dan wij wettelijke goedkeuringen te verkrijgen voor kandidaatgeneesmiddelen of om andere patentbeschermingen of intellectuele eigendomsrechten te verkrijgen die de ontwikkeling van medicijnen bij ons kunnen belemmeren.

Risico's gerelateerd aan onze intellectuele eigendom

Ons concurrentievermogen zou achteruit kunnen gaan als we onze eigendomsrechten niet adequaat beschermen.

Wij streven ernaar onze eigen technologieën en know-how te beschermen door overeenkomsten inzake vertrouwelijkheid en bedrijfseigen informatie te sluiten met medewerkers en partners, en door speciale procedures in te stellen (bijvoorbeeld met betrekking tot het omgaan met laboratoriumboeken).

Ons commerciële succes is afhankelijk van het verkrijgen en behouden van eigendomsrechten op onze kandidaatproducten en van het succesvol verdedigen van deze rechten tegen inbreuken door derden. We zullen alleen in staat zijn onze kandidaatproducten en hun toepassingen te beschermen tegen ongeoorloofd gebruik door derden, voor zover deze onder een geldig en afdwingbaar patent vallen of effectief beschermde bedrijfsgeheimen zijn. Als wij onze intellectuele eigendomsrechten niet met succes kunnen afdwingen of beschermen, kan onze concurrentiepositie hieronder lijden, wat onze bedrijfsresultaten zou kunnen schaden.

Farmaceutische patenten en patentaanvragen hebben betrekking op zeer complexe juridische en feitelijke vragen, die, indien negatief beantwoord, onze patentpositie op een negatieve manier kunnen beïnvloeden. Ons succes is deels afhankelijk van ons vermogen om op te treden zonder inbreuk te maken op intellectuele eigendommen of eigendomsrechten van derden. We kunnen niet garanderen dat onze bedrijfsactiviteiten, producten en methoden geen inbreuk (zullen) maken op patenten of andere intellectuele eigendomsrechten van derden. In de farmaceutische industrie wordt veelvuldig geprocedeerd over patent- en andere intellectuele eigendomsrechten. Dergelijke processen zouden kunnen leiden tot aanzienlijke kosten en het management en personeel kunnen afleiden van hun eigenlijke taken.

De patentposities van biotechnologie- en farmaceutische bedrijven kunnen zeer onzeker zijn en omvatten complexe juridische en feitelijke vragen. De interpretatie en omvang van de claims die in sommige voor farmaceutische samenstellingen geldende patenten mogelijk zijn, kunnen onzeker en moeilijk vast te stellen zijn, en zijn vaak wezenlijk beïnvloed door de feiten en omstandigheden die betrekking hebben op de gepatenteerde samenstellingen en de daarmee verband houdende patentclaims. De standaarden van de *United States Patent and Trademark Office*, het Europees Octrooibureau, en andere buitenlandse instanties zijn soms onzeker en zouden in de toekomst kunnen veranderen. Als we er niet in slagen om bescherming van onze patenten en bedrijfsgeheimen voor onze kandidaatproducten te verkrijgen en deze te behouden, zouden we ons concurrentievoordeel kunnen verliezen en zouden we met sterkere concurrentie te maken kunnen krijgen, waardoor eventuele inkomsten zouden afnemen en ons vermogen om winstgevendheid te bereiken of te behouden negatief beïnvloed zou kunnen worden.

We zullen niet proberen om onze intellectuele eigendomsrechten in alle rechtsgebieden in de hele wereld te beschermen en we zijn mogelijk niet in staat om onze intellectuele eigendomsrechten adequaat af te dwingen, zelfs in de rechtsgebieden waar we bescherming nastreven.

Aangifte doen van en rechtszaken voeren tegen patentinbreuken en het verdedigen van patenten op onze producten in alle landen en rechtsgebieden over de hele wereld zou onbetaalbaar zijn, en onze intellectuele eigendomsrechten zouden in sommige landen minder uitgebreid kunnen zijn dan die in de Verenigde Staten en Europa. Daardoor zijn we mogelijk niet in staat om te voorkomen dat derden onze uitvindingen gebruiken, verkopen of op deze uitvindingen gebaseerde producten importeren.

Risico's gerelateerd aan onze organisatie, structuur en werking

Ons toekomstig succes is afhankelijk van ons vermogen om de leden van het directiecomité te behouden en gekwalificeerd personeel aan te trekken, te behouden en te motiveren. Als we niet succesvol zijn in het aantrekken en behouden van hooggekwalificeerd personeel, zijn we mogelijk niet in staat om onze strategie succesvol te implementeren. Aantrekkelijke ontwikkelings- en trainingsprogramma's, adequate belonings- en stimuleringsregelingen en een veilige en gezonde werkomgeving verminderen dit risico.

We verwachten aanzienlijke extra investeringen te moeten doen in personeel, management en andere middelen als we onze ontwikkelings-, medische en commerciële afdelingen blijven uitbouwen. Ons vermogen om onze doelstellingen betreffende onderzoek, ontwikkeling en commercialisering te bereiken hangt af van ons vermogen om doeltreffend aan deze vereisten te beantwoorden en onze interne organisatie, systemen, controles en faciliteiten uit te breiden om extra groei te kunnen opvangen. Indien we niet in staat zijn om onze groei effectief in goede banen te leiden, zou dit onze bedrijfsactiviteiten kunnen schaden en zou ons vermogen om onze strategie te realiseren in het geding kunnen komen.

We hebben momenteel niet de beschikking over een Marketing & Sales-organisatie. Voor zover onze kandidaatproducten waarvoor we commerciële rechten aanhouden tot de markt worden toegelaten, geldt dat als we niet in staat zijn capaciteiten op het gebied van Marketing & Sales te realiseren of overeenkomsten te sluiten met derden voor de marketing en verkoop van onze kandidaatproducten, we mogelijk onze kandidaatproducten niet effectief op de markt kunnen brengen en verkopen of omzet uit producten kunnen genereren.

Risico's voortkomend uit ongepast gedrag van werknemers, agenten, opdrachtnemers of samenwerkingspartners, die een schending van de fundamentele mensenrechten inhouden, kunnen een negatieve invloed hebben op onze reputatie en op onze zakelijke vooruitzichten, bedrijfsresultaten en financiële toestand. We zouden aansprakelijk kunnen worden gehouden op grond van wet- en regelgeving betreffende mensenrechten, corruptie, milieu, gezondheid en veiligheid, dan wel boetes, strafmaatregelen of andere sancties opgelegd kunnen krijgen. Daarom gelden door de hele organisatie heen, op alle niveaus, hoge ethische normen en een *zero tolerance*-beleid ten aanzien van corruptie of omkoping.

Onze IT-systemen kunnen ernstig verstoord geraken, wat een ongunstige invloed kan hebben op ons bedrijf. Waarborgen dat ons IT-systeem ononderbroken functioneert, is cruciaal voor het succes van onze business strategie en bedrijfsvoering. Er is een plan voor gegevensherstel geïmplementeerd, evenals een systeem voor preventie van stroomstoringen. Firewalls en virusscanners bieden een aanvullende en toereikende bescherming. Ons personeel moet zich houden aan de continuïteitsplannen en procedures met betrekking tot toegangsrechten en de installatie van andere programma's. Onderbreking van de bedrijfsvoering kan vertraging opleveren in het ontwikkelingsproces van onze kandidaatproducten. Dit risico heeft een sterke potentiële invloed, maar wordt beperkt door beleidsmaatregelen en procedures, zoals gebouwbewaking, de jaarlijkse personeelsbeoordelingen en bonussen, en maandelijkse managementvergaderingen.

Ondanks onze inspanningen ten aanzien van het volgen van sociale media en naleving van toepasselijke regels, bestaat er een risico dat het gebruik van sociale media door ons of onze medewerkers om te communiceren over kandidaatgeneesmiddelen of het bedrijf ertoe leidt dat er een overtreding van toepasselijke eisen wordt geconstateerd. Daarnaast kunnen onze medewerkers bewust of per ongeluk gebruik maken van sociale media op manieren die niet in overeenstemming zijn met ons sociale-mediabeleid of andere wettelijke of contractuele eisen, hetgeen aanleiding kan vormen voor aansprakelijkheid, verlies van handelsgeheimen of openbaarmaking van gevoelige informatie. Daarnaast zouden negatieve berichten op sociale media onze reputatie, ons merkimago en goodwill ernstig kunnen schaden.

We kunnen aansprakelijk worden gesteld op grond van wet- en regelgeving inzake milieu, gezondheid en veiligheid, of boetes, strafmaatregelen of andere sancties opgelegd krijgen als we niet voldoen aan dergelijke wet- of regelgeving. Bovendien kunnen we te maken krijgen met kosten die een wezenlijke negatieve invloed hebben op het succes van onze bedrijfsvoering. Het zeer beperkte gebruik van gevaarlijke stoffen, het produceren van gevaarlijk afval, het bestaan van strikte werkprocedures om de veiligheid- en gezondheid te waarborgen en regelmatige inspecties en veiligheidsdagen, zorgen voor een significante beperking van potentiële effecten en van de geschatte waarschijnlijkheid van het risico. Bovendien hebben we managers in dienst op het gebied van kwaliteitsborging en milieu, gezondheid & veiligheid, die de veiligheid in laboratoria nauwgezet volgen en continu streven naar verbetering van de kwaliteits- en veiligheidsomstandigheden.

In 2017 zijn er geen milieu- of veiligheidsincidenten gemeld. We willen de noodzakelijke middelen (tijd, trainingen, technieken, etc.) beschikbaar maken om een nieuw VGM-beheersysteem (Veiligheid, Gezondheid, Milieu), preventiebeleid en -procedures te implementeren waarmee naleving van alle toepasselijke wet- en regelgeving, met inbegrip van onze eigen interne normen, proactief worden gecontroleerd en gewaarborgd. We willen ook redelijke en praktische initiatieven ontplooien om ongevallen en slechte gezondheid tegen te gaan en een veilige werkomgeving en -processen te bieden. Ons doel is om het werk onderdeel te laten zijn van een bevredigend leven, wat zowel individuele medewerkers als de organisatie ten goede komt.

We zetten ons in om op een duurzame en verantwoordelijke manier te handelen door onze effecten op het milieu tot een minimum te beperken, afval te verminderen en het op een veilige en verantwoordelijke manier te (laten) verwerken.

De effectiviteit van het VGM-beheersysteem is gebaseerd op de gedeelde verantwoordelijkheid van het personeel van Galapagos voor het waarborgen van een veilige, gezonde en milieuvriendelijke werkomgeving: elke medewerker is verantwoordelijk voor de bescherming van mens en milieu, in en rondom zijn of haar werkplek.

Om doorlopende verbetering te waarborgen zal de effectiviteit van de uitvoering van het VGM-beheersysteem regelmatig worden beoordeeld.

Onze samenwerkingsovereenkomsten met strategische partners kunnen ons onder bepaalde omstandigheden tot een aantrekkelijk doelwit maken voor mogelijke acquisities. Gelet op de structuur van de samenwerkingsovereenkomsten met onze strategische partners zouden deze er onder bepaalde omstandigheden de voorkeur aan kunnen geven om ons over te nemen in plaats van de succesbetalingen en royalty's te betalen in het kader van de samenwerkingsovereenkomst. Een dergelijke situatie kan extra onzekerheden inhouden voor onze bedrijfsontwikkeling en toekomstsvooruitzichten.

Het is mogelijk dat we in de toekomst strategische overnames doen en eventuele moeilijkheden bij de integratie van dergelijke overnames zouden een negatief effect kunnen hebben op onze aandelenkoers, bedrijfsresultaten en de resultaten van onze activiteiten. We kunnen bedrijven en producten verwerven die een aanvulling of uitbreiding van onze bestaande activiteiten betekenen. Het is echter mogelijk dat we niet in staat zijn om alle verworven activiteiten succesvol te integreren en de verworven activiteiten op een rendabele manier uit te baten. Integratie van een nieuw verworven bedrijf kan kostbaar en tijdrovend zijn. Integratie-inspanningen zijn veelal tijdrovend, vormen een aanzienlijke belasting voor het management en operationele en financiële middelen, kunnen leiden tot verlies van personeel op sleutelposities en zouden moeilijker of duurder kunnen blijken dan voorspeld. In het kader van onze inspanningen om bedrijven, activiteiten of kandidaatproducten te verwerven of andere significante transacties aan te gaan, verrichten we zakelijke, juridische en financiële *due diligence*-onderzoeken met als doel materiële risico's van de betrokken transacties te identificeren en te evalueren. Ondanks onze inspanningen is het mogelijk dat we er uiteindelijk niet in slagen al deze risico's vast te stellen of te evalueren, als gevolg waarvan we mogelijk niet de beoogde voordelen van een transactie kunnen realiseren.

Als we niet in staat zijn om overgedragen fiscale verliezen te gebruiken om toekomstige belastbare resultaten te verminderen of niet kunnen profiteren van gunstige fiscale wetgevingen, dan kan dat onze bedrijfsvoering, het bedrijfsresultaat en de financiële toestand nadelig beïnvloeden. We kunnen onverwachte belastingheffingen, met inbegrip van boetes, opgelegd krijgen door het mislukken van de fiscale planning of als de belastingdienst het oneens is met *transfer pricing*-overeenkomsten. Eventuele wijzigingen in de Belgische en internationale fiscale wetgeving of de interpretatie van deze wetgeving door de fiscale autoriteiten kunnen onze activiteiten, de financiële toestand en de resultaten beïnvloeden. Dergelijke potentiële veranderingen en hun impact worden zorgvuldig opgevolgd door ons management en onze adviseurs.

Als bedrijf dat actief is in onderzoek en ontwikkeling in België en Frankrijk, hebben we voordeel gehad door bepaalde steunmaatregelen voor onderzoek en ontwikkeling. Indien de Belgische en/of de Franse regering besluit(en) om deze steunmaatregelen in te trekken of de inhoud of hoogte ervan in te perken (wat op elk moment zou kunnen gebeuren), dan zou dit de resultaten van onze activiteiten negatief kunnen beïnvloeden.

Als vennootschap actief in onderzoek en ontwikkeling in België, verwachten we ook gebruik te maken van het systeem van aftrek van innovatie-inkomsten (IID) in België. Dit regime van aftrek van innovatie-inkomsten laat toe dat de nettowinst gerelateerd aan opbrengsten van o.a. gepatenteerde producten (of producten waarvoor de patentaanvraag lopende is) aan een lager tarief belast wordt dan andere opbrengsten, nl. 4,4% en 3,75% vanaf 1 januari 2020.

De mogelijkheid om gebruik te maken van fiscaal overdraagbare verliezen samen met de steunmaatregelen voor onderzoek en ontwikkeling zoals hierboven vermeld, zullen ons inziens leiden tot een lange termijn lagere belastingvoet voor ons. Men dient evenwel op te merken dat de hervorming van de Belgische vennootschapsbelasting toepasbaar vanaf aanslagjaar 2019 een *de facto* minimum belastbare basis heeft ingevoerd, waarbij de bestaande fiscale aftrekken moeten toegewezen worden aan 2 zogenaamde '*korven*'. Binnen de eerste korf kunnen alle aftrekken zonder enige beperking toegepast worden, voor de tweede korf gelden beperkingen op de aftrekken. De eerste korf omvat (in volgorde van aftrek) de niet-belastbare items (zoals aftrekbare giften), de definitief belaste inkomsten van het jaar (DBI), de oorspronkelijke aftrek voor octrooi-inkomsten (PID), de aftrek voor innovatie-inkomsten (IID) van het jaar en de investeringsaftrek. De tweede korf bestaat uit (in volgorde van aftrek en onderworpen aan de hieronder vermelde beperkingen) de notionele intrestaftrek van het jaar (NIA), de overgedragen aftrek voor DBI, de overgedragen IID, de aftrek van het overgedragen verlies, de aftrek van de onbeperkt overdraagbare NIA en de aftrek van de overgedragen NIA waarvan de overdracht beperkt is tot 7 jaar. De belastbare basis kan zonder beperking verminderd worden met de aftrekken van de eerste korf. De overgebleven belastbare basis kan voor maximaal €1 miljoen volledig gecompenseerd worden door de aftrekken van de tweede korf. Indien de overgebleven belastbare basis hoger is dan €1 miljoen, kan het deel van de overgebleven belastbare basis boven €1 miljoen slechts voor 70% afgezet worden tegenover de aftrekken van de tweede korf. Deze minimum belastbare basis kan een impact hebben op onze toekomstige kasstromen. De beschikbare overgedragen IID bedroeg €87,2 miljoen per 31 december 2017.

Ons onvermogen om in aanmerking te komen voor de hierboven vermelde voordelige belastingsregimes, alsook de invoering van de minimum belastbare basis en enige andere toekomstige nadelige wijzigingen in de Belgische vennootschapsbelasting, kunnen onze activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële positie in negatieve zin beïnvloeden.

We hebben tot op heden voor diverse onderzoeksprogramma's een aantal technologische innovatiesubsidies ontvangen van een agentschap van de Vlaamse overheid dat zich richt op ondersteuning van technologische innovatie in Vlaanderen. Als we niet voldoen aan de contractuele verplichtingen van de desbetreffende subsidieovereenkomsten, kunnen we gedwongen worden om de ontvangen subsidies geheel of gedeeltelijk terug te betalen. Een dergelijke terugbetaling zou ons vermogen om onze onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten te financieren negatief kunnen beïnvloeden.

We stellen jaarlijks een gedetailleerd budget op dat ter beoordeling en goedkeuring wordt voorgelegd aan de raad van bestuur. Onze prestaties ten opzichte van het budget worden continu bewaakt door het directiecomité en worden tenminste eenmaal per kwartaal met de raad van bestuur besproken. Voor het opstellen van onze financiële informatie hebben we processen en methoden ontwikkeld ter voorbereiding van de geconsolideerde jaarrekening voor onze jaarlijkse en kwartaalrapportering. Onze managementrapporteringssystemen – waar een geavanceerd geïntegreerd ERP-systeem deel van uitmaakt – stellen ons in staat om consistente financiële en operationele informatie te genereren, waardoor het management onze resultaten van dag tot dag kan volgen.

Marktrisico's gerelateerd aan het Galapagos aandeel

We hebben volgende belangrijke marktrisico's geïdentificeerd:

- **Mogelijke volatiliteit van de aandelenkoers**
  De marktprijs van de aandelen kan worden beïnvloed door een aantal factoren die buiten de invloed van het management vallen, zoals de economische situatie in de wereld, bedrijfsontwikkelingen bij concurrenten, fusies en overnames in de sector; het is moeilijk om dit risico te beperken.

- **Economisch risico door gebrek aan vertrouwen**
  Algemeen publiek vertrouwen in onze toekomstige economische omstandigheden of in ons functioneren of dat van onze leveranciers of klanten, kan van invloed zijn op de mogelijkheden of bereidheid van anderen om met ons zaken te doen.

- **Verwatering door kapitaalverhogingen**
  Bijkomend kapitaal ophalen kan voor onze bestaande aandeelhouders tot verwatering leiden. Het uitvoeren van een kapitaalverhoging met opheffing van de voorkeurrechten van onze bestaande aandeelhouders, leidt voor deze aandeelhouders tot verwatering.

- **Verwatering door uitoefening van warrantplannen**
  Het uitoefenen van bestaande warrants kan ervoor zorgen dat het aantal uitstaande aandelen van Galapagos significant toeneemt.

- **Onmogelijkheid om dividend uit te keren**
  Wij hebben een beperkte operationele geschiedenis, en winstgevendheid in de toekomst kan niet worden gegarandeerd. Galapagos NV heeft aanzienlijke overgedragen verliezen en zal dus in de nabije toekomst niet in staat zijn om dividenden uit te keren. Dit kan beleggers ervan weerhouden om in Galapagos-aandelen te investeren.

- **Reputatieschade**
  Door de hele organisatie heen worden op alle niveaus hoge ethische normen gehanteerd. Wetten en richtlijnen worden nageleefd. Onze leveranciers dienen contractuele bepalingen met betrekking tot anti-omkoping en anticorruptie na te leven. Daarnaast worden externe adviseurs geacht onze Gedragscode (*Code of Business Conduct and Ethics*) en *U.S. Foreign Corrupt Practices Act Policy* na te leven.

- **Bepalingen in de Belgische wetgeving**
  Er zijn verschillende bepalingen in het Belgische vennootschapsrecht en bepaalde andere Belgische wettelijke bepalingen, zoals de verplichting tot openbaarmaking van belangrijke deelnemingen en mededingingsrechtelijke regels met betrekking tot fusies en overnames, die op ons van toepassing kunnen zijn en die een vijandig overnamebod, fusie, wijziging in het bestuur of andere wijziging inzake zeggenschap moeilijker kunnen maken. Deze bepalingen kunnen potentiële, eventueel door derden overwogen overnamepogingen ontmoedigen en daarmee de aandeelhouders de mogelijkheid ontzeggen om hun aandelen te verkopen met een premie (die doorgaans wordt aangeboden in het kader van een overnamebod).

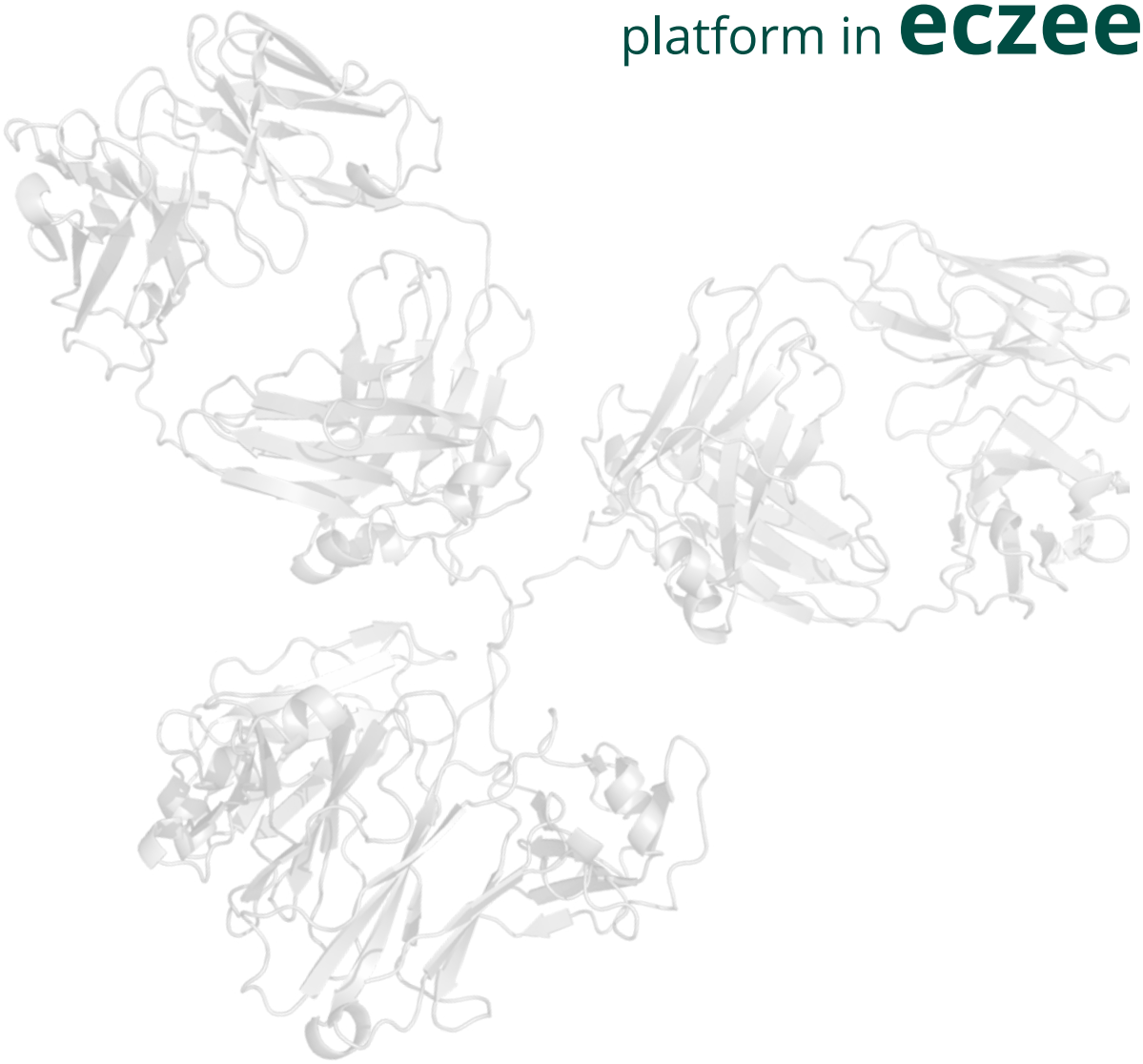
Algemene verklaring over risico's verbonden aan Galapagos

Volgens onze huidige inschatting beschouwen we de risico's als beheersbaar en onze continuïteit is niet in gevaar op datum van dit verslag. Ervan uitgaande dat er zich geen verdere verslechtering van de wereldwijde zakelijke, financiële en regelgevingsomgeving voordoet, achten wij ons goed voorbereid om alle toekomstige uitdagingen aan te gaan.

Corporate governance

Corporate governance bij Galapagos in 2017

MOR106, bewijs van ons platform in **eczeem**



MOR106 is een menselijk antilichaam, ontworpen als target op IL-17C dat heeft laten zien een belangrijke rol te spelen in huidziekten zoals eczeem.

Galapagos' corporate governance beleid

Wij gebruiken de Belgische Corporate Governance Code 2009 (beschikbaar op www.corporategovernancecommittee.be) als referentiecode. De raad van bestuur van Galapagos NV heeft een Corporate Governance Charter goedgekeurd. Dit Corporate Governance Charter (dat beschikbaar is op onze website, www.glpg.com) is een aanvulling op de wetgeving, op de statuten van Galapagos NV, en op de corporate governance bepalingen zoals vervat in het Wetboek van vennootschappen en de Belgische Corporate Governance Code 2009.

De raad van bestuur neemt zich voor om steeds de principes van de Belgische Corporate Governance Code 2009 na te leven. Desalniettemin is de raad van bestuur van mening dat het gerechtvaardigd kan zijn om bepaalde bepalingen van de Corporate Governance Code niet na te leven, gelet op onze activiteiten, onze omvang en de specifieke omstandigheden waarin we werkzaam zijn. In dergelijke gevallen, die uitdrukkelijk vermeld worden in deze corporate governance verklaring, zal de raad van bestuur het principe "pas toe of leg uit" naleven. Zie ook de rubrieken "Kapitaalverhogingen en uitgiftes van aandelen door Galapagos NV in 2017" en "Remuneratie van niet-uitvoerende bestuurders van Galapagos NV" hieronder.

Naast de informatie die hieronder is opgenomen, verwijzen wij eveneens naar de rubriek "Risicobeheer" en de rubriek "Risicofactoren" van dit verslag voor een beschrijving van de belangrijkste kenmerken van onze interne controle- en risicobeheersystemen. De rubrieken "Risicobeheer" en "Risicofactoren" zijn door middel van deze verwijzing geïncorporeerd in deze corporate governance verklaring.

Raad van bestuur van Galapagos NV

Samenstelling van de raad van bestuur van Galapagos NV

Onno van de Stolpe – Zie "Samenstelling van het directiecomité van Galapagos NV" voor een biografie.

Rajesh Parekh, MA, DPhil is sinds 2004 voorzitter van onze raad van bestuur. Dr. Parekh is vennoot van Advent Life Sciences LLP, waartoe hij is toegetreden in 2006. Gedurende zijn academische loopbaan aan Oxford University heeft hij Oxford GlycoSciences PLC mee opgericht, waar hij als Chief Scientific Officer en Chief Executive Officer in dienst was van 1988 tot de verkoop van de vennootschap aan Celltech Group PLC (nu UCB SA) in 2003. Hij heeft opgetreden als oprichter of bestuurder van verschillende vennootschappen die actief zijn in de biowetenschappelijke sector in de Verenigde Staten en Europa, met inbegrip van Celldex Therapeutics, Inc.; Avila Therapeutics, Inc.; EUSA Pharma (Europe) Limited; Thiakis Limited; Biocartis NV en Amsterdam Molecular Therapeutics (AMT) Holding N.V. (nu uniQure). Dr. Parekh is momenteel lid van de raad van bestuur van Advent Venture Partners; Advent Life Sciences LLP; Aleta Inc.; Arrakis, Inc.; Aura Inc.; Artax Inc.; Capella BioSciences Ltd.; Cellnovo SA; Itara Ltd.; Levicept Limited; PE Limited; Alpha Anomeric SA; Macrolide Inc. en Project Paradise Limited. Hij is ook lid van de raad van toezicht van het Novartis Venture Fund. Hij heeft een MA diploma in Biochemie en een DPhil diploma in Moleculaire Geneeskunde ontvangen van de Universiteit van Oxford, waar hij ook actief is geweest als Senior Research Fellow en Professor.

Harrold van Barlingen, Ph.D. is sinds 2005 lid van onze raad van bestuur. Dr. Van Barlingen is gedelegeerd bestuurder en oprichter van Thuja Capital B.V., Thuja Capital Holding B.V. en Thuja Capital Management B.V. Voordat hij Thuja Capital oprichtte, stond hij aan het hoofd van de biowetenschappelijke afdeling van AlpInvest Partners B.V. van 2001 tot 2006, waar hij een portfolio van meer dan 30 vennootschappen beheerde. Voordien was hij als strategisch en managementconsultant actief bij Boston Consulting Group ("BCG") van 1998 tot 2001.

Voor zijn tijd bij BCG, leidde hij de continentale activiteiten van The Lewin Group (een dochtervennootschap van Quintiles), een internationaal actieve vennootschap gespecialiseerd in het gebied van gezondheidseconomie. Hij ontving een MSc diploma in Medische Biologie en een Ph.D. diploma in Geneeskunde, beide van de Universiteit Utrecht. Hij was gast-wetenschapper aan de University of Chicago van 1991 tot 1992 en is de auteur van diverse peer-reviewed wetenschappelijke en farmaco-economische papers. Hij is momenteel lid van de raad van toezicht van Encare Biotech B.V., Indigo Diabetes NV (voorzitter), ATRO Medical (voorzitter) en Hemics B.V. (voorzitter). Daarnaast was hij gedurende de afgelopen vijf jaar eveneens lid van de raad van bestuur van Okapi Sciences NV, TheraSolve NV en arGEN-X N.V.

Werner Cautreels, Ph.D. is sinds 2009 lid van onze raad van bestuur. Dr. Cautreels is voorzitter, CEO en lid van de raad van bestuur van Selecta Biosciences, Inc. In 1998 trad hij in dienst bij Solvay Pharmaceuticals SA, waar hij de functies van Global Head of R&D en vanaf 2005 van Global Chief Executive Officer vervulde, en dit tot de vennootschap werd overgenomen door Abbott Laboratories Inc. in februari 2010. Vóór hij zijn functies bij Solvay opnam, was hij werkzaam bij Sanofi S.A., Sterling Winthrop, Inc. en Nycomed Amersham PLC in verscheidene R&D management posities in Europa en in de Verenigde Staten van 1979 tot 1998. Dr. Cautreels was bestuurder van Innogenetics NV en ArQule, Inc. van 1999 tot 2006 en van Seres Therapeutics Inc. van 2012 tot 2016. Hij was voorzitter van de Belgisch-Luxemburgse Kamer van Koophandel voor Rusland en Wit-Rusland tot juni 2010. Hij studeerde af aan de Universiteit van Antwerpen met een Doctoraat in Chemie, met specialisatie in massaspectrometrie. Hij volgde zijn management en financiële opleiding aan de Harvard Business School.

Howard Rowe, JD is sinds 2010 lid van onze raad van bestuur. Dhr. Rowe is Managing Director van Hayfin Capital Management LLP. Vóór hij bij Hayfin Capital Management actief werd, was hij Managing Director bij The Goldman Sachs Group, Inc. waar hij verschillende rollen binnen de gezondheidszorgsector vervulde gedurende zijn 12 jaar bij de onderneming. Zijn meest recente rollen bij Goldman Sachs waren als deel van de European Special Situations en Principal Strategies teams, waarbinnen hij de private investeringsactiviteiten in gezondheidszorg opstartte en leidde. Gedurende die tijd was hij lid van de raden van bestuur van EUSA Pharma (Europe) Limited, Healthcare Brands International Limited, SmallBone Innovations, Inc., MedAvante, Inc. en Ikonisys, Inc. Vóór zijn investeringsactiviteiten, was Dhr. Rowe een senior lid van het European Healthcare Investment Banking team. In deze functie adviseerde hij een groot aantal vennootschappen op het gebied van fusies en overnames en bedrijfsfinanciering. Voordat hij bij Goldman Sachs werkte, was hij advocaat vennootschapsrecht bij het advocatenkantoor Sullivan & Cromwell LLP. Dhr. Rowe behaalde zijn Bachelor of Science diploma in Psychobiologie aan de University of Southern California en zijn rechtendiploma aan Harvard Law School. Hij is ook lid van de Board of Managers van Paradigm Spine LLC.

Katrine Bosley is sinds 2013 lid van onze raad van bestuur. Mevr. Bosley is sinds juni 2014 voorzitter, CEO en lid van de raad van bestuur van Editas Medicine, Inc. Voordat zij bij Editas actief werd, was zij Entrepreneur-in-Residence bij The Broad Institute van 2013 tot 2014. Van 2009 tot 2012 was zij voorzitter, CEO en lid van de raad van bestuur van Avila Therapeutics, Inc., dat in 2012 werd overgenomen door Celgene Corporation. Mevr. Bosley was President, Celgene Avilomics Research bij Celgene in 2012. Vóór haar tijd bij Avila Therapeutics was Mevr. Bosley Vice President, Strategic Operations bij Adnexus, een Bristol-Myers Squibb R&D vennootschap, en daarvoor was zij Vice President, Business Development bij Adnexus Therapeutics, Inc. Mevr. Bosley vervoegde Adnexus Therapeutics van Biogen Idec, Inc. waar zij verschillende rollen vervulde in business development, commerciële activiteiten en portfolio strategie in de Verenigde Staten en Europa. Voordien was zij lid van het gezondheidszorgteam bij de risicokapitaal investeringsmaatschappij Highland Capital Partners, Inc. Mevr. Bosley studeerde af van Cornell University met een B.A. diploma in Biologie. Mevr. Bosley is momenteel voorzitter van de raad van bestuur van Genocea Biosciences, Inc. Zij is eveneens lid van de raden van bestuur van de Biotechnology Innovation Organization en de Massachusetts Eye and Ear Institute.

Christine Mummery, Ph.D. is sinds 30 september 2015 lid van onze raad van bestuur. Dr. Mummery is hoogleraar Ontwikkelingsbiologie en Hoofd van de afdeling Anatomie en Embryologie aan het Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC) in Nederland sinds 2008 en hoogleraar vasculaire technologie aan de Technische Universiteit

van Twente in Nederland sinds september 2015. In 2007 was zij een Radcliffe fellow aan het Harvard Stem Cell Institute en Massachusetts General Hospital wanneer daar geïnduceerde pluripotente stamcellen werden ontwikkeld en zij was de eerste om deze van patiënten te kunnen voortbrengen in Nederland. In 2002 werd zij hoogleraar aan het Utrechts Universitair Medisch Centrum. Zij was van 1981 tot 1984 postdoctoraal onderzoeker bij het Hubrecht Instituut in Utrecht, waar zij later ook staflid en groepsleider werd tot 2008. Dr. Mummery behaalde haar B.S. in Fysica, Electronica en Wiskunde aan de University of Nottingham en haar doctoraat in Biofysica aan London University in het Verenigd Koninkrijk. Haar primaire focus ligt op dit moment bij de ontwikkeling en het gebruik van stamcellen in cardiovasculaire ontwikkelingen en ziektebeelden. Dr. Mummery was lid van de ethische raden van het ministerie van VWS, is lid van de Koninklijke Nederlandse Academie van Wetenschappen (KNAW), de KHMW, hoofdredacteur/redactielid van Cell Press journal Stem Cell Reports, voormalig bestuurslid van de International Society for Stem Cell Research en voormalig voorzitter van de International Society of Differentation. Zij was mede-oprichter van Pluriomics B.V. (nu Ncardia B.V.). Daarnaast is ze voorzitter van de raad van bestuur van het hDMT (Institute for human Organ and Disease Model technologies), een non-profit R&D instituut dat het LUMC mede heeft opgericht. Zij is lid van het toekenningscomité voor de European Research Council, de Leducq Foundation, de Wellcome Trust (*ad hoc*) en de Heineken Jury Prize (KNAW).

Mary Kerr, Ph.D. is sinds 26 juli 2016 lid van onze raad van bestuur. Dr. Kerr, van Engelse nationaliteit, is Chief Executive Officer en bestuurder van NeRRe Therapeutics en Managing Director van KaNDy Therapeutics. Voorafgaand aan haar aanstelling bij NeRRe, bekleedde Dr. Kerr gedurende meer dan 20 jaar verschillende topfuncties bij GSK, met als meest recente die van Senior Vice President and Global Franchise Leader van de Immuno-inflammation en Infectious Diseases franchise. Dr. Kerr was een van de oprichters en lid van het Corporate Executive team van ViiV Healthcare, waar zij zorgde voor een ommekeer in de prestaties van de HIV activiteiten in Europa. Het grootste deel van haar carrière heeft zij gewerkt op het raakvlak van R&D en commerciële activiteiten in wereldwijde strategie en regionale operationele rollen, voornamelijk op het gebied van wees- en gespecialiseerde medicijnen. Dr. Kerr behaalde een Ph.D. in Farmacologie aan de universiteit van Bradford, deed postdoctoraal onderzoek bij de Michigan Cancer Foundation in Detroit en heeft een MBA van de universiteit van Kingston.

Over de raad van bestuur van Galapagos NV

De raad van bestuur van Galapagos NV bestaat uit minimaal vijf leden en maximaal negen leden, waaronder de voorzitter en de CEO. De voorzitter is een niet-uitvoerende bestuurder en bekleedt niet de functie van CEO. De raad van bestuur telt minimaal drie onafhankelijke bestuurders.

De bestuurders worden benoemd door de algemene vergadering, op voorstel van de raad van bestuur, voor een hernieuwbaar mandaat van maximum vier jaar. In geval van voortijdige vacature in de raad van bestuur, hebben de overblijvende bestuurders het recht voorlopig in de vacature te voorzien totdat de algemene vergadering een nieuwe bestuurder benoemt. Het benoemings- en remuneratiecomité draagt kandidaat-bestuurders voor ter goedkeuring van de raad van bestuur en verstrekt advies over benoemingsvoorstellen die door de aandeelhouders geformuleerd werden, telkens rekening houdend met de noden van Galapagos en de door de raad van bestuur vastgelegde selectiecriteria.

Met uitzondering van Dhr. Van de Stolpe, zijn alle leden van de raad van bestuur niet-uitvoerende bestuurders.

In 2017 waren de volgende personen lid van de raad van bestuur: Dr. Parekh (voorzitter), Ir. Van de Stolpe (CEO), Dr. Van Barlingen, Dr. Cautreels, Dhr. Rowe, Mevr. Bosley, Dr. Mummery en Dr. Kerr; de vijf laatstgenoemden werden aangesteld als onafhankelijke bestuurders in de zin van artikel 526*ter* van het Wetboek van vennootschappen.

In 2017 bestond de raad van bestuur aldus uit drie vrouwen en vijf mannen, met vier verschillende nationaliteiten en van verschillende leeftijdscategorieën.

Naam	Nationaliteit	Geboortejaar
Onno van de Stolpe	Nederlands	1959
Rajesh Parekh	Brits	1960
Harrold van Barlingen	Nederlands	1965
Werner Cautreels	Belgisch	1952
Howard Rowe	Brits en Amerikaans	1969
Katrine Bosley	Amerikaans	1968
Christine Mummery	Brits en Nederlands	1953
Mary Kerr	Brits	1961

Bovendien hebben onze bestuurders verschillende opleidingen genoten, wat blijkt uit hun biografieën (zie hierboven).

Galapagos voldeed in 2017 aan de vereisten van de Wet van 28 juli 2011 met betrekking tot gender diversificatie in de raad van bestuur, en de raad van bestuur zal de naleving hiervan in de toekomst blijven opvolgen. Bij het voorstellen van kandidaten, wordt in het bijzonder aandacht besteed aan diversiteit in geslacht, leeftijd, nationaliteit, opleiding en professionele achtergrond, alsook aan complementaire vaardigheden, kennis en ervaring.

De taak van de raad van bestuur is om het succes van Galapagos op lange termijn na te streven door het waarnemen van de bevoegdheden en verantwoordelijkheden van de raad van bestuur zoals voorzien in de Belgische vennootschapswetgeving, en door ondernemend leiderschap te combineren met de gepaste risicoinschatting en -beheersing. De expertise en ervaring van de leden van de raad van bestuur blijkt uit hun diverse activiteiten en mandaten.

In 2017 hield de raad van bestuur vier gewone vergaderingen, acht vergaderingen via telefoonconferentie om specifieke zaken te bespreken en drie vergaderingen in de aanwezigheid van een notaris (met betrekking tot de uitgifte van het Warrantplan 2016 (B), Warrantplan 2017 en Warrantplan 2017 RMV en de uitgifte van aandelen met opheffing van het voorkeursrecht van de bestaande aandeelhouders). Twee vergaderingen die werden gehouden in aanwezigheid van een notaris werden per telefoonconferentie bijgewoond door Dhr. Van de Stolpe en Dr. Van Barlingen en alle andere bestuurders waren bij volmacht vertegenwoordigd. De andere vergadering in aanwezigheid van een notaris werd bijgewoond door Dhr. Van de Stolpe, Dr. Van Barlingen, Dr. Cautreels en Dr. Mummery. Mevr. Bosley en Dhr. Rowe waren bij volmacht vertegenwoordigd. Dr. Parekh en Dr. Kerr waren verontschuldigd.

De aanwezigheidsscore voor de andere vergaderingen van de raad van bestuur was als volgt: Dr. Parekh: 75%; Dhr. Van de Stolpe: 100%; Dr. Cautreels: 100%; Dr. Van Barlingen: 100%; Dhr. Rowe: 100%; Mevr. Bosley 58%; Dr. Mummery: 92% en Dr. Kerr: 92%. Het globale aanwezigheidspercentage bedroeg 90%. Bovendien hebben bepaalde leden van de raad van bestuur ook deelgenomen aan een aantal vergaderingen met wetenschappelijk personeel van de groep.

De raad van bestuur is een collegiaal orgaan. Een formele evaluatie van de raad van bestuur en van zijn comités werd aangevat in december 2017 en wordt momenteel uitgevoerd. Deze evaluatie betreft de werking, omvang en samenstelling van de raad van bestuur, de interactie met het directiecomité, en de werking van het auditcomité en van het benoemings- en remuneratiecomité.

Comités

Directiecomité

Samenstelling van het directiecomité van Galapagos NV

Onno van de Stolpe richtte onze vennootschap op in 1999 en is vanaf 1999 tot heden actief als onze Chief Executive Officer en lid van de raad van bestuur. Van 1998 tot 1999 was hij Managing Director of Genomics bij IntroGene B.V. (later Crucell N.V., dat in 2011 werd overgenomen door Johnson & Johnson Services, Inc.). Voordat hij in 1998 bij IntroGene actief werd, was hij gedelegeerd bestuurder van Molecular Probes Europe B.V. Hij richtte er de Europese hoofdzetel op nadat hij eerder bij Molecular Probes, Inc. in de Verenigde Staten werkzaam was. Voordien werkte hij voor The Netherlands Foreign Investment Agency in Californië, waar hij verantwoordelijk was voor de rekrutering van bedrijven actief in de biotechnologie- en medische apparatensector om zich in Nederland te vestigen. Dhr. Van de Stolpe startte zijn carrière als Manager of Business Development bij MOGEN International N.V. in Leiden. Hij behaalde een MSc diploma aan Wageningen University. Hij was in het verleden lid van de raad van bestuur van DCPrime B.V. en lid van de raad van toezicht van de Stichting Institute for human Organ and Disease Model technologies.

Bart Filius, MBA is sinds december 2014 actief als onze Chief Financial Officer en sinds september 2017 als onze Chief Operating Officer. Daarvoor heeft Dhr. Filius meer dan 13 jaar bij Sanofi S.A. gewerkt, waar hij gedurende de laatste drie jaar Chief Financial Officer van Sanofi Europe was. Eerder bij Sanofi was hij de Country Manager en Chief Financial Officer van Sanofi in Nederland. Daarvoor was hij Vice President for Mergers & Acquisitions, gedurende welke periode hij de verkoop van verschillende bedrijfsonderdelen leidde en voltooide. Voordat hij bij Sanofi werkte, was hij strategisch consultant bij Arthur D. Little. Dhr. Filius behaalde een MBA diploma aan INSEAD en een bachelor diploma in bedrijfseconomie aan Nyenrode Business Universiteit.

Piet Wigerinck, Ph.D. trad in april 2008 toe tot Galapagos als SVP Development en werd in 2012 benoemd tot Chief Scientific Officer. Onder zijn leiding hebben we een grote pijplijn van kandidaatmedicijnen met een nieuw werkingsmechanisme ontwikkeld. Hij heeft meerdere succesvolle proof-of-concept patiëntstudies begeleid, waaronder filgotinib, GLPG1690 en MOR106. Voorafgaand aan zijn carrière bij Galapagos was Dr. Wigerinck Vice President, Drug Discovery, Early Development en CM&C bij Tibotec-Virco Comm. VA (een dochteronderneming van Johnson & Johnson Services, Inc.). Onder zijn leiding bij Tibotec werden TMC114 (Prezista™) en TMC435 (Olysio™) geselecteerd en verder gebracht in klinische studies. Dr. Wigerinck speelde een sleutelrol bij de uitbreiding van Tibotec naar nieuwe ziekten zoals hepatitis C en bracht verschillende

kandidaatmedicijnen verder in Fase 1 en Fase 2 klinische studies. Dr. Wigerinck heeft meer dan 30 jaar R&D-ervaring in de farmaceutische industrie en biotechnologie. Hij heeft een doctoraat van de KU Leuven en is uitvinder van meer dan 25 octrooiaanvragen.

Andre Hoekema, Ph.D. is verantwoordelijk voor fusies en overnames, licenties en Intellectuele Eigendom bij Galapagos als onze Chief Business Officer. Dr. Hoekema kwam in maart 2005 naar Galapagos van Invitrogen Corporation, waar hij Managing Director van Corporate Development Europe was. Hij brengt 20 jaar aan biotech ervaring met zich mee van posities bij Molecular Probes Europe B.V. (Managing Director), Crucell N.V. (Director of Business Development), DSM Life Sciences N.V., Syngenta MOGEN B.V. (Research en Project Management) en Genetech, Inc. (R&D). Dr. Hoekema behaalde een Ph.D. diploma aan de Universiteit van Leiden en is uitvinder van meer dan 20 reeksen patentaanvragen, die tot 15 toegekende patenten in de Verenigde Staten hebben geleid.
Dr. Hoekema is momenteel lid van de raad van toezicht van Mimetas B.V. en was in het verleden lid van de raad van toezicht van VitalNext B.V.

Walid Abi-Saab, MD is in maart 2017 begonnen als Chief Medical Officer van Galapagos. Dr. Abi-Saab heeft de leiding over de algemene medische strategie van Galapagos en is verantwoordelijk voor de laatste fases van klinische ontwikkeling, medical & regulatory affairs en productveiligheid. Hiervoor werkte Dr. Abi-Saab bij Shire AG, waar hij verschillende leidinggevende functies in klinische ontwikkeling vervulde, meest recent als Group Vice President, Global Clinical Development – Therapeutic Area Head, Gastro-intestinal, Endocrinology & Metabolism. Daarvoor leidde hij diverse klinische ontwikkelingsactiviteiten bij Novartis Pharma AG, Abbott Laboratories Inc. en Pfizer Inc. in verschillende therapeutische gebieden. Onder zijn leiding zijn meer dan 30 moleculen in klinische ontwikkeling gebracht, wat heeft geleid tot meerdere goedgekeurde medicijnen in de Verenigde Staten, de Europese Unie en Canada. Voorafgaand aan zijn functies in de farmaceutische industrie, was Dr. Abi-Saab Assistant Professor of Psychiatry and Neurosurgery aan de Yale University Medical School. Daar was hij hoofd van het onderzoek naar schizofrenie binnen de Clinical Neuroscience Research Unit en het Neurosurgery Epilepsy Microdialysis Research Program. Dr. Abi-Saab haalde zijn diploma geneeskunde aan de Université Saint Joseph in Beiroet, Libanon.

Over het directiecomité van Galapagos NV

Tot de taken van het directiecomité behoren de volgende onderwerpen: het onderzoeken, identificeren en ontwikkelen van strategische mogelijkheden en voorstellen die kunnen bijdragen tot onze ontwikkeling in het algemeen, het leiden van de groep, het toezicht op de bedrijfsresultaten in vergelijking met de strategische doelstellingen, de plannen en de budgetten, en het ondersteunen van de CEO bij het dagelijks bestuur van Galapagos.

Het directiecomité komt regelmatig, en in principe eens per maand, samen.

Op 31 december 2017, bestond het directiecomité uit vijf leden: Dhr. Van de Stolpe (CEO en gedelegeerd bestuurder), Dhr. Filius (CFO en COO), Dr. Wigerinck (CSO), Dr. Hoekema (CBO) en Dr. Abi-Saab (CMO). Het directiecomité vertegenwoordigde aldus vier verschillende nationaliteiten en verschillende leeftijdscategorieën.

Naam	Nationaliteit	Geboortejaar
Onno van de Stolpe	Nederlands	1959
Bart Filius	Nederlands	1970
Piet Wigerinck	Belgisch	1964
Andre Hoekema	Nederlands	1957
Walid Abi-Saab	Amerikaans en Libanees	1965

Bovendien hebben de leden van ons directiecomité verschillende opleidingen genoten, wat blijkt uit hun biografieën (zie hierboven).

Bij het voorstellen van kandidaten, wordt in het bijzonder aandacht besteed aan opleiding en professionele achtergrond, complementaire vaardigheden, kennis en ervaring, alsook aan diversiteit in leeftijd, geslacht en nationaliteit.

Auditcomité

De taak van het auditcomité bestaat in het opvolgen van financiële rapportering en het verifiëren van financiële data, het waarborgen van de integriteit van de financiële verslaggeving, het opvolgen van interne controlemechanismen, het evalueren en verifiëren van systemen van risicobeheer, het opvolgen van interne en externe auditactiviteiten, het nazicht, de monitoring en de beoordeling van de onafhankelijkheid en de prestaties van de commissaris en de raad van bestuur in kennis stellen van het resultaat van de wettelijke controle.

Het auditcomité bestond op het einde van 2017 uit de volgende drie bestuurders: Dr. Cautreels (voorzitter), Dr. Van Barlingen en Dhr. Rowe. Alle leden van het auditcomité zijn niet-uitvoerende bestuurders, en de meerderheid is onafhankelijk in de zin van artikel 526 *ter* van het Wetboek van vennootschappen. De voorzitter is een onafhankelijke, niet-uitvoerende bestuurder. Alle leden van het auditcomité hebben een uitgebreide expertise in de sector van de levenswetenschappen. De voorzitter heeft een uitgebreide expertise in financiële aangelegenheden (met inbegrip van algemene boekhouding en financiële rapportering) en aangelegenheden van audit, interne controle en risicobeheersing. De andere leden hebben eveneens aanzienlijke ervaring in deze materies.

In 2017 werden zeven vergaderingen gehouden door het auditcomité waarin aangelegenheden werden behandeld als, onder meer, nazicht van audit, risico management, toezicht op financiële verslaggeving, de opvolging van interne en externe controlesystemen die voldoen aan de vereisten van de Amerikaanse Sarbanes-Oxley regelgeving en de impact van de Belgische en Europese hervorming van de auditregelgeving. Het auditcomité treedt op als collegiaal orgaan. De globale aanwezigheidsgraad bij vergaderingen van het auditcomité tijdens het jaar 2017 bedroeg 100%. Bepaalde vergaderingen werden gehouden in aanwezigheid van de commissaris.

Benoemings- en remuneratiecomité

Het benoemings- en remuneratiecomité heeft een dubbele taak: enerzijds het geven van aanbevelingen aan de raad van bestuur m.b.t. het verloningsbeleid van Galapagos en de vergoeding van bestuurders en leden van het directiecomité, anderzijds het selecteren van de juiste kandidaten en het formuleren van aanbevelingen aan de raad van bestuur i.v.m. de benoeming van bestuurders en leden van het directiecomité.

Het benoemings- en remuneratiecomité bestond op het einde van 2017 uit de volgende drie niet-uitvoerende bestuurders: Dr. Parekh (voorzitter), Dr. Cautreels en Mevr. Bosley; de meerderheid van hen is onafhankelijk bestuurder. Het comité heeft de nodige expertise op het gebied van remuneratiebeleid.

Het benoemings- en remuneratiecomité komt minstens twee keer per jaar samen. In 2017 heeft het benoemings- en remuneratiecomité twee vergaderingen gehouden, inzake materies zoals de toekenning van warrants en bonussen, de benoeming en remuneratie van bestuurders en salarisverhogingen. Het benoemings- en remuneratiecomité treedt op als een collegiaal orgaan. De globale aanwezigheidsgraad bij vergaderingen van het benoemings- en remuneratiecomité tijdens het jaar 2017 bedroeg 100%. De CEO nam deel aan de vergaderingen van dit comité wanneer de remuneratie van de andere leden van het directiecomité werd behandeld.

Samenstelling van de comités binnen de raad van bestuur van Galapagos NV (met uitzondering van het directiecomité)

	Auditcomité	Benoemings- en remuneratiecomité
Onno van de Stolpe		
Raj Parekh		*
Harrold van Barlingen	•	
Werner Cautreels[(1)]	*	•
Howard Rowe[(1)]	•	
Katrine Bosley[(1)]		•
Christine Mummery[(1)]		
Mary Kerr[(1)]		

● geeft aan dat de bestuurder lid is van het comité
* geeft aan dat de bestuurder voorzitter is van het comité
(1) geeft aan dat de bestuurder een onafhankelijke bestuurder is in de zin van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen.

Kapitaal en aandelen van Galapagos NV

Kapitaalverhogingen en uitgiftes van aandelen door Galapagos NV in 2017

Op 1 januari 2017 bedroeg het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €250.187.166,48 vertegenwoordigd door 46.256.078 aandelen. In de loop van 2017 waren er vier kapitaalverhogingen door warrantuitoefeningen, resulterend in de uitgifte van 368.200 nieuwe aandelen, een verhoging van het maatschappelijk kapitaal met €1.991.962,00 en een toename van de rekening uitgiftepremies met €3.296.108,20. Bovendien heeft Galapagos NV op 21 april 2017 de openbare aanbieding in de Verenigde Staten afgerond van 4.312.500 nieuwe aandelen in de vorm van American Depositary Shares tegen een prijs van $90 per aandeel. Dit resulteerde in een verhoging van het maatschappelijk kapitaal met €23.330.625,00 en een toename van de rekening uitgiftepremies met €340.593.425,64.

Op het einde van 2017 bedroeg het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €275.509.753,48, vertegenwoordigd door 50.936.778 aandelen.

Op 20 januari 2017 heeft de raad van bestuur 150.000 warrants (na aanvaarding door de begunstigde) uitgegeven in het kader van het toegestaan kapitaal ten gunste van Dr. Walid Abi-Saab naar aanleiding van zijn benoeming als Chief Medical Officer ("Warrantplan 2016 (B)"). De warrants die werden uitgegeven onder Warrantplan 2016 (B) hebben een looptijd van acht jaar en een uitoefenprijs van €62,50.

Systemen op basis waarvan leden van het uitvoerend management worden vergoed in de vorm van warrants dienen voorafgaandelijk door de aandeelhoudersvergadering te worden goedgekeurd via een resolutie op de algemene vergadering overeenkomstig Principe 7.13 van de Belgische Corporate Governance Code 2009. Gelet op (i) het feit dat dit Warrantplan 2016 (B) kaderde binnen de machtiging door de buitengewone algemene vergadering

aan de raad van bestuur van 26 april 2016 om het toegestaan kapitaal te gebruiken voor de uitgifte van warrants in het kader van het remuneratiebeleid voor werknemers, bestuurders en zelfstandige consulenten van Galapagos en (ii) het belang dat Galapagos erbij had om Dr. Abi-Saab snel in dienst te laten treden, zijn wij van oordeel dat het niet opportuun zou zijn geweest om een bijzondere algemene vergadering samen te roepen om dit Warrantplan 2016 (B) uitdrukkelijk voorafgaandelijk goed te keuren.

Op 17 mei 2017 werden door de raad van bestuur binnen het kader van het toegestaan kapitaal 723.000 warrants uitgegeven (na aanvaarding door de begunstigden) voor de bestuurders en een zelfstandige consulent van Galapagos NV en voor werknemers van de groep onder nieuwe warrantplannen ("Warrantplan 2017" en "Warrantplan 2017 RMV"). Het aanbod van warrants aan de bestuurders en de leden van het directiecomité van Galapagos NV onder Warrantplan 2017 werd goedgekeurd door de gewone algemene vergadering van 25 april 2017. De warrants die werden uitgegeven onder Warrantplan 2017 en Warrantplan 2017 RMV hebben een looptijd van acht jaar en een uitoefenprijs van €80,57.

Aantal en vorm van de Galapagos aandelen

Van de 50.936.778 aandelen van Galapagos NV uitstaande op het einde van 2017, waren er 6.786.054 aandelen op naam en 44.150.724 gedematerialiseerde aandelen. Alle aandelen zijn uitgegeven, volledig volstort en van dezelfde klasse.

Rechten verbonden aan de Galapagos aandelen

Elk aandeel (i) geeft zijn houder het recht op één stem bij de aandeelhoudersvergaderingen; (ii) vertegenwoordigt een gelijke fractie van het kapitaal, heeft gelijke rechten en verplichtingen, en geeft recht op een evenredig aandeel in de winsten van Galapagos NV; en (iii) geeft zijn houder een voorkeurrecht om in te tekenen op nieuwe aandelen, converteerbare obligaties of warrants in verhouding tot het deel van het maatschappelijk kapitaal dat door de aandelen wordt vertegenwoordigd die de houder reeds bezit. Het voorkeursrecht kan worden beperkt of opgeheven, door een besluit goedgekeurd door de algemene vergadering, of door de raad van bestuur op voorwaarde dat de algemene vergadering hem daartoe gemachtigd heeft, en dit conform het Wetboek van vennootschappen en de statuten van Galapagos NV.

Toegestaan kapitaal van Galapagos NV

Conform de statuten, verleende de buitengewone algemene vergadering van Galapagos NV aan de raad van bestuur de machtiging om het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV te verhogen, in één of meerdere malen, en onder bepaalde voorwaarden die *in extenso* zijn uiteengezet in de statuten van Galapagos NV. Deze machtiging werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van publicatie van deze vernieuwing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad, nl. 31 mei 2017. De raad van bestuur kan het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV verhogen binnen het kader van het toegestaan kapitaal met een bedrag tot €82.561.764,93. In 2017 heeft de raad van bestuur van Galapagos NV driemaal gebruik gemaakt van het recht om in het kader van het toegestaan kapitaal het kapitaal te verhogen (de eerste twee gelegenheden vielen echter nog onder het vorig toegestaan kapitaal): (1) op 20 januari 2017, in het kader van de uitgifte van Warrantplan 2016 (B), waaronder een maximum van 150.000 nieuwe aandelen kan worden uitgegeven voor een totale maximale kapitaalverhoging van €811.500,00 (plus uitgiftepremie); (2) op 21 april 2017, in het kader van de openbare uitgifte in de Verenigde Staten van 4.312.500 nieuwe aandelen in de vorm van American Depositary Shares, met een kapitaalverhoging van €23.330.625,00 (plus uitgiftepremie) tot gevolg; en (3) op 17 mei 2017, in het kader van de uitgifte van Warrantplan 2017 en Warrantplan 2017 RMV, waaronder in het totaal een maximum van 723.00 nieuwe aandelen kan worden uitgegeven voor een totale maximale kapitaalverhoging van €3.911.430,00 (plus uitgiftepremie). Bijgevolg bleef op 31 december 2017 nog een bedrag van €78.650.334,93 beschikbaar onder het toegestaan kapitaal.

Bij het verhogen van het maatschappelijk kapitaal binnen de grenzen van het toegestaan kapitaal, kan de raad van bestuur, in het belang van Galapagos NV, de voorkeurrechten van de aandeelhouders beperken of opheffen, zelfs indien deze beperking of opheffing plaatsvindt ten gunste van één of meerdere bepaalde personen andere dan werknemers van de groep.

Procedure voor wijzigingen aan het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV

Overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, kan Galapagos NV haar kapitaal verhogen of verminderen door een beslissing genomen door de buitengewone algemene vergadering met een meerderheid van 75% van de stemmen en waar minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het aanwezigheidsquorum van 50% niet is bereikt, moet een nieuwe buitengewone algemene vergadering worden bijeengeroepen waarbij de aandeelhouders over de agendapunten kunnen beslissen ongeacht het percentage van het maatschappelijk kapitaal dat op deze vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is. Er zijn in dit opzicht geen voorwaarden die door de statuten van Galapagos NV worden opgelegd die meer restrictief zijn dan wat vereist is door de wet.

In het kader van de bevoegdheden onder het toegestaan kapitaal, kan de raad van bestuur het kapitaal van Galapagos NV ook verhogen zoals dat in de statuten wordt uiteengezet.

Inkoop en verkoop van eigen aandelen door Galapagos

Overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, kan Galapagos NV, onder voorbehoud van de voorwaarden van het Wetboek van vennootschappen, eigen aandelen verwerven of vervreemden door een beslissing genomen door de buitengewone algemene vergadering met een meerderheid van 80% van de stemmen en waar minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het aanwezigheidsquorum van 50% niet bereikt is, moet een nieuwe buitengewone algemene vergadering worden bijeengeroepen waarbij de aandeelhouders over de agendapunten kunnen beslissen ongeacht het percentage van het maatschappelijk kapitaal dat op deze vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is. Deze regels zijn eveneens van toepassing op de inkoop van aandelen van Galapagos NV door haar dochtervennootschappen.

De raad van bestuur heeft momenteel geen machtiging van de buitengewone algemene vergadering om eigen aandelen te verwerven of vervreemden.

Op 31 december 2017 bezaten noch Galapagos NV, noch haar dochtervennootschappen, noch enige derde handelend voor rekening van Galapagos, enige aandelen in Galapagos NV.

Beschermingsconstructies tegen overname in de statuten van Galapagos NV

De statuten van Galapagos NV bevatten momenteel geen constructies ter bescherming tegen overname.

Bepalingen in de Belgische wetgeving i.v.m. overnamebiedingen

Volgens Belgisch recht vallen openbare overnamebiedingen voor alle uitstaande stemrechtverlenende effecten uitgegeven door een emittent onder het toezicht van de FSMA. Indien deze oordeelt dat een overname een schending impliceert van het Belgisch recht, kan dit aanleiding geven tot opschorting van de uitoefening van rechten verbonden aan aandelen die werden verworven in het kader van de beoogde overname. Volgens de Belgische Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen, moet een verplicht openbaar bod worden uitgebracht wanneer een persoon, ten gevolge van een eigen verwerving of een verwerving door in onderling overleg met hem handelende personen, rechtstreeks of niet-rechtstreeks meer dan 30% van de effecten met stemrecht houdt in een vennootschap met maatschappelijke zetel in België waarvan de effecten zijn toegelaten tot de handel op een gereglementeerde of erkende markt. De overnemer dient alle andere aandeelhouders de

gelegenheid te geven hun aandelen te verkopen tegen het hoogste van de volgende twee bedragen: (i) de hoogste prijs, die over een periode van 12 maanden vóór de aankondiging van het bod werd geboden voor de betrokken effecten door de bieder en (ii) het gewogen gemiddelde van de koersen op de meest liquide markt voor de betrokken effecten over de dertig laatste kalenderdagen voorafgaand aan de datum waarop de verplichting voor de bieder ontstaat.

Belangrijke contracten met clausules over controlewijziging

De licentie- en samenwerkingsovereenkomst tussen de vennootschap en Gilead Biopharmaceutics Ireland Unlimited Company van 16 december 2015 bevat bepalingen die bepaalde rechten toekennen aan Gilead in geval van een openbare overnamebieding op onze aandelen of controlewijziging van Galapagos NV. Zo geeft artikel 15.6 (*Assignment; Industry Transaction; Acquired Programs*) Gilead het recht om (i) indien, ten gevolge van een transactie met een sectorgenoot waarbij Galapagos betrokken is, een farmaceutisch bedrijf van een bepaalde minimumomvang de controle over Galapagos verwerft, onze co-promotierechten te beëindigen, de gezamenlijke comités te ontbinden en hun taken op exclusieve basis over te nemen, en (ii) ingeval van een controlewijziging ten gevolge waarvan Galapagos rechten op een alternatief product verwerft die een inbreuk zouden uitmaken op bepaalde exclusiviteitsverplichtingen van Galapagos onder de overeenkomst, van ons te eisen dat wij dergelijk verworven programma hetzij beëindigen hetzij vervreemden. Op 7 december 2017 werden de rechten en verplichtingen van Gilead Biopharmaceutics Ireland Unlimited Company onder deze licentie- en samenwerkingsovereenkomst overgedragen aan een andere groepsvennootschap van Gilead.

De gewijzigde wereldwijde samenwerkingsovereenkomst tussen de vennootschap en AbbVie S.à r.l. van 28 april 2016 bevat bepalingen die bepaalde rechten toekennen aan AbbVie in geval van een openbare overnamebieding op onze aandelen of controlewijziging van Galapagos NV. Zo geeft artikel 13.2 (*Change in Control of Galapagos*) AbbVie het recht om, in geval van een controlewijziging van Galapagos NV, de gezamenlijke comités te ontbinden en hun taken over te nemen, ons te verplichten om gepaste maatregelen te nemen om de bekendmaking van vertrouwelijke informatie te voorkomen en onze co-promotierechten te beëindigen, ofwel, afhankelijk van het stadium waarin de controlewijziging plaatsvindt, om de overeenkomst te beëindigen.

Procedure voor statutenwijzigingen van Galapagos NV

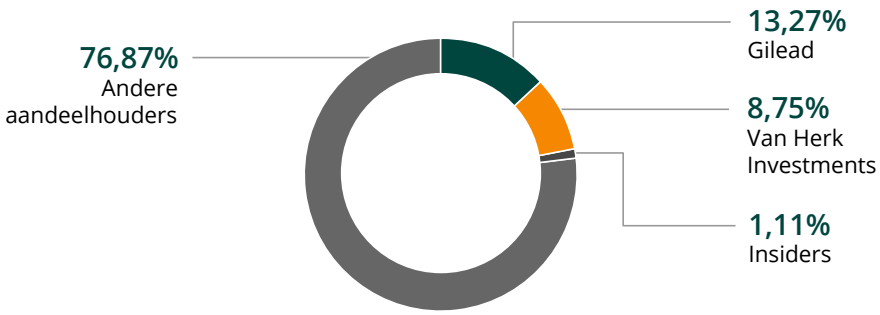
Volgens het Wetboek van vennootschappen kan een wijziging van de statuten, zoals een verhoging of vermindering van kapitaal van Galapagos NV, en bepaalde andere gevallen zoals de goedkeuring van de ontbinding, fusie of splitsing van Galapagos NV, alleen doorgevoerd worden met de toestemming van minstens 75% van de geldig uitgebrachte stemmen op de buitengewone algemene vergadering waar minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het aanwezigheidsquorum van 50% niet bereikt is, moet een nieuwe buitengewone algemene vergadering worden bijeengeroepen waarbij de aandeelhouders over de agendapunten kunnen beslissen ongeacht het percentage van het maatschappelijk kapitaal dat op deze vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is.

Aandeelhouders

Belangrijke aandeelhouders van Galapagos NV

Op basis van verklaringen van belangrijke deelnemingen die Galapagos NV heeft ontvangen overeenkomstig het Belgisch recht en de verklaringen die werden ingediend bij de US Securities and Exchange Commission in de vorm van zogenaamde Schedules 13G overeenkomstig het Amerikaans recht, zijn de aandeelhouders die op 31 december 2017 5% of meer van de aandelen van Galapagos NV bezitten de volgende: Gilead Therapeutics A1 Unlimited Company (6.760.701 aandelen of 13,27%) en Van Herk Investments B.V. (4.457.147 aandelen of 8,75%).

Belangrijke aandeelhouders op 31 december 2017



Op het einde van 2017 had onze CEO 478.289 aandelen van Galapagos NV en 746.874 warrants in bezit. De andere leden van ons directiecomité hadden samen 52.502 aandelen en 1.292.500 warrants in hun bezit. De andere leden van onze raad van bestuur hadden samen 33.594 aandelen en 216.060 warrants in hun bezit. Elke warrant geeft recht om in te schrijven op één aandeel van Galapagos NV.

Overeenkomsten tussen Galapagos NV aandeelhouders

Op datum van dit verslag heeft Galapagos NV geen kennis van het bestaan van overeenkomsten tussen haar aandeelhouders.

Overeenkomsten met belangrijke Galapagos NV aandeelhouders

Op 16 december 2015 hebben we een exclusieve licentie- en samenwerkingsovereenkomst ondertekend voor de ontwikkeling en commercialisatie van filgotinib in meerdere ziektegebieden met Gilead Biopharmaceutics Ireland Unlimited Company. Deze overeenkomst werd op 7 december 2017 overgedragen aan een andere vennootschap van de Gilead groep. Onder de bepalingen van deze samenwerkingsovereenkomst is Gilead in hoofdzaak verantwoordelijk voor de ontwikkeling en voor het aanvragen van goedkeuring door de regelgevende autoriteiten van het product onder licentie. We hebben ons ertoe verbonden om op Gileads verzoek zakelijk redelijke inspanningen te leveren om Gilead bij te staan bij bepaalde ontwikkelingsactiviteiten. Daarnaast zijn we overeengekomen om de ontwikkelingskosten voor het product onder licentie op 20-80 basis te delen, waarbij wij dus 20% van de ontwikkelingskosten zullen dragen.

In het kader van de closing van de transactie op 19 januari 2016, heeft Gilead ons een licentievergoeding van $300 miljoen (€275,6 miljoen) betaald en $425 miljoen (€392 miljoen) geïnvesteerd in Galapagos NV door in te schrijven op nieuwe aandelen tegen een prijs van €58 per aandeel, inclusief uitgiftpremie. Als gevolg hiervan werd Gilead eigenaar van 6.760.701 aandelen van Galapagos NV, wat 14,75 procent vertegenwoordigde van het

toenmalig aantal uitstaande aandelen van Galapagos NV. In het kader van deze transactie zijn de partijen bepaalde onoverdraagbaarheidsbedingen en standstill-verplichtingen overeengekomen, die verstreken zijn op 31 december 2017.

Remuneratieverslag

Vaststelling van de remuneratie van de bestuurders en directiecomitéleden van Galapagos NV

De procedure om een remuneratiebeleid te ontwikkelen voor en de remuneratie vast te stellen van de bestuurders en de leden van het directiecomité is vastgelegd door de raad van bestuur op basis van voorstellen van het benoemings- en remuneratiecomité, rekening houdend met relevante benchmarks met aangewezen vergelijkbare bedrijven en, voor de leden van het directiecomité, ook met ons systeem voor prestatiemeting.

De remuneratie van de bestuurders en de toekenning van warrants aan de bestuurders worden door de raad van bestuur ter goedkeuring voorgelegd aan de algemene vergadering en worden slechts na dergelijke goedkeuring geïmplementeerd.

De vaste en variabele remuneratie van de CEO (die een lid van de raad van bestuur is) wordt vastgesteld door de raad van bestuur op basis van een machtiging verleend door de algemene vergadering. De vaste en variabele remuneratie van, en de toekenning van warrants aan de andere leden van het directiecomité worden bepaald door de raad van bestuur, op aanbeveling van het benoemings- en remuneratiecomité.

Ons remuneratiebeleid

Principes

De doelstelling van ons remuneratiebeleid is het aantrekken, motiveren en behouden van de gekwalificeerde en ervaren medewerkers die we nodig hebben om onze strategische en operationele doelstellingen te behalen. In het licht van het remuneratiebeleid is de structuur van het remuneratiepakket van het directiecomité zodanig opgebouwd dat het een evenwicht bewaart tussen enerzijds korte-termijn operationele prestaties en anderzijds de lange-termijn doelstelling om duurzame waarde te creëren, rekening houdend met de belangen van alle stakeholders.

De remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders bestaat uit een vast jaarlijks bedrag, ongeacht het aantal vergaderingen van de raad van bestuur die tijdens het jaar worden gehouden. De remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders bevat geen variabel gedeelte. De remuneratie van de bestuurders wordt in gelijke schijven betaald op het einde van elk kalender kwartaal.

De remuneratie van de CEO en van de andere leden van het directiecomité bestaat uit een vast bedrag en een variabel gedeelte (bonus). Salarisverhogingen en bonus zijn gebaseerd op prestaties en worden vastgesteld op grond van ons systeem voor prestatiemeting; dit systeem is gebaseerd op de individuele prestaties (inclusief uitzonderlijke resultaten) in combinatie met onze globale prestaties, in vergelijking met jaarlijks vastgestelde individuele objectieven en groepsdoelstellingen. De groepsdoelstellingen en de doelstellingen van de CEO worden jaarlijks door de raad van bestuur vastgesteld op aanbeveling van het benoemings- en remuneratiecomité, en de doelstellingen van de andere leden van het directiecomité worden jaarlijks door de CEO vastgesteld in functie van de groepsdoelstellingen vastgesteld door de raad van bestuur. De groepsdoelstellingen voor 2017 hadden onder meer betrekking op de vordering van onze klinische studies, op onze cash positie, alsook op *corporate development* en *business development*; al deze objectieven werden even belangrijk geacht. De mate waarin de CEO zijn objectieven heeft behaald wordt op het einde van het jaar door het benoemings- en remuneratiecomité geëvalueerd en wordt besproken en definitief vastgesteld door de raad van bestuur, en de

mate waarin de andere leden van het directiecomité hun objectieven hebben behaald wordt op het einde van het jaar door de CEO geëvalueerd in het kader van beoordelingsgesprekken, wordt besproken door het benoemings- en remuneratiecomité en wordt uiteindelijk definitief vastgesteld door de raad van bestuur.

Volgens de regels van het Senior Management Bonus Plan, wordt 50% van de bonus onmiddellijk uitbetaald rond het einde van het jaar, en wordt de betaling van de andere 50% uitgesteld gedurende drie jaar. Het uitgestelde deel van 50% is afhankelijk van de wijziging van de koers van het aandeel van Galapagos NV ten opzichte van de Next Biotech Index (waarin koersen worden bijgehouden van biotechbedrijven die genoteerd zijn op Euronext). De koers van het aandeel van Galapagos NV en de Next Biotech Index worden bij het begin en het eind van deze periode van drie jaar berekend door de gemiddelde prijs gedurende respectievelijk de voorgaande en de laatste maand van de driejarige periode.

- Als de wijziging van de aandelenprijs beter of gelijk is aan de wijziging in de Next Biotech Index, dan zal het uitgestelde deel van de bonus aangepast worden aan de stijging/daling van de aandelenprijs en uitbetaald worden
- Als de wijziging van de aandelenprijs tot 10% slechter is dan de wijziging van de Next Biotech Index, zal 50% van het uitgestelde deel van de bonus worden aangepast aan de stijging/daling en uitbetaald, en het restant is verbeurd
- Als de wijziging van de aandelenprijs meer dan 10% slechter is dan de wijziging van de Next Biotech Index, dan is het uitgestelde deel van de bonus verbeurd

Om recht te hebben op een betaling van een uitgesteld gedeelte van de bonus, moet de begunstigde nog steeds bij ons in dienst zijn, behalve in geval van oppensioenstelling met instemming van Galapagos of in geval van ontslag. Indien de tewerkstelling bij de Galapagos groep wordt beëindigd door oppensioenstelling met de instemming van Galapagos of door ontslag, wordt het uitgestelde deel van de bonus betaalbaar op de laatste dag van tewerkstelling van de begunstigde bij de Galapagos groep. In dit geval zal de stijging of daling van het uitgestelde deel van de bonus op dezelfde wijze worden berekend zoals hierboven beschreven, met uitzondering dat de finale referentie aandelenprijs de slotkoers zal zijn op Amsterdam/Brussel Euronext Exchange op de laatste werkdag onmiddellijk voorafgaand aan de laatste dag van tewerkstelling en de finale referentiewaarde van Next Biotech Index de slotwaarde zal zijn op de dag voorafgaand aan de laatste dag van tewerkstelling.

Bovendien kan de raad van bestuur, naast de gewone bonusplannen, op aanbeveling van het benoemings- en remuneratiecomité en in het geval van bijzondere verwezenlijkingen, uitzonderlijke speciale bonussen toekennen.

Relatieve belang van de verschillende componenten van de vergoeding

De bonus van de CEO onder het Senior Management Bonus Plan kan maximaal 100% bedragen van het vaste gedeelte van zijn remuneratie voor het jaar waarvoor de bonus wordt toegekend. Het totaal bedrag van de bonussen van de andere leden van het directiecomité kan onder het Senior Management Bonus Plan maximaal 75% bedragen van het totaal bedrag van het vaste gedeelte van hun remuneratie voor het jaar waarvoor de bonus wordt toegekend. Daarboven genieten de CEO en de andere leden van het directiecomité van een aantal voordelen zoals pensioenbetalingen, verzekeringen en andere voordelen van alle aard waarvan de geldelijke waarde evenwel beperkt is.

Prestatiepremies in aandelen, opties of andere rechten om aandelen te verwerven

Wij verstrekken geen prestatiepremies in aandelen, opties of andere rechten om aandelen te verwerven. De warrants die worden toegekend aan de leden van de raad van bestuur (inclusief de CEO) worden niet beschouwd als (prestatiegerelateerde of andere) variabele remuneratie in de zin van het Wetboek van vennootschappen.

Informatie over het remuneratiebeleid voor de volgende twee jaren

We hebben momenteel geen plannen om in de volgende twee boekjaren substantieel af te wijken van de algemene principes van het remuneratiebeleid dat werd gevolgd in 2017 en de voorgaande jaren, zoals hierboven beschreven.

Remuneratie van niet-uitvoerende bestuurders van Galapagos NV

Op aanbeveling van het benoemings- en remuneratiecomité, besloot de algemene vergadering van 25 april 2017 om de bezoldiging (exclusief onkosten) van de niet-uitvoerende bestuurders voor de uitoefening van hun mandaat gedurende het boekjaar dat eindigt op 31 december 2017 als volgt vast te stellen: (i) voorzitter van de raad van bestuur (Dr. Parekh): 80.000 euro; (ii) andere niet-uitvoerende bestuurders (Dr. Cautreels, Dr. Van Barlingen, Dhr. Rowe, Mevr. Bosley, Dr. Mummery en Dr. Kerr): elkeen 40.000 euro; (iii) jaarlijkse bijkomende bezoldiging voor lidmaatschap van een comité binnen de raad van bestuur (auditcomité: Dhr. Rowe en Dr. Van Barlingen; benoemings- en remuneratiecomité: Dr. Cautreels en Mevr. Bosley): 5.000 euro; (iv) jaarlijkse bijkomende bezoldiging voor het voorzitterschap van een comité binnen de raad van bestuur (auditcomité: Dr. Cautreels; benoemings- en remuneratiecomité: Dr. Parekh): 10.000 euro.

De remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders bevat geen variabel gedeelte; bijgevolg zijn er geen prestatiecriteria van toepassing voor de remuneratie van niet-uitvoerende bestuurders.

In 2017 hebben we drie warrantplannen uitgegeven ten voordele van werknemers van de groep en van de bestuurders en een zelfstandige consulent van Galapagos NV, namelijk Warrantplan 2016 (B), Warrantplan 2017 en Warrantplan 2017 RMV. Overeenkomstig de beslissing van de algemene vergadering van 25 april 2017, zijn onder Warrantplan 2017 de volgende warrants aangeboden aan de niet-uitvoerende bestuurders: Dr. Parekh: 15.000 warrants en Dr. Cautreels, Mevr. Bosley, Dr. Van Barlingen, Dhr. Rowe, Dr. Mummery en Dr. Kerr: elk 7.500 warrants. Alle bestuurders hebben de aangeboden warrants aanvaard. Deze warrants hebben een looptijd van acht jaar. De uitoefenprijs van de warrants bedraagt €80,57. De warrants van bestuurders worden definitief verworven over een periode van 36 maanden ten belope van 1/36ste per maand. De warrants kunnen niet worden overgedragen en kunnen niet worden uitgeoefend vóór het einde van het derde kalenderjaar volgend op het jaar van de toekenning. Er werden geen warrants aangeboden aan bestuurders onder het Warrantplan 2016 (B) of Warrantplan 2017 RMV. De raad van bestuur beschouwt deze warrants niet als een variabele remuneratie in de zin van het Wetboek van vennootschappen, aangezien ze niet onderworpen zijn aan prestatiecriteria.

De raad van bestuur merkt op dat bepaling 7.7 van de Belgische Corporate Governance Code 2009 voorziet dat niet-uitvoerende bestuurders geen aandelengerelateerde incentive programma's op lange termijn mogen ontvangen. In afwijking van deze bepaling, heeft de raad van bestuur beslist om warrants toe te kennen aan niet-uitvoerende bestuurders. Op deze wijze heeft Galapagos bijkomende mogelijkheden tot haar beschikking om competente niet-uitvoerende bestuurders aan te trekken en te behouden en hen een bijkomende vergoeding te kunnen toekennen die geen impact heeft op de cashpositie van Galapagos. Bovendien is het toekennen van warrants gebruikelijk in de sector waarin Galapagos actief is. Zonder deze mogelijkheid zou Galapagos een aanzienlijk nadeel ervaren tegenover concurrenten en vergelijkbare bedrijven die wel aandelengerelateerde incentive programma's aanbieden aan hun niet-uitvoerende bestuurders. De raad van bestuur is van oordeel dat het toekennen van warrants geen negatieve impact heeft op de functie van niet-uitvoerende bestuurders.

Buiten de voordelen zoals hierboven uiteengezet, werden in 2017 diensten met betrekking tot fiscale adviesverlening aan de niet-uitvoerende bestuurders toegekend ter waarde van €2.700.

Remuneratie van uitvoerende bestuurders van Galapagos NV

Dhr. Van de Stolpe is een uitvoerend lid van de raad van bestuur. Als gedelegeerd bestuurder en CEO treedt hij op als voorzitter van het directiecomité. Dhr. Van de Stolpe ontvangt geen specifieke of bijkomende remuneratie voor zijn activiteiten in de raad van bestuur, aangezien dit deel uitmaakt van zijn totaal remuneratiepakket als lid van het directiecomité.

Criteria en methodes om de prestaties van de CEO en de andere directiecomitéleden van Galapagos NV te evalueren in het kader van hun prestatie gerelateerde remuneratie

De gedelegeerd bestuurder (CEO) en de leden van het directiecomité komen in aanmerking voor prestatie gerelateerde remuneratie (bonus). Het niveau van de behaalde bonus wordt jaarlijks door de raad van bestuur vastgesteld op basis van voorstellen van het benoemings- en remuneratiecomité (wiens voorstellen voor de andere leden van het directiecomité gebaseerd zijn op aanbevelingen van de CEO). De toekenning van een bonus is gebaseerd op prestaties en wordt vastgesteld op grond van ons systeem voor prestatiemeting; dit systeem is gebaseerd op de jaarlijkse individuele prestaties (inclusief uitzonderlijke resultaten) in combinatie met onze globale prestaties, in vergelijking met de mate waarin de jaarlijks vastgestelde individuele objectieven en groepsdoelstellingen worden behaald. De groepsdoelstellingen en de objectieven van de CEO worden jaarlijks door de raad van bestuur vastgesteld, en de objectieven van de andere leden van het directiecomité worden jaarlijks door de CEO vastgesteld. De groepsdoelstellingen van 2017 hielden andere elementen in die betrekking hadden op vordering van onze klinische studies, op onze cash positie, alsook op corporate development en business development. Elk van de groepsdoelstellingen is duidelijk en meetbaar zodat het eenvoudig vast te stellen is of een bepaald objectief al dan niet is behaald.

Bruto remuneratie van Galapagos' CEO voor boekjaar 2017

i. Basissalaris (vast): €484.074,00 (waarvan €18.859,44 in de vorm van pensioenbijdragen).

ii. Variabele remuneratie (bonus): gezien het aantal van de criteria van het Senior Management Bonus Plan die recht gaven op een bonus (met name de groepsdoelstellingen voor 2017) die werden behaald, werd een bonus gelijk aan 100% van het basissalaris voor 2017 toegekend voor het jaar 2017, waarvan 50% in het begin van januari 2018 werd betaald en de overige 50% uitgesteld werd voor een periode van drie jaar. De waarde van het 50% uitgesteld gedeelte van de bonus die voor 2014 was toegekend, werd op het einde van 2017 vastgesteld en resulteerde in een betaling in het begin van januari 2018 van €696.769,00 (een vermenigvuldiging van de uitgestelde bonus met 5,2 als gevolg van de prestatie van de aandelenkoers over de periode 2014-2017, overeenkomstig de regels van het Senior Management Bonus Plan).

iii. Pensioen: €61.630,74 (waarvan €18.859,44 deel uitmaakt van het vast basissalaris).

iv. Overige componenten van de remuneratie: bedrijfswagen, fiscale adviesverlening en betalingen voor verzekeringen voor invaliditeit en gezondheidszorgen, voor in totaal €37.955,94.

In zijn vergadering van 5 december 2017 (in toepassing van artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen en zonder dat onze CEO deelnam aan de beraadslaging of aan de stemming) heeft de raad van bestuur, op voorstel van het benoemings- en remuneratiecomité, beslist om het salaris van de CEO te verhogen met 3% vanaf 2018. De principes die werden toegepast voor deze verhoging waren in lijn met het hierboven beschreven remuneratiebeleid.

Globale bruto remuneratie van alle andere directiecomitéleden van Galapagos NV voor boekjaar 2017

i. Basissalarissen (vast): €1.234.852,53 (waarvan €61.353,27 in de vorm van pensioenbijdragen).

ii. Variabele remuneraties (bonussen): gezien het aantal van de criteria van het Senior Management Bonus Plan die recht gaven op een bonus (met name de groepsdoelstellingen voor 2017) die werden behaald, werd een totale bonus van €900.047,00 (zijnde 100% van het totale mogelijke bonusbedrag) toegekend voor het jaar 2017, waarvan 50% in het begin van januari 2018 werd betaald en de overige 50% werd uitgesteld voor een periode van drie jaar. De waarde van het 50% uitgesteld gedeelte van de bonus die voor 2014 was toegekend, werd op het einde van 2017 vastgesteld en resulteerde in een betaling in het begin van januari 2018 van €519.977,00 (een vermenigvuldiging van de uitgestelde bonus met 5,2 als gevolg van de prestatie van de aandelenkoers over de periode 2014-2017, overeenkomstig de regels van het Senior Management Bonus Plan).

iii. Pensioenen: €186.740,34 (waarvan €61.353,27 deel uitmaakt van het vast basissalaris).

iv. Overige componenten van de remuneraties: bedrijfswagens, fiscale adviesverlening, betalingen voor verzekeringen voor invaliditeit en gezondheidszorgen en andere voordelen van alle aard, voor in totaal €71.993,08.

In zijn vergadering van 5 december 2017 heeft de raad van bestuur, op voorstel van het benoemings- en remuneratiecomité, beslist om salarisverhogingen door te voeren vanaf 2018 voor de andere leden van het directiecomité, globaal genomen in lijn met de verhogingen toegekend in voorgaande jaren en gebaseerd op individuele prestaties en rekening houdend met relevante benchmarks. De principes die werden toegepast voor deze verhogingen waren in lijn met het hierboven beschreven remuneratiebeleid.

Aandelen, warrants en andere rechten om aandelen te verwerven, toegekend aan, uitgeoefend door of vervallen voor leden van Galapagos NV's directiecomité in boekjaar 2017

In 2017 werden er enkel warrants toegekend aan de leden van het directiecomité; er werden geen aandelen of andere rechten om aandelen te verwerven toegekend. Er zijn geen warrants van leden van het directiecomité vervallen in 2017 en er werden in 2017 112.500 warrants uitgeoefend door leden van het directiecomité (60.000 warrants door Onno van de Stolpe, 20.000 warrants door Piet Wigerinck en 32.500 warrants door Andre Hoekema). De raad van bestuur beschouwt de toegekende warrants niet als een variabele remuneratie, aangezien ze niet zijn onderworpen aan prestatiecriteria. De volgende aantallen warrants zijn aangeboden aan en aanvaard door leden van het directiecomité in 2017: (1) onder het Warrantplan 2016 (B), uitgegeven door de raad van bestuur onder het toegestaan kapitaal: 150.000 warrants aan Dr. Abi-Saab; en (2) onder het Warrantplan 2017, op 17 mei 2017 uitgegeven door de raad van bestuur onder het toegestaan kapitaal, aan Dhr. Van de Stolpe: 100.000 warrants, aan Dr. Wigerinck, Dr. Hoekema en Dhr. Filius: elk 60.000 warrants en aan Dr. Abi-Saab: 45.000 warrants.

De warrants uitgegeven onder Warrantplan 2016 (B) hebben een uitoefenprijs van €62,50 per warrant, een looptijd van acht jaar, en worden slechts definitief en volledig verworven op de derde verjaardag van de akte van uitgifte. De warrants kunnen niet worden uitgeoefend vóór de derde verjaardag van de akte van uitgifte. Ze zijn niet overdraagbaar en elke warrant geeft het recht om in te schrijven op één aandeel van Galapagos NV.

De warrants uitgegeven onder Warrantplan 2017 hebben een uitoefenprijs van €80,57 per warrant, een looptijd van acht jaar, en worden slechts definitief en volledig verworven op het einde van het derde kalenderjaar na het jaar van de toekenning, met uitzondering van Dhr. Van de Stolpe, wiens warrants definitief worden verworven over

een periode van 36 maanden ten belope van 1/36ste per maand. De warrants kunnen niet worden uitgeoefend vóór het einde van het derde kalenderjaar na het jaar van de toekenning; ze zijn niet overdraagbaar en elke warrant geeft het recht om in te schrijven op één aandeel van Galapagos NV.

Op het einde van 2017 had Dhr. Van de Stolpe 478.289 aandelen van Galapagos NV en 746.874 warrants in bezit. De andere leden van het directiecomité hadden samen 52.502 aandelen en 1.292.500 warrants in bezit. De andere leden van de raad van bestuur hadden samen 33.594 aandelen en 216.060 warrants in bezit. Elke warrant geeft recht op één aandeel van Galapagos NV.

Contractuele bepalingen omtrent vertrekvergoedingen voor directiecomitéleden van Galapagos NV

De contracten tussen Galapagos NV (of haar desbetreffende dochtervennootschap) en de CEO en andere leden van het directiecomité voorzien niet in vertrekvergoedingen. Zij bevatten wel opzeggingsperiodes waarvan er geen enkele meer dan 6 maand bedraagt. Galapagos is evenwel verbintenissen aangegaan tegenover de CEO en de andere leden van het directiecomité, waarbij in het geval dat hun contract met de groep zou worden beëindigd als gevolg van een wijziging in de controle van Galapagos, ze recht zouden hebben op een vertrekvergoeding van 12 maand basissalaris voor de CEO en 9 maand basissalaris voor de andere leden van het directiecomité.

Vertrekvergoedingen voor vertrekkende directiecomitéleden van Galapagos NV in 2017

Niet van toepassing, aangezien in 2017 geen leden van het directiecomité (inclusief de CEO) Galapagos hebben verlaten.

Terugvorderingsrecht door Galapagos van de variabele remuneratie

Er bestaan geen contractuele afspraken tussen Galapagos en de CEO en de andere leden van het directiecomité die Galapagos een contractueel recht geven om van deze personen de variabele remuneratie terug te vorderen die hen zou worden toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

Belangenconflict en verbonden partijen

In het geval van een transactie waar het belang van de bestuurder strijdig is met het belang van Galapagos NV, zal de bestuurder de raad van bestuur op voorhand van het conflict op de hoogte brengen en zal hij handelen overeenkomstig de relevante bepalingen van het Wetboek van vennootschappen (nl. artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen). Bovendien bevatten het Corporate Governance Charter en de Related Person Transaction Policy van Galapagos richtlijnen voor transacties tussen Galapagos en haar bestuurders en leden van het directiecomité, belangrijke aandeelhouders of leden van hun naaste familie en verbonden vennootschappen. Zonder afbreuk te doen aan de procedure die voorzien is in artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen, voorzien deze richtlijnen dat alle transacties tussen Galapagos en haar bestuurders, leden van het directiecomité of hun vertegenwoordigers de goedkeuring moeten krijgen van het auditcomité en de raad van bestuur. Deze goedkeuring kan enkel gegeven worden als het gaat om transacties aan gebruikelijke marktvoorwaarden. Bovendien zal dergelijk belangenconflict, zelfs indien het geen belangenconflict is in de zin van artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen, opgenomen worden in de notulen, en kan de bestuurder of het lid van het directiecomité niet stemmen.

Er werd in 2017 één geval van belangenconflict in de zin van artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen tussen Galapagos NV en een bestuurder aangehaald: in een vergadering van de raad van bestuur gehouden op 5 december 2017 werd, in toepassing van artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen, het volgende

gerapporteerd in verband met de salarisverhoging en de bonus voor de CEO: de voorzitter verklaart dat Dhr. Onno van de Stolpe de raad van bestuur op de hoogte heeft gebracht van een belangenconflict betreffende de voorgestelde toekenning aan hem van een salarisverhoging en een bonus. Het salaris van Dhr. Van de Stolpe werd vanaf 2018 met 3% verhoogd. Gezien het aantal van de criteria van het Senior Management Bonus Plan die recht gaven op een bonus (met name de groepsdoelstellingen voor 2017) die werden behaald, werd een bonus gelijk aan 100% van het basissalaris voor 2017 toegekend aan Dhr. Van de Stolpe voor het jaar 2017. Er is aan de raad van bestuur uitgelegd dat deze salarisverhoging en bonus een gerechtvaardigde beloning is voor de resultaten die Dhr. Van de Stolpe in 2017 heeft behaald. De salarisverhoging en de bonus zullen geen belangrijke impact hebben op de financiële toestand van de vennootschap. De raad van bestuur deelt de mening van het remuneratiecomité dat de voorgestelde salarisverhoging en bonus gerechtvaardigd en redelijk zijn. Dhr. Van de Stolpe heeft niet deelgenomen aan de bespreking en de stemming over deze beslissing.

Gedragscode

We hebben een Gedragscode opgesteld om ervoor te zorgen dat onze bestuurders, de leden van ons directiecomité en onze werknemers ethische en wettelijke beslissingen nemen wanneer zij zaken doen en hun dagdagelijkse taken uitvoeren. We verwachten van onze bestuurders, van de leden van ons directiecomité en van onze medewerkers dat ze met integriteit, ethiek en respect voor mensenrechten handelen. We verwachten dat ze afstand houden van belangenconflicten, corruptie en fraude. Hiertoe geven we trainingen over deze Code aan onze medewerkers. Tot nu toe hebben 92% van onze medewerkers van Galapagos R&D de training voltooid.

De Gedragscode is beschikbaar op www.glpg.com/charters-and-codes.

Er werden geen schendingen van de Gedragscode gemeld in 2017.

Verklaring door de raad van bestuur

De raad van bestuur van Galapagos NV, vertegenwoordigd door al zijn leden, verklaart dat, voor zover hij op de hoogte is, de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening werden opgemaakt conform de toepasselijke standaarden voor financiële rapporteringen, dat zij een waarheidsgetrouw en eerlijk beeld geven van het vermogen, de financiële positie en de resultaten van Galapagos per 31 december 2017.

De raad van bestuur van Galapagos NV, vertegenwoordigd door al zijn leden, verklaart verder dat, voor zover hij op de hoogte is, dit verslag aan de aandeelhouders over het boekjaar eindigend op 31 december 2017, een waarheidsgetrouw en eerlijk beeld geeft over de ontwikkeling, resultaten en positie van Galapagos en over de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee Galapagos geconfronteerd wordt.

De raad van bestuur zal aan de algemene vergadering voorstellen van besluiten voorleggen om de jaarrekening over het boekjaar 2017 goed te keuren, alsmede om kwijting te verlenen aan de bestuurders en aan de commissaris voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar dat eindigde op 31 december 2017.

Mechelen, 20 maart 2018

Namens de raad van bestuur

Onno van de Stolpe
CEO

Raj Parekh
Voorzitter

Jaarrekening

Geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar 2017

Innovatieve medicijnen, gericht op **het verbeteren van mensenlevens**

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde resultatenrekening en geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde resultatenrekening

	Jaareinde 31 december		
(in duizenden €, uitgezonderd aandelen en gegevens per aandeel)	2017	2016	Toelichting
Omzet	127.087	129.519	5
Overige opbrengsten	28.830	22.093	5
Totale bedrijfsopbrengsten	**155.918**	**151.612**	
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(218.502)	(139.573)	6
Algemene en administratieve kosten	(24.415)	(21.744)	6
Verkoop en marketing kosten	(2.803)	(1.785)	6
Totale bedrijfskosten	**(245.720)**	**(163.103)**	
Bedrijfsverlies	**(89.802)**	**(11.491)**	
Reële waarde aanpassing van de share subscription agreement	–	57.479	8
Overige financiële opbrengsten	4.877	9.950	9
Overige financiële kosten	(30.582)	(1.692)	9
Winst / verlies (–) voor belastingen	**(115.507)**	**54.246**	
Belastingen	(198)	(235)	10
Nettowinst / nettoverlies (–)	**(115.704)**	**54.012**	11
Nettowinst / nettoverlies (–) toewijsbaar aan:			
Aandeelhouders van de groep	(115.704)	54.012	
Gewone winst / verlies (–) per aandeel	**(2,34)**	**1,18**	11
Verwaterde winst / verlies (–) per aandeel	**(2,34)**	**1,14**	11
Gewogen gemiddelde van de aandelen – Gewoon (in duizenden aandelen)	49.479	45.696	11
Gewogen gemiddelde van de aandelen – Verwaterd (in duizenden aandelen)	49.479	47.308	

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

	Jaareinde 31 december		
(in duizenden €)	2017	2016	Toelichting
Nettowinst / nettoverlies (–)	**(115.704)**	**54.012**	
Posten die nadien niet naar winst of verlies zullen worden overgeboekt:			
Herwaardering van de netto toegezegde pensioenverplichting	(40)	(583)	28
Posten die nadien naar winst of verlies kunnen worden overgeboekt:			
Reële waarde aanpassing van financiële activa beschikbaar voor verkoop	(220)	(399)	14
Koersverschillen uit de omrekening van buitenlandse activiteiten	(664)	(623)	21
Totaal niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen	**(924)**	**(1.605)**	
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:			
Aandeelhouders van de groep	(116.629)	52.406	

Geconsolideerde balans

(in duizenden €)	31 december 2017	2016	Toelichting
Activa			
Immateriële vaste activa	2.495	1.023	12
Materiële vaste activa	16.692	14.961	13
Uitgestelde belastingvorderingen	1.978	1.957	22
Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	64.001	54.188	15
Langlopende geldmiddelen in pand gegeven	1.158	1.098	16
Overige langlopende activa	2.303	2.880	14
Vaste activa	**88.627**	**76.107**	
Voorraden	279	300	
Handels- en overige vorderingen	27.966	9.728	17
Kortlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	11.782	10.154	15
Geldmiddelen en kasequivalenten	1.151.211	973.241	18
Kortlopende geldmiddelen in pand gegeven	–	6.570	16
Overige vlottende activa	6.409	7.239	17
Vlottende activa	**1.197.647**	**1.007.232**	
Totaal activa	**1.286.274**	**1.083.338**	
Eigen vermogen en schulden			
Aandelenkapitaal	233.414	223.928	19
Uitgiftepremies	993.025	649.135	19
Overige reserves	(1.260)	(1.000)	20
Omrekeningsverschillen	(1.754)	(1.090)	21
Overgedragen verlies	(211.441)	(112.272)	
Totaal eigen vermogen	**1.011.983**	**758.701**	
Pensioenverplichtingen	3.582	3.520	28
Voorzieningen	65	63	
Financiële verplichtingen (leasing)	–	9	
Overige lange termijn schulden	1.597	2.469	23
Over te dragen opbrengsten lange termijn	97.348	214.785	24
Lange termijn schulden	**102.592**	**220.846**	

	31 december		
(in duizenden €)	**2017**	2016	Toelichting
Financiële verplichtingen (leasing)	9	54	
Handels- en overige schulden	47.122	31.269	23
Belastingverplichtingen	865	1.022	10
Toe te rekenen kosten	1.159	619	23
Over te dragen opbrengsten korte termijn	122.544	70.827	24
Korte termijn schulden	**171.699**	**103.791**	
Totaal schulden	**274.291**	**324.637**	
Totaal eigen vermogen en schulden	**1.286.274**	**1.083.338**	

Geconsolideerde kasstroomoverzichten

(in duizenden €)	2017	2016	Toelichting
Geldmiddelen en kasequivalenten in het begin van het jaar	**973.241**	**340.314**	18
Nettowinst / nettoverlies (–)	(115.704)	54.012	
Gecorrigeerd voor:			
Belastingkosten	198	235	10
Overige netto financiële kosten / opbrengsten (–)	25.705	(8.258)	9
Reële waarde aanpassing van de share subscription agreement	–	(57.479)	8
Afschrijving van materiële vaste activa	3.633	3.322	13
Afschrijving van immateriële vaste activa	652	860	12
Netto gerealiseerd winst / verlies (–) uit activiteiten in vreemde valuta	(357)	1.229	
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	16.536	11.034	29
Toename van voorzieningen	1	7	
Toename van pensioenverplichtingen	22	244	28
Meerwaarde op verkoop van vaste activa	–	(14)	
	(69.315)	**5.192**	
Afname van voorraden	22	25	
Toename van vorderingen	(27.656)	(12.978)	17
Toename van schulden	14.772	2.102	23
Toename / afname (–) van over te dragen opbrengsten	(65.722)	245.806	24
Kasstromen gegeneerd uit / gebruikt bij (–) bedrijfsactiviteiten	**(147.899)**	**240.148**	
Betaalde intresten	(273)	(47)	
Ontvangen intresten	1.341	1.066	
Betaalde belastingen	(199)	(1.763)	
Netto kasstromen gegenereerd uit / gebruikt bij (–) bedrijfsactiviteiten	**(147.030)**	**239.403**	
Aankoop van materiële vaste activa	(5.312)	(4.458)	13
Aankoop van immateriële vaste activa	(2.125)	(332)	12
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	7	18	13
Afname in geldmiddelen in pand gegeven	6.510	235	16
Aankoop van financiële activa beschikbaar voor verkoop	–	(2.750)	14
Ontvangsten uit de verkoop van financiële activa beschikbaar voor verkoop	372	–	14

(in duizenden €)	2017	2016	Toelichting
Netto kasstromen gebruikt bij investeringsactiviteiten	**(549)**	**(7.287)**	
Terugbetaling van verplichtingen onder financiële leasing en overige schulden	(65)	(49)	
Opbrengsten uit verhoging van kapitaal en uitgiftepremies, bruto	363.924	392.121	19
Betaalde kosten gerelateerd aan verhoging van kapitaal en uitgiftepremies	(15.790)	(337)	19
Opbrengsten uit verhoging van kapitaal en uitgiftepremies, uitoefening warrants	5.288	4.261	19
Netto kasstromen gegenereerd uit financieringsactiviteiten	**353.357**	**395.996**	
Effect van wisselkoersverschillen op geldmiddelen en kasequivalenten	**(27.808)**	**4.816**	
Toename van geldmiddelen en kasequivalenten	**177.970**	**632.927**	
Geldmiddelen en kasequivalenten op het einde van het jaar	**1.151.211**	**973.241**	

In overeenstemming met de voorstelling van de cijfers voor het boekjaar eindigend op 31 december, 2017, werd het geconsolideerd kasstroomoverzicht voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 als volgt aangepast: (i) de betaalde kosten gerelateerd aan het aandelenkapitaal en de daarbij horende verhoging van de uitgiftepremies werden herschikt en apart opgenomen van het brutobedrag van de opbrengsten van de verhogingen van het kapitaal en de uitgiftepremies, en (ii) de aankopen van financiële activa beschikbaar voor verkoop werden afzonderlijk voorgesteld van de ontvangsten uit de verkoop van financiële activa beschikbaar voor verkoop.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

(in duizenden €)	Aandelen-kapitaal	Uitgifte-premies	Omrekenings-verschillen	Overige reserves	Overgedragen verlies	Totaal
Op 1 januari 2016	**185.399**	**357.402**	**(467)**	**(18)**	**(177.317)**	**364.999**
Nettowinst					54.012	54.012
Andere elementen van het totaalresultaat			(623)	(982)		(1.605)
Totaalresultaat			**(623)**	**(982)**	**54.012**	**52.406**
Op aandelen gebaseerde vergoedingen					11.034	11.034
Uitgifte van nieuwe aandelen	36.575	289.696				326.271
Kosten van kapitaalverhogingen	(269)					(269)
Uitoefening warrants	2.223	2.037				4.261
Op 31 december 2016	**223.928**	**649.135**	**(1.090)**	**(1.000)**	**(112.272)**	**758.701**
Op 1 januari 2017	**223.928**	**649.135**	**(1.090)**	**(1.000)**	**(112.272)**	**758.701**
Nettoverlies					(115.704)	(115.704)
Andere elementen van het totaalresultaat			(664)	(260)		(924)
Totaalresultaat			**(664)**	**(260)**	**(115.704)**	**(116.629)**
Op aandelen gebaseerde vergoedingen					16.536	16.536
Uitgifte van nieuwe aandelen	23.331	340.593				363.924
Kosten van kapitaalverhogingen	(15.837)					(15.837)
Uitoefening warrants	1.992	3.296				5.288
Op 31 december 2017	**233.414**	**993.025**	**(1.754)**	**(1.260)**	**(211.441)**	**1.011.983**

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

1. Algemene informatie

Galapagos NV is een naamloze vennootschap onder Belgisch recht. De zetel van Galapagos NV is Generaal de Wittelaan L11/A3, 2800 Mechelen, België. Waar in dit document wordt verwezen naar "wij", "ons", "onze", "de groep" of "Galapagos" worden Galapagos NV samen met haar dochterondernemingen bedoeld.

R&D

De R&D divisie is gespecialiseerd in het ontdekken en ontwikkelen van moleculen. Onze ambitie is om een toonaangevend wereldwijd biotechnologiebedrijf te worden, gericht op de ontwikkeling en commercialisering van nieuwe geneesmiddelen. Onze strategie is om het gebruik van ons uniek en gepatenteerd target discovery platform te maximaliseren om de ontdekking en ontwikkeling van therapieën met nieuwe werkingsmechanismen te faciliteren.

De componenten van het bedrijfsresultaat die in de jaarrekening zijn opgenomen betreffen de volgende bedrijven: Galapagos NV (Mechelen, België); Galapagos SASU (Romainville, Frankrijk); Galapagos B.V. (Leiden, Nederland); Fidelta d.o.o. (Zagreb, Kroatië); Galapagos, Inc. en haar dochtervennootschap Xenometrix, Inc. (Verenigde Staten); BioFocus DPI AG en Galapagos GmbH (Basel, Zwitserland); en Galapagos Biotech Ltd. (Cambridge, Verenigd Koninkrijk).

Onze activiteiten hebben 600 medewerkers werkzaam in de operationele vestigingen te Mechelen (de Belgische hoofdzetel), Nederland, Frankrijk, Kroatië, de Verenigde Staten en Zwitserland.

2. Significante waarderingsregels

Onze belangrijkste waarderingsregels worden hieronder uiteengezet.

Voorstellingsbasis en de continuïteitsveronderstelling

De geconsolideerde rekening is opgemaakt in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de EU. De geconsolideerde jaarrekening verschaft een algemeen overzicht van onze activiteiten en de behaalde resultaten. Zij geeft een getrouw en correct beeld van onze financiële toestand, onze financiële prestaties en onze kasstromen, op basis van continuïteit.

Nieuwe standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2017

- Aanpassing van IAS 12 Winstbelastingen – Opname van uitgestelde belastingvorderingen voor niet-gerealiseerde verliezen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2017)
- Aanpassing van IAS 7 Initiatief op het gebied van de informatieverschaffing (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2017)
- Verbeteringen aan IFRS (2014-2016) – Aanpassing van IFRS 12 (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2017)

Standaarden en interpretaties gepubliceerd, maar nog niet van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2017

- IFRS 9 Financiële instrumenten en de daaropvolgende aanpassingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018)
- IFRS 15 Opbrengsten van contracten met klanten, en verduidelijkingen van deze IFRS (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018)
- IFRS 16 Lease-overeenkomsten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2019)
- IFRS 17 Verzekeringscontracten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2021, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)

- IFRIC 22 Transacties in vreemde valuta en vooruitbetalingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- IFRIC 23 Onzekerheid over de verwerking van winstbelastingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2019, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IFRS 2 Classificatie en waardering van op aandelen gebaseerde betalingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IFRS 4 Verzekeringscontracten – Toepassing van IFRS 9 Financiële instrumenten met IFRS 4 (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018)
- Aanpassing van IAS 40 Transfers van vastgoedbeleggingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Verbeteringen aan IFRS (2014-2016) (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018)
- Aanpassing van IFRS 9 Vooruitbetalingen met negatieve compensatie (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2019, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IAS 28 Lange termijn belangen in partners en joint ventures (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2019, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Verbeteringen aan IFRS (2015-2017) (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2019, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IAS 19 Aanpassingen, inperking en afhandeling van plannen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2019, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)

De nieuwe standaarden die van toepassing zijn hebben geen enkele impact gehad op onze cijfers.

Beoordeling van de impact van IFRS 15 Opbrengsten van contracten met klanten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018) op de opbrengsterkenning van onze huidige belangrijke licentie- en samenwerkingsovereenkomsten

De IASB heeft IFRS 15 Opbrengsten van contracten met klanten, toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018, gepubliceerd. Deze standaard werd door de EU goedgekeurd in het derde kwartaal van 2016.

De IASB heeft verduidelijkingen van IFRS 15 Aanpassingen van IFRS 15 – Verduidelijkingen van IFRS 15 Opbrengsten van contracten met klanten, toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018, gepubliceerd. Deze werden door de EU goedgekeurd in het vierde kwartaal van 2017. Volgende zaken worden verduidelijkt: de identificatie van de resultaatsverbintenis in een contract, de maatstaven om te bepalen of een partij in een transactie voornaamste partner of agent is, de regels om te bepalen of een licentie stipuleert dat een klant de intellectuele eigendom van het bedrijf mag raadplegen of gebruiken, en extra praktische hulpmiddelen bij de overgangsmaatregelen van IFRS 15.

Bedrijven zullen een vijf stappen model moeten doorlopen om te bepalen wanneer, hoe en voor welk bedrag opbrengsten moeten erkend worden afhankelijk of aan bepaalde criteria werd voldaan.

Wij zijn momenteel bezig al onze onderzoeks- en ontwikkelingsovereenkomsten, licentie- en samenwerkingsovereenkomsten te evalueren om na te gaan hoe IFRS 15 de identificatie van resultaatsverbintenissen en de toewijzing van vergoedingen aan hen, zal beïnvloeden. Wij hebben kwalitatieve beoordelingen gemaakt van de gevolgen van IFRS 15, maar ons onderzoek is nog lopende.

1. Identificatie van de contracten

De essentie van onze huidige overeenkomsten is dat Galapagos haar IP licenseert aan samenwerkingspartners en onderzoeks- en ontwikkelingsdiensten (R&D) verleent. Deze activiteiten resulteren in een goed of dienst als eindproduct van Galapagos' bedrijfsactiviteiten.

In het kader van een aantal van deze overeenkomsten genereren wij opbrengsten zoals licentievergoedingen, succesbetalingen, opbrengsten uit de doorrekening van kosten, en succesbetalingen en royalty's gebaseerd op toekomstige verkopen.

Bepaalde opbrengsten van onze huidige belangrijke licentie- en samenwerkingsovereenkomsten vallen in het toepassingsgebied van IFRS 15.

2. Identificatie van de resultaatsverbintenis

Wij zijn bezig met de beoordeling of het mogelijk is dat er een unieke gecombineerde resultaatsverbintenis zou kunnen zijn in het kader van bepaalde akkoorden in de lopende belangrijke licentie- en samenwerkingsovereenkomsten onder de nieuwe standaarden van IFRS 15; de transfer van een licentie gecombineerd met het leveren van R&D diensten. Dit omdat we zouden kunnen stellen dat de licentie op zich geen waarde heeft zonder Galapagos' verdere betrokkenheid in de R&D samenwerking, en dat de licentie en de te verlenen R&D diensten onderling afhankelijk zijn van elkaar. In bepaalde akkoorden zouden we kunnen veronderstellen dat er een transformerende relatie is tussen de licentie en de te verlenen R&D diensten. We zouden kunnen stellen dat Galapagos' activiteiten gedurende de R&D samenwerking substantieel zullen bijdragen aan de intellectuele eigendomsrechten (IP) en daarom aan de waarde van de programma's.

Ons onderzoek naar dit aspect van de analyse van de impact van IFRS 15 is nog lopende.

3. Bepaling van de transactieprijs

We hebben een analyse gemaakt van de transactieprijzen van onze belangrijke bestaande licentie- en samenwerkingsovereenkomsten, bestaande uit upfront licentievergoedingen, succesbetalingen en terugbetaling van kosten voor geleverde R&D diensten. Op verkopen gebaseerde succesbetalingen en – royalty's maken deel uit van bepaalde van onze samenwerkingsovereenkomsten maar worden nog niet opgenomen in onze opbrengsten daar onze meest vergevorderde licentie- en samenwerkingsovereenkomst nu in een late ontwikkelingsfase komt. Volgens IFRS 15 moeten de transactieprijzen herbekeken worden op elke afsluitdatum.

4. Toewijzing van de transactieprijs

Een entiteit moet de transactieprijs toewijzen aan elke resultaatsverbintenis geïdentificeerd in het contract gebaseerd op een relatieve individuele verkoopsprijs. De transactieprijs van bepaalde van onze overeenkomsten zou kunnen toegewezen worden aan een unieke gecombineerde resultaatsverbintenis wanneer de overdracht van een licentie gepaard gaat met het verlenen van R&D diensten.

Succesbetalingen zijn variabele vergoedingen die volledig zouden kunnen toegewezen worden aan een specifieke resultaatsverbintenis of aan een afzonderlijk goed of dienst die deel uitmaakt van een unieke resultaatsverbintenis indien aan bepaalde voorwaarden van IFRS 15 voldaan wordt.

5. Erkenning van de opbrengst

De opbrengst van bepaalde overeenkomsten zou kunnen erkend worden wanneer Galapagos voldoet aan een unieke resultaatsverbintenis.

We zouden de opbrengsten gerelateerd aan een unieke resultaatsverbintenis kunnen erkennen over een geschatte periode op basis van een patroon dat de transfer van de licentie en R&D diensten weerspiegelt. De erkende opbrengsten zouden in elke periode een weerspiegeling zijn van de geleverde diensten. in dit geval zouden we gebruik kunnen maken van een input model waarin schattingen worden gemaakt van het percentage totale kosten van R&D diensten verricht in elke periode, in vergelijking met de totale ingeschatte kost (percentage of completion methode).

De succesbetalingen zouden bij erkenning volledig als opbrengst kunnen erkend worden enkel wanneer de gebeurtenissen die aanleidingen geven tot betalingen plaatsvinden en in lijn met de methode van erkenning in opbrengst van de resultaatsverbintenissen waaraan ze toegewezen werden.

Terugbetalingen van kosten zouden in opbrengst kunnen genomen worden bij het oplopen van de kosten en bij akkoord van de partijen daar wij als opdrachtgever handelen in het kader van ons aandeel in de R&D activiteiten in onze lopende licentie- en samenwerkingsovereenkomsten.

We onderzoeken nog steeds of onze overeenkomsten inzake het delen van kosten mogelijk de voorstelling van onze resultatenrekening kunnen beïnvloeden.

Beoordeling van de impact van IFRS 15

Onze beoordeling van mogelijke resultaatsverbintenissen onder stap 2 (en dus ook onder stap 4), en de voorstelling van de aspecten inzake het delen van kosten onder stap 5, is nog lopende, alsook de beslissing of bepaalde van onze overeenkomsten buiten de toepassing van IFRS 15 vallen. Op dit moment kunnen we geen finale inschatting maken van de impact van de toepassing van IFRS 15 op onze geconsolideerde jaarrekening.

We zijn van plan IFRS 15 toepassen op de effectieve datum en kiezen voor de gewijzigde retrospectieve methode voor de overgang, die stipuleert dat cijfers van de vorige periode onder de vorige standaarden gerapporteerd worden en dat het cumulatief effect van de toepassing van IFRS 15 opgenomen wordt als een correctie van de beginbalans van het eigen vermogen op de datum van de eerste toepassing (begin van de huidige rapporteringsperiode).

Beoordeling van de impact van de implementatie van IFRS 9 Financiële instrumenten en de daaropvolgende aanpassingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018) op onze geconsolideerde jaarrekening

De IASB heeft IFRS 9 Financiële instrumenten, toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018, gepubliceerd, welke werd goedgekeurd door de EU in het vierde kwartaal van 2016. IFRS 9 behandelt de classificatie, de berekening en het afboeken van financiële activa en financiële verplichtingen, en introduceert nieuwe regels voor kasstroomafdekkingen. De nieuwe standaard voert ook uitgebreide toelichtingsvereisten en wijzigingen in presentatie in.

Galapagos heeft haar analyse gemaakt van de implementatie van IFRS 9 en is van mening dat deze geen wezenlijke invloed zal hebben op de geconsolideerde jaarrekening. Galapagos zal IFRS 9 toepassen op de effectieve datum.

IFRS 16 Leasing

De IASB heeft IFRS 16 Leasing (van toepassing voor het boekjaar beginnend op of na 1 januari 2019) gepubliceerd; deze werd nog niet goedgekeurd binnen de EU. De standaard vereist dat alle leasings in de balans moeten opgenomen worden met de overeenkomstige leasingverplichting, behalve voor korte termijn activa en niet-belangrijke activa. IFRS 16 stipuleert dat de geleasde activa moeten afgeschreven worden over de leasingperiode, en dat de betalingen moeten toegewezen worden aan aflossingen van de leasingverplichting en intrestkosten, opgenomen onder financieel resultaat. Daarbij zal de voorstelling van de kosten gerelateerd aan deze leasingen wijzigen, daar IFRS 16 de lineaire operationele leasingkost vervangt door een afschrijvingskost voor het gebruiksrecht van het actief en een intrestkost op de leasingverplichtingen.

We zijn ons ervan bewust dat deze nieuwe standaard een impact zal hebben op onze geconsolideerde jaarrekening in 2019; de evaluatie van deze impact wordt momenteel bestudeerd. We plannen IFRS 16 op de effectieve datum toe te passen.

Geconsolideerde rapportering

De geconsolideerde jaarrekening bevat de jaarrekening van Galapagos NV en de entiteiten die door Galapagos NV worden gecontroleerd (de dochterondernemingen). Controle wordt bereikt waar Galapagos NV de macht heeft om het financiële en operationele beleid van een andere entiteit te besturen met het doel voordeel uit haar activiteiten te verkrijgen. De resultaten van dochterondernemingen zijn opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening en het totaalresultaat vanaf de dag van de daadwerkelijke overname tot aan de dag waarop er niet langer zeggenschap is. Waar nodig zijn aanpassingen aan de jaarrekening van dochterondernemingen gemaakt om ervoor te zorgen dat de waarderingsregels in lijn zijn met onze waarderingsregels. Alle intragroepssaldi en -transacties werden bij de opmaak van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd.

Bedrijfscombinaties

De overname van dochterondernemingen wordt verwerkt volgens de overnamemethode. De kost van de overname wordt berekend als het totaal van de reële waarden, op de datum van de uitwisseling, van de afgestane activa, de verworven of ten laste genomen passiva, en de eigenvermogensinstrumenten die door ons zijn uitgegeven in ruil voor de controle over de verworven vennootschap.

De identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen die voldoen aan de voorwaarden van IFRS 3 Bedrijfscombinaties worden erkend tegen hun reële waarde op de datum van de overname.

De bij een bedrijfscombinatie ontstane goodwill wordt als een actief opgenomen en wordt initieel erkend aan kostprijs, zijnde de waarde waarmee de kostprijs van de bedrijfscombinatie ons belang in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de verworven dochteronderneming verminderd met de waarde van de minderheidsbelangen op overnamedatum, overschrijdt. Goodwill wordt niet afgeschreven maar jaarlijks op bijzondere waardeverminderingen getoetst alsook wanneer er een aanwijzing bestaat dat de kasstroomgenererende eenheid waaraan goodwill wordt toegekend mogelijks een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Een bijzondere waardevermindering opgenomen voor goodwill kan niet meer teruggenomen worden in een volgende periode.

Wanneer ons belang in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen verminderd met het bedrag van de minderheidsbelangen, de kostprijs van de bedrijfscombinatie overtreft, dan worden alle reële waarden en kostberekeningen opnieuw geëvalueerd. In het geval dat dit surplus blijft bestaan, dan wordt dit onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen.

Immateriële vaste activa

Kosten gemaakt in het kader van onderzoeksactiviteiten worden opgenomen in de resultatenrekening in de periode waarin de kosten zich voordoen.

Intern gegenereerde immateriële vaste activa die voortvloeien uit onze ontwikkelingsactiviteiten worden alleen als actief opgenomen als aan de volgende voorwaarden is voldaan:

- Het is technisch mogelijk om de immateriële activa af te werken, zodat ze beschikbaar zijn voor gebruik of verkoop
- Wij hebben de intentie de immateriële activa verder af te werken en te gebruiken of te verkopen
- Er is mogelijkheid tot gebruik of verkoop van de immateriële activa
- De immateriële activa zullen waarschijnlijk toekomstige economische voordelen genereren, of het bestaan van een markt aantonen
- Adequate technische, financiële en overige middelen zijn beschikbaar om de ontwikkeling te beëindigen
- De uitgaven toewijsbaar aan de ontwikkeling van deze immateriële vaste activa kunnen op een betrouwbare manier bepaald worden

Het bedrag dat wordt geactiveerd op de balans als intern ontwikkelde vaste activa is het totaal van de opgelopen ontwikkelingskosten vanaf de datum dat het actiefbestanddeel aan de voorwaarden hierboven beschreven voldoet.

Intern ontwikkelde immateriële vaste activa worden afgeschreven op lineaire basis over hun geschatte levensduur. Indien niet aan de voorwaarden voor de opname als immaterieel actief wordt voldaan voor intern ontwikkelde activa, worden de ontwikkelingskosten in de resultatenrekening opgenomen in de periode waarin ze zich voordoen.

Intellectuele eigendom, met name octrooien, licenties en rechten, wordt intern gewaardeerd op basis van de aanschaffingswaarde en wordt als volgt afgeschreven op lineaire basis over de geschatte bruikbare levensduur:

- Klantenrelaties: 1 – 10 jaar
- Technologie in uitvoering: 3 – 5 jaar
- Software & databases: 3 – 5 jaar
- Merken, licenties, octrooien & know-how: 5 – 15 jaar

Indien het actief een onbepaalde levensduur heeft, wordt dit toegelicht, samen met de redenen voor de onbepaalde levensduur.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde verminderd met de eventuele gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Afschrijvingen worden geboekt om de kosten of de waardering van de activa af te schrijven over de levensduur van het actief, volgens de lineaire methode, op de volgende basis:

- Installaties en uitrusting: 4 – 15 jaar
- Meubilair en rollend materiaal: 4 – 10 jaar

De meer- of minderwaarde bij verkoop of buitengebruikstelling van een actief wordt bepaald als het verschil tussen de verkoopprijs en de netto-boekwaarde van het actief en wordt in de resultatenrekening geboekt.

Inrichting van gehuurde gebouwen

Inrichting van gehuurde gebouwen wordt afgeschreven over de duurtijd van de huur, tenzij een kortere levensduur verwacht wordt.

Vaste activa onder leasing

Activa onder een financiële leasing worden afgeschreven over hun levensduur volgens dezelfde regels als activa in eigendom, of, indien deze periode korter is, over de looptijd van de lease.

Voorraden

Voorraden worden geboekt tegen de laagste waarde van enerzijds de aanschaffingswaarde en anderzijds de netto realiseerbare waarde. De netto realiseerbare waarde vertegenwoordigt de geschatte verkoopprijs verminderd met alle geschatte kosten voor voltooiing en de kosten voor marketing, verkoop en verdeling.

De aanschaffingswaarde van grondstoffen bestaat voornamelijk uit de aankoopprijs. Deze grondstoffen zijn onderling niet uitwisselbaar en bijgevolg worden ze gewaardeerd op individuele basis.

Financiële instrumenten

Financiële activa en verplichtingen worden in onze balans opgenomen op het moment dat wij een partij worden bij de contractuele bepalingen van het instrument. Wij gebruikten nooit hedging en derivaten: wij maken niet actief gebruik van valutaderivaten om geplande toekomstige kasstromen af te dekken, noch maken wij gebruik van valutatermijncontracten. Per jaareinde 2015 en tot 19 januari 2016 bestond er evenwel een ingebed financieel instrument in de voorwaarden van het Gilead contract (zie toelichting 8).

Financiële activa beschikbaar voor verkoop

De groep past IAS 39 toe voor haar eigenvermogensinstrumenten. Het management bepaalt de classificatie van het financieel instrument bij aankoop en herziet deze classificatie bij elke rapporteringsdatum. De classificatie is afhankelijk van het doel van de aankoop van het financieel instrument. Per 31 december 2017 werden sommige financiële instrumenten aangehouden door de groep bestempeld als 'beschikbaar voor verkoop'. Deze financiële instrumenten worden op- of afgeboekt op de datum van afwikkeling. Na initiële erkenning worden financiële activa beschikbaar voor verkoop gewaardeerd aan reële waarde, en elke daaruitvloeiende winst of verlies wordt onmiddellijk opgenomen in de herwaarderingsreserve van het eigen vermogen totdat de financiële instrumenten worden verkocht, afgelost, vervreemd of door middel van een waardevermindering afgeboekt, op welk moment de gecumuleerde winst/het gecumuleerd verlies in resultaat wordt genomen. Initiële erkenning aan reële waarde

wordt gedefinieerd als de reële waarde van de vergoeding na aftrek van transactiekosten. Wanneer de eigenvermogensinstrumenten echter geen genoteerde prijs op een actieve markt hebben en de reële waarde niet betrouwbaar kan worden vastgesteld, worden de eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd aan aanschaffingsprijs.

Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling

De vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling hebben betrekking op terugbetalingen als gevolg van R&D steunmaatregelen met betrekking tot onderzoekskosten in Frankrijk en België. Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling worden verdisconteerd over de periode tot aan de vervaldag met gebruik van de gepaste discontovoeten.

Handelsvorderingen

Handelsvorderingen dragen geen interest en worden gewaardeerd aan nominale waarde verminderd met eventuele voorzieningen voor dubieuze vorderingen.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde. Voor het opstellen van kasstroomoverzichten bevatten de geldmiddelen en kasequivalenten de contanten en direct opvraagbare deposito's bij banken, andere beleggingen op korte termijn en de zeer liquide investeringen. In pand gegeven geldmiddelen worden apart in de balans opgenomen en maken geen deel uit van de geldmiddelen en kasequivalenten.

Handelsschulden

Handelsschulden dragen geen interest en worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde.

Belastingen

De belastingen in de resultatenrekening omvatten de verschuldigde belastingen en de uitgestelde belastingen.

De verschuldigde belasting is de naar verwachting te betalen belasting op de belastbare winst. De belastbare winst verschilt van de nettowinst zoals deze wordt weergegeven in de resultatenrekening aangezien de fiscale winst bepaalde opbrengsten of kosten uitsluit die belastbaar of aftrekbaar zijn in andere jaren en aangezien het bovendien posten uitsluit die nooit belastbaar of aftrekbaar zijn. Onze belastingverplichtingen worden berekend op basis van de belastingtarieven die vastgesteld werden of substantieel vastgesteld werden op balansdatum.

Uitgestelde belastingen worden op basis van de liability-methode berekend op tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en schulden, en de waarde die toegepast wordt voor fiscale doeleinden. De uitgestelde belastingen worden echter niet opgenomen indien ze ontstaan uit de eerste opname van een actief of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is, en die op het moment van de transactie geen invloed heeft op de boekhoudkundige noch op de belastbare winst of verlies.

Uitgestelde belastingen worden bepaald op basis van belastingtarieven (en -wetten) die werden ingevoerd of in wezen ingevoerd op de balansdatum en die naar verwachting worden toegepast wanneer de gerelateerde uitgestelde belastingvordering of de uitgestelde belastingverplichting wordt afgewikkeld. Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de tijdelijke verschillen gebruikt kunnen worden. Als zodanig zal er een uitgestelde belastingvordering worden opgenomen in verband met fiscaal overdraagbare verliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige fiscale winsten gerealiseerd zullen worden.

Vreemde valuta

- Functionele valuta en voorstellingsvaluta

  Elementen opgenomen in de jaarrekening van elk van onze ondernemingen worden gewaardeerd op basis van de valuta van de voornaamste economische omgeving waarin de onderneming actief is. De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld in Euro, onze functionele- en voorstellingsvaluta.

- Transacties en balansen uitgedrukt in vreemde valuta

  Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta op basis van de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. We gebruiken maandelijkse wisselkoersen die gebaseerd zijn op de slotkoers van de vreemde valuta op de laatste werkdag van de maand voorafgaand aan de datum van de transactie. Valutakoersverschillen die ontstaan uit de afwikkeling van dergelijke transacties en uit de omrekening op basis van de slotkoers van monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt in vreemde valuta, worden in de resultatenrekening opgenomen.

  Niet-monetaire activa en verplichtingen gewaardeerd aan historische kost, uitgedrukt in vreemde valuta, worden omgerekend op basis van de wisselkoers die geldt op transactiedatum.

- Jaarrekening van buitenlandse groepsondernemingen

  De resultaten en financiële positie van al onze ondernemingen die een functionele valuta hebben die verschillend is van de Euro, worden als volgt omgerekend:

  - De activa en verplichtingen worden omgerekend tegen slotkoers op de balansdatum
  - De kosten en opbrengsten worden voor elke winst- en verliesrekening omgerekend tegen gemiddelde koersen
  - Alle resulterende cumulatieve valutaverschillen worden opgenomen in een afzonderlijke rubriek van het eigen vermogen
  - Deze gecumuleerde winsten en verliezen die het gevolg zijn van de omrekening worden opgenomen in de winst- en verliesrekening in de periode dat de buitenlandse onderneming wordt afgestoten

Erkenning van kosten van klinische studies vergoed door succesbetalingen

We erkennen de kosten van specifieke klinische studies, vergoed door succesbetalingen, met name kosten met betrekking tot werving en behandeling van patiënten (voltooiing) die gemaakt werden tijdens deze klinische studies, in lijn met de werkelijke werving of behandeling van patiënten op het einde van elke periode, in relatie tot de vooropgestelde doelstellingen inzake het werven of behandelen van patiënten.

Dit impliceert de berekening van te verwachten kosten ten gevolge van klinische studies op het einde van elke periode, waarbij een inschatting dient gemaakt te worden van de verwachte totale kost van de klinische studie vergoed door een succesbetaling, alsook een inschatting van de huidige stand van de werving of behandeling van patiënten.

Klinische studies vinden meestal plaats over langere perioden en bestaan gewoonlijk uit een set-up fase, een wervingsfase en een afrondingsfase die eindigt bij het ontvangen van een eindrapport met een volledige statistische analyse van resultaten van de klinische proeven. De te verwachten kosten voor aanwerving en behandeling van patiënten worden afzonderlijk ingeschat voor elke lopende klinische studie en houden rekening met het stadium van voltooiing van elke studie, evenals met het aantal patiënten opgenomen in de studie en het aantal patiënten behandeld in de studie. In alle gevallen is de volledige kost van elke studie in resultaat genomen bij ontvangst van het eindrapport.

Opbrengsterkenning

Opbrengsten tot vandaag bestaan voornamelijk uit succesbetalingen, licentievergoedingen en upfront betalingen verkregen uit samenwerkings- en alliantieovereenkomsten. Wij genereren ook opbrengsten uit onze 'fee-for-service' activiteiten, en overige bedrijfsopbrengsten uit diverse onderzoeks- en ontwikkelingssteunmaatregelen en subsidies.

Samenwerkings- en alliantieovereenkomsten met onze commerciële partners voor activiteiten gerelateerd aan onderzoek en ontwikkeling, bevatten in het algemeen niet-terugbetaalbare upfront betalingen; doorrekening van kosten; succesbetalingen, waarvan de ontvangst afhankelijk is van het behalen van bepaalde klinische, regelgevende of commerciële mijlpalen; licentievergoedingen en royalty's op verkopen.

De opbrengsterkenningspolitiek kan als volgt samengevat worden:

Upfront betalingen

Niet-terugbetaalbare upfront betalingen die ontvangen werden in verband met samenwerkingsovereenkomsten voor onderzoek en ontwikkeling worden gespreid en opgenomen over de relevante en gewenste periode van onze betrokkenheid. De betalingen en onze betrokkenheid worden contractueel per fase van het contract gedefinieerd. Bij aanvang maakt het management een inschatting van de duurtijd van onze betrokkenheid, evenals de kosten die betrekking hebben op het project. Upfront betalingen worden erkend over de verwachte periode van betrokkenheid, hetzij op lineaire basis hetzij op basis van de kosten die zijn gemaakt in het kader van het project, indien deze kosten op betrouwbare wijze kunnen worden geschat. Periodiek beoordelen wij de geschatte tijd en onze kosten voor het project en passen de periode aan waarover de opbrengst wordt gespreid.

Succesbetalingen

Succesbetalingen in onderzoek worden opgenomen als opbrengsten op het moment dat de mijlpaal wordt bereikt. In aanvulling hierop moeten de betalingen onherroepelijk verkregen zijn en moet de succesbetaling wezenlijk en evenredig zijn met de omvang van de behaalde mijlpaal. Succesbetalingen die niet onherroepelijk, wezenlijk of evenredig zijn, worden opgenomen als over te dragen opbrengsten. Opbrengsten uit deze activiteiten kunnen sterk variëren van periode tot periode als gevolg van de timing van de mijlpalen.

Opbrengsten uit doorrekening van kosten

Doorrekening van kosten in het kader van licentie- en samenwerkingsovereenkomsten met onze commerciële partners worden als opbrengst erkend bij het oplopen van de kosten en na goedkeuring door de betrokken partijen. De overeenkomstige kosten worden opgenomen in de kosten van onderzoek en ontwikkeling.

Doorrekening van kosten in het kader van samenwerkingsovereenkomsten waarin de risico's en voordelen gerelateerd aan de ontwikkeling van een specifiek medicijn op een gelijke basis met een commerciële partner gedeeld worden, worden opgenomen in mindering van de betreffende kosten van onderzoek en ontwikkeling.

Licenties

De opbrengsten voortkomend uit licenties beperkt in de tijd worden gespreid over de periode waarop de licentie betrekking heeft, wat de verplichting van de licentie om de inhoud bij te werken en te zorgen voor een voortdurende update, reflecteert over die termijn. Opbrengsten uit eeuwigdurende licenties worden onmiddellijk bij de verkoop erkend in de mate dat er geen verdere verplichtingen zijn.

Royalty's

Royalty opbrengsten worden erkend op het moment dat wij met redelijke zekerheid het bedrag kunnen schatten en er een redelijke zekerheid bestaat over de inbaarheid. Daardoor gaan we in het algemeen de royalty's erkennen in de periode dat de licentienemer de royalty's aan ons gerapporteerd heeft door middel van royaltyrapporten. Dit wil zeggen dat de opbrengsten van de royalty's normaal pas achteraf worden erkend, na de periode waarin verkoop door de licentienemer heeft plaatsgevonden. Onder deze boekhoudkundige regel zijn de opbrengsten voortkomend uit royalty's in onze rapportering niet gebaseerd op onze inschattingen maar worden ze typisch gerapporteerd in dezelfde periode als de verkrijging van de betaling van de licentienemer.

Overige opbrengsten

Subsidies en R&D steunmaatregelen

Omdat wij aan uitgebreide onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten deelnemen, genieten wij ook van meerdere subsidies en R&D steunmaatregelen van bepaalde overheidsinstanties. Deze subsidies en R&D steunmaatregelen worden in het algemeen gebruikt om de goedgekeurde kosten van onderzoek en ontwikkeling deels te vergoeden. Ze worden dan ook gecrediteerd ten gunste van ons resultaat, onder overige opbrengsten, wanneer de relevante uitgaven gedaan zijn en redelijke zekerheid bestaat over de (te) ontvangen subsidies en R&D steunmaatregelen.

Belangen in gezamenlijke bedrijfsactiviteiten

Een gezamenlijke bedrijfsactiviteit is een gezamenlijke samenwerkingsstructuur waarbij de partijen die gezamenlijke zeggenschap over de samenwerkingsstructuur hebben, recht hebben op de activa en aansprakelijk zijn voor de verplichtingen die verband houden met de samenwerkingsstructuur. Gezamenlijke zeggenschap is het contractueel delen van de zeggenschap over een samenwerkingsstructuur. Er is slechts sprake van gezamenlijke zeggenschap wanneer beslissingen over de relevante activiteiten unanieme instemming vereisen van de partijen die de zeggenschap delen.

Wanneer wij activiteiten ondernemen onder de vorm van een gezamenlijke bedrijfsactiviteit, zullen wij als deelnemer in een gezamenlijke bedrijfsactiviteit fungeren waarbij wij onze relatie in de gezamenlijke bedrijfsactiviteit als volgt erkennen:

- Onze activa, met inbegrip van ons aandeel in eventuele gezamenlijk gehouden activa
- Onze verplichtingen, met inbegrip van ons aandeel in eventuele gezamenlijk aangegane verplichtingen
- Onze opbrengsten uit de verkoop van ons aandeel in de productie van de gezamenlijke bedrijfsactiviteit
- Ons aandeel in de opbrengsten uit de verkoop van de productie door de gezamenlijke bedrijfsactiviteit
- Onze kosten, met inbegrip van ons aandeel in de eventuele gezamenlijk aangegane kosten

Wij boeken de activa, verplichtingen, opbrengsten en kosten die verband houden met ons belang in een gezamenlijke bedrijfsactiviteit in overeenstemming met de IFRSs die op de desbetreffende activa, verplichtingen, opbrengsten en kosten van toepassing zijn.

Wanneer wij transacties verrichten met een gezamenlijke bedrijfsactiviteit waarbij wij een deelnemer in de gezamenlijke bedrijfsactiviteit zijn (zoals de verkoop of inbreng van een actief) worden wij geacht de transactie af te sluiten met de andere deelnemers in de gezamenlijke bedrijfsactiviteit. De winsten en verliezen resulterend uit deze transactie zullen erkend worden in onze geconsolideerde jaarrekening ten belope van het belang van de andere deelnemer in de gezamenlijke bedrijfsactiviteit.

Wanneer wij transacties verrichten met een gezamenlijke bedrijfsactiviteit waarin wij een deelnemer zijn in die gezamenlijke bedrijfsactiviteit (zoals aankoop van activa), gaan wij ons aandeel in de winsten en verliezen niet erkennen tot dat er herverkoop plaatsvindt van de activa aan een derde partij.

Eigenvermogensinstrumenten

Eigenvermogensinstrumenten door ons uitgegeven worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de ontvangen bedragen, minus de directe kosten gerelateerd aan de uitgifte.

Personeelsbeloningen

a/ Toegezegde bijdrage plannen

De betaalde bijdragen voor toegezegde-bijdrage plannen worden onmiddellijk als kost in de resultatenrekening opgenomen.

b/ Toegezegde pensioenregelingen

Onze verbintenissen onder de toegezegde pensioenregelingen, en de hieraan verbonden kosten, worden gewaardeerd volgens de “projected unit credit method” waarbij op het einde van elk boekjaar actuariële waarderingen worden uitgevoerd door een bevoegde actuaris. De herwaardering, die actuariële winsten en verliezen bevat, het effect van

het activaplafond (indien van toepassing), en de opbrengst van de fondsbeleggingen (exclusief intresten), worden onmiddellijk verwerkt in de balans en opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat in de periode dat ze zich voordoen. Herwaarderingen opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat worden ook onmiddellijk opgenomen in het eigen vermogen (overgedragen resultaat) en zullen niet overgeboekt worden naar winst of verlies. De kosten met betrekking tot vorige dienstjaren worden erkend in winst of verlies in de periode van de aanpassingen van de pensioenregeling. De netto intrestkosten worden berekend door de disconteringsvoet bij het begin van de periode te vermenigvuldigen met de nettopensioenpositie.

Toegezegde pensioenkosten bevatten het volgende:

- Pensioenkosten (met inbegrip van aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, aan vorige dienstjaren toegerekende pensioenkosten, evenals winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen)
- Intrestkosten- of opbrengsten
- Herwaardering

De pensioenverplichting die werd opgenomen in de geconsolideerde balans heeft betrekking op het feitelijke tekort of overschot in onze toegezegde pensioenregelingen. Overschotten die het resultaat zijn van deze berekeningen, zijn beperkt tot de huidige waarde van enig economisch voordeel beschikbaar in de vorm van terugbetalingen uit de pensioenregelingen of een vermindering van toekomstige bijdragen aan de pensioenregeling. Een schuld voor een ontslagvergoeding wordt enkel geboekt wanneer deze ontslagvergoeding definitief is en wanneer de onderneming alle gerelateerde herstructureringskosten heeft erkend.

c/ Bonus plan voor de personeelsleden

Wij erkennen de kost voor het bonusplan van de personeelsleden in de resultatenrekening.

d/ Bonus plan voor het management

De leden van het directiecomité, samen met andere senior managers, kunnen bonussen ontvangen onder het Senior Management Bonus Plan dat sinds 2006 bestaat. Volgens de regels van het Senior Management Bonus Plan wordt 50% van de bonus onmiddellijk uitbetaald rond het einde van het jaar, en wordt de betaling van de andere 50% uitgesteld gedurende drie jaar. Het uitgestelde deel van 50% is afhankelijk van de wijziging van de koers van het Galapagos aandeel ten opzichte van de Next Biotech Index (waarin koersen worden bijgehouden van biotechbedrijven die genoteerd zijn op Euronext). De koers van het aandeel van Galapagos en de Next Biotech Index worden bij het begin en het eind van de driejarige periode berekend aan de hand van de gemiddelde prijs gedurende respectievelijk de maand voorafgaand aan de toekenning en de laatste maand van de driejarige periode.

- Als de wijziging van de aandelenkoers van Galapagos beter of gelijk is aan de wijziging in de Next Biotech Index, dan zal het uitgestelde deel van de bonus aangepast worden aan het stijgings-/dalingspercentage van de aandelenkoers en uitbetaald worden
- Als de wijziging van de aandelenkoers van Galapagos tot 10% slechter is dan de wijziging van de Next Biotech Index, zal 50% van het uitgestelde deel van de bonus worden aangepast aan het stijgings-/ dalingspercentage en uitbetaald, en het restant is verbeurd
- Als de wijziging van de aandelenkoers van Galapagos meer dan 10% slechter is dan de wijziging van de Next Biotech Index, dan is het uitgestelde deel van de bonus verbeurd

Wij erkennen de mogelijke betaling van de uitgestelde component onder het Senior Management Bonus Plan binnen drie jaar op het moment dat het bonusbedrag wordt bepaald, gebaseerd op de reële waarde van de verplichting op elke balansdatum. De reële waarde van de verplichting wordt berekend aan de hand van het Monte Carlo waarderingsmodel, waarbij rekening gehouden wordt met volgende parameters: (a) de gemiddelde referentiekoers van het Galapagos aandeel en de Next Biotech Index, (b) de gemiddelde koers van het Galapagos aandeel en de Next Biotech Index tijdens de rapporteringsperiode, (c) de simulatie van de evolutie van de koers van het Galapagos aandeel en de Next Biotech Index gebaseerd op hun volatiliteit en correlatie tot vervaldatum van de

bonus, (d) de discontovoeten van toepassing op het einde van de rapporteringsperiode, en (e) de waarschijnlijkheid dat de begunstigden bij ons zullen blijven tot vervaldatum van de bonus. Eventuele wijzigingen in de reële waarde worden opgenomen in de winst of het verlies van de periode.

Op aandelen gebaseerde vergoedingen

Wij gebruiken op aandelen gebaseerde warrantplannen als motivatie voor ons personeel, bestuurders en consulenten. Warrants worden gewaardeerd tegen hun reële waarde op het moment van aanvaarding. De reële waarde, bepaald op de datum van aanvaarding van de warrants, wordt in kost genomen tot het einde van de verwervingsperiode, gebaseerd op het aantal aandelen dat volgens ons verworven zal worden. De reële waarde van de warrants wordt berekend op basis van het Black & Scholes model. De verwachte levensduur in het model wordt berekend op basis van schattingen van het management, rekening houdend met de niet-overdraagbaarheid, de beperkingen op de uitoefening en het verwachte gedrag van de houders.

Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen in de balans indien wij een bestaande verplichting hebben ten gevolge van een gebeurtenis in het verleden; als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van deze verplichting resulteert in een uitstroom van middelen uit de onderneming en een betrouwbare inschatting kan gemaakt worden van het bedrag van de verplichting. Het bedrag van de voorziening is gebaseerd op een beste raming van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichtingen op balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijdswaarde van geld substantieel is, worden voorzieningen bepaald door het verdisconteren van de verwachte toekomstige kasstromen op basis van een discontovoet voor belastingen waarbij rekening wordt gehouden met de huidige marktbeoordelingen van de tijdswaarde van het geld en waar nodig, de risico's die inherent zijn aan de verplichting.

Financiële en operationele lease

Een lease wordt beschouwd als een financiële lease indien de voorwaarden van het leasecontract op substantiële wijze alle risico's en voordelen van het eigendom van het actief overdragen aan de leasingnemer. Alle overige leasingcontracten worden beschouwd als operationele lease.

Activa in een financiële lease worden opgenomen als activa tegen hun reële waarde of, indien lager, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen zoals bepaald op het tijdstip van de aanvang van de lease. De verplichting ten opzichte van de leasinggever wordt in de balans opgenomen als een financiële leaseverplichting. De betalingen worden proportioneel verdeeld tussen financiële kosten en een vermindering van het openstaande saldo van de verplichting opdat de periodieke rentevoet op het openstaande saldo van de verplichting constant zou zijn. De financiële kosten worden onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening, tenzij ze direct toewijsbaar zijn aan de betreffende activa; desgevallend worden ze geactiveerd.

Huurbedragen in het kader van een operationele lease worden op lineaire basis in de resultatenrekening opgenomen over de looptijd van de lease. Voordelen die ontvangen worden en vorderingen ontstaan als stimulans om een operationele lease aan te gaan worden tevens op lineaire basis opgenomen in de resultatenrekening.

Bijzondere waardevermindering van materiële en immateriële vaste activa

Op elke balansdatum analyseren wij de boekwaarde van onze materiële en immateriële activa, om vast te stellen of er aanwijzingen zijn dat enige van die activa mogelijk een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realisatiewaarde van het actief bepaald om op die manier de omvang van de eventuele bijzondere waardevermindering te bepalen. Indien een actief geen onafhankelijke kasstromen genereert, beschouwen wij de totale realisatiewaarde van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Een immaterieel actief met een onbepaalde levensduur wordt jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen en tevens op elk moment dat er een indicatie bestaat voor bijzondere waardeverminderingen. De realisatiewaarde is het hoogste bedrag van enerzijds de reële waarde min de verkoopkosten en anderzijds de bedrijfswaarde van het actief.

Indien de realisatiewaarde van een actief of kasstroomgenererende eenheid lager is dan de boekwaarde, dan wordt de boekwaarde van het actief verlaagd tot deze realisatiewaarde. Bijzondere waardeverminderingen worden onmiddellijk als een kost in de resultatenrekening opgenomen.

Wanneer een bijzondere waardevermindering achteraf wordt teruggenomen, wordt de boekwaarde van het actief verhoogd tot het herziene geschatte bedrag van de realisatiewaarde, doch slechts op zulke wijze dat de verhoogde boekwaarde de boekwaarde die zou zijn vastgesteld indien geen bijzondere waardevermindering voor dat actief was opgenomen in voorgaande jaren, niet overschrijdt. Een terugneming van een bijzondere waardevermindering naar aanleiding van een verkoop van een dochteronderneming wordt als opbrengst opgenomen. In andere gevallen wordt een bijzondere waardevermindering op goodwill nooit teruggenomen.

Winst/verlies per aandeel

De gewone nettowinst/verlies per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van de uitstaande aandelen gedurende de periode. Verwaterde nettowinst/verlies per aandeel, wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van de uitstaande aandelen inclusief het verwaterende effect van warrants.

Segmentrapportering

Segmentresultaten omvatten opbrengsten en kosten die rechtstreeks toewijsbaar zijn aan een segment, en het relevante gedeelte van opbrengsten en kosten die op redelijke basis kan worden toegewezen aan een segment. Segmentactiva en -verplichtingen omvatten operationele activa en passiva die rechtstreeks toewijsbaar zijn aan het segment of die op redelijke basis aan het segment kunnen worden toegewezen; en omvatten geen elementen van belasting. Wij hebben maar twee segmenten (zie toelichting 4).

3. Kritische boekhoudkundige ramingen en beoordelingen

Bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving, dienen wij oordelen, schattingen en veronderstellingen te maken over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen op te maken zijn. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en andere factoren die worden beschouwd relevant te zijn. De eigenlijke resultaten kunnen verschillen van deze ramingen.

Onze schattingen en veronderstellingen worden beoordeeld op permanente basis. Herzieningen van boekhoudkundige schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode van toepassing is, en in de huidige en toekomstige perioden als de herziening zowel op de huidige als toekomstige perioden betrekking heeft.

Het opstellen van de jaarrekening conform IFRS verplicht het management beoordelingen en ramingen te maken en veronderstellingen te gebruiken die zowel de gerapporteerde bedragen van activa en passiva, toelichting van voorwaardelijke activa en passiva op de datum van de jaarrekening als gerapporteerde bedragen van opbrengsten en kosten in de loop van de verslagperiode beïnvloeden. De werkelijke resultaten kunnen verschillen van deze ramingen.

De volgende zijn kritische ramingen en beoordelingen die wij hebben gemaakt in het proces van de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving die het meest van invloed zijn op de cijfers erkend in de geconsolideerde jaarrekening die elders in dit jaarverslag zijn opgenomen.

Kritische boekhoudkundige beoordelingen

Omzeterkenning

Het evalueren van de criteria voor de erkenning van de omzet met betrekking tot ons onderzoek en ontwikkeling en onze samenwerkingsovereenkomsten vereist het oordeel van het management om ervoor te zorgen dat aan alle criteria voldaan werd vooraleer er enige omzet erkend wordt. In het bijzonder zijn dergelijke beoordelingen gemaakt met betrekking tot de bepaling van de aard van de transacties, of gelijktijdige transacties worden beschouwd als één of meer omzetgenererende transacties, de toewijzing van de contractuele prijs (upfront- en succesbetalingen in verband met een samenwerkingsovereenkomst) aan verschillende elementen opgenomen in een overeenkomst, en de vraag of de significante risico's en voordelen zijn overgedragen aan de koper.

Samenwerkingsafspraken worden zorgvuldig beoordeeld om de aard van de risico's en voordelen van de overeenkomst te begrijpen. Al onze omzetgenererende transacties werden onderworpen aan een dergelijke beoordeling door het management.

Kritische boekhoudkundige ramingen

Op aandelen gebaseerde vergoedingsplannen

Wij bepalen de kost van op aandelen gebaseerde vergoedingsplannen (warrantplannen) aan de hand van de reële waarde van het eigen vermogensinstrument op datum van uitgifte. Het inschatten van de reële waarde veronderstelt de keuze van het meest geschikte waarderingsmodel voor deze eigen vermogensinstrumenten, waarbij de kenmerken van de uitgifte een doorslaggevende invloed hebben. Dit veronderstelt ook de input in het waarderingsmodel van een aantal relevante beoordelingen, zoals de geschatte levensduur van de warrant en de volatiliteit. De beoordelingen en het model worden verder gespecificeerd in toelichting 29.

We bepalen de kost van het uitgestelde deel van het Senior Management Bonus Plan op basis van de reële waarde van de verplichting in elke rapporteringsperiode. Het inschatten van de reële waarde veronderstelt de keuze van het meest geschikte waarderingsmodel voor deze verplichting, waarin de kenmerken van het Senior Management Bonus Plan en de wijziging van de koers van het Galapagos aandeel ten opzichte van de Next Biotech Index een belangrijke rol spelen. Dit veronderstelt ook de input in het waarderingsmodel van een aantal relevante beoordelingen, zoals de simulatie van de evolutie van de koers van het Galapagos aandeel en de Next Biotech Index gebaseerd op hun volatiliteit en correlatie tot vervaldatum van de bonus, de discontovoeten van toepassing op het einde van de rapporteringsperiode, en de waarschijnlijkheid dat de begunstigden bij ons zullen blijven tot vervaldatum van de bonus.

Pensioenverplichtingen

De kost van een toegezegde-pensioenregeling wordt bepaald aan de hand van actuariële waarderingen. Een actuariële waardering veronderstelt het inschatten van discontovoeten, verwachte rendementen op activa, toekomstige salarisverhogingen, sterftecijfers en toekomstige pensioenverhogingen. Door het lange termijn karakter van deze pensioenplannen is de waardering ervan onderhevig aan belangrijke onzekerheden. Wij verwijzen voor bijkomende details naar toelichting 28.

Inkomstenbelastingen

Alertheid is nodig bij het bepalen van het gebruik van overgedragen fiscale verliezen. Uitgestelde belastingvorderingen die voortvloeien uit overgedragen fiscale verliezen of belastingkredieten worden alleen opgenomen in de mate dat er voldoende tijdelijke belastbare verschillen zijn of er overtuigend bewijs is dat voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de overgedragen fiscale verliezen of ongebruikte belastingkredieten zullen kunnen verrekend worden. Het is het oordeel van het management dat zo'n overtuigend bewijs momenteel niet voldoende beschikbaar is, behalve voor twee dochterondernemingen die op een cost plus basis werken en voor onze fee-for-services business, en als zodanig hebben we een uitgestelde belastingvordering erkend.

Per 31 december 2017 hadden wij in het totaal ongeveer €338,6 miljoen aan statutaire overgedragen fiscale verliezen die voor onbepaalde tijd kunnen worden gecompenseerd met toekomstige belastbare statutaire winsten, met uitzondering van een bedrag van €16,8 miljoen in Zwitserland, Kroatië, de Verenigde Staten en Nederland met vervaldatum tussen 2018 en 2030. Op 31 december 2017 bedroegen de overgedragen beschikbare fiscale verliezen in België €262,1 miljoen.

Als vennootschap actief in onderzoek en ontwikkeling in België, verwachten we ook gebruik te maken van het systeem van aftrek van innovatie-inkomsten (IID) in België. Dit regime van aftrek van innovatie-inkomsten laat toe dat de nettowinst gerelateerd aan opbrengsten van o.a. gepatenteerde producten (of producten waarvoor de patentaanvraag lopende is) aan een lager tarief belast wordt dan andere opbrengsten, nl. 4,4% (3,75% vanaf 1 januari 2020). De beschikbare overgedragen IID bedroeg €87,2 miljoen per 31 december 2017. Men dient evenwel op te merken dat de hervorming van de Belgische vennootschapsbelasting toepasbaar vanaf aanslagjaar 2019 een *de facto* minimum belastbare basis heeft ingevoerd, waarbij de bestaande fiscale aftrekken moeten toegewezen worden aan 2 zogenaamde '*korven*'. Binnen de eerste korf kunnen alle aftrekken zonder enige beperking toegepast worden, voor de tweede korf gelden beperkingen op de aftrekken. De eerste korf omvat (in volgorde van aftrek) de niet-belastbare items (zoals aftrekbare giften), de definitief belaste inkomsten van het jaar (DBI), de oorspronkelijke aftrek voor octrooi-inkomsten (PID), de aftrek voor innovatie-inkomsten (IID) van het jaar en de investeringsaftrek. De tweede korf bestaat uit (in volgorde van aftrek en onderworpen aan de hieronder vermelde beperkingen) de notionele intrestaftrek van het jaar (NIA), de overgedragen aftrek voor DBI, de overgedragen IID, de aftrek van het overgedragen verlies, de aftrek van de onbeperkt overdraagbare NIA en de aftrek van de overgedragen NIA waarvan de overdracht beperkt is tot 7 jaar. De belastbare basis kan zonder beperking verminderd worden met de aftrekken van de eerste korf. De overgebleven belastbare basis kan voor maximaal €1 miljoen volledig gecompenseerd worden door de aftrekken van de tweede korf. Indien de overgebleven belastbare basis hoger is dan €1 miljoen, kan het deel van de overgebleven belastbare basis boven €1 miljoen slechts voor 70% afgezet worden tegenover de aftrekken van de tweede korf.

4. Segmentinformatie

Er waren twee segmenten in 2017 en 2016, R&D en fee-for-service activiteiten.

Segmentinformatie voor het jaar 2017

(in duizenden €)	R&D	Fee-for-services	Inter-segment eliminatie	Groep
Externe omzet	118.262	8.825		127.087
Interne omzet		5.104	(5.104)	–
Overige opbrengsten	28.815	15		28.830
Bedrijfsopbrengsten	**147.077**	**13.945**	**(5.104)**	**155.918**
Segment resultaat	**(73.610)**	**86**		**(73.524)**
Niet toewijsbare kosten[1]				(16.278)
Bedrijfsverlies				**(89.802)**
Financiële (kosten)/opbrengsten[2]				(25.705)
Resultaat voor belastingen				**(115.507)**
Belastingen[2]				(198)
Nettoverlies				**(115.704)**

(1) Niet toewijsbare kosten van €16.278 duizend bestaan uit (a) €16.536 duizend kosten voor warrantplannen, (b) €258 duizend minder kosten door de IAS19R Personeelsbeloningen, reclassificatie van actuariële verliezen op de lange termijn verplichtingen inzake de toegezegde-pensioenregeling, van de resultatenrekening naar de rekening overige reserves. De hierboven opgelijste items worden in onze managementrapportering aan het management niet als segmentresultaten voorgesteld, en worden daarom in onze segmentrapportering opgenomen in de lijn 'niet toewijsbare kosten'.

(2) Informatie over financiële resultaten en belastingen worden in onze management rapportering aan het management niet als segment resultaten voorgesteld, daarom wordt hun totaal bedrag in onze segmentinformatie op groepsniveau weergegeven.

Segmentinformatie voor het jaar 2016

(in duizenden €)	R&D	Fee-for-services	Inter-segment elimination	Group
Externe omzet	121.616	7.903		129.519
Interne omzet		4.379	(4.379)	
Overige opbrengsten	21.922	171		22.093
Bedrijfsopbrengsten	**143.538**	**12.453**	**(4.379)**	**151.612**
Segment resultaat	**1.138**	**(1.787)**		**(649)**
Niet toewijsbare kosten[1]				(10.841)
Bedrijfsverlies				**(11.491)**
Financiële (kosten)/opbrengsten[2]				65.737
Resultaat voor belastingen				**54.246**
Belastingen[2]				(235)
Nettowinst				**54.012**

(1) Niet toewijsbare kosten van €10.841 duizend bestaan uit (a) €11.034 duizend kosten voor warrantplannen, (b) €193 duizend minder kosten door de IAS19R Personeelsbeloningen, reclassificatie van actuariële verliezen op de lange termijn verplichtingen inzake de toegezegde-pensioenregeling, van de resultatenrekening naar de rekening overige reserves. De hierboven opgelijste items worden in onze managementrapportering aan het management niet als segmentresultaten voorgesteld, en worden daarom in onze segmentrapportering opgenomen in de lijn 'niet toewijsbare kosten'.

(2) Informatie over financiële resultaten en belastingen worden in onze management rapportering aan het management niet als segment resultaten voorgesteld, daarom wordt hun totaal bedrag in onze segmentinformatie op groepsniveau weergegeven.

Segmentactiva en -verplichtingen worden niet op regelmatige basis aan het management voorgelegd en worden daarom ook niet toegelicht in onze segmentinformatie.

Geografische informatie

In 2017 waren onze activiteiten voornamelijk gevestigd in België, Kroatië, Frankrijk en Nederland.

In 2017 vertegenwoordigden onze 10 belangrijkste klanten 97% van de omzet. Het klantenbestand in 2017 en 2016 bestond uit 7 van de grootste farmaceutische bedrijven in de wereld.

De volgende tabel vat onze omzet samen volgens bestemming van de klant:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	**2017**	2016
Noord-Amerika	82.050	88.628
Europa	45.037	40.884
Azië Stille Oceaan	–	6
Totale omzet	**127.087**	**129.519**

De volgende tabel vat onze omzet samen volgens de grootste klanten:

	Jaareinde 31 december			
	2017		**2016**	
	(in duizenden €)	**%**	**(in duizenden €)**	**%**
Gilead				
Noord-Amerika	80.687	63%	87.813	68%
AbbVie				
Europa	34.049	27%	32.596	25%
Totale omzet van grootste klanten	**114.736**	**90%**	**120.409**	**93%**

De volgende tabel vat onze omzet samen volgens bestemming van onze onderneming:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	**2017**	2016
Galapagos NV (België)	118.244	121.703
Galapagos SASU (Frankrijk)	18	84
Fidelta d.o.o. (Kroatië)	8.825	7.732
Totale omzet	**127.087**	**129.519**

In 2017 bezaten wij €89 miljoen vaste activa (€76 miljoen in 2016) als volgt verdeeld:

- België: €47 miljoen (€37 miljoen in 2016)
- Frankrijk: €34 miljoen (€31 miljoen in 2016)
- Kroatië: €4 miljoen (€4 miljoen in 2016)
- Nederland: €4 miljoen (€4 miljoen in 2016)

De toename van de vaste activa werd voornamelijk verklaard door de stijging van de langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling (zie toelichting 15).

5. Totale bedrijfsopbrengsten

Omzet

Onderstaande tabel bevat de omzet voor het jaar beëindigd op 31 december 2017 en 2016 samen:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	**2017**	**2016**
Erkenning van niet-terugvorderbare upfront betalingen en licentievergoedingen	71.971	30.257
Succesbetalingen	42.950	81.784
Opbrengsten uit doorrekening van kosten	3.273	9.699
Overige omzet	8.893	7.777
Totale omzet	**127.087**	**129.519**

De totale omzet daalde met €2,4 miljoen, of 2%, tot €127,1 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017, komende van €129,5 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016. De afname in succesbetalingen en in opbrengst uit doorrekening van kosten werd deels gecompenseerd door een toegenomen erkenning van upfrontbetalingen, zoals hieronder verder toegelicht.

De globale samenwerking met Gilead voorziet in onze continue betrokkenheid daar we bepaalde R&D activiteiten in de ontwikkelingsfase van het filgotinib programma zullen uitvoeren. Daarom oordeelde het management dat de upfront betaling van $300 miljoen (of €275,6 miljoen) ontvangen van Gilead in januari 2016 erkend moet worden op basis van de kosten opgelopen voor dit project, volgens de percentage of completion methode. In het jaar eindigend op 31 december 2017 werd €62,5 miljoen van deze upfront betaling in omzet opgenomen, in vergelijking met €25,6 miljoen in het jaar eindigend op 31 december 2016.

Als gevolg van deze overeenkomst met Gilead erkenden wij een over te dragen opbrengst en een overeenkomstig vlottend afgeleid financieel actief van €39 miljoen bij ondertekening van de share subscription agreement met Gilead, zoals vereist door IAS 39 Financiële instrumenten: opname en waardering. Voor verdere toelichting verwijzen wij naar de toelichting 8 verder in dit verslag. Deze over te dragen opbrengst van €39 miljoen zal erkend worden op basis van de kosten opgelopen voor het project volgens de percentage of completion methode, samen met de upfront betaling. In het jaar eindigend op 31 december 2017 werd €8,8 miljoen in omzet opgenomen, in vergelijking met €3,6 miljoen in het jaar eindigend op 31 december 2016.

In juli 2017 oefende Servier haar optie uit om onze molecule inzake artrose in licentie te nemen, wat leidde tot de betaling van een licentievergoeding van €6 miljoen. Aangezien we bepaalde onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten zullen leveren in de volgende ontwikkelingsfase van het programma, oordeelde het management dat de licentievergoeding op lineaire basis over de volgende ontwikkelingsfase moet erkend worden. In het jaar eindigend op 31 december 2017 werd €0,6 miljoen van deze licentievergoeding in resultaat opgenomen.

Onderstaande tabel vat de erkenning van upfront betalingen voor de jaren beëindigd op 31 december 2017 en 2016 samen:

Overeenkomst	Ontvangen *upfront* (in duizenden $)	Ontvangen *upfront* en licentie-vergoedingen (in duizenden €)	Erkenning vanaf	Erkende omzet, jaareinde 31 december 2017 (in duizenden €)	Erkende omzet, jaareinde 31 december 2016 (in duizenden €)	Uitstaand saldo van de over te dragen opbrengsten per 31 december 2017 (in duizenden €)
Gilead samenwerkings-overeenkomst voor filgotinib	300.000	275.558	januari 2016	62.488	25.621	187.449
Gilead samenwerkings-overeenkomst voor filgotinib	N.A.	39.003[(1)]	januari 2016	8.845	3.626	26.532
ThromboGenics licentie-overeenkomst voor integrin antagonists	N.A.	1.000	april 2016		1.000	
Sirion Biotech licentie-overeenkomst voor RNA interferentie (RNAi) technologieën	N.A.	10	juni 2016		10	
Servier samenwerkings-overeenkomst voor artrose	N.A.	6.000	augustus 2017	638		5.362
Totale erkenning van niet terugbetaalbare upfront betalingen en licentievergoedingen				**71.971**	**30.257**	**219.343**

(1) over te dragen opbrengst van €39 miljoen opgenomen bij ondertekening van het akkoord met Gilead over de inschrijving op aandelen, zoals vereist door IAS 39 Financiële instrumenten: opname en waardering

Succesbetalingen daalden aanzienlijk met €38,8 miljoen, of 47%, tot €43,0 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 in vergelijking met €81,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016. Deze afname kan voornamelijk verklaard worden door het behalen van een belangrijke succesbetaling in 2016 van $50 miljoen (€45,7 miljoen) voor de start van de Fase 3 studie in de ziekte van Crohn in ons filgotinib programma. Succesbetalingen erkend in 2017 en 2016 werden ontvangen in het kader van het filgotinib programma met Gilead en het cystic fibrosis programma met AbbVie.

Opbrengsten uit de doorrekening van kosten namen met €6,4 miljoen of 66% af, tot €3,3 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2017 in vergelijking met €9,7 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2016. Dit was het gevolg van lagere terugbetaalde kosten in het CF programma met AbbVie en het filgotinib programma met Gilead. De terugbetaling van bepaalde kosten van onderzoek en ontwikkeling in het jaar eindigend op 31 december 2017 kaderden in onze samenwerkingsovereenkomsten met AbbVie en Servier.

De overige omzet nam toe met €1,1 miljoen, ofwel 14%, tot €8,9 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 ten opzichte van €7,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016, voornamelijk als gevolg van hogere opbrengsten uit fee-for-service activiteiten.

Overige opbrengsten

Onderstaande tabel vat de overige opbrengsten voor het jaar geëindigd op 31 december 2017 en 2016 samen:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december 2017	2016
Opbrengsten uit subsidies	1.045	2.329
Overige opbrengsten	27.785	19.764
Totaal overige opbrengsten	**28.830**	**22.093**

De totaal overige opbrengsten waren samengesteld uit opbrengsten uit subsidies en overige opbrengsten en stegen met €6,7 miljoen, ofwel 30%, van €22,1 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 naar €28,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017.

De opbrengsten uit subsidies daalden met €1,3 miljoen, ofwel 55%, van €2,3 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 naar €1,0 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2017. De meerderheid van deze subsidie gerelateerde opbrengsten waren subsidies van een Vlaams agentschap, wat neerkwam op ongeveer 93% van alle gerapporteerde opbrengsten uit subsidies in 2017 (2016: 88%). In veel gevallen bevatten deze clausules die ons verplichten om een aantal jaar aanwezig te blijven in de regio en te investeren volgens vooraf afgesproken budgetten.

De afname van opbrengsten uit subsidies werd meer dan gecompenseerd door een toename van de overige opbrengsten met €8,0 miljoen of 41%, van €19,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 naar €27,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017. De overige opbrengsten waren hoofdzakelijk samengesteld uit:

- Opbrengsten uit een innovatie-ondersteunende regeling van de Franse regering, die €10,3 miljoen van de overige opbrengsten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 vertegenwoordigden ten opzichte van €9,5 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016
- Opbrengsten uit Belgische R&D steunmaatregelen met betrekking tot gemaakte kosten van onderzoek en ontwikkeling, die €11,2 miljoen vertegenwoordigden van de overige opbrengsten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 ten opzichte van €5,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016
- Fiscale kortingen op bedrijfsvoorheffing met betrekking tot R&D personeel in België en Nederland, wat neerkwam op €5,3 miljoen van de overige opbrengsten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 ten opzichte van €3,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016.

6. Bedrijfskosten

Het bedrijfsresultaat wordt verkregen na de erkenning van de volgende kosten (–) of opbrengsten:

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Onderstaande tabel vat de kosten van onderzoek en ontwikkeling voor het jaar beëindigd op 31 december 2017 en 2016 samen:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	**2017**	**2016**
Personeelskosten	(59.950)	(42.315)
Onderaanneming	(123.054)	(65.649)
Verbruiksgoederen, labokosten en huisvesting	(22.277)	(20.414)
Andere operationele kosten	(13.221)	(11.196)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	**(218.502)**	**(139.573)**

Kosten van onderzoek en ontwikkeling stegen met €78,9 miljoen, of 57%, tot €218,5 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 ten opzichte van €139,6 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016. Dit weerspiegelt onze toegenomen inspanningen om vooruitgang te boeken in onze gepartnerde en eigen onderzoek- en ontwikkelingsprogramma's . Deze stijging werd voornamelijk werd veroorzaakt door:

- Toegenomen personeelskosten voor onderzoek en ontwikkeling van €17,6 miljoen, of 42%, van €42,3 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 naar €59,9 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017. Dit werd verklaard door een stijging in het aantal medewerkers, hogere warrantkosten en een grotere schuld voor korte en lange termijn management bonus, voornamelijk als gevolg van de koersstijging van het Galapagos aandeel in vergelijking met de Next Biotech Index op Euronext
- De kosten voor onderaanneming stegen aanzienlijk met €57,4 miljoen, of 87%, van €65,6 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 tot €123,1 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017, voornamelijk door toegenomen uitgaven in onze reuma en IBD programma's met filgotinib en in ons CF programma
- Intensiever gebruik van de laboverbruiksgoederen was de belangrijkste reden voor de toename van de verbruiksgoederen, labokosten en huisvestingskosten. Deze stegen met €1,9 miljoen, of 9%, van €20,4 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 tot €22,3 miljoen voor het boekjaar eindigend 31 december 2017
- Overige bedrijfskosten zijn gestegen met €2,0 miljoen, ofwel 18%, van €11,2 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 tot €13,2 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van onze kosten van onderzoek en ontwikkeling voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 en 2016, opgesplitst volgens aard van financiering:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	**2017**	**2016**
Kosten van onderzoek en ontwikkeling in gepartnerde programma's	(122.663)	(71.980)
Zelf gefinancierde kosten van onderzoek en ontwikkeling	(95.839)	(67.593)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	**(218.502)**	**(139.573)**

We volgen al onze kosten van onderzoek en ontwikkeling op aan de hand van gedetailleerde budgetten en alloceren ze aan individuele projecten. Onderstaande tabel vat de kosten van onderzoek en ontwikkeling voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 en 2016 samen, per programma:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	**2017**	**2016**
Filgotinib programma (gepartnerd)	(53.212)	(22.376)
CF programma (gepartnerd)	(46.192)	(31.203)
IPF programma met GLPG1690 (eigen)	(16.190)	(7.129)
OA programma met GLPG1972 (gepartnerd)	(7.317)	(6.538)
AtD programma met MorphoSys (gepartnerd)	(8.404)	(3.491)
Overige	(87.187)	(68.836)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	**(218.502)**	**(139.573)**

Kosten van onderzoek en ontwikkeling in gepartnerde programma's stegen met €50,7 miljoen, of 70%, van €72,0 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 naar €122,7 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017, voornamelijk door hogere kosten van onderzoek en ontwikkeling in ons reuma en IBD programma met filgotinib (gepartnerd met Gilead), en hogere kosten van onderzoek en ontwikkeling in ons CF

programma met AbbVie. Onze zelf gefinancierde kosten van onderzoek en ontwikkeling stegen met €28,2 miljoen of 42%, van €67,6 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 naar €95,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017, voornamelijk door intensievere onderzoeksactiviteiten in onze eigen programma's inzake ontstekingsziekten en fibrose, alsook door hogere uitgaven in ons eigen IPF programma GLPG1690.

Algemene en administratieve kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de algemene en administratieve kosten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 en 2016:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	**2017**	**2016**
Personeelskosten en bestuurdersvergoedingen	(17.756)	(15.160)
Andere operationele kosten	(6.659)	(6.584)
Totaal algemene en administratieve kosten	**(24.415)**	**(21.744)**

De algemene en administratieve kosten bedroegen €21,7 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 en stegen met €2,7 miljoen, of 12% tot €24,4 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017. Deze stijging was voornamelijk toe te schrijven aan hogere personeelskosten; die stegen met €2,3 miljoen, ofwel 23%, van €10,0 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 tot €12,3 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017. Verschillende elementen speelden hier een rol, zoals het hoger aantal personeelsleden, de gestegen kosten van op aandelen gebaseerde vergoedingen (onze warrantplannen) en de hogere schuld voor korte en lange termijn management bonus, voornamelijk als gevolg van de stijging van de koers van het Galapagos aandeel ten opzichte van de Next Biotech Index op Euronext.

Verkoop en marketing kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de verkoop en marketingkosten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 en 2016:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	**2017**	**2016**
Personeelskosten	(2.156)	(1.167)
Andere operationele kosten	(646)	(618)
Totaal verkoop en marketing kosten	**(2.803)**	**(1.785)**

Verkoop en marketingkosten stegen met €1,0 miljoen, ofwel 57%, van €1,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 tot €2,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017. De personeelskosten stegen voornamelijk in de tweede jaarhelft van 2017, toen we begonnen zijn met de uitbouw van onze commerciële organisatie voor de co-promotie van filgotinib met Gilead in de co-promotie gebieden. Daarbij stegen in het boekjaar eindigend op 31 december 2017 de kosten van op aandelen gebaseerde vergoedingen (onze warrantplannen) en van korte en lange termijn management bonus, voornamelijk als gevolg van de stijging van de koers van het Galapagos aandeel ten opzichte van de Next Biotech Index op Euronext.

7. Personeelskosten

De volgende tabel geeft een overzicht van het aantal personeelsleden op 31 december 2017 en 2016:

	2017	2016
Aantal personeelsleden op 31 december	600	508
Totaal	**600**	**508**

Het gemiddeld aantal personeelsleden gedurende de jaren 2017 en 2016 bedroeg:

	Jaareinde 31 december	
	2017	2016
Executive management	5	4
Onderzoek en ontwikkeling	461	385
Corporate en ondersteunend personeel	90	79
Totaal	**556**	**468**

Hun gezamenlijke vergoeding bedroeg:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	**2017**	**2016**
Salarissen	(46.677)	(34.857)
Sociale lasten	(9.081)	(7.328)
Pensioenkosten	(2.175)	(1.728)
Overige personeelskosten	(16.465)	(9.617)
Totaal personeelskosten	**(74.398)**	**(53.530)**

De overige personeelskosten hadden voornamelijk betrekking op de kosten voor de toegekende warrants van €11,8 miljoen (2016: €6,6 miljoen). Voor de kosten met betrekking tot de toegekende warrants, zie toelichting 29.

8. Reële waarde aanpassing van akkoord over intekening op aandelen

Op 16 december 2015 tekenden Gilead Sciences, Inc. en Galapagos NV een globaal samenwerkingsakkoord over de ontwikkeling en commercialisering van filgotinib. In het kader van deze overeenkomst verbond Gilead zich tot een upfront betaling van $725 miljoen, bestaande uit een licentievergoeding van $300 miljoen en een onderschrijving van het kapitaal van Galapagos NV voor $425 miljoen, door intekening op nieuwe aandelen aan een prijs van €58 per aandeel, inclusief uitgiftepremie. Deze overeenkomst werd effectief voltooid en trad in voege op 19 januari 2016, de volledige betaling werd uitgevoerd.

Als gevolg van deze overeenkomst erkenden wij een over te dragen opbrengst en een overeenkomstig vlottend afgeleid financieel actief van €39 miljoen bij ondertekening van de overeenkomst met Gilead over de inschrijving op de aandelen (de "share subscription agreement"), zoals vereist door IAS 39 Financiële Instrumenten: opname en waardering. Dit financieel actief toonde aanvankelijk de uitgiftepremie die Gilead ging betalen, bovenop de slotkoers van het Galapagos aandeel op de dag van de ondertekening van de share subscription agreement. Volgens IAS 39 Financiële Instrumenten: opname en waardering, moet de reële waarde van het financieel

instrument herberekend worden zowel op jaareinde als bij de inwerkingtreding van de share subscription agreement op 19 januari 2016, op de vervaldag van het financieel actief. Wijzigingen in de reële waarde van het financieel instrument werden in de resultatenrekening opgenomen.

De afname van de reële waarde van het financieel instrument, veroorzaakt door de stijging van de koers van het Galapagos aandeel in de periode tussen het ondertekenen van de share subscription agreement en 31 december 2015, resulteerde in 2015 in een negatieve reële waarde kost van €30,6 miljoen, zonder effect op de kaspositie. Vervolgens leidde de toename van de reële waarde van het financieel actief, als gevolg van de daling van de koers van het Galapagos aandeel in de periode tussen 1 en 19 januari 2016, tot een positieve opbrengst in 2016 van €57,5 miljoen, wederom zonder effect op de kaspositie.

De waarde van het financieel actief bedroeg op de vervaldag van 19 januari 2016 €65,9 miljoen, en toonde de uitgiftepremie die Gilead betaalde bovenop de slotkoers van ons aandeel op de dag van de kapitaalverhoging. Dit bedrag bestond uit (1) de aanvankelijke berekening op de dag van de ondertekening van de share subscription agreement voor een bedrag van €39 miljoen, geboekt als over te dragen opbrengst, en (2) de daaropvolgende herberekeningen van het financieel actief, opgenomen als financieel resultaat onder IAS 39 Financiële Instrumenten: opname en waardering: €30,6 miljoen negatieve reële waarde aanpassing in het jaar 2015 en €57,5 miljoen positieve reële waarde aanpassing in het jaar 2016, voor een totale positieve reële waarde aanpassing van €26,8 miljoen. Dit financieel actief verviel op de datum van inwerkingtreding van de share subscription agreement en werd afgeboekt en opgenomen als deel van uitgiftepremies.

9. Overige financiële opbrengsten/kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de overige financiële opbrengsten en kosten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 en 2016:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	**2017**	**2016**
Overige financiële opbrengsten:		
Intresten op deposito's	3.045	1.614
Disconto effect langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	–	99
Wisselkoerswinsten	1.797	8.150
Overige financiële opbrengsten	34	87
Totaal overige financiële opbrengsten	**4.877**	**9.950**
Overige financiële kosten:		
Intrestkosten	(936)	(47)
Wisselkoersverliezen	(29.176)	(1.453)
Overige financiële kosten	(469)	(191)
Totaal overige financiële kosten	**(30.582)**	**(1.692)**
Totaal overige netto financiële kosten (–) / opbrengsten	**(25.705)**	**8.257**

Overige financiële kosten stegen sterk met €28,9 miljoen, van €1,7 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 tot €30,6 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017. Deze toename was voornamelijk het gevolg van een wisselkoersverlies van €27,8 miljoen op deposito's aangehouden in U.S. dollar.

Onze geldmiddelen en kasequivalenten omvatten kastegoeden aangehouden in U.S. dollar, die aanleiding kunnen geven tot een wisselkoerswinst of –verlies in onze financiële resultaten ten gevolge van de fluctuatie van de EUR/ U.S. dollar wisselkoers; onze functionele valuta is namelijk EUR.

De intrestkosten waren gerelateerd aan intresten op termijndeposito's en op financiële lease.

Overige financiële opbrengsten daalden met €5,1 miljoen, of 51%, van €10,0 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 tot €4,9 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017. De intrestopbrengsten waren gerelateerd aan intresten op termijndeposito's.

Netto wisselkoersverliezen bedroegen €27,4 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2017, in vergelijking met een netto wisselkoerswinst van €6,7 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2016.

10. Belastingen

De volgende tabel geeft een overzicht van de belastingen erkend in de resultatenrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 en 2016:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	**2017**	**2016**
Belastingen	(218)	(466)
Uitgestelde belastingen	20	231
Belastingen	**(198)**	**(235)**

Belastingen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017, zijnde €0,2 miljoen en voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016, zijnde €0,5 miljoen, waren gerelateerd aan dochterondernemingen die werken op een cost plus basis.

De uitgestelde belastingen opgenomen in 2017 en 2016 voor een bedrag van respectievelijk €0,02 miljoen en €0,2 miljoen hadden beide betrekking op dochterondernemingen die opereren op een cost plus basis en op onze fee-for-service dochter.

Belastingverplichtingen

De volgende tabel geeft een overzicht van de belastingverplichtingen op 31 december 2017 en 2016:

	31 december	
(in duizenden €)	**2017**	**2016**
Te betalen belastingen	865	1.022
Totaal belastingverplichtingen	**865**	**1.022**

De belastingverplichtingen bedroegen €0,9 miljoen op 31 december 2017 en hadden voornamelijk betrekking op de erkenning van belastingverplichtingen voor een dochteronderneming die opereert op een cost plus basis.

Belastingen in de resultatenrekening

Voor de toelichting hieronder werd de vennootschapsbelasting berekend aan 34% (2016: 34%) – het geldende belastingtarief in België – op de geschatte belastbare winst van het boekjaar. Het toegepaste belastingtarief voor andere rechtsgebieden was het belastingtarief dat in deze respectieve territoriale rechtsgebieden op het geschatte belastbare resultaat van het boekjaar van toepassing is.

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	2017	2016
Winst / verlies (–) voor belastingen	**(115.507)**	**54.246**
Verwachte belastingen, berekend door toepassing van het Belgische statutaire belastingtarief (34%) op de boekhoudkundige winst / verlies (–) (theoretisch)	(39.261)	18.438
Belastingkosten in de resultatenrekening (effectief)	**198**	**235**
Te verklaren verschil in belastingkosten / opbrengsten	**39.458**	**(18.203)**
Impact van belastingtarieven in andere jurisdicties	14	163
Impact van niet-belastbare opbrengsten	(11.277)	(27.399)
Impact van consolidatie correctie zonder fiscale impact	5.419	3.533
Impact van niet-aftrekbare kosten	404	856
Impact van erkenning van eerdere niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	(414)	(421)
Impact van opname en terugname van fiscale verliezen	(763)	(655)
Impact van niet-erkenning van uitgestelde belastingvorderingen	45.895	5.720
Impact van wijziging van belastingtarieven	181	
Totaal verklaringen	**39.458**	**(18.203)**

Het belangrijkste verschil tussen de theoretische belasting en de effectieve belastingdruk voor het boekjaar 2017 werd vooral verklaard door de niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen op overgedragen fiscale verliezen waarvoor wij conservatief oordelen dat het niet waarschijnlijk is dat deze in de nabije toekomst zullen worden gerealiseerd. Het belangrijkste verschil tussen de theoretische belasting en de effectieve belastingdruk voor het boekjaar 2016 werd vooral verklaard door de niet-belastbare opbrengsten bestaande uit de financiële opbrengst ten gevolge van de reële waarde aanpassing van de share subscription agreement.

Niet-belastbare opbrengsten voor de boekjaren eindigend op 31 december 2017 en 2016 omvatten niet-belastbare subsidies en belastingkredieten.

11. Winst/verlies (-) per aandeel

Gewone winst/verlies (–) per aandeel wordt berekend door de nettowinst/nettoverlies (–), toewijsbaar aan de aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen in de loop van het boekjaar. Verwaterde winst/verlies (–) per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen (verwaterd), waarbij ook rekening wordt gehouden met de uitstaande warrants, waarvoor onze gemiddelde aandelenkoers van het jaar hoger was dan de uitoefenprijs.

Winst / verlies per aandeel:

	Jaareinde 31 december	
	2017	2016
Nettowinst / verlies (–) toewijsbaar aan aandeelhouders van de groep (duizenden €)	**(115.704)**	**54.012**
Aantal aandelen (in duizend)		
Gewogen gemiddelde van de aandelen ten behoeve van de gewone winst / verlies (–) per aandeel	49.479	45.696
Gewone winst / verlies (–) per aandeel (€)	**(2,34)**	**1,18**
Nettowinst / verlies (–) toewijsbaar aan aandeelhouders van de groep (duizenden €)	**(115.704)**	**54.012**
Aantal aandelen (in duizend)		
Gewogen gemiddelde van de aandelen ten behoeve van de verwaterde winst / verlies (–) per aandeel	49.479	45.696
Potentiële gewone aandelen die tot verwatering kunnen leiden	–	1.612
Verwaterde winst / verlies (–) per aandeel (€)	**(2,34)**	**1,14**

Omdat wij een nettoverlies rapporteerden in 2017, is het effect van de uitstaande warrants (toelichting 29) niet-verwaterend in plaats van verwaterend. Er is dus geen verschil tussen het gewoon en het verwaterd verlies per aandeel in 2017.

Gewone winst per aandeel van €1,18 en verwaterde winst per aandeel van €1,14 in 2016 komen voort uit een nettowinst in 2016 die in grote mate afhankelijk was van de non-cash opbrengst uit de reële waarde aanpassing van de share subscription agreement met Gilead ten belope van €57,5 miljoen.

12. Immateriële vaste activa

(in duizenden €)	Technologie in uitvoering	Software & databases	Merken, licenties, octrooien & know-how	Totaal
Aanschafwaarde				
Op 1 januari 2016	**5.561**	**7.318**	**1.512**	**14.392**
Toevoegingen		317	15	332
Verkopen en buitengebruikstellingen		(508)	(4)	(512)
Omrekeningsverschillen		58	–	58
Op 31 december 2016	**5.561**	**7.185**	**1.523**	**14.269**
Toevoegingen	1.500	623	2	2.125
Verkopen en buitengebruikstellingen		(100)		(100)
Omrekeningsverschillen		(212)		(212)
Op 31 december 2017	**7.061**	**7.496**	**1.525**	**16.082**
Afschrijvingen en waardeverminderingen				
Op 1 januari 2016	**5.561**	**5.777**	**1.501**	**12.841**
Kosten voor het jaar		856	4	860
Verkopen en buitengebruikstellingen		(509)	(5)	(514)
Omrekeningsverschillen		57		57
Op 31 december 2016	**5.561**	**6.182**	**1.501**	**13.246**
Kosten voor het jaar		644	8	652
Verkopen en buitengebruikstellingen		(99)		(99)
Omrekeningsverschillen		(212)		(212)
Op 31 december 2017	**5.561**	**6.514**	**1.509**	**13.587**
Boekwaarde				
Op 31 december 2016		1.003	22	1.023
Op 31 december 2017	**1.500**	**982**	**16**	**2.495**

De immateriële vaste activa stegen met €1,5 miljoen van €1,0 miljoen op 31 december 2016 tot €2,5 miljoen op 31 december 2017. De afschrijvingskosten van €0,7 miljoen werden volledig gecompenseerd door investeringen van €2,1 miljoen.

Op 31 december 2017 bevatte onze balans geen intern gegenereerde activa gekapitaliseerd als immaterieel vast actief.

13. Materiële vaste activa

(in duizenden €)	Terreinen en gebouwen-verbeteringen	Installaties & uitrustingen	Meubilair en rollend materieel	Overige vaste activa	Totaal
Aanschafwaarde					
Op 1 januari 2016	**4.049**	**26.588**	**2.695**	**1.174**	**34.506**
Toevoegingen	296	3.325	210	627	4.458
Verkopen en buitengebruikstellingen		(1.315)	(105)		(1.420)
Overdrachten	67	1.064	167	(1.299)	(1)
Omrekeningsverschillen		70	6	4	81
Op 31 december 2016	**4.412**	**29.733**	**2.973**	**505**	**37.624**
Toevoegingen	324	3.178	246	1.564	5.312
Verkopen en buitengebruikstellingen		(844)	(17)		(861)
Overdrachten		881		(881)	–
Omrekeningsverschillen		112	7	1	120
Op 31 december 2017	**4.736**	**33.060**	**3.209**	**1.189**	**42.195**
Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Op 1 januari 2016	**1.753**	**16.718**	**2.130**	**122**	**20.724**
Afschrijvingen	272	2.752	243	55	3.322
Verkopen en buitengebruikstellingen		(1.315)	(100)		(1.415)
Overdrachten		67	(93)	26	–
Omrekeningsverschillen		29	5		34
Op 31 december 2016	**2.025**	**18.252**	**2.184**	**203**	**22.663**
Afschrijvingen	316	3.027	234	55	3.633
Verkopen en buitengebruikstellingen		(838)	(17)		(855)
Omrekeningsverschillen	1	53	7		61
Op 31 december 2017	**2.342**	**20.495**	**2.407**	**258**	**25.502**
Boekwaarde					
Op 31 december 2016	2.387	11.481	789	302	14.961
Op 31 december 2017	**2.394**	**12.565**	**802**	**930**	**16.692**

De materiële vaste activa stegen van €15,0 miljoen op 31 december 2016 tot €16,7 miljoen op 31 december 2017. Deze toename was voornamelijk het gevolg van nieuwe investeringen voor €5,3 miljoen, deels gecompenseerd door afschrijvingen van €3,6 miljoen.

Er zijn geen materiële vaste activa in pand gegeven. Ook zijn er geen beperkingen op het gebruik van de materiële vaste activa.

14. Overige langlopende activa

Op 15 juli 2016 investeerden we €2,75 miljoen in een Frans biofarmaceutisch bedrijf dat nieuwe therapieën ontwikkelt voor ernstige wees- en andere veel voorkomende neurologische ziektes, genoteerd op Euronext. Galapagos heeft geen beperkingen op de verkoop van dit eigenvermogensinstrument en het actief werd niet in pand gegeven voor een verplichting van Galapagos. Deze investering werd geclassificeerd als een 'beschikbaar voor verkoop' eigenvermogensinstrument, dat valt in de categorie 1 reële waarde berekening gebaseerd op de slotkoers van de betrokken effecten op Euronext op elke rapporteringsdatum.

Wijzigingen in de reële waarde van financiële activa beschikbaar voor verkoop worden onmiddellijk in het eigen vermogen geboekt, in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

Per 31 december 2017 bestonden de overige langlopende activa voornamelijk uit een eigenvermogensinstrument beschikbaar voor verkoop zoals hierboven beschreven, geherwaardeerd aan een reële waarde van €1,8 miljoen, als volgt:

(in duizenden €)	Reële waarde van financieel actief beschikbaar voor verkoop
Kost op 1 januari 2017	2.750
Verkopen van het jaar	(377)
Kost op 31 december 2017	**2.373**
Reële waarde aanpassing op 1 januari 2017	(399)
Reclassificatie van reële waarde aanpassing naar resultatenrekening na verkoop	55
Reële waarde aanpassing van het jaar	(275)
Reële waarde aanpassing op 31 december 2017	**(619)**
Netto boekwaarde op 31 december 2017	**1.754**

Deel van het eigenvermogensinstrument werd in 2017 verkocht voor €0,4 miljoen. Per 31 december 2017 hadden we een cumulatieve reële waarde aanpassing van €0,6 miljoen, gebaseerd op een niet-aangepaste genoteerde marktprijs. In het jaar eindigend op 31 december 2017 werd €0,1 miljoen gerelateerd aan de verkoop in resultaat genomen en werd €0,3 miljoen extra niet-gerealiseerd verlies opgenomen in een aparte rubriek van het eigen vermogen (herwaarderingsreserve) in de lijn 'overige reserves' (zie toelichting 20).

15. Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling

De onderstaande tabel illustreert de vorderingen met betrekking tot de ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling, opgenomen in de balans per 31 december 2017 en 2016:

	31 december	
(in duizenden €)	2017	2016
Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	64.001	54.188
Kortlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	11.782	10.154
Totaal vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	**75.783**	**64.342**

De totale vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling stegen met €11,4 miljoen ten opzichte van 31 december 2016. Deze stijging wordt verklaard door nieuwe R&D steunmaatregelen in 2017 voor €21,5 miljoen (€10,3 miljoen gerelateerd aan Franse R&D steunmaatregelen en €11,2 miljoen aan Belgische R&D steunmaatregelen), verminderd met de ontvangen betalingen met betrekking tot de Franse R&D steunmaatregelen voor een totaal bedrag van €7,9 miljoen en de Belgische R&D steunmaatregelen voor een bedrag van €2,0 miljoen. De vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling hebben betrekking op toekomstige verwachte terugbetalingen als gevolg van R&D steunmaatregelen met betrekking tot onderzoeks- en ontwikkelingskosten in Frankrijk en België. Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling worden aan netto actuele waarde weergegeven en worden daarom verdisconteerd over de periode tot de vervaldatum.

De onderstaande tabel geeft gedetailleerde informatie over de looptijd van de langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling gerapporteerd in de balans per 31 december 2017.

Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling

	31 december 2017					
	Vervaldatum					
(in duizenden €)	2019	2020	2021	2022	2023–2027	Totaal
Franse langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – nominale waarde	8.622	9.340	10.025	–	–	27.986
Franse langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – verdisconteerde waarde	8.622	9.340	10.025	–	–	27.986
Belgische langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – nominale waarde	2.520	3.398	4.009	4.863	21.562	36.353
Belgische langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – verdisconteerde waarde	2.520	3.398	4.009	4.863	21.224	36.015
Totale langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – nominale waarde	**11.141**	**12.738**	**14.034**	**4.863**	**21.562**	**64.339**
Totale langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – verdisconteerde waarde	**11.141**	**12.738**	**14.034**	**4.863**	**21.224**	**64.001**

16. Geldmiddelen in pand gegeven

	31 december	
(in duizenden €)	2017	2016
Langlopende geldmiddelen in pand gegeven	1.158	1.098
Kortlopende geldmiddelen in pand gegeven	–	6.570
Totaal geldmiddelen in pand gegeven	**1.158**	**7.668**

De in pand gegeven geldmiddelen op 31 december 2016 bedroegen €7,7 miljoen, en namen af tot €1,2 miljoen op 31 december 2017. Deze afname werd hoofdzakelijk veroorzaakt door de volledige vrijgave van de geblokkeerde rekening voor een bedrag van €6,6 miljoen, welke een deel van de opbrengst van de verkoop van de service divisie in 2014 bevatte, en dit na finaal akkoord met Charles River in het eerste kwartaal van 2017. Deze afname van de rekening in pand gegeven geldmiddelen werd licht gecompenseerd werd door een kleine toename in de langlopende geldmiddelen in pand gegeven van €0,1 miljoen. Dit behelst een verhoging van de bankgarantie voor de huur van bijkomende kantoren voor de Belgische vestiging.

De in pand gegeven geldmiddelen bestonden per 31 december 2017 uit €0,45 miljoen en €0,7 miljoen bankgaranties voor de huur van vastgoed respectievelijk in België en in Nederland.

17. Handelsvorderingen en overige vorderingen en andere vlottende activa

	31 december	
(in duizenden €)	2017	2016
Handelsvorderingen	22.133	6.629
Vooruitbetalingen	543	21
Overige vorderingen	5.289	3.078
Handels- en overige vorderingen	**27.966**	**9.728**
Verworven opbrengsten	2.584	3.617
Over te dragen kosten	3.825	3.621
Overige vlottende activa	**6.409**	**7.239**
Totaal handels- en overige vorderingen & overige vlottende activa	**34.375**	**16.966**

De handels- en overige vorderingen stegen met €18,3 miljoen tot €28,0 miljoen per einde december 2017 ten opzichte €9,7 miljoen per 31 december 2016. Deze stijging werd voornamelijk verklaard door het boeken voor jaareinde 2017 van twee vorderingen inzake succesbetalingen in het kader van onze samenwerkingsovereenkomst met AbbVie voor CF, en dit voor $20 miljoen (€17,0 miljoen): enerzijds $10 miljoen (€8,6 miljoen) voor de start van de Fase 1 studie met GLPG3221 en anderzijds $10 miljoen (€8,4 miljoen) voor de start van de Fase 1 studie met GLPG2851.

De boekwaarde van de handelsvorderingen en overige vorderingen benadert hun reële waarde. Overige vlottende activa omvatten voornamelijk verworven opbrengsten uit subsidieprojecten en over te dragen kosten.

Per 31 december 2017 hadden we geen voorziening voor dubieuze debiteuren.

18. Geldmiddelen en kasequivalenten

	31 december	
(in duizenden €)	**2017**	2016
Geld bij banken	288.052	357.630
Termijndeposito's	713.446	515.632
Money market fondsen	149.711	99.977
Contanten in kas	3	2
Totaal geldmiddelen en kasequivalenten	**1.151.211**	**973.241**

Wij rapporteerden een kaspositie van €1.151,2 miljoen per 31 december 2017 ten opzichte van €973,2 miljoen per 31 december 2016. In het jaar eindigend op 31 december 2017 werd €147,0 miljoen gebruikt bij bedrijfsactiviteiten en €0,5 miljoen bij investeringsactiviteiten. In het jaar eindigend op 31 december 2017 bedroeg de netto kasstroom gegenereerd uit financieringsactiviteiten €353,4 miljoen; deze bestond voornamelijk uit een verhoging van kapitaal en uitgiftepremies als gevolg een openbaar aanbod in de Verenigde Staten van Galapagos aandelen voor een bedrag van €348,1 miljoen, netto na uitgiftekosten. Tevens werd in 2017 €5,3 miljoen opgehaald door de uitoefening van warrants. Tenslotte werden onze geldmiddelen en kasequivalenten negatief beïnvloed door wisselkoersverliezen op onze kaspositie in vreemde munt voor €27,8 miljoen.

Geldmiddelen en kasequivalenten bestaan uit geld bij banken, korte termijn bankdeposito's en money market fondsen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in contanten, en die onderhevig zijn aan een verwaarloosbaar risico op waardeschommelingen. Onze cash management strategie bewaakt en optimaliseert onze liquiditeitspositie. Onze cash management strategie laat toe korte termijn deposito's te gebruiken met een oorspronkelijke looptijd van meer dan 3 maanden, tesamen met het monitoren van alle liquiditeitsaspecten. Geldmiddelen en kasequivalenten bevatten €713,4 miljoen aan termijndeposito's, allen met een oorspronkelijke looptijd van meer dan 3 maanden. Alle geldmiddelen en kasequivalenten zijn opvraagbaar maximum 1 maand na kennisgeving. Cash bij banken bestaan voornamelijk uit spaar- en zichtrekeningen. Ter beperking van het kredietrisico worden alleen banken en kredietinstellingen met een hoge rating geaccepteerd. Totale cash belegd in zeer liquide money market fondsen bedroeg €149,7 miljoen; deze belegging beantwoordde zowel aan de korte termijn cash vereiste als aan de beperking van het risico van de tegenpartij.

Per 31 december 2017 bevatten onze geldmiddelen en kasequivalenten $241,3 miljoen aangehouden in U.S. dollar. Deze kunnen aanleiding geven tot een wisselkoerswinst/-verlies in onze financiële resultaten veroorzaakt door de schommeling van de wisselkoers EUR/U.S. dollar; onze functionele valuta is namelijk EUR. We verwachten deze kaspositie in U.S. dollar te gebruiken ter betaling van toekomstige schulden in U.S. dollar, hoofdzakelijk als gevolg aan onze globale samenwerkingsovereenkomsten met Gilead voor de ontwikkeling van filgotinib.

19. Aandelenkapitaal

Het aandelenkapitaal van Galapagos NV, zoals opgenomen in de statuten, reconciliërend met het 'aandelenkapitaal' op de balans, bestaat uit het volgende:

	31 december	
(in duizenden €)	**2017**	**2016**
Op 1 januari	**223.928**	**185.399**
Kapitaalverhoging	25.323	38.798
Kosten van kapitaalverhogingen	(15.837)	(269)
Aandelenkapitaal op 31 december	**233.414**	**223.928**
Aandelenkapitaal	275.510	250.187
Kosten van kapitaalverhogingen (gecumuleerd)	(42.096)	(26.259)
Aandelenkapitaal op 31 december	**233.414**	**223.928**

Kosten van kapitaalverhogingen worden, conform IAS 32 Presentatie van financiële instrumenten, geboekt in mindering van de opbrengsten van de kapitaalverhogingen.

Historische evolutie van het aandelenkapitaal

De evolutie van het aandelenkapitaal van 1 januari 2016 tot 31 december 2017 is als volgt:

Datum	Kapitaal-verhoging nieuwe aandelen (in duizenden €)	Kapitaal-verhoging warrants (in duizenden €)	Aantal uitgegeven aandelen (in duizenden aandelen)	Totaal aantal aandelen na transactie (in duizenden aandelen)	Totaal aandelenkapitaal (in duizenden €)
1 januari 2016				**39.076**	**211.389**
19 januari 2016	36.575		6.761		
1 april 2016		668	132		
19 mei 2016		762	141		
19 september 2016		326	60		
28 november 2016		467	86		
31 december 2016				**46.256**	**250.187**
1 januari 2017				**46.256**	**250.187**
6 april 2017		1.337	247		
21 april 2017	23.331		4.313		
20 juni 2017		281	52		
21 september 2017		152	28		
23 november 2017		222	41		
31 december 2017				**50.937**	**275.510**

Op 31 december 2017 bedroeg het totaal aandelenkapitaal van Galapagos NV €275.510 duizend, vertegenwoordigd door 50.936.778 aandelen. Al deze aandelen waren geplaatst, volledig volstort en van dezelfde klasse.

Alle bovenstaande aandelenuitgiften gebeurden door inbreng in geld.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de kapitaalverhogingen in 2017 en 2016:

(in duizenden €, uitgezonderd aandelengegevens)	Aantal aandelen	Aandelen-kapitaal	Uitgifte-premies	Aandelen-kapitaal en uitgifte-premies	Gemiddelde uitoefenprijs warrants (in € / warrant)	Slotkoers op datum van kapitaal-verhoging (in € / aandeel)
Op 1 januari 2017	**46.256.078**	**223.928**	**649.135**	**873.063**		
6 april 2017: uitoefening van warrants	**247.070**	**1.337**	**2.697**	**4.034**	**16,33**	**84,60**
21 april 2017: openbare aanbieding in de Verenigde Staten						
ADSs (volledig betaald)	4.312.500	23.331	340.593	363.924		81,34
Underwriting korting en kosten met betrekking tot het aanbod (volledig betaald)		(15.790)		(15.790)		
Kosten met betrekking tot het aanbod nog niet betaald op 31 december 2017		(47)		(47)		
Totaal openbare aanbieding in de Verenigde Staten	**4.312.500**	**7.494**	**340.593**	**348.087**		
20 juni 2017: uitoefening van warrants	**52.030**	**281**	**350**	**632**	**12,14**	**70,66**
21 september 2017: uitoefening van warrants	**28.100**	**152**	**116**	**268**	**9,55**	**84,62**
23 november 2017: uitoefening van warrants	**41.000**	**222**	**132**	**354**	**8,63**	**77,53**
Op 31 december 2017	**50.936.778**	**233.414**	**993.025**	**1.226.439**		

(in duizenden €, uitgezonderd aandelengegevens)	Aantal aandelen	Aandelen-kapitaal	Uitgifte-premies	Aandelen-kapitaal en uitgifte-premies	Gemiddelde uitoefenprijs warrants (in € / warrant)	Slotkoers op datum van kapitaal-verhoging (in € / aandeel)
Op 1 januari 2016	**39.076.342**	**185.399**	**357.402**	**542.801**		
19 januari 2016: intekening op aandelen door Gilead						
Gewone aandelen (volledig betaald)	6.760.701	36.575	355.546	392.121		48,26
Afboeking van financieel actief mbt de share subscription agreement			(65.850)	(65.850)		
Kosten mbt de kapitaalverhoging (volledig betaald)		(269)		(269)		
Totale kapitaalverhoging door Gilead	**6.760.701**	**36.306**	**289.696**	**326.002**		
1 april 2016: uitoefening van warrants	**131.695**	**668**	**741**	**1.409**	**10,70**	**36,64**
19 mei 2016: uitoefening van warrants	**140.770**	**762**	**715**	**1.476**	**10,49**	**45,41**
19 september 2016: uitoefening van warrants	**60.320**	**326**	**277**	**603**	**10,00**	**58,62**
28 november 2016: uitoefening van warrants	**86.250**	**467**	**305**	**772**	**8,94**	**55,73**
Op 31 december 2016	**46.256.078**	**223.928**	**649.135**	**873.063**		

Overige informatie

	Gewone aandelen	Totaal
Boekhoudkundige fractiewaarde van de aandelen (€)	5,41	5,41

De raad van bestuur is uitdrukkelijk gemachtigd om gedurende een periode van 5 jaar vanaf de datum van publicatie in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van deze vernieuwde machtiging verleend door de buitengewone aandeelhoudersvergadering, zijnde 18 mei 2017, het aandelenkapitaal van Galapagos NV te verhogen binnen het kader van het toegestaan kapitaal door inbrengen in natura of in speciën, met beperking of opheffing van de voorkeurrechten van de aandeelhouders. Voornoemde machtiging kan hernieuwd worden. De raad van bestuur is op dit ogenblik niet gemachtigd om het aandelenkapitaal te verhogen na bekendmaking door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) van een openbaar overname bod op de aandelen van Galapagos NV.

Het toegestaan kapitaal, zoals goedgekeurd door de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van 25 april 2017 bedroeg €82.561,8 duizend. Per 31 december 2017 was €3.911,4 duizend van het toegestaan kapitaal gebruikt, zodat een bedrag van €78.650,3 duizend beschikbaar bleef onder het toegestaan kapitaal.

20. Overige reserves

Actuariële en andere winsten of verliezen erkend in andere elementen van het totaalresultaat

	31 december	
(in duizenden €)	2017	2016
Op 1 januari	**(1.000)**	**(18)**
Winst of verlies (–) op toegezegde-pensioenregeling erkend in andere elementen van het totaalresultaat	(40)	(583)
Verlies op financieel actief beschikbaar voor verkoop erkend in resultaat (na verkoop)	55	
Verlies op financieel actief beschikbaar voor verkoop erkend in andere elementen van het totaalresultaat	(275)	(399)
Overige reserves op 31 december	**(1.260)**	**(1.000)**

De overige reserves bestonden uit (1) een negatief saldo van €0,6 miljoen, vergeleken met een negatief saldo van €0,6 miljoen in 2016, gerelateerd aan de herwaardering van de toegezegde pensioenverplichting geboekt via andere elementen van het totaalresultaat in lijn met IAS19R Personeelsbeloningen; (2) een negatief saldo van €0,6 miljoen, vergeleken met een negatief saldo van €0,4 miljoen in 2016, ten gevolge van een aanpassing van de reële waarde van en de gedeeltelijke verkoop van het eigenvermogensinstrument beschikbaar voor verkoop (zie toelichting 14). Er waren geen belastingeffecten van toepassing op de bedragen opgenomen in de overige reserves.

Afgeleide financiële instrumenten: valutaderivaten

Wij gebruiken niet actief valutaderivaten om geplande toekomstige kasstromen in te dekken. Op balansdatum is de totale onderliggende waarde van de uitstaande vreemde valuta contracten waarvoor wij ons verbonden hebben nihil (2016: nihil).

De marktwaarde van onze valutaderivaten op 31 december 2017 was nihil (2016: nihil).

Zie toelichting 32 voor verdere informatie hoe wij financiële risico's beheren.

21. Omrekeningsverschillen

	31 december	
(in duizenden €)	2017	2016
Op 1 januari	**(1.090)**	**(467)**
Omrekeningsverschillen, ontstaan uit omrekening buitenlandse activiteiten	(664)	(623)
Omrekeningsverschillen op 31 december	**(1.754)**	**(1.090)**

De omrekeningsverschillen stegen van een negatief saldo van €1,1 miljoen per eind december 2016 naar een negatief saldo van €1,8 miljoen per eind december 2017. Dit werd voornamelijk vooroorzaakt door de wijziging van de wisselkoersen van het Britse pond en de U.S. dollar.

22. Uitgestelde belastingen

	31 december	
(in duizenden €)	2017	2016
Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen- en verplichtingen		
Vorderingen	**1.978**	**1.957**
Verplichtingen		
Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	**164.079**	**128.377**
Uitgestelde belastingen in de resultatenrekening	**20**	**231**
Belastingvoordeel uit voorheen niet-opgenomen belastingvorderingen aangewend om de uitgestelde belastingen te reduceren (+)	414	421
Uitgestelde belastingen n.a.v. een wijziging in het belastingstarief	(181)	
Uitgestelde belastingen m.b.t. het gebruik van voorheen opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	(213)	(190)

De investeringsaftrek ten belope van €1 miljoen (2016: €1 miljoen) kan aanleiding geven tot een uitgestelde belastingvordering. De investeringsaftrek is niet beperkt in de tijd. De gecumuleerde notionele intrestaftrek die werd opgebouwd in het verleden (2016: €2,6 miljoen) is niet meer overdraagbaar naar 2018. De notionele intrestaftrek van het jaar zelf kan ook niet meer overgedragen worden.

Geconsolideerde niet-opgenomen fiscaal overdraagbare verliezen bedroegen op 31 december 2017 €567 miljoen (2016: €385 miljoen); €15,1 miljoen had betrekking op niet erkende fiscale verliezen die komen te vervallen tussen 2018 en 2030.

De statutaire fiscaal overdraagbare verliezen kunnen worden gecompenseerd met toekomstige statutaire fiscale winsten en bedroegen €338,6 miljoen per 31 december 2017. Deze statutaire fiscale verliezen kunnen voor onbepaalde tijd worden verrekend met toekomstige statutaire fiscale winsten, met uitzondering van een bedrag van €16,8 miljoen in Zwitserland, Kroatië, de Verenigde Staten en Nederland, met vervaldata tussen 2018 en 2030. Op 31 december 2017 bedroegen de overgedragen beschikbare fiscale verliezen in Galapagos NV (België) €262,1 miljoen. Daarbij geniet Galapagos NV (België) ook van het nieuwe Belgische innovatie inkomsten aftrek regime, wat aanleiding gaf tot de rapportering, per 31 december 2017, van een bijkomende overgedragen innovatie inkomsten aftrek van €87,2 miljoen, die ook kan afgezet worden tegenover toekomstige statutaire fiscale winsten. Men dient evenwel op te merken dat de hervorming van de Belgische vennootschapsbelasting ingevoerd vanaf aanslagjaar 2019 een *de facto* minimum belastbare basis heeft geïntroduceerd, waarbij de bestaande fiscale aftrekken toegewezen worden aan 2 zogenaamde '*korven*': een eerste korf van aftrekken die zonder beperking kunnen worden toegepast en een tweede korf met aftrekken die onderhevig zijn aan beperkingen. We verwijzen naar toelichting 3 voor meer informatie.

Wij hebben een geschiedenis van verliezen. Los van de impact van mogelijke upfront betalingen of succesbetalingen voortkomend uit samenwerkingen, voorzien wij fiscale verliezen te blijven maken in de nabije toekomst aangezien wij blijven investeren in klinische en preklinische ontwikkelingsprogramma's en onderzoeksplatformen. Bijgevolg werd er geen uitgestelde belastingvordering opgezet per 31 december 2017, met uitzondering van twee dochterondernemingen die op een cost plus basis werken en van onze fee-for-service divisie waarvoor uitgestelde belastingvorderingen werden erkend voor €2,0 miljoen (2016: €2,0 miljoen).

23. Totaal handels- en overige schulden

	31 december	
(in duizenden €)	**2017**	**2016**
Handels- en overige schulden	47.122	31.209
Overige kortlopende schulden	–	60
Overige lange termijn schulden	1.597	2.469
Toe te rekenen kosten	1.159	619
Totaal handels- en overige schulden	**49.878**	**34.357**

De totale handels- en overige schulden bedroegen €49,9 miljoen per 31 december 2017, en namen toe met €15,5 miljoen in vergelijking met de €34,4 miljoen gerapporteerd per 31 december 2016.

De handels- en overige schulden bedroegen €47,1 miljoen per 31 december 2017 en stegen met €15,9 miljoen ten opzichte van de €31,2 miljoen per 31 december 2016. Deze toename is voornamelijk het gevolg van gestegen handelsschulden per 31 december 2017, veroorzaakt door de intensivering van onze investeringen in onze onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's.

24. Over te dragen opbrengsten

	31 december	
(in duizenden €)	**2017**	**2016**
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor filgotinib	187.449	249.937
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor filgotinib[(1)]	26.532	35.376
Servier samenwerkingsovereenkomst voor artrose	5.362	–
Andere over te dragen opbrengst	549	299
Totale over te dragen opbrengst (lange en korte termijn)	**219.892**	**285.612**

(1) over te dragen opbrengst van €39 miljoen opgenomen bij ondertekening van het akkoord met Gilead over de inschrijving op aandelen, zoals vereist door IAS 39 Financiële instrumenten: opname en waardering

De over te dragen opbrengsten (korte en lange termijn) bedroegen €219,9 miljoen op 31 december 2017, en daalden met €65,7 miljoen ten opzichte van €285,6 miljoen per 31 december 2016. De over te dragen opbrensten per 31 december 2017 bevatten €214,0 miljoen gerelateerd aan filgotinib (€93,5 miljoen in de rubriek lange termijn over te dragen opbrengsten), €5,4 miljoen over te dragen opbrengsten met betrekking tot de licentievergoeding van Servier (€3,8 miljoen in de rubriek lange termijn over te dragen opbrengsten) en €0,5 miljoen over te dragen subsidieopbrengsten.

Enerzijds hadden we per 31 december 2015 een over te dragen opbrengst van €39 miljoen door het erkennen van een over te dragen opbrengst bij ondertekening van het akkoord met Gilead inzake de kapitaalverhoging (zie toelichting 8). Anderzijds ontvingen we in januari 2016 een upfront betaling van Gilead van $300 miljoen (of €276 miljoen). De globale samenwerking met Gilead voorziet in onze continue betrokkenheid daar we bepaalde R&D activiteiten in de ontwikkelingsfase van het filgotinib programma zullen uitvoeren. Daarom meende het management dat beide elementen van deze over te dragen opbrengsten erkend moesten worden op basis van de kosten opgelopen voor dit project, volgens de percentage of completion methode. Voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 werd €71,3 miljoen (2016: €29,2 miljoen) aan over te dragen opbrengsten in omzet erkend, waarvan €8,8 miljoen gerelateerd was aan de over te dragen opbrengst van de share subscription agreement en €62,5 miljoen gerelateerd was aan de upfront betaling.

In het derde kwartaal van het jaar eindigend op 31 december 2017 betaalde Servier een licentievergoeding van €6,0 miljoen in het kader van onze samenwerkingsovereenkomst inzake artrose, waarvan in 2017 €0,6 miljoen als opbrengst werd erkend. Deze over te dragen opbrengst zal op lineaire basis over de volgende ontwikkelingsfase erkend worden, zijnde de geschatte periode van onze betrokkenheid.

25. Verplichtingen onder operationele lease

Wij hebben huurcontracten voor kantoren en laboratoria, die kwalificeren als operationele lease, als volgt:

Minimale betalingen onder huurcontracten, opgenomen in de resultatenrekening

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	2017	2016
Totaal minimum betalingen onder operationele lease	**4.799**	**4.302**

Met betrekking tot uitstaande verplichtingen voor toekomstige minimale leasebetalingen van operationele leasings, verwijzen we naar de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen zoals beschreven in toelichting 26 hieronder.

26. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Contractuele verplichtingen

Wij hebben een huurovereenkomst aangegaan voor kantoren en laboratoria die in aanmerking komen als operationele leasing. Wij hebben ook bepaalde aankoopverplichtingen voornamelijk met 'CRO' onderaannemers en samenwerkingspartners.

Op 31 december 2017 bezaten wij de volgende minimale huur- en aankoopverplichtingen, die vervallen als volgt:

(in duizenden €)	Totaal	Minder dan 1 jaar	1–3 jaar	3–5 jaar	Meer dan 5 jaar
Operationele lease verplichtingen	26.346	4.150	7.820	6.010	8.366
Aankoopverplichtingen	65.246	53.010	11.233	1.002	–
Totaal contractuele verplichtingen	**91.592**	**57.160**	**19.053**	**7.012**	**8.366**

Op 31 december 2016 bezaten wij de volgende minimale huur- en aankoopverplichtingen, die vervallen als volgt:

(in duizenden €)	Totaal	Minder dan 1 jaar	1–3 jaar	3–5 jaar	Meer dan 5 jaar
Operationele lease verplichtingen	27.263	4.114	6.494	5.504	11.151
Aankoopverplichtingen	27.579	27.084	495	–	–
Totaal contractuele verplichtingen	**54.842**	**31.198**	**6.989**	**5.504**	**11.151**

Bijkomend aan de tabellen hierboven hebben we een contractuele verplichting tot het delen van kosten in het kader van onze samenwerkingsovereenkomst met Gilead inzake filgotinib. Dit is beschreven in het Corporate Governance hoofdstuk van dit verslag onder " Overeenkomsten met belangrijke Galapagos NV aandeelhouders". De contractuele verplichtingen tot het delen van kosten bedroegen €129,0 miljoen per 31 december 2017 (€199,0 miljoen per 31 december 2016); hiervan werd in de tabellen hierboven per 31 december 2017 €10,1 miljoen en per 31 december 2016 €2,0 miljoen onder directe aankoopverplichtingen opgenomen.

27. Mogelijke vorderingen en verplichtingen

Op 13 maart 2014 kondigden wij de ondertekening aan van een definitieve overeenkomst om de service divisie te verkopen aan Charles River Laboratories International, Inc., ofwel CRL, voor een totaalbedrag van maximaal €134 miljoen. CRL heeft ons hiervoor €129 miljoen in contanten betaald. Een bijkomende potentiële earn-out betaling van €5 miljoen bij het bereiken van een target-omzet 12 maanden na de transactie, werd niet behaald. Ongeveer 5% van de totale vergoeding, de prijsaanpassingen meegerekend, werd op een geblokkeerde rekening gestort. Vier claims werden door CRL ingediend, die allemaal werden afgewikkeld voor een totaalbedrag van €1,3 miljoen. Het resterend saldo van €6,6 miljoen op de geblokkeerde rekening werd volledig vrijgegeven na een definitieve overeenkomst tussen de partijen in het eerste kwartaal van 2017.

Na de verkoop bleven wij tot begin februari 2017 garant staan ten aanzien van huurverplichtingen voor bepaalde panden in het Verenigd Koninkrijk. Tot slot hebben wij, conform normale gebruiken, verklaringen en garanties gegeven die beperkt zijn in bedrag en in de tijd (sinds 1 april 2016 kan CRL enkel claims indienen onder de Tax Deed (voor een periode van 5 jaar), en andere claims kunnen niet meer ingediend worden).

In de loop van 2008 klaagde een voormalig directeur van één van onze dochterondernemingen deze dochteronderneming aan voor het onrechtmatig beëindigen van zijn contract en werd er een schadevergoeding van €1,5 miljoen gevorderd. Wij zijn van mening dat het bedrag van de gevorderde schadevergoeding onrealistisch hoog is. Op 29 januari 2016 heeft de rechtbank een uitspraak gedaan in eerste aanleg, waarbij alle vorderingen volledig werden verworpen. In beroep heeft de rechtbank van tweede aanleg aan de rechtbank van eerste aanleg opgedragen om een nieuw proces te voeren, dat momenteel hangende is. Een eerste hoorzitting vond plaats op 24 januari 2018, waarbij een verzoek tot financiële expertise werd ingediend door de eisende partij. De beslissing omtrent dit verzoek wordt in beraad gehouden en een volgende hoorzitting zal worden vastgelegd. Het is echter niet mogelijk om met enige zekerheid duiding te geven bij de timing van deze hoorzitting. Gelet op de huidige verweerelementen, alsook op het feit dat de rechtbank geen beslissing heeft genomen die erop wijst dat de vordering zal worden toegewezen, evalueerden onze raad van bestuur en het management het risico als gering tot mogelijk maar niet waarschijnlijk. Er werd dan ook besloten om geen voorziening op te nemen omdat het risico als beperkt werd ingeschat.

28. Pensioenplannen

Toegezegde-bijdrageregelingen

Wij hebben toegezegde-bijdrageregelingen voor al het personeel dat hiervoor in aanmerking komt (behalve in België en in Frankrijk). De activa van deze plannen worden los van onze activa beheerd in specifieke pensioenplannen. Ingeval van toegezegde bijdrageregelingen betalen wij bijdragen aan openbaar of privaat beheerde pensioen- of verzekeringsfondsen. Eenmaal de bijdrage werd betaald, hebben wij geen verdere verplichtingen meer.

Toegezegde-pensioenregelingen in België

Gelet op de minimumrendementsgaranties classificeren de Belgische plannen als toegezegde pensioenregelingen (vaste prestatie plannen). Per 31 december 2016 werd een nettopensioenverplichting van €386,6 duizend opgenomen, die afnam naar een nettopensioenverplichting van €169,4 duizend per 31 december 2017.

Actuariële winsten en verliezen worden onmiddellijk in het eigen vermogen opgenomen, met als tegenpost een kost of een opbrengst in de andere elementen van het totaalresultaat (OCI), in overeenstemming met IAS 19R Personeelsbeloningen. Ze worden vervolgens niet overgeboekt naar winst of verlies. Actuariële winsten ten bedrage van €53,9 duizend werden opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat (OCI) per einde 2017 (2016: €389,9 duizend actuariële verliezen). De bijdragen voor die pensioenplannen voor de werkgever voor 2017 en 2016 bedroegen respectievelijk €964,0 duizend en €528,0 duizend, waarvan €64,0 duizend werd betaald na 31 december 2017 (2016: €42,5 duizend). Er werden geen bijdragen betaald door de werknemers.

De opgebouwde reserves per 31 december 2017 bestonden uit €2.554,7 duizend (2016: €1.788,7 duizend) individuele verzekeringsreserves, die een gewogen gemiddelde gewaarborgde rentevoet van 2,41% (2016: 2,82%) hadden.

Toegezegde-pensioenregelingen in Frankrijk

Wij hanteren twee toegezegde-pensioenregelingen voor Frankrijk. De toegezegde pensioenregelingen worden niet gefinancierd door fondsen.

De collectieve arbeidsovereenkomsten van de chemische en farmaceutische industrie vereisen dat onze Franse entiteit een pensioenuitkering betaalt afhankelijk van de anciënniteit van de werknemers op het moment dat ze met pensioen gaan. De verplichtingen voor deze pensioenuitkering bedroegen €2.046,8 duizend voor 2017 (2016: €1.808,5 duizend). Deze toename was voornamelijk het gevolg van de veranderde actuariële assumpties (afname van de disconteringsvoet van 1,44% naar 1,30%).

Daarnaast worden in Frankrijk eveneens anciënniteitspremies betaald. De voorzieningen voor deze uitkeringen bedroegen €1.365,7 duizend op 31 december 2017 (op 31 december 2016: €1.324,9 duizend).

De totale verplichting opgenomen in de balans met betrekking tot de toegezegde-pensioenregelingen bedroeg €3.412,5 duizend per 31 december 2017 (2016: €3.133,4 duizend).

Actuariële winsten en verliezen worden onmiddellijk in het eigen vermogen opgenomen, met als tegenpost een kost of een opbrengst in de andere elementen van het totaalresultaat (OCI), in overeenstemming met IAS 19R Personeelsbeloningen. Ze worden vervolgens niet overgeboekt naar winst of verlies. Actuariële verliezen ten bedrage van €93,9 duizend werden opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat (OCI) per einde 2017 (2016: €193,2 duizend actuariële verliezen).

Het totaal verschuldigd bedrag voor deze pensioenregelingen voor alle entiteiten bedroeg in 2017 €2,2 miljoen (2016: €1,7 miljoen).

In de balans opgenomen verplichtingen

	31 december	
(in duizenden €)	**2017**	**2016**
Contante waarde van de gefinancierde brutoverplichting	2.724	2.175
Opgebouwde reserves	(2.555)	(1.789)
Tekort / overschot	169	387
Contante waarde van de niet gefinancierde brutoverplichting	3.412	3.133
Verplichtingen opgenomen in de balans	**3.582**	**3.520**

De contante waarde van de brutoverplichting is als volgt geëvolueerd

(in duizenden €)	2017	2016
Beginsaldo	5.308	3.757
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	863	649
Belastingen op de betaalde bijdragen	(87)	(48)
Rentekosten	87	82
Betaalde vergoedingen	(157)	(119)
Actuariële winsten (–) of verliezen ten gevolge van ervaringsaanpassingen	(100)	500
Actuariële winsten (–) of verliezen ten gevolge van ervaringsaanpassingen met betrekking tot nieuwe financiële veronderstellingen	222	432
Actuariële winsten (–) of verliezen ten gevolge van ervaringsaanpassingen met betrekking tot nieuwe demografische veronderstellingen	–	56
Eindsaldo	**6.136**	**5.308**

De reële waarde van de opgebouwde reserves is als volgt geëvolueerd

(in duizenden €)	2017	2016
Beginsaldo	(1.788)	(1.064)
Rente opbrengsten	(41)	(32)
Administratiekosten	3	2
Bijdragen betaald door de werkgever	(748)	(411)
Belastingen op de betaalde bijdragen	87	48
Winst van de opgebouwde reserves	(68)	(332)
Eindsaldo	**(2.555)**	**(1.788)**

Het verwachte rendement van de opgebouwde reserves is 1,7%.

De reële waarde van de opgebouwde reserve is de reële marktwaarde van de opgebouwde reserve. De reële waarde van de opgebouwde reserve werd berekend als de verlaagde forfaitaire bedragen (ontvangen van de bewindvoerders van het plan) geactualiseerd rekening houdende met de vooropgezette veronderstellingen (disconteringsvoet en sterftetabellen). De totale opgebouwde reserve is gelijk aan de som van de reële waarde van de opgebouwde reserve en het financieringsfonds.

De totale lasten opgenomen in de winst-en verliesrekening bedragen

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	2017	2016
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	863	649
Rentekosten	87	82
Rente opbrengsten	(41)	(32)
Administratiekosten	3	2
Herwaardering van de netto verplichtingen / netto activa	14	73
Totaal kosten	**926**	**773**

De in de balans opgenomen verplichting sluit als volgt aan

(in duizenden €)	2017	2016
Beginsaldo	3.520	2.693
Bijdragen betaald door de werkgever	(748)	(411)
Totale last opgenomen in de winst-en verliesrekening	926	773
Herwaardering van de netto toegezegde pensioenverplichting	40	583
Betaalde vergoedingen	(157)	(119)
Eindsaldo	**3.582**	**3.520**

De voornaamste actuariële veronderstellingen zijn

	31 december	
(%)	2017	2016
Gewogen gemiddelde disconteringsvoet	1,48%	1,60%
Verwachte salarisstijging	2,50%	2,50%
Inflatievoet	1,86%	1,75%

De disconteringsvoet was gebaseerd op de Merrill Lynch rentevoeten van AA-gewaardeerde bedrijfsobligaties in de Eurozone (obligaties met een looptijd die overeenkomt met de verplichtingen). Bijkomend aan bovenstaande tabel maakten we gebruik van sterftetabellen opgesteld door de Belgische en Franse nationale instituten voor statistiek toepasbaar voor respectievelijk de Belgische en de Franse bevolking.

Opsplitsing van de contante waarde van de brutoverplichting volgens type deelnemers aan het plan:

	31 december	
(aantal deelnemers)	2017	2016
Actieve deelnemers aan het plan	324	267

Opsplitsing van de contacte waarde van de brutoverplichting volgens aard van de voordelen.

	31 december	
(in duizenden €)	2017	2016
Pensioens- en overlijdensdekkingen	4.770	3.983
Overige voordelen na actieve dienst	1.366	1.325

Reële waarde van de opgebouwde reserve volgens categorie:

	31 december	
(in duizenden €)	2017	2016
Aandelen	153	89
Obligaties	2.402	1.698

Sensitiviteitsanalyse op de gewogen gemiddelde disconteringsvoet: effect op de brutoverplichting

	31 december
Verplichting (in duizenden €)	2017
Disconteringsvoet 0,98%	6.663
Disconteringsvoet 1,23%	6.393
Disconteringsvoet 1,48%	6.136
Disconteringsvoet 1,73%	5.895
Disconteringsvoet 1,98%	5.666

Sensitiviteitsanalyse op de gewogen gemiddelde disconteringsvoet: effect op de brutoverplichting

	31 december
Verplichting (in duizenden €)	2016
Disconteringsvoet 1,10%	3.792
Disconteringsvoet 1,35%	3.661
Disconteringsvoet 1,60%	3.520
Disconteringsvoet 1,85%	3.419
Disconteringsvoet 2,10%	3.312

29. Warrantplannen

Hieronder wordt een samenvatting gegeven van de evoluties van de warrantplannen in de periodes waarover gerapporteerd wordt. Verschillende warrantplannen werden goedgekeurd ten gunste van onze werknemers, en ten gunste van bestuurders en zelfstandige consulenten van Galapagos NV. Voor warrants uitgegeven voor 2011 aan werknemers en onafhankelijke consulenten gelden de volgende verwervingscriteria: 10% van de waranten zijn verworven op de dag van de toekenning; de volgende 10% is verworven op de eerste verjaring na de toekenning, nog eens 20% op de tweede verjaring en nog eens 20% op de derde verjaring na de toekenning. De laatste 40% is verworven na het einde van het derde jaar na de toekenning.

De warrants toegekend onder de warrantplannen die werden uitgegeven vanaf 2011, worden definitief verworven op het einde van het derde kalenderjaar na de toekenningsdatum, zonder tussentijdse verwerving, met uitzondering van de warrants die werden toegekend onder Warrantplan 2015 (B), Warrantplan 2015 RMV, en Warrantplan 2016 (B); deze worden definitief verworven op de derde verjaardag van de notariële akte die de aanvaarding en uitgifte van de warrants vaststelt.

De warrants aangeboden aan bestuurders worden definitief verworven over een periode van 36 maanden ten belope van 1/36ste per maand.

De warrants kunnen niet worden uitgeoefend vóór het einde van het derde kalenderjaar volgend op het jaar van de toekenning, met uitzondering evenwel van de warrants die werden toegekend onder Warrantplan 2015 (B), Warrantplan 2015 RMV, en Warrantplan 2016 (B), die uitoefenbaar worden vanaf de derde verjaardag van de notariële akte die de aanvaarding en uitgifte van de warrants vaststelt. In geval van wijziging in de controle van Galapagos NV, worden alle uitstaande warrants onmiddellijk verworven en uitoefenbaar.

Na de omgekeerde aandelensplitsing 4:1, beslist door de buitengewone algemene aandeelhoudersvergadering van 29 maart 2005, geven 4 warrants uit het Warrantplan 2002 België het recht om in te tekenen op één aandeel. Voor de warrantplannen die gecreëerd zijn vanaf 2005 geeft één warrant de warranthouder het recht om in te tekenen op één aandeel. In de samenvattingen en tabellen hieronder zijn de aantallen van de warrants uitgegeven onder Warrantplan 2002 België gedeeld door 4 om verwarring omtrent de rechten te vermijden.

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande en uitoefenbare warrants op 31 december 2017, per warrantplan:

Warrantplan	Datum van toekenning	Verval-datum	Uitoefen-prijs (€)	Uitstaand per 1 januari 2017	Toegekend tijdens het jaar	Uitgeoefend tijdens het jaar	Verbeurd tijdens het jaar	Vervallen tijdens het jaar	Uitstaand per 31 december 2017	Uitoefenbaar per 31 december 2017
2002 B	31.01.2005	30.01.2017	6,76	25.000		(25.000)			–	–
2005	04.07.2005	03.07.2018	6,91	90.000		(60.000)			30.000	30.000
2005	15.12.2005	14.12.2018	8,60	12.500		(5.000)			7.500	7.500
2006 BNL	04.05.2007	03.05.2020	9,22	7.500		(7.500)			–	–
2006 BNL	28.06.2007	27.06.2020	8,65	735					735	735
2006 BNL	21.12.2007	20.12.2020	7,12	1.050					1.050	1.050
2007	28.06.2007	27.06.2020	8,65	48.909					48.909	48.909
2007 RMV	25.10.2007	24.10.2020	8,65	37.650		(5.050)			32.600	32.600
2008	26.06.2008	25.06.2021	5,60	79.600		(2.500)			77.100	77.100
2009	01.04.2009	31.03.2017	5,87	7.500		(7.500)			–	–
2010	27.04.2010	26.04.2018	11,55	53.000		(10.500)			42.500	42.500
2011	23.05.2011	22.05.2019	9,95	59.100		(6.600)			52.500	52.500
2012	03.09.2012	02.09.2020	14,19	247.160		(37.270)			209.890	209.890
2013	16.05.2013	15.05.2021	19,38	432.240		(171.280)		(400)	260.560	260.560
2013 (B)	18.09.2013	17.09.2021	15,18	30.000		(30.000)			–	–
2014	25.07.2014	24.07.2022	14,54	536.660					536.660	
2014 (B)	14.10.2014	13.10.2022	11,93	150.000					150.000	
2015	30.04.2015	29.04.2023	28,75	517.053					517.053	
2015 (B)	22.12.2015	21.12.2023	49,00	399.000					399.000	
2015 RMV	22.12.2015	21.12.2023	49,00	97.500					97.500	
2016	01.06.2016	31.05.2024	46,10	514.250					514.250	
2016 RMV	01.06.2016	31.05.2024	46,10	120.000					120.000	
2016 (B)	20.01.2017	19.01.2025	62,50		150.000				150.000	
2017	17.05.2017	16.05.2025	80,57		595.500				595.500	
2017 RMV	17.05.2017	16.05.2025	80,57		127.500				127.500	
Totaal				**3.466.407**	**873.000**	**(368.200)**	**–**	**(400)**	**3.970.807**	**763.344**

	Warrants	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (€)
Uitstaande per 31 december 2015	**2.805.692**	**16,22**
Uitoefenbaar per 31 december 2015	720.749	
Toegekend tijdens het jaar	1.130.750	
Verbeurd tijdens het jaar	(48.500)	
Uitgeoefend tijdens het jaar	(419.035)	
Vervallen tijdens het jaar	(2.500)	
Uitstaande per 31 december 2016	**3.466.407**	**27,06**
Uitoefenbaar per 31 december 2016	669.704	
Toegekend tijdens het jaar	873.000	
Verbeurd tijdens het jaar	–	
Uitgeoefend tijdens het jaar	(368.200)	
Vervallen tijdens het jaar	(400)	
Uitstaande per 31 december 2017	**3.970.807**	**39,32**
Uitoefenbaar per 31 december 2017	763.344	

De onderstaande tabel geeft een overzicht weer van de waardering van de warrants.

Warrantplannen

	2017	2017 RMV	2016 (B)	2016	2016 RMV
	17 mei	17 mei	20 januari	1 juni	1 juni
Uitoefenprijs (€)	80,57	80,57	62,50	46,10	46,10
Aandelenkoers op de datum van aanvaarding (€)	68,67	68,67	75,18	48,71	47,63
Reële waarde op datum van aanvaarding (€)	26,85	26,80	37,27	21,95	21,16
Geschatte volatiliteit (%)	40,06	40,08	40,33	40,69	40,69
Looptijd tot vervaldatum (in jaren)	8	8	8	8	8
Risicovrije rentevoet (%)	0,33	0,29	0,51	0	0
Verwachte dividenden	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

De uitoefenprijs van de warrants wordt bepaald op grond van de toepasselijke bepalingen van het Belgisch Wetboek van vennootschappen.

De geschatte volatiliteit wordt berekend op basis van de historische volatiliteit van de koers van het aandeel over de verwachte levensduur van de warrants, gevalideerd op basis van de volatiliteit van een representatieve biotech index.

De verjaringstijd van de warrant wordt berekend als de geschatte duur tot uitoefening, rekening houdend met de specifieke kenmerken van de plannen.

De warrants werden verwerkt in overeenstemming met de IFRS 2 Op aandelen gebaseerde betalingen. IFRS 2 werd toegepast voor alle warrants aangeboden na 7 november 2002.

Onze warrantkost bedroeg €16.536 duizend in 2017 (2016: €11.034 duizend).

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande warrants per categorie warranthouders op 31 december 2017 en 2016:

	31 december	
Categorie (in aantal warranten)	**2017**	**2016**
Niet-uitvoerende bestuurders	216.060	165.240
Directiecomité	2.039.374	1.676.874
Overige	1.715.373	1.624.293
Totaal uitstaande warrants	**3.970.807**	**3.466.407**

De uitstaande warrants op het einde van het boekjaar hebben een gemiddelde uitoefenprijs van €39,32 (2016: €27,06) en een gewogen gemiddelde resterende levensduur van 1.441 dagen (2016: 1.482 dagen).

30. Verbonden partijen

Verhouding tot en verrichtingen met entiteiten die (gezamenlijke) controle hebben over, of significante invloed hebben op, Galapagos

Er zijn geen aandeelhouders of andere enititeiten die, alleen of gezamenlijk, controle hebben over of significante invloed uitoefenen op Galapagos.

Verhouding tot en verrichtingen met dochtervennootschappen

Zie toelichting 31 voor een overzicht van de geconsolideerde vennootschappen van de groep, die elk volledige dochtervennootschappen zijn van Galapagos NV.

Groepstransacties tussen Galapagos NV en haar dochterondernemingen, en tussen de dochterondernemingen onderling, werden geëlimineerd in de consolidatie en worden niet opgenomen in deze toelichting.

Verhouding tot en verrichtingen met het topmanagement

Ons topmanagement is samengesteld uit de leden van ons directiecomité en de leden van onze raad van bestuur. Alle bedragen vermeld in dit hoofdstuk zijn gebaseerd op uitgaven opgenomen in de jaarrekening van het betreffende boekjaar.

Bezoldiging van het topmanagement

Op 31 december 2017 bestond het directiecomité uit vijf leden: Dhr. Onno van de Stolpe, Dhr. Bart Filius, Dr. Piet Wigerinck, Dr. Andre Hoekema en Dr. Walid Abi-Saab. Op 31 december 2017 bestond de raad van bestuur uit acht leden: Dhr. Onno van de Stolpe, Dr. Raj Parekh, Dr. Werner Cautreels, Dr. Harrold van Barlingen, Dhr. Howard Rowe, Mevr. Katrine Bosley, Dr. Christine Mummery en Dr. Mary Kerr.

Alleen de CEO is lid van het directiecomité en van de raad van bestuur. De CEO ontvangt geen bijzondere vergoeding voor zijn werk in de raad van bestuur, aangezien dit deel uitmaakt van zijn totaal bezoldigingspakket in zijn hoedanigheid van lid van het directiecomité.

Het vergoedingspakket van de leden van het topmanagement omvat:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €, behalve voor aantal warrants)	2017	2016
Bezoldiging van het topmanagement		
Werknemersvoordelen op korte termijn[1]		
Leden van het directiecomité als een groep	3.694	3.124
Raj Parekh[2]	91	73
Harrold van Barlingen	45	47
Howard Rowe	45	50
Werner Cautreels	55	56
Katrine Bosley	45	45
Christine Mummery	41	43
Mary Kerr[3]	41	18
Voordelen bij uitdiensttreding[4]	248	228
Totaal voordelen exclusief warrants	**4.305**	**3.683**
Aantal warrants aangeboden in het jaar		
Leden van het directiecomité als een groep	475.000	515.000
Raj Parekh	15.000	30.000
Harrold van Barlingen	7.500	15.000
Howard Rowe	7.500	15.000
Werner Cautreels	7.500	15.000
Katrine Bosley	7.500	15.000
Christine Mummery	7.500	15.000
Mary Kerr[3]	7.500	–
Totaal aantal warrants aangeboden in het jaar	**535.000**	**620.000**

(1) Omvat voor directieleden: salarissen, werkgeversbijdragen sociale zekerheid, andere kortetermijn voordelen; omvat voor bestuurders: bezoldiging, andere kortetermijn voordelen.
(2) Gedurende de eerste vier maanden van 2016 werd Dr. Parekh niet bezoldigd voor de uitoefening van zijn mandaat; hij werd echter vergoed op basis van een consultancy overeenkomst met zijn managementvennootschap, Parekh Enterprises Ltd. (consultancy fee van €20 duizend in 2016).
(3) Dr. Kerr vervoegde de raad van bestuur op 26 juli 2016.
(4) Enkel directieleden krijgen voordelen bij uitdiensttreding.

Korte termijn werknemersvoordelen en bestuurdersvergoedingen

De leden van het directiecomité werken voltijds voor ons.

Aan de vijf leden van het directiecomité (inclusief de CEO) die in functie waren in de loop van 2017 is een totaalbedrag van €1.638,71 duizend betaald als remuneratie, en ze hebben een totaalbedrag van €1.908,81 duizend ontvangen als bonus (2016: €1.291,84 duizend als remuneratie en €1.747,21 duizend als bonus voor de vier leden van het directiecomité (inclusief de CEO) die in functie waren in de loop van 2016). De hogere bedragen in 2017 worden verklaard door het feit dat het directiecomité in 2017 uit vijf leden bestond en in 2016 uit vier leden. Het totaalbedrag van de bonussen voor 2017 was samengesteld uit twee delen: (i) een totale bonus ten bedrage van totaal €692,06 duizend, zijnde 50% van de prestatiebonus voor 2017 (betaald in het begin van januari 2018), waarbij het overige gedeelte van 50% uitgesteld is gedurende 3 jaar, en (ii) een totaalbedrag van €1.216,75 duizend als uitgesteld deel van de prestatiebonus voor 2014 (betaald in het begin van januari 2018). Het totaalbedrag van de bonussen voor 2016 was samengesteld uit 2 delen: (i) een totale bonus ten bedrage van totaal €573,05 duizend, zijnde 50% van de prestatiebonus voor 2016 (betaald in het begin van januari 2017), waarbij het overige gedeelte van 50% uitgesteld is gedurende 3 jaar, en (ii) een totaalbedrag van €1.174,17 duizend als uitgesteld deel van de prestatiebonus voor 2013 (betaald in het begin van januari 2017).

Andere componenten van de bezoldiging van de leden van het directiecomité zijn o.a. bijdragen aan onze hospitalisatieverzekeringen, bedrijfswagens, fiscale adviesverlening en sommige voordelen in natura met beperkte waarde.

Krachtens beslissing van de jaarlijkse algemene vergadering van 26 april 2017, ontving Dr. Parekh €90 duizend (€80 duizend als voorzitter van de raad van bestuur, en €10 duizend als voorzitter van het benoemings- en remuneratiecomité), ontving Dr. Cautreels €55 duizend (€40 duizend als niet-uitvoerende bestuurder, €10 duizend als voorzitter van het auditcomité en €5 duizend als lid van het benoemings- en remuneratiecomité), ontvingen Mevr. Bosley, Dhr. Rowe en Dr. Van Barlingen elk €45 duizend (€40 duizend als niet-uitvoerende bestuurder en €5 duizend als lid van het benoemings- en remuneratiecomité of auditcomité) en ontvingen Dr. Mummery en Dr. Kerr elk €40 duizend als niet-uitvoerende bestuurder. Krachtens beslissing van de jaarlijkse algemene vergadering van 26 april 2016, ontving Dr. Parekh €70 duizend (of een totaal van €90 duizend indien de €20 duizend ontvangen aan consultancy vergoedingen voor de eerste vier maanden van 2016 in rekening worden gebracht: €80 duizend als voorzitter van de raad van bestuur, en €10 duizend als voorzitter van het benoemings- en remuneratiecomité), ontving Dr. Cautreels €55 duizend (€40 duizend als niet-uitvoerende bestuurder, €10 duizend als voorzitter van het auditcomité en €5 duizend als lid van het benoemings- en remuneratiecomité), ontvingen Mevr. Bosley, Dhr. Rowe en Dr. Van Barlingen elk €45 duizend (€40 duizend als niet-uitvoerende bestuurder en €5 duizend als lid van het benoemings- en remuneratiecomité of auditcomité) en ontving Dr. Mummery €40 duizend als niet-uitvoerende bestuurder. Dr Kerr, die werd benoemd als niet-uitvoerende bestuurder met ingang vanaf 26 juli 2016, ontving €17 duizend als vergoeding voor de uitoefening van haar mandaat gedurende het resterende deel van 2016 krachtens de beslissing van de bijzondere aandeelhoudersvergadering van 26 juli 2016.

Dr. Parekh ontving in de eerste vier maanden van 2016 geen vergoeding voor zijn mandaat als bestuurder, maar werd tot 30 april 2016 enkel vergoed op basis van een consultancy overeenkomst.

Tot slot werd in 2017 een totaalbedrag van €2,7 duizend betaald als overige korte-termijn voordelen voor niet-uitvoerende bestuurders (2016: €14,5 duizend). Deze voordelen hadden betrekking op diensten betreffende fiscale adviesverlening.

Vergoeding na uitdiensttreding

De vergoedingen na uitdiensttreding zijn toegekend aan de leden van het directiecomité op basis van afzonderlijke pensioenregelingen, waaronder pensioenplannen, levensverzekeringen na uitdiensttreding en bijkomende individuele pensioenpremies.

Ontslagvergoedingen

De arbeids- en managementovereenkomsten van de leden van het directiecomité voorzien niet in ontslagvergoedingen. Ze bevatten geen opzegtermijnen van langer dan 6 maanden. Galapagos heeft echter verbintenissen aangegaan met de leden van het directiecomité waarin wordt bepaald dat zij recht hebben op een ontslagvergoeding van 12 maanden salaris voor de CEO en negen maanden salaris voor de andere leden van het directiecomité in geval van een controlewijziging over Galapagos NV.

Warrants toegekend in 2017

In 2017 werden 37.500 warrants toegekend aan onafhankelijke bestuurders (2016: 60.000) en werden 22.500 warrants toegekend aan de andere niet-uitvoerende bestuurders (2016: 45.000). Het hogere aantal warrants, toegekend in 2016 kan worden verklaard door het feit dat de uiteindelijke aanvaarding en uitgifte van de warrants onder Warrantplan 2015 (B) hebben plaatsgevonden in 2016, en dat deze worden beschouwd als warrants toegekend in 2016 samen met de warrants die werden toegekend onder Warrantplan 2016.

Overige

Er zijn geen leningen, quasi-leningen of andere garanties gegeven door Galapagos NV of enige van haar dochtervennootschappen aan leden van de raad van bestuur en van het directiecomité. We hebben geen andere verrichtingen afgesloten met ons topmanagement dan deze die hierboven worden beschreven met betrekking tot de vergoedingen voor de uitoefening van hun mandaten als leden van het directiecomité en de raad van bestuur.

31. Geconsolideerde vennootschappen per 31 december 2017

Naam van de dochteronderneming	Land	% Stemrecht Galapagos NV (rechtstreeks of onrechtstreeks via dochter-ondernemingen)	Wijziging in % stemrecht t.o.v. vorige periode (2017 vs 2016)
BioFocus DPI AG in vereffening	Zwitserland	100%	
Discovery Partners International GmbH	Duitsland	0%	(100%)
Fidelta d.o.o.	Kroatië	100%	
Galapagos Biotech Ltd. (voorheen Inpharmatica Ltd.)	Verenigd Koninkrijk	100%	
Galapagos BV	Nederland	100%	
Galapagos GmbH	Zwitserland	100%	100%
Galapagos NV	België	Moederbedrijf	
Galapagos SASU	Frankrijk	100%	
Galapagos, Inc. (voorheen BioFocus, Inc.)	Verenigde Staten	100%	
Xenometrix, Inc.	Verenigde Staten	100%	

Onze Duitse dochtervennootschap, Discovery Partners International GmbH, werd ontbonden in 2017. In het vierde kwartaal van 2017 hebben we een nieuwe juridische entiteit, Galapagos GmbH, opgericht in Basel, Zwitserland.

Er zijn geen significante beperkingen op het vermogen van de groep om toegang te hebben tot of het gebruik van activa of te voldoen aan de verplichtingen van één van de dochterondernemingen van de groep.

32. Financieel risicomanagement

Zie "Risicofactoren" voor meer informatie over algemene risicofactoren.

Financiële risicofactoren

Onze financiële risico's worden centraal beheerd. Onze financiële afdeling coördineert de toegang tot de nationale en internationale financiële markten en beschouwt en beheert continu de financiële risico's met betrekking tot onze activiteiten. Deze hebben betrekking op het risico op de financiële markten, het kredietrisico, het liquiditeitsrisico en het valutarisico. Er zijn geen andere belangrijke risico's, zoals renterisico op leningen, want wij hebben bijna geen financiële schulden en hebben een sterke kaspositie. Wij doen niet aan het kopen of verhandelen van financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden.

Categorieën van financiële activa en schulden:

	31 december	
(in duizenden €)	2017	2016
Financiële activa		
Geldmiddelen en kasequivalenten	1.151.211	973.241
In pand gegeven geldmiddelen (korte en lange termijn)	1.158	7.668
Handelsvorderingen	22.133	6.629
Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling (korte en lange termijn)	75.783	64.342
Financieel actief beschikbaar voor verkoop	1.754	2.351
Overige vorderingen	5.289	3.078
Totaal financiële activa	**1.257.329**	**1.057.309**
Financiële schulden		
Handels- en overige schulden	47.122	31.269
Overige lange termijn schulden	1.597	2.469
Financiële verplichtingen (leasing)	9	63
Belastingverplichtingen	865	1.022
Totaal financiële schulden	**49.592**	**34.823**

Financieel vast actief beschikbaar voor verkoop

Op 15 juli 2016 investeerden we €2,75 miljoen in een Frans biofarmaceutisch bedrijf dat nieuwe therapieën ontwikkelt voor ernstige wees- en andere veel voorkomende neurologische ziektes, genoteerd op Euronext. Galapagos heeft geen beperkingen op de verkoop van dit eigenvermogensinstrument en het actief werd niet in pand gegeven voor een verplichting van Galapagos. Deze investering werd geclassifieerd als een 'beschikbaar voor verkoop' eigenvermogensinstrument, dat valt in de categorie 1 reële waarde berekening gebaseerd op slotkoers van de betrokken effecten op Euronext op elke rapporteringsdatum.

De marktprijs van deze aandelen kan fluctueren en kan door verscheidene faktoren beïnvloed worden, zoals de wereldwijde economische toestand, de bedrijfsontwikkeling van concurrenten, en fusies en overnames in de sector. De beperking van dit risico is een moeilijke opdracht.

Liquiditeitsrisico

Onze geconsolideerde balans toont een bedrag van €211,4 miljoen aan overgedragen verliezen op 31 december 2017. Onze geldmiddelen en kasequivalenten bedroegen €1.152,2 miljoen op 31 december 2017. Kasstromen gebruikt bij bedrijfsactiviteiten bedroegen €147,0 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017. Het management voorspelt onze liquiditeitsbehoefte om ervoor te zorgen dat wij over voldoende liquide middelen beschikken om aan de operationele behoeften te voldoen. Gebaseerd op ons huidig verwacht niveau van bedrijfsuitgaven en onze bestaande geldmiddelen en kasequivalenten , zijn we van mening dat we ten minste voor de volgende twee tot drie jaar onze bedrijfskosten en investeringen kunnen financieren. Wij hebben geen kredietlijnen. Dergelijke prognoses zijn gebaseerd op realistische veronderstellingen met betrekking tot ontvangen succes- en upfront-betalingen rekening houdende met de ervaringen uit het verleden, met in het achterhoofd dat niet alle nieuwe geplande projecten zullen worden gerealiseerd.

Kredietrisico

De term "kredietrisico" verwijst naar het risico dat de tegenpartij niet aan haar contractuele verplichtingen kan voldoen, wat resulteert in financieel verlies voor ons.

De handelsvorderingen bestaan uit een beperkt aantal kredietwaardige klanten, waaronder vele grote farmaceutische bedrijven, verspreid over verschillende geografische gebieden. Om het risico van financiële verliezen te beperken, hebben wij een beleid ontwikkeld om alleen te handelen met kredietwaardige tegenpartijen.

Wij verlenen krediet aan onze klanten in het kader van onze normale bedrijfsuitoefening. Meestal vereisen wij geen onderpand of andere zakelijke zekerheden om de verschuldigde bedragen in te dekken. Het management evalueert voortdurend de kredietwaardigheid van de klantenportefeuille. Alle vorderingen worden als inbaar geacht, behalve deze waarvoor een voorziening voor dubieuze debiteuren werd opgezet.

Vervaldagenbalans van vervallen, doch inbaar geachte handelsvorderingen

	31 december	
(in duizenden €)	2017	2016
60 – 90 dagen		170
90 – 120 dagen	1	–
meer dan 120 dagen		54

Onze geldmiddelen en kasequivalenten worden hoofdzakelijk belegd in spaar- en depositorekeningen. Voor banken en financiële instellingen worden alleen onafhankelijk beoordeelde partijen met een minimum 'A'rating in het begin van de looptijd geaccepteerd.

Intrestrisico

De enige variabele rentedragende financiële instrumenten zijn de geldmiddelen en kasequivalenten. Wijzigingen in intrestvoeten kunnen schommelingen veroorzaken in intrestopbrengsten en –kosten als gevolg van korte termijn rentedragende activa. Het management verwacht geen opmerkelijke daling van de intrestvoeten in de nabije toekomst, daarom is de blootstelling van geldmiddelen en kasequivalenten aan een wijziging van de intrestvoeten ook beperkt.

Effect van wijziging in de intrestvoeten

Een toename van de intrestvoeten met 100 basispunten op balansdatum zou aanleiding geven tot een toename van het resultaat en het eigen vermogen van ongeveer €11,5 miljoen (2016: €10 miljoen); een afname van de intrestvoeten met 100 basispunten leidt tot een afname van het resultaat en het eigen vermogen van ongeveer €11,5 miljoen (2016: €10 miljoen).

Wisselkoersrisico

Wij worden blootgesteld aan het buitenlandse wisselkoersrisico voortkomend uit blootstelling aan verschillende vreemde valuta. Onze functionele valuta is de Euro, maar wij ontvangen ook betalingen van onze belangrijkste samenwerkingspartners AbbVie en Gilead in U.S. dollar. Bovendien kopen wij ook enkele verbruiksartikelen en materialen aan in U.S. dollar, Zwitserse frank, Britse pond en Kroatische kuna.

Om dit risico te beperken, trachten wij de inkomende en uitgaande kasstromen in valuta anders dan de Euro af te stemmen. Daarenboven worden contracten door onze verschillende entiteiten vooral afgesloten in de functionele valuta van die entiteit, behalve de alliantieovereenkomsten getekend met AbbVie en Gilead. Daarvoor worden de betalingen uitgevoerd in U.S. dollar.

Om dit risico nog meer te beperken, hebben wij in de loop van 2012 een netting-systeem geïmplementeerd, dat intra-groepsbetalingen tussen entiteiten met een verschillende functionele valuta beperkt.

Het wisselkoersrisico in geval van een verandering van 10% in de wisselkoers bedraagt:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	2017	2016
Boekwaarde		
Stijging Euro – U.S. Dollar	(21.083)	(16.863)
Stijging Euro – GB Pond	122	130
Stijging Euro – CH Frank	203	165
Stijging Euro – HR Kuna	(185)	(95)
Stijging U.S. Dollar – GB Pond	(831)	(913)

Het wisselkoersrisico in U.S. dollar komt voort uit onze geldmiddelen en kasequivalenten aangehouden in U.S. dollar.

Kapitaalrisicofactoren

Wij beheren ons kapitaal met als doel te verzekeren dat wij in continuïteit kunnen blijven opereren. Tegelijkertijd wensen wij het rendement aan onze aandeelhouders te verzekeren via de resultaten van onze onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten.

Onze kapitaalstructuur bestaat uit geldmiddelen en kasequivalenten, financieringsschulden (die wij nauwelijks hebben per 31 december 2017 – wij hebben geen financiële schulden naast de financiële leasings), en eigen vermogen toerekenbaar aan onze aandeelhouders, waaronder aandelenkapitaal, reserves en overgedragen resultaten, zoals vermeld in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

Wij beheren onze kapitaalstructuur en voeren de nodige aanpassingen door met het oog op economische schommelingen, de risico's eigen aan onderliggende activa en de liquiditeitsnoden van de huidige onderzoeks-en ontwikkelingsactiviteiten.

De deugdelijkheid van de kapitaalstructuur zal afhankelijk zijn van vele factoren, onder andere de wetenschappelijke vooruitgang in de onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's, de omvang van dergelijke programma's, de betrokkenheid met reeds bestaande maar ook nieuwe klinische CRO's, de vaardigheid om nieuwe allianties en samenwerkingsverbanden te sluiten, de investeringen, de marktontwikkelingen en andere toekomstige overnames.

Noch Galapagos NV, noch enige andere van haar dochterondernemingen zijn onderhevig aan om het even welke extern opgelegde kapitaalvereisten, naast degene die voortkomen uit de toepasbare vennootschapswetgeving.

33. Bezoldiging van de commissaris

De erelonen van de commissaris voor de uitoefening van zijn mandaat als commissaris op het niveau van de groep bedroeg €310 duizend in 2017 (2016: €475,0 duizend). De erelonen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd door de commissaris, in het bijzonder andere controleopdrachten die voornamelijk betrekking hadden tot de uitvoering van de audit of nazicht van de jaarrekening van de groep, bedroeg €90,8 duizend in 2017 (2016: €186,0 duizend), waarvan €13,0 duizend wettelijke opdrachten omvatte (2016: €6,2 duizend). De erelonen van personen die met de commissaris verbonden zijn, voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep, bedroeg €40,0 duizend in 2017 (2016: €40,0 duizend). Andere erelonen die geen betrekking hadden op de audit, in het bijzonder erelonen in het kader van IT diensten, bedroegen €40,5 duizend in 2017 (2016: nihil). Het auditcomité en de raad van bestuur zijn van mening dat deze ad hoc activiteiten de onafhankelijkheid van de commissaris in het uitoefenen van zijn statutaire verplichtingen niet beïnvloeden. De bovengenoemde bijkomende erelonen werden voorafgaandelijk volledig door het auditcomité goedgekeurd, overeenkomstig artikel 133 §6 van het Belgisch Wetboek van vennootschappen.

34. Gebeurtenissen na balansdatum

Op 20 maart 2018 werden 298.184 warrants uitgeoefend (aan een gemiddelde uitoefenprijs van €13,16 per warrant). Dit resulteerde in een kapitaalverhoging (inclusief uitgiftepremie) van €3.924,2 duizend en de uitgifte van 298.184 nieuwe aandelen. De slotkoers van ons aandeel op 20 maart 2018 was €83,72.

De geconsolideerde jaarrekening van Galapagos werd goedgekeurd door de raad van bestuur en vrijgegeven voor verspreiding op 20 maart 2018. Zij werd namens de raad van bestuur ondertekend door:

(getekend)

Onno van de Stolpe
Gedelegeerd bestuurder en CEO

20 maart 2018

Enkelvoudige jaarrekening

Resultatenrekening

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	2017	2016
Omzet	131.496	161.957
Geproduceerde vaste activa	198.401	125.083
Andere bedrijfsopbrengsten	20.753	16.283
Bedrijfsopbrengsten	**350.649**	**303.322**
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	(4.763)	(4.278)
Diensten en diverse goederen	(201.196)	(119.319)
Bezoldiging, sociale lasten en pensioenen	(24.770)	(16.551)
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	(251.434)	(203.524)
Andere bedrijfskosten	(7.718)	(6.365)
Niet-recurrente bedrijfskosten	(543)	(5.855)
Bedrijfsverlies	**(139.775)**	**(52.569)**
Financiële opbrengsten	8.357	8.891
Financiële kosten	(34.421)	(1.530)
Verlies voor belastingen	**(165.839)**	**(45.209)**
Belastingen	(34)	(19)
Te verwerken verlies van het boekjaar	**(165.874)**	**(45.228)**
Overgedragen verlies van het vorige boekjaar	(177.984)	(132.756)
Te verwerken saldo	**(343.858)**	**(177.984)**

Balans

	31 december	
(in duizenden €)	2017	2016
Activa		
Vaste activa	**66.148**	**115.053**
Immateriële vaste activa	20.904	71.640
Materiële vaste activa	5.551	4.200
Financiële vaste activa	39.693	39.212
Vlottende activa	**1.220.685**	**1.024.868**
Voorraden en bestellingen in uitvoering	267	296
Vorderingen op ten hoogste één jaar	32.098	18.576
Over te dragen kosten	1.168	1.123
Verkregen opbrengsten	41.376	32.283
Geldbeleggingen en liquide middelen	1.145.775	972.591
Totaal activa	**1.286.833**	**1.139.920**
Eigen vermogen en schulden		
Eigen vermogen	**985.031**	**783.252**
Aandelenkapitaal	275.510	250.187
Uitgiftepremies	1.052.915	709.025
Overgedragen verlies	(343.858)	(177.984)
Kapitaalsubsidies	464	2.025
Schulden	**301.802**	**356.667**
Schulden op meer dan één jaar	**897**	**1.292**
Leasingschulden en soortgelijke schulden (lange termijn)	–	9
Overige langlopende verplichtingen	897	1.283
Schulden op ten hoogste één jaar	**300.905**	**355.375**
Handels- en overige schulden	94.665	73.315
Leasingschulden en soortgelijke schulden (korte termijn)	9	54
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.168	3.785
Toe te rekenen kosten	1.084	537
Over te dragen opbrengsten	198.977	277.683
Totaal eigen vermogen en schulden	**1.286.833**	**1.139.920**

De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV werd opgesteld in overeenstemming met de Belgische boekhoudregels, alsmede met de wettelijke en reglementaire voorschriften. Ze toont een negatief resultaat. Het boekjaar 2017 werd afgesloten met een verlies van €165,9 miljoen, vergeleken met een verlies van €45,2 miljoen in 2016. Over het algemeen is het resultaat van Galapagos NV in grote mate beïnvloed door het feit dat met ingang van boekjaar 2010, Galapagos NV sommige van haar R&D uitgaven kapitaliseert alsook andere inkomsten die

in aanmerking komen voor een dergelijke activering onder Belgische boekhoudstandaarden. Deze kapitalisatie beïnvloedt het nettoresultaat van Galapagos NV in negatieve zin met €17,4 miljoen in 2017, vergeleken met een negatief effect van €29,9 miljoen in 2016. De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV toont gecumuleerde verliezen van €343,9 miljoen per 31 december 2017. We verwijzen naar de Continuïteitsverklaring voor de rechtvaardiging van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit.

Verslag van de Commissaris

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Galapagos NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017

(Geconsolideerde jaarrekening)

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Galapagos NV (de "vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de geconsolideerde jaarrekening alsook het verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 25 april 2017, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2019. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Galapagos NV uitgevoerd gedurende 12 opeenvolgende boekjaren. Wij zijn de commissaris van Galapagos NV gedurende 18 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, die de geconsolideerde balansen op 31 december 2017 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening en het totaalresultaat, de geconsolideerde kasstroomoverzichten en het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan de totale activa in de geconsolideerde balans 1 286 274 (000) EUR bedragen en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van 115 704 (000) EUR.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep op 31 december 2017 alsook van haar geconsolideerde resultaten en van haar geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISAs). Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Kernpunten van de controle	Hoe onze controle de kernpunten van de controle behandelde
Kosten van onderzoek en ontwikkeling De kosten van onderzoek en ontwikkeling (O&O) voor het jaar 2017 bedragen 218,5 miljoen EUR en hebben voornamelijk betrekking op personeelskosten en facturatie van externe leveranciers en O&O partners. De O&O activiteiten die uitgevoerd worden met deze externe leveranciers en O&O partners worden gedocumenteerd in gedetailleerde overeenkomsten en worden doorgaans uitgevoerd over een uitgebreide tijdsperiode. De toewijzing van de uitgaven aan het correcte boekjaar is gebaseerd op de vooruitgang in O&O projecten en vereist oordeelsvorming door het management.	Onze controlewerkzaamheden omvatten, onder meer, het nazicht van overeenkomsten afgesloten met externe leveranciers en O&O partners en het testen van relevante controles ten aanzien van het O&O proces. Daarnaast werd de vooruitgang van de O&O projecten getest op basis van navraag bij projectleiders en op basis van het nazicht van ondersteunende documentatie om op die manier de volledigheid, de toewijzing aan het correcte boekjaar en de aard van gemaakte O&O uitgaven te bepalen, samen met de raming van de geboekte voorzieningen. De oordeelsvorming van het management werd kritisch beoordeeld op basis van de afloop van de geboekte voorzieningen ten aanzien van O&O in voorgaande jaren. De toelichting met betrekking tot de kosten van onderzoek en ontwikkeling is omvat in toelichting 6 van de geconsolideerde jaarrekening.
Omzeterkenning Omzet voor het jaar 2017 bedraagt 127 miljoen EUR. Omzeterkenning omvat de boekhoudkundige verwerking van licentie- en samenwerkingsovereenkomsten die gelijktijdige transacties en meerdere vergoedingselementen omvatten in een combinatie van upfront licentievergoedingen, O&O succesbetalingen en terugbetalingen van kosten voor geleverde O&O diensten. Het nazicht van deze licentie- en samenwerkingsovereenkomsten is een belangrijk onderdeel van onze controlewerkzaamheden gezien het relatief complexere en industrie-specifieke karakter, alsook de aard en variëteit van deze overeenkomsten.	We hebben de principes van omzeterkenning besproken met het management. Onze controlewerkzaamheden omvatten het testen van de relevante controles ten aanzien van omzeterkenning. We hebben relevante overeenkomsten gelezen om te beoordelen of de vennootschap de omzeterkenningsprincipes correct heeft toegepast, zoals bepaald in de van toepassing zijnde IFRS standaard en we hebben de redelijkheid van de beoordelingen door het management bij de berekening van de omzet kritisch beoordeeld Een steekproef van omzettransacties die erkend werden in de geconsolideerde resultatenrekening (omzet) en de geconsolideerde balans (over te dragen omzet) werden getest voor correcte berekening en correcte erkenning, gebaseerd op de overeenkomst, erkenningsprincipes en schattingen en beoordelingen van het management. De toelichting met betrekking tot omzet is omvat in toelichting 5 van de geconsolideerde jaarrekening.

Geldmiddelen en kasequivalenten

De totale geldmiddelen en kasequivalenten per 31 december 2017 bedragen 1 151,2 miljoen EUR. We hebben op deze post de focus gelegd aangezien de geldmiddelen en kasequivalenten ongeveer 90% van de totale activa vertegenwoordigen

Rekeningsaldo's en geldmarktfondsen werden overeengestemd met ontvangen bank confirmatiebrieven en bankafschriften van de respectievelijke banken. Vreemde munten werden herrekend aan de wisselkoersen op afsluitdatum. Voor geldmarktfondsen hebben we de onderliggende overeenkomsten bekeken om hun presentatie en toelichting in de geconsolideerde jaarrekening te beoordelen. Daarnaast omvatten onze controlewerkzaamheden het nazicht van de classificatie van geldmiddelen en kasequivalenten en de restrictie op het gebruik van deze geldmiddelen en kasequivalenten.

De toelichting met betrekking tot geldmiddelen en kasequivalenten is omvat in toelichting 18 van de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor het implementeren van de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven, alsook voor het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen ander realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISAs is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISAs, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. Wij voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien in 2018) bij de internationale auditstandaarden (ISAs), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening na te gaan, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeen met de geconsolideerde jaarrekening voor boekjaar afgesloten op 31 december 2017, enerzijds, en is dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening opgesteld overeenkomstig het artikel 119 van het Wetboek van vennootschappen, anderzijds.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden. Wij formuleren en zullen geen enkele vorm van assurance-conclusie formuleren omtrent het jaarrapport.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 119, § 2 van het Wetboek van vennootschappen, werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening dat deel uitmaakt van sectie Maatschappelijk verantwoord ondernemen. De groep heeft de ambitie om zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie in de toekomst te baseren op de Global Reporting Initiative (GRI) Sustainability Reporting Standards (SRS) and European Federation of Financial Analysts Societies Guideline for the Integration of ESG into Financial Analysis and Corporate Valuation. Wij spreken ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie in alle van materieel belang zijnde opzichten is opgesteld in overeenstemming met de vermelde Global Reporting Initiative (GRI) Sustainability Reporting Standards (SRS) and European Federation of Financial Analysts Societies Guideline for the Integration of ESG into Financial Analysis and Corporate Valuation. Verder drukken wij geen enkele mate van zekerheid uit over individuele elementen opgenomen in deze niet-financiële informatie.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Er werden geen opdrachten verricht die door de wet als onverenigbaar met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening beschouwd worden en ons bedrijfsrevisorenkantoor en, in voorkomend geval, ons netwerk, zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Zaventem, 22 maart 2018
De commissaris

DELOITTE Bedrijfsrevisoren
BV o.v.v.e. CVBA
Vertegenwoordigd door Gert Vanhees

Verklarende woordenlijst

Verklarende woordenlijst die hoort bij het jaarverslag over 2017.

ACR

American College of Rheumatology

ACR20 (ACR 20/50/70)

American College of Rheumatology 20% score betekent een verbetering van minimaal 20% in het aantal gezwollen en gevoelige gewrichten alsook een verbetering van 20% of meer van drie van vijf andere meetpunten van ziekteactiviteit. ACR50 en ACR70 zijn hetzelfde, voor respectievelijk 50% en 70% respons

ADAMTS-5

ADAMTS-5 is een belangrijk enzym dat is betrokken bij de afbraak van kraakbeen (Larkin 2015)

ADS

American Depositary Share; Galapagos heeft een Level 3 ADS op NASDAQ genoteerd onder het ticker-symbool GLPG en CUSIP nr. 36315X101. Elke ADS komt overeen met één Galapagos-aandeel

AFM

Nederlandse Autoriteit Financiële Markten

ALBATROSS

Een Fase 2 studie ter evaluatie van GLPG2222 bij CF-patiënten met de Klasse II-mutatie op één allel die met ivacaftor zijn behandeld

Anemie

Aandoening waarbij er onvoldoende rode bloedcellen zijn om de lichaamsweefsels van zuurstof te voorzien

(Anti-)TNF

Tumornecrosefactor. Een anti-TNF-medicijn werkt door middel van TNF-modulatie

Artritis psoriatica

Artritis psoriatica is een vorm van ontstekingsreuma, die tot 30% van de psoriasispatiënten treft. Artritis psoriatica kan zwelling, stijfheid en pijn in en rond de gewrichten veroorzaken, evenals veranderingen van de nagels en algehele vermoeidheid

Artrose

De meest voorkomende form van artritis. Treedt meestal op vanaf middelbare leeftijd en kenmerkt zich door chronische afbraak van kraakbeen in de gewrichten, waardoor pijn, stijfheid en zwelling ontstaan

ASDAS

Ankylosing Spondylitis Disease Activity Score: een samengestelde score voor symptomen zoals rugpijn, duur van ochtendstijfheid en perifere pijn en zwelling. We meten ASDAS-scores in de TORTUGA studie met filgotinib bij de ziekte van Bechterew

Atherogene index

Ratio van totaal cholesterol ten opzichte van HDL (high-density lipoprotein). Verbetering van deze index zou een voorspeller voor cardiovasculaire gezondheid kunnen zijn

Atopische dermatitis/eczeem

Eczeem, ook wel atopische dermatitis genoemd, is een veel voorkomende jeukende ontsteking van de huid die meestal in de kinderjaren ontstaat

Attrition rate

De historisch bepaalde maatstaf voor succes in de ontwikkeling van medicijnen, gebaseerd op algemeen geldende ontwikkelingsnormen. Statistisch gezien is een investering van minstens 12 op *target* gebaseerde programma's vereist om er zeker van te zijn dat ten minste één programma een Fase 3 studie bereikt. De meeste nieuwe R&D programma's worden stopgezet voordat ze Fase 3 bereiken omdat ze niet succesvol genoeg zijn om te worden goedgekeurd

Autotaxine (ATX)

Een enzym dat een belangrijke rol speelt in de aanmaak van de signaalmolecuul lysofosfatidinezuur (LPA). GLPG1690 richt zich op autotaxine bij IPF

BID dosering

Tweemaal daagse dosering (*bis in die*)

Biologische beschikbaarheid

De mate waarin een (kandidaat)medicijn na (orale) toediening de systemische circulatie van het lichaam bereikt

Biomarker

Stof die wordt gebruikt als indicator van een biologisch proces, vooral om vast te kunnen stellen of een kandidaatmedicijn een biologisch effect heeft

Black-Scholes-model

Een wiskundig model van een effectenmarkt en afgeleide effecten dat algemeen wordt gebruikt voor de prijsbepaling van Europese opties en warrants

Bleomycinemodel

Een preklinisch model waarbij bleomycine (een kankermedicijn) wordt gebruikt om IPF-symptomen op te wekken

CDAI

Crohn's Disease Activity Index. Een methode om de effecten van de ziekte van Crohn te kwantificeren, waarbij patiënten worden geëvalueerd op acht verschillende factoren met elk een vooraf vastgesteld gewicht

CDAI-remissie

Het percentage CD-patiënten dat in de FITZROY studie een vermindering bereikte van de CDAI-score tot <150

CFTR

Cystic Fibrosis Transmembrane conductance Regulator. Het CFTR-eiwit is een ionkanaal in het celmembraan van epitheelcellen dat het transport van chloride- en thiocynaationen in en uit de cellen regelt. Mutaties in het CFTR-gen, dat codeert voor het CFTR-eiwit, veroorzaken cystic fibrosis (taaislijmziekte/mucoviscidose)

Chlorideconcentratie in zweet

Bij de zweettest wordt de concentratie chloride gemeten die wordt uitgescheiden in zweet. De test wordt gebruikt om te screenen op CF. Vanwege een verstoorde functie van de chloridekanalen (CFTR) is bij mensen met CF de chlorideconcentratie in zweet verhoogd

CIR

Crédit d'Impôt Recherche, of onderzoekskrediet. Volgens de CIR-regels vergoedt de Franse overheid tot 30% van de jaarlijkse investering in onderzoek in Frankrijk gedurende een periode van drie jaar. Galapagos kan van deze regeling gebruik maken door haar vestiging in Romainville, net buiten Parijs

Colitis ulcerosa (CU)

CU is een inflammatoire darmziekte die leidt tot chronische ontsteking van de bekleding van het colon en rectum (CU verschilt van de ziekte van Crohn doordat bij de laatste in het gehele maagdarmkanaal sprake is van ontstekingen)

Corrector

Een medicijn dat fouten in de aanmaak van het CFTR-eiwit kan herstellen bij patiënten met cystic fibrosis. Bij de meeste CF-patiënten is zowel een potentiator als corrector nodig om het CFTR-eiwit weer functioneel te laten zijn. Galapagos en AbbVie zijn van plan om een potentiator te combineren met twee correctors voor de behandeling van CF-patiënten met de meest voorkomende CFTR-mutatie

CRO/Organisatie voor contractonderzoek

Een organisatie die ontdekking en ontwikkeling van medicijnen aanbiedt

CRP

C-reactief proteïne is een eiwit dat aanwezig is in het bloed en waarvan de concentratie toeneemt na het ontstaan van een ontsteking

Cystic fibrosis (CF)

Taaislijmziekte of mucoviscidose; een levensbedreigende, genetisch bepaalde ziekte waar wereldwijd naar schatting 80.000 mensen aan lijden. Hoewel de ziekte het hele lichaam aantast, zijn de ademhalingsproblemen als gevolg van geblokkeerde luchtwegen door slijmophoping en veelvuldige longinfecties het grootste probleem

Cytokine

Een categorie kleine proteïnen die belangrijke signaalrollen vervullen in lichaamsprocessen

Dactylitis

Dactylitis is een ontsteking van een vinger of een teen. De naam is afgeleid van het Griekse woord 'dactylos' dat 'vinger' betekent. De aangedane vingers en/of tenen zwellen op tot een worstachtige vorm en kunnen pijnlijk worden. We meten dactylitis in de EQUATOR studie met filgotinib bij artritis psoriatica

DARWIN

Fase 2 programma voor filgotinib bij reumatoïde artritis; afgerond en gerapporteerd in 2015 (behalve de nog lopende DARWIN 3 studie). DARWIN 1 onderzocht drie doses, eenmaal en tweemaal daagse toediening, gedurende maximaal 24 weken bij reumapatiënten die onvoldoende reageerden op methotrexaat (MTX) en die hun stabiele behandeling met MTX behielden. DARWIN 2 onderzocht drie eenmaal daagse doses gedurende maximaal 24 weken bij reumapatiënten die onvoldoende reageerden op methotrexaat (MTX) en hiermee waren gestopt.

DARWIN 1 en 2 waren dubbelblinde, placebogecontroleerde studies waarvoor wereldwijd circa 900 patiënten werden ingeschreven. DARWIN 3 is een langdurige vervolgstudie die momenteel nog loopt; alle patiënten krijgen 200 mg filgotinib, m.u.v. Amerikaanse mannen die 100 mg krijgen

DAS28(CRP)

DAS28 is een *Disease Activity Score* voor reuma op basis van een rekenformule waarin het aantal gevoelige en gezwollen gewrichten uit een vaste reeks van 28 gewrichten, een beoordeling door de arts van de algemene gezondheid en een bloedfactor voor ontstekingen (bijvoorbeeld C-reactief proteïne) een rol spelen. DAS28 (CRP) omvat C-reactief proteïne om de score te berekenen, die kan variëren tussen 2,0 en 10,0. Scores lager dan 2,6 gelden als remissie

DIVERSITY

Fase 3 programma waarin de werkzaamheid van filgotinib op de ziekte van Crohn wordt onderzocht

DLCO

DLCO (diffusiecapaciteit van de long voor koolstofmonoxide) geeft de mate aan waarin zuurstof van de longalveoli in het bloed terechtkomt. Dit wordt gemeten bij IPF-patiënten

Doseringsstudie

Een klinische Fase 2 studie naar de werkzaamheid en veiligheid in patiënten met verschillende doseringen van een kandidaatmedicijn. De resultaten worden gebruikt om doses voor latere studies te bepalen

Dubbelblind

Begrip waarmee een klinische studie wordt aangeduid waarin noch de arts noch de patiënt weet of de patiënt een placebo of het te evalueren geneesmiddel krijgt

EMA

De European Medicines Agency, de centrale Europese autoriteit die een nieuw geneesmiddel beoordeelt voor toelating tot de markt

Endoscopie

Een niet-chirurgische ingreep waarbij door middel van een endoscoop het maag-darmkanaal wordt onderzocht

Enthesitis

Ontsteking van de pezen of de ligamenten; dit is een van de belangrijkste symptomen van artritis psoriatica

EQUATOR

Een Fase 2 studie met filgotinib in artritis psoriatica

Esbriet

Een goedgekeurd geneesmiddel (pirfenidon) voor IPF, op de markt gebracht door Roche

Farmacokinetiek (FK)

Onderzoek naar wat een lichaam met een geneesmiddel doet; welke effecten een stof in het lichaam ondergaat. Daartoe behoren absorptie, verspreiding naar de weefsels, metabolisme en uitscheiding. Deze processen bepalen de bloedconcentratie van het geneesmiddel en zijn metaboliet(en) als functie van de tijd na dosistoediening

FDA

De Food and Drug Administration is de Amerikaanse autoriteit die verantwoordelijk is voor het beschermen en bevorderen van de volksgezondheid en vergunningen toekent voor het op de markt brengen van geneesmiddelen in de Verenigde Staten

Fee-for-service; vergoeding voor diensten

Betalingssysteem waarin de dienstverlener voor elke verrichting of dienst een vaststaand bedrag betaald krijgt

FEV

Het geforceerd expiratoir volume (*forced expiratory volume*) meet hoeveel lucht een persoon kan uitademen tijdens een geforceerde ademhaling. De hoeveelheid uitgeademde lucht kan worden gemeten tijdens de eerste (FEV1), tweede (FEV2) en/of derde seconden (FEV3) van de geforceerde ademhaling

Fibrotische score

De fibrotische score van Ashcroft betreft het meten van longfibrose door onderzoek van histopathologisch weefsel

FIH

Eerste klinische studie met mensen, meestal gezonde vrijwilligers, met als doel de veiligheid, verdraagbaarheid en farmacokinetiek van het kandidaatmedicijn te bepalen

Filgotinib

Voorheen bekend als GLPG0634. Klein molecuul, selectieve JAK1-remmer, dat een veelbelovend profiel heeft laten zien op het gebied van verdraagbaarheiden activiteit in Fase 2 studies naar reuma en de ziekte van Crohn. Filgotinib werkt samen met Gilead. Galapagos en Gilead voeren Fase 3 studies uit met filgotinib bij reuma, de ziekte van Crohn en CU, en Fase 2 studies met filgotinib voor nieuwe indicaties. Filgotinib is een experimenteel geneesmiddel en de werkzaamheid en veiligheid ervan zijn nog niet aangetoond

FINCH

Fase 3 programma waarin het effect van filgotinib op reumatoïde artritis wordt geëvalueerd

Fistelvorming bij de ziekte van Crohn

Fistels zijn abnormale buisvormige verbindingen die meestal ontstaan tussen het distale colon en het perianale gebied. Fistels zijn een van de meest ernstige gevolgen van een luminale vorm van de ziekte van Crohn. Bij patiënten met actieve ziekte van Crohn is de kans dat ze op enig moment in hun leven een fistel krijgen bijna 50%

FITZROY

Een dubbelblinde, placebogecontroleerde Fase 1 studie met filgotinib bij 177 patiënten met de ziekte van Crohn gedurende maximaal 20 weken. Een volledig overzicht van de resultaten is in 2016 gepubliceerd in The Lancet

FLAMINGO

Een Fase 2 studie ter evaluatie van GLPG2222 bij CF-patiënten met de Klasse II-mutatie op beide allelen

FLORA

Een dubbelblinde, placebogecontroleerde, verkennende Fase 2a studie met GLPG1690 bij maximaal 24 patiënten met IPF; de eerste resultaten werden in augustus 2017 gerapporteerd

FRI

Functionele respiratoire beeldvorming is een technologie waarbij 3D-visualisatie en kwantificering van de geometrie van de luchtwegen en de longen van een patiënt kan worden verbeterd

FSMA

De Belgische toezichthouder op de financiële markt: Financial Services and Markets Authority (Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten)

FTE

Full-time equivalent; een methode om de betrokkenheid van een medewerker bij een project te meten. Voorbeeld: een FTE van 1,0 betekent dat voor het project het equivalent van één fulltime-medewerker is ingezet

FVC

De geforceerde vitale longcapaciteit (*forced vital capacity*) is de hoeveelheid lucht die geforceerd uit de longen kan worden geblazen na zo diep mogelijk te hebben ingeademd. De FVC wordt gebruikt om zowel de aanwezigheid als de ernst van longziekten zoals IPF vast te stellen

Geneesmiddelontdekking

Discovery. Proces waarbij een mogelijke geneesmiddel wordt ontdekt of gemaakt. Bij Galapagos is dit de afdeling die toeziet op het ontdekken van *targets* en medicijnonderzoek tot de nominatie van preklinische kandidaatmedicijnen

Geneesmiddelontwikkeling

Development. Alle activiteiten die vereist zijn voor het op de markt brengen van een nieuw geneesmiddel: preklinische en klinische studies, de chemische en farmaceutische ontwikkeling, tot en met de registratie van kandidaatmedicijnen

GLPG0634

Een molecuulnummer dat tegenwoordig de naam filgotinib draagt

GLPG1205

Een GPR84-remmer die wij volledig in eigendom hebben. We zijn van plan een studie op te zetten naar het gebruik van GLPG1205 bij patiënten met IPF

GLPG1690

Een nieuw geneesmiddel dat zich richt op autotaxine, potentieel toepasbaar bij IPF. Het middel is volledig eigendom van Galapagos. De eerste resultaten van de Fase 2a studie FLORA zijn gerapporteerd in 2017

GLPG1837

Een kandidaatpotentiator die activiteit en gunstige verdraagbaarheid toonde in de Fase 2 studies SAPHIRA 1 en 2 bij CF-patiënten met de klasse III-mutatie

GLPG1972

Een geneesmiddel met een nieuw werkingsmechanisme dat deel uitmaakt van de op artrose gerichte samenwerking met Servier. Galapagos rapporteerde in 2017 positieve resultaten in een Fase 1b studie met GLPG1972 bij artrosepatiënten in de Verenigde Staten

GLPG2222

Een C1 (vroege) correctorkandidaat die gunstige verdraagbaarheid toonde in Fase 1 en activiteit en gunstige verdraagbaarheid in de Fase 2 studie ALBATROSS in combinatie met Kalydeco bij patiënten met de Klasse III-mutatie en in de FLAMINGO studie als monotherapie bij patiënten met de Klasse II-mutatie

GLPG2451

Een potentiatorkandidaat die gunstige verdraagbaarheid toonde in Fase 1, ook in combinatie met de C1-corrector GLPG2222

GLPG2534

Een preklinische kandidaat met een nieuw werkingsmechanisme. GLPG2534 is naar verwachting in 2018 gereed voor Fase 1 studie

GLPG2737

Een (late) C2-corrector die gunstige verdraagbaarheid toonde in een Fase 1-veiligheidsstudie. GLPG2737 wordt op dit moment getest in de PELICAN studie in combinatie met Orkambi bij CF-patiënten met de Klasse II-mutatie

GLPG2851

Een (vroege) C1-correctorkandiaat waarvoor in 2017 werd begonnen met Fase 1 studies

GLPG3067

Een potentiatorkandidaat die gunstige verdraagbaarheid toonde in een Fase 1 studie in 2017 in combinatie met GLPG2222

GLPG3121

Een preklinische kandidaat met nieuwe werkingsmechanisme gericht op ontstekingen

GLPG3221

Een (late) C2-correctorkandidat die zich op dit moment in de preklinische fase bevindt. GLPG3221 is met een Fase 1 studie in 2017 gestart

GLPG3312

Een preklinische kandidaat met nieuwe werkingsmechanisme gericht op ontstekingen

GLPG3499

Een preklinische kandidaat met nieuwe werkingsmechanisme in het IPF programma

GLPG3535

Een preklinische kandidaat met nieuwe werkingsmechanisme gericht op pijn in samenwerking met Calchan

GLPG3667

Een preklinische kandidaat met nieuwe werkingsmechanisme gericht op ontstekingen

HDL

High-density lipoprotein. HDL vangt LDL (*low-density lipoprotein*) weg en verlaagt dus het LDL-gehalte; een hoog LDL-gehalte draagt bij aan het ontstaan van hartaandoeningen. Hoge HDL-gehaltes verlagen het risico op hartaandoeningen, terwijl lage HDL-niveaus dit risico verhogen

Hemoglobine

Een proteïne in rode bloedcellen die zuurstof van de longen naar de weefsels en organen in het lichaam voert en koolstofdioxide terugvoert naar de longen

Heterozygoot

Begrip uit de genetica waarmee een cel wordt aangeduid die verschillende allelen bevat voor een gen

Histopathologie

Microscopisch onderzoek van weefsels naar manifestaties van een ziekte

Homozygoot

Begrip uit de genetica waarmee een cel wordt aangeduid die identieke allelen van het gen bevat op beide homologe chromosomen

IBD

Inflammatory Bowel Disease, inflammatoire darmziekten. Dit is een overkoepelend begrip voor auto-immuunziekten van het darmkanaal, waaronder de ziekte van Crohn en CU. De ziekte van Crohn treft de dunne en dikke darm, terwijl CU de dikke darm treft. Bij beide ziekten raakt de darmwand ontstoken. Dit leidt tot pijn, bloedingen en uiteindelijk kan in sommige gevallen chirurgische verwijdering van een deel van de darm noodzakelijk zijn

IL-17C

Van IL-17C is aangetoond dat het verschilt van de andere leden van de IL-17-familie van cytokinen. Aangetoond is dat IL-17C een belangrijke mediator is bij huidontstekingen en het is de *target* van MOR106

In licentie nemen/geven

Toestemming ontvangen van/geven aan een andere onderneming of instelling voor het gebruik van een merknaam, patent of ander eigendomsrecht in ruil voor een vergoeding en/of royalty

In vitro

Studies die worden uitgevoerd met cellen buiten hun natuurlijke omgeving, bijvoorbeeld in een laboratorium

IND-aanvraag (Investigational New Drug)

Op grond van de Amerikaanse wet dient in de VS elk farmaceutisch bedrijf toestemming te verkrijgen voor het transport van een experimenteel medicijn over deelstaatsgrenzen heen, zolang dit medicijn niet is toegelaten tot de markt. Deze uitzondering wordt verkregen via een IND en betekent in de praktijk dat er klinische studies in de Verenigde Staten mogen worden gedaan

Inspiratoire capaciteit

Totale longcapaciteit of de hoeveelheid gas die in de longen aanwezig is na een zo diep mogelijke inademing

Intellectueel eigendom

Ideeën met commerciële waarde die worden beschermd of beschermd zouden kunnen worden door onder andere patenten, handelsmerken of auteursrechten

Intersegment

Verrichtingen tussen de verschillende segmenten van een bedrijf

IPF

Idiopathische longfibrose. Een chronische en uiteindelijk dodelijke ziekte die zich kenmerkt door een progressieve afname van de longfunctie. Bij longfibrose vormt zich littekenweefsel in de longen, waardoor kortademigheid ontstaat. Fibrose houdt doorgaans verband met een slechte prognose. Het begrip 'idiopathisch' wordt gebruikt omdat de oorzaak van longfibrose nog onbekend is

JAK

Januskinasen (JAK) zijn eiwitten die aan de binnenzijde van een cel de signalen van de receptoren voor veel boodschapperstoffen van het immuunsysteem (zogenoemde cytokinen) en groeifactoren doorgeven, waaronder stoffen die bij reuma in verhoogde concentraties voorkomen. Filgotinib is een selectieve JAK1-remmer

Kalydeco

Een potentiator (ivacaftor) die door Vertex Pharmaceuticals op de markt wordt gebracht

Kandidaatmedicijn

Stof die aan de vereisten van vroege preklinische testen heeft voldaan en geselecteerd is voor formele ontwikkeling, die begint met een preklinische veiligheidsstudie gevolgd door klinische studies voor de behandeling van een bepaalde ziekte bij mensen

Klasse II-mutatie

Een genetische mutatie bij CF die resulteert in fouten in de vouwing van het CFTR-eiwit, het transport van functioneel CFTR naar het celmembraan en het openen van het CFTR-kanaal, waardoor het transport van het chloride-ion door het celmembraan van de aangetaste organen niet goed verloopt. Meer dan 90% van CF-patiënten is drager van de Klasse II-mutatie. De verwachting is dat een potentiator en meerdere correctors nodig zijn om het CFTR bij Klasse II-patiënten weer goed te laten functioneren. Orkambi en Symdeko zijn goedgekeurde ziektemodificerende medicijn voor Klasse II-patiënten

Klasse III-mutatie

Een genetische mutatie bij CF die tot gevolg heeft dat het CFTR-kanaal niet opengaat. Dit heeft negatieve gevolgen voor het chloride-ionentransport door het celmembraan van organen. Rond de 8% van CF-patiënten is drager van de Klasse III-mutatie. De verwachting is dat een potentiator nodig is om het CFTR bij Klasse III-patiënten weer goed te laten functioneren. Kalydeco is op dit moment het enige goedgekeurde ziektemodificerende medicijn voor Klasse III-patiënten

Klinische Proof of Concept (PoC)

Moment in het proces van medicijnontwikkeling waarop een vroege studie met een kandidaatmedicijn daadwerkelijk effectiviteit laat zien in een therapeutische setting

Klinische respons van 100 punten

Percentage patiënten bij wie de CDAI-score (*Crohn's Disease Activity Index*) met 100 punten daalt tijdens een klinische studie met CD-patiënten

Klinische studie: Fase 1

De vroegste klinische proeven in de ontwikkeling van een nieuw medicijn, meestal met een kleine groep gezonde vrijwilligers. Doel van deze studies is het bepalen van de veiligheid, verdraagbaarheid en farmacokinetiek van een medicijn

Klinische studie: Fase 2

Tweede stadium van studies, meestal met niet meer dan enkele honderden patiënten, om de werkzaamheid, de verdraagbaarheid en de meest efficiënte dosis te bepalen

Klinische studie: Fase 3

Grootschalige klinische studies, meestal met honderden tot duizenden patiënten om een definitief inzicht te krijgen in de werkzaamheid en verdraagbaarheid van een kandidaatmedicijn, wat de basis moet vormen voor officiële goedkeuring en toelating tot de markt door de regelgevende instanties

LDL

Low-density lipoprotein. LDL draagt in hoge concentraties bij aan hartaandoeningen

Leverenzymen

Ontstoken of beschadigde levercellen geven abnormaal grote hoeveelheden van bepaalde stoffen aan het bloed af, waaronder leverenzymen

LPA

Lysofosfatidinezuur (LPA) is een signaalmolecuul dat een rol speelt bij fibrose

Lymfocyt

Een type witte bloedcel die deel uitmaakt van het immuunsysteem

Mijlpaal

Een belangrijke prestatie in een project of programma; in de samenwerkingen van Galapagos houdt dit doorgaans verband met een betaling

Molecuulverzamelingen

Chemische bibliotheken, doorgaans kleine moleculen met geneeskrachtige eigenschappen die ontworpen zijn om interactie tot stand te brengen met specifieke *target*-klassen. Deze verzamelingen kunnen worden getoetst aan een *target* om in een ontdekkingsprogramma de eerste 'treffers' te realiseren

MOR106

Een antilichaam met een nieuw werkingsmechanisme dat in een Fase 1b studie werd onderzocht bij patiënten met atopische dermatitis. MOR106 werkt in op IL-17C, een nieuw, door Galapagos ontdekt *target*. MOR106 valt onder het samenwerkingsverband met MorphoSys

MTX

Methotrexaat, een eerstelijnsbehandeling voor ontstekingsziektes

NDA

New Drug Application: aanvraag voor markttoelating in de Verenigde Staten van een medicijn dat zich nog in de onderzoeksfase bevindt en waarvan de maker de ontwikkelingsactiviteiten heeft afgerond

Neutrofiel

Een type immuuncel dat zich als een van de eerste celtypen naar de plek van een lichaamsinfectie begeeft. Neutrofielen zijn ook een type witte bloedcel dat infecties bestrijdt door micro-organismen te absorberen en doden

NK-cellen

Natural-killer-cellen, een type witte bloedcel dat enzymgranules bevat en tumoren of virussen kan aanvallen

Ofev

Een goedgekeurd geneesmiddel (nintedanib) voor IPF, op de markt gebracht door Boehringer Ingelheim

Ontdekking

Discovery. Proces waarbij een mogelijke geneesmiddel wordt ontdekt of gemaakt. Bij Galapagos is dit de afdeling die toeziet op het ontdekken van *targets* en medicijnonderzoek tot de nominatie van preklinische kandidaatmedicijnen

Ontstekingsziekten

Een omvangrijke groep van niet-gerelateerde aandoeningen die verband houden met afwijkende ontstekingsprocessen

Orale dosering

Toediening van medicijnen via de mond, hetzij in vloeibare hetzij in vaste vorm (capsule of tablet)

Organoïden

Miniatuurorgaan uit cellen van een donor. Organoïden hebben alle fenotypische kenmerken van de patiëntdonor, waardoor ze nuttig kunnen zijn bij *in vitro*-geneesmiddelenonderzoek

Orkambi

Een gecombineerde potentiator-correctortherapie die door Vertex Pharmaceuticals op de markt wordt gebracht

Outsourcing

Activiteiten uitbesteden aan een derde

PELICAN

Fase 2 studie naar de C2-corrector GLPG2737 in combinatie met Orkambi bij CF-patiënten met de Klasse II-mutatie

Placebogecontroleerd

Een stof die geen farmacologisch effect heeft, maar wordt toegediend als controlemiddel bij het testen van een biologisch actief preparaat

Potentiator

Een medicijn dat bij CF-patiënten de CFTR-ionkanaalopening kan herstellen. De meeste CF-patiënten hebben zowel een potentiator als corrector nodig om het genetische defect dat CF veroorzaakt te herstellen. Galapagos en AbbVie zijn van plan om met een potentiator in combinatie met twee correctors een drievoudige combinatietherapie te maken voor onderzoek bij CF-patiënten met de meest voorkomende mutatie van CFTR

Preklinisch

Stadium in de ontwikkeling van een medicijn, voorafgaand aan de toediening van medicijnen aan mensen. Bestaat uit *in vitro* en *in vivo* screening, farmacokinetische en toxicologische evaluatie, en chemische opschaling

Preklinische kandidaat (PCC)

Een nieuwe molecuul en mogelijk medicijn dat voldoet aan de chemische en biologische criteria voor het starten van een ontwikkelproces

Proof-of-Concept studie

Fase 2 van studies met patiënten waarin activiteit en veiligheid bij patiënten wordt geëvalueerd, meestal bij een nieuw werkingsmechanisme

Pruritis

Extreme jeuk, zoals die voorkomt bij patiënten met eczeem

QD-dosering

Eenmaal daagse toediening (*quaque die*)

R&D-divisie

R&D: *research and development*. De afdeling die zich bezighoudt met het ontdekken en ontwikkelen van nieuwe kandidaatmedicijnen voor de interne pijplijn of in het kader van op risico-/winstdeling gebaseerde samenwerkingen

Reumatoïde artritis (RA)

Een chronische, systemische ontstekingsziekte die gewrichtsontsteking veroorzaakt en doorgaans leidt tot afbraak van het kraakbeen, boterosie en fysieke beperkingen

SAPHIRA

Een Fase 2 studie van potentiator GLPG1837 bij CF-patiënten met de Klasse III-mutatie

Screening

Een methode die meestal wordt toegepast bij aanvang van een traject om medicijnen te ontwikkelen, waarbij een *target* wordt getest in een biochemische test met een serie kleine moleculen of antilichamen. Doel hiervan is om een initiële set 'treffers' te verkrijgen die een reactie op deze *target* vertonen. Deze treffers worden dan verder getest of geoptimaliseerd

SELECTION

Fase 2/3 programma waarin onderzoek wordt gedaan naar filgotinib bij CU-patiënten

Service-divisie

De afdeling die zich in hoofdzaak richt op het leveren van producten en het tegen vergoeding verlenen van diensten aan cliënten. De Service-divisie van Galapagos omvatte de eenheden BioFocus en Argenta: beide zijn in april 2014 aan Charles River Laboratories verkocht

SES-CD-scores

Simple Endoscopic Score for Crohn's Disease: evaluatiemethode waarbij vijf vaststaande darmsegmenten worden beoordeeld en een score tussen 0 (niet aangedaan) en 3 (ernstig aangedaan) krijgen toegekend

Spondylitis

Bij ongeveer 20% van de patiënten met artritis psoriatica wordt de wervelkolom ook betrokken, wat spondyloartritis wordt genoemd. Ontsteking van de wervelkolom kan leiden tot volledige fusie, zoals bij de ziekte

van Bechterew, of slechts enkele gebieden aantasten zoals de onderrug of de nek. We meten spondylitis in de EQUATOR studie met filgotinib bij artritis psoriatica

Symdeko

Een corrector-potentiator combinatietherapie ontwikkeld door Vertex Pharmaceuticals

Syndroom van Sjögren

Het syndroom van Sjögren is een systemische ontstekingsziekte, die door het hele lichaam voelbaar kan zijn en vaak resulteert in chronisch droge ogen en een droge mond

Target

Proteïne waarvan is aangetoond dat deze een rol speelt in een ziekteproces en de basis vormt van een therapeutische interventie of ontdekking van een medicijn

Target-ontdekking

Identificatie en validatie van eiwitten die aantoonbaar een rol spelen in een ziekteproces

Technology access fee

Licentiebetaling in ruil voor toegang tot specifieke technologie (bijvoorbeeld molecuul- of viruscollecties)

Tendinitis

Tendinitis is een ontsteking of irritatie van een pees, de dikke bindweefselkoorden die spieren aan botten hechten. De aandoening veroorzaakt pijn en gevoeligheid aan de buitenkant van een gewricht. We meten tendinitis in de EQUATOR studie met filgotinib bij artritis psoriatica

Tezacaftor

C1-corrector voor CF-behandeling ontwikkeld door Vertex Pharmaceuticals

TORTUGA

Fase 2 studie met filgotinib in de ziekte van Bechterew

Uveïtis

Uveïtis verwijst naar een ontsteking aan de binnenkant van het oog. Deze ontsteking kan worden veroorzaakt door een infectie, een auto-immuunreactie of aandoeningen die zich voornamelijk beperken tot het oog

Werkzaamheid

De mate van effectiviteit van een medicijn voor het beoogde gebruik

Ziekte van Bechterew

De ziekte van Bechterew (*ankylosing spondylitis*) is een systemische, chronisch en progressieve spondylartropathie die met name de wervelkolom en de sacro-iliacale gewrichten aantast, en een progressief verloop kent tot ernstige ontsteking van de hele wervelkolom, wat leidt tot permanente pijnlijke stijfheid van de rug

Ziekte van Crohn

Een inflammatoire darmziekte van dunne en dikke darm die leidt tot pijn, bloedingen en uiteindelijk, in sommige gevallen, chirurgische verwijdering van delen van de darm

Ziekte van Crohn in de dunne darm (SBCD)

CD veroorzaakt chronische ontstekingen en erosie van de darmen. De ziekte kan verschillende delen van het maagdarmkanaal aantasten, waaronder de maag en de dunne en de dikke darm. Hoewel geïsoleerde SBCD niet vaak voorkomt, is er wel vaak sprake van aantasting van een deel van de dunne darm, met name het ileum

Ziektemodificerend

Adresseert de ziekte zelf en beïnvloedt het verloop van de ziekte, in tegenstelling tot medicijnen die symptomen bestrijden

Financiële agenda

24 april 2018

Jaarlijkse aandeelhoudersvergadering in Mechelen

25 april 2018

Eerste kwartaalresultaten 2018

2 augustus 2018

Eerste halfjaarresultaten 2018

25 oktober 2018

Derde kwartaalresultaten 2018

21 februari 2019

Jaarresultaten 2018

Colofon

Concept, design en programmering
nexxar GmbH, Vienna - Online annual reports and online sustainability reports
www.nexxar.com

Fotografie & beeld
Aldo Allessi
Nicolas Triballeau

Alle getoonde medische innovaties zijn te vinden in Rijksmuseum Boerhaave, Leiden, Nederland.
De visuals in dit jaarverslag zijn een artist impression, het doel is niet om de realiteit weer te geven.

Kopij deadline: 23 maart 2018

Dit jaarverslag is ook in het Engels beschikbaar om te dowloaden via Downloads of op www.glpg.com

Contact

Elizabeth Goodwin
Vice President Investor Relations & Corporate Communications
Galapagos NV
Generaal De Wittelaan L11 A3
2800 Mechelen, Belgium
Tel. +32 15 34 29 00
Mob. +1 781 460 1784
Email: ir@glpg.com