

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

1. Algemene informatie

Galapagos NV is een naamloze vennootschap onder Belgisch recht. De zetel van Galapagos NV is Generaal de Wittelaan L11/A3, 2800 Mechelen, België. Waar in dit document wordt verwezen naar “wij”, “ons”, “onze”, “de groep” of “Galapagos” worden Galapagos NV samen met haar dochterondernemingen bedoeld.

R&D

De R&D divisie is gespecialiseerd in het ontdekken en ontwikkelen van moleculen. Onze ambitie is om een toonaangevend wereldwijd biotechnologiebedrijf te worden, gericht op de ontwikkeling en commercialisering van nieuwe geneesmiddelen. Onze strategie is om het gebruik van ons uniek en gepatenteerd target discovery platform te maximaliseren om de ontdekking en ontwikkeling van therapieën met nieuwe werkingsmechanismen te faciliteren.

De componenten van het bedrijfsresultaat die in de jaarrekening zijn opgenomen betreffen de volgende bedrijven: Galapagos NV (Mechelen, België); Galapagos SASU (Romainville, Frankrijk); Galapagos B.V. (Leiden, Nederland); Fidelta d.o.o. (Zagreb, Kroatië); Galapagos, Inc. en haar dochtervennootschap Xenometrix, Inc. (Verenigde Staten); BioFocus DPI AG en Galapagos GmbH (Basel, Zwitserland); en Galapagos Biotech Ltd. (Cambridge, Verenigd Koninkrijk).

Onze activiteiten hebben 600 medewerkers werkzaam in de operationele vestigingen te Mechelen (de Belgische hoofdzetel), Nederland, Frankrijk, Kroatië, de Verenigde Staten en Zwitserland.

2. Significante waarderingsregels

Onze belangrijkste waarderingsregels worden hieronder uiteengezet.

Voorstellingsbasis en de continuïteitsveronderstelling

De geconsolideerde rekening is opgemaakt in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de EU. De geconsolideerde jaarrekening verschaft een algemeen overzicht van onze activiteiten en de behaalde resultaten. Zij geeft een getrouw en correct beeld van onze financiële toestand, onze financiële prestaties en onze kasstromen, op basis van continuïteit.

Nieuwe standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2017

- Aanpassing van IAS 12 Winstbelastingen – Opname van uitgestelde belastingvorderingen voor niet-gerealiseerde verliezen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2017)
- Aanpassing van IAS 7 Initiatief op het gebied van de informatieverschaffing (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2017)
- Verbeteringen aan IFRS (2014-2016) – Aanpassing van IFRS 12 (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2017)

Standaarden en interpretaties gepubliceerd, maar nog niet van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2017

- IFRS 9 Financiële instrumenten en de daaropvolgende aanpassingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018)
- IFRS 15 Opbrengsten van contracten met klanten, en verduidelijkingen van deze IFRS (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018)
- IFRS 16 Lease-overeenkomsten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2019)
- IFRS 17 Verzekeringscontracten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2021, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)

- IFRIC 22 Transacties in vreemde valuta en vooruitbetalingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- IFRIC 23 Onzekerheid over de verwerking van winstbelastingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2019, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IFRS 2 Classificatie en waardering van op aandelen gebaseerde betalingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IFRS 4 Verzekeringscontracten – Toepassing van IFRS 9 Financiële instrumenten met IFRS 4 (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018)
- Aanpassing van IAS 40 Transfers van vastgoedbeleggingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Verbeteringen aan IFRS (2014-2016) (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018)
- Aanpassing van IFRS 9 Vooruitbetalingen met negatieve compensatie (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2019, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IAS 28 Lange termijn belangen in partners en joint ventures (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2019, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Verbeteringen aan IFRS (2015-2017) (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2019, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IAS 19 Aanpassingen, inperking en afhandeling van plannen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2019, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)

De nieuwe standaarden die van toepassing zijn hebben geen enkele impact gehad op onze cijfers.

Beoordeling van de impact van IFRS 15 Opbrengsten van contracten met klanten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018) op de opbrengsterkenning van onze huidige belangrijke licentie- en samenwerkingsovereenkomsten

De IASB heeft IFRS 15 Opbrengsten van contracten met klanten, toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018, gepubliceerd. Deze standaard werd door de EU goedgekeurd in het derde kwartaal van 2016.

De IASB heeft verduidelijkingen van IFRS 15 Aanpassingen van IFRS 15 – Verduidelijkingen van IFRS 15 Opbrengsten van contracten met klanten, toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018, gepubliceerd. Deze werden door de EU goedgekeurd in het vierde kwartaal van 2017. Volgende zaken worden verduidelijkt: de identificatie van de resultaatsverbintenis in een contract, de maatstaven om te bepalen of een partij in een transactie voornaamste partner of agent is, de regels om te bepalen of een licentie stipuleert dat een klant de intellectuele eigendom van het bedrijf mag raadplegen of gebruiken, en extra praktische hulpmiddelen bij de overgangsmaatregelen van IFRS 15.

Bedrijven zullen een vijf stappen model moeten doorlopen om te bepalen wanneer, hoe en voor welk bedrag opbrengsten moeten erkend worden afhankelijk of aan bepaalde criteria werd voldaan.

Wij zijn momenteel bezig al onze onderzoeks- en ontwikkelingsovereenkomsten, licentie- en samenwerkingsovereenkomsten te evalueren om na te gaan hoe IFRS 15 de identificatie van resultaatsverbintenissen en de toewijzing van vergoedingen aan hen, zal beïnvloeden. Wij hebben kwalitatieve beoordelingen gemaakt van de gevolgen van IFRS 15, maar ons onderzoek is nog lopende.

1. Identificatie van de contracten

De essentie van onze huidige overeenkomsten is dat Galapagos haar IP licenseert aan samenwerkingspartners en onderzoeks- en ontwikkelingsdiensten (R&D) verleent. Deze activiteiten resulteren in een goed of dienst als eindproduct van Galapagos' bedrijfsactiviteiten.

In het kader van een aantal van deze overeenkomsten genereren wij opbrengsten zoals licentievergoedingen, succesbetalingen, opbrengsten uit de doorrekening van kosten, en succesbetalingen en royalty's gebaseerd op toekomstige verkopen.

Bepaalde opbrengsten van onze huidige belangrijke licentie- en samenwerkingsovereenkomsten vallen in het toepassingsgebied van IFRS 15.

2. Identificatie van de resultaatsverbintenissen

Wij zijn bezig met de beoordeling of het mogelijk is dat er een unieke gecombineerde resultaatsverbintenis zou kunnen zijn in het kader van bepaalde akkoorden in de lopende belangrijke licentie- en samenwerkingsovereenkomsten onder de nieuwe standaarden van IFRS 15; de transfer van een licentie gecombineerd met het leveren van R&D diensten. Dit omdat we zouden kunnen stellen dat de licentie op zich geen waarde heeft zonder Galapagos' verdere betrokkenheid in de R&D samenwerking, en dat de licentie en de te verlenen R&D diensten onderling afhankelijk zijn van elkaar. In bepaalde akkoorden zouden we kunnen veronderstellen dat er een transformerende relatie is tussen de licentie en de te verlenen R&D diensten. We zouden kunnen stellen dat Galapagos' activiteiten gedurende de R&D samenwerking substantieel zullen bijdragen aan de intellectuele eigendomsrechten (IP) en daarom aan de waarde van de programma's.

Ons onderzoek naar dit aspect van de analyse van de impact van IFRS 15 is nog lopende.

3. Bepaling van de transactieprijs

We hebben een analyse gemaakt van de transactiepreisen van onze belangrijke bestaande licentie- en samenwerkingsovereenkomsten, bestaande uit upfront licentievergoedingen, succesbetalingen en terugbetaling van kosten voor geleverde R&D diensten. Op verkopen gebaseerde succesbetalingen en – royalty's maken deel uit van bepaalde van onze samenwerkingsovereenkomsten maar worden nog niet opgenomen in onze opbrengsten daar onze meest vergevorderde licentie- en samenwerkingsovereenkomst nu in een late ontwikkelingsfase komt. Volgens IFRS 15 moeten de transactiepreisen herbekeken worden op elke afsluitdatum.

4. Toewijzing van de transactieprijs

Een entiteit moet de transactieprijs toewijzen aan elke resultaatsverbintenis geïdentificeerd in het contract gebaseerd op een relatieve individuele verkoopprijs. De transactieprijs van bepaalde van onze overeenkomsten zou kunnen toegewezen worden aan een unieke gecombineerde resultaatsverbintenis wanneer de overdracht van een licentie gepaard gaat met het verlenen van R&D diensten.

Succesbetalingen zijn variabele vergoedingen die volledig zouden kunnen toegewezen worden aan een specifieke resultaatsverbintenis of aan een afzonderlijk goed of dienst die deel uitmaakt van een unieke resultaatsverbintenis indien aan bepaalde voorwaarden van IFRS 15 voldaan wordt.

5. Erkenning van de opbrengst

De opbrengst van bepaalde overeenkomsten zou kunnen erkend worden wanneer Galapagos voldoet aan een unieke resultaatsverbintenis.

We zouden de opbrengsten gerelateerd aan een unieke resultaatsverbintenis kunnen erkennen over een geschatte periode op basis van een patroon dat de transfer van de licentie en R&D diensten weerspiegelt. De erkende opbrengsten zouden in elke periode een weerspiegeling zijn van de geleverde diensten. In dit geval zouden we gebruik kunnen maken van een input model waarin schattingen worden gemaakt van het percentage totale kosten van R&D diensten verricht in elke periode, in vergelijking met de totale ingeschatte kost (percentage of completion methode).

De succesbetalingen zouden bij erkenning volledig als opbrengst kunnen erkend worden enkel wanneer de gebeurtenissen die aanleidingen geven tot betalingen plaatsvinden en in lijn met de methode van erkenning in opbrengst van de resultaatsverbintenissen waaraan ze toegewezen werden.

Terugbetalingen van kosten zouden in opbrengst kunnen genomen worden bij het oplopen van de kosten en bij akkoord van de partijen daar wij als opdrachtgever handelen in het kader van ons aandeel in de R&D activiteiten in onze lopende licentie- en samenwerkingsovereenkomsten.

We onderzoeken nog steeds of onze overeenkomsten inzake het delen van kosten mogelijk de voorstelling van onze resultatenrekening kunnen beïnvloeden.

Beoordeling van de impact van IFRS 15

Onze beoordeling van mogelijke resultaatsverbintenissen onder stap 2 (en dus ook onder stap 4), en de voorstelling van de aspecten inzake het delen van kosten onder stap 5, is nog lopende, alsook de beslissing of bepaalde van onze overeenkomsten buiten de toepassing van IFRS 15 vallen. Op dit moment kunnen we geen finale inschatting maken van de impact van de toepassing van IFRS 15 op onze geconsolideerde jaarrekening.

We zijn van plan IFRS 15 toepassen op de effectieve datum en kiezen voor de gewijzigde retrospectieve methode voor de overgang, die stipuleert dat cijfers van de vorige periode onder de vorige standaarden gerapporteerd worden en dat het cumulatief effect van de toepassing van IFRS 15 opgenomen wordt als een correctie van de beginbalans van het eigen vermogen op de datum van de eerste toepassing (begin van de huidige rapporteringsperiode).

Beoordeling van de impact van de implementatie van IFRS 9 Financiële instrumenten en de daaropvolgende aanpassingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018) op onze geconsolideerde jaarrekening

De IASB heeft IFRS 9 Financiële instrumenten, toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018, gepubliceerd, welke werd goedgekeurd door de EU in het vierde kwartaal van 2016. IFRS 9 behandelt de classificatie, de berekening en het afboeken van financiële activa en financiële verplichtingen, en introduceert nieuwe regels voor kasstroomafdekkingen. De nieuwe standaard voert ook uitgebreide toelichtingsvereisten en wijzigingen in presentatie in.

Galapagos heeft haar analyse gemaakt van de implementatie van IFRS 9 en is van mening dat deze geen wezenlijke invloed zal hebben op de geconsolideerde jaarrekening. Galapagos zal IFRS 9 toepassen op de effectieve datum.

IFRS 16 Leasing

De IASB heeft IFRS 16 Leasing (van toepassing voor het boekjaar beginnend op of na 1 januari 2019) gepubliceerd; deze werd nog niet goedgekeurd binnen de EU. De standaard vereist dat alle leasings in de balans moeten opgenomen worden met de overeenkomstige leasingverplichting, behalve voor korte termijn activa en niet-belangrijke activa. IFRS 16 stipuleert dat de geleasde activa moeten afgeschreven worden over de leasingperiode, en dat de betalingen moeten toegewezen worden aan aflossingen van de leasingverplichting en intrestkosten, opgenomen onder financieel resultaat. Daarbij zal de voorstelling van de kosten gerelateerd aan deze leasings wijzigen, daar IFRS 16 de lineaire operationele leasingkost vervangt door een afschrijvingskost voor het gebruiksrecht van het actief en een intrestkost op de leasingverplichtingen.

We zijn ons ervan bewust dat deze nieuwe standaard een impact zal hebben op onze geconsolideerde jaarrekening in 2019; de evaluatie van deze impact wordt momenteel bestudeerd. We plannen IFRS 16 op de effectieve datum toe te passen.

Geconsolideerde rapportering

De geconsolideerde jaarrekening bevat de jaarrekening van Galapagos NV en de entiteiten die door Galapagos NV worden gecontroleerd (de dochterondernemingen). Controle wordt bereikt waar Galapagos NV de macht heeft om het financiële en operationele beleid van een andere entiteit te besturen met het doel voordeel uit haar activiteiten te verkrijgen. De resultaten van dochterondernemingen zijn opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening en het totaalresultaat vanaf de dag van de daadwerkelijke overname tot aan de dag waarop er niet langer zeggenschap is. Waar nodig zijn aanpassingen aan de jaarrekening van dochterondernemingen gemaakt om ervoor te zorgen dat de waarderingsregels in lijn zijn met onze waarderingsregels. Alle intragroepssaldi en -transacties werden bij de opmaak van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd.

Bedrijfscombinaties

De overname van dochterondernemingen wordt verwerkt volgens de overnamemethode. De kost van de overname wordt berekend als het totaal van de reële waarden, op de datum van de uitwisseling, van de afgestane activa, de verworven of ten laste genomen passiva, en de eigenvermogensinstrumenten die door ons zijn uitgegeven in ruil voor de controle over de verworven vennootschap.

De identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen die voldoen aan de voorwaarden van IFRS 3 Bedrijfscombinaties worden erkend tegen hun reële waarde op de datum van de overname.

De bij een bedrijfscombinatie ontstane goodwill wordt als een actief opgenomen en wordt initieel erkend aan kostprijs, zijnde de waarde waarmee de kostprijs van de bedrijfscombinatie ons belang in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de verworven dochteronderneming verminderd met de waarde van de minderheidsbelangen op overnamedatum, overschrijdt. Goodwill wordt niet afgeschreven maar jaarlijks op bijzondere waardeverminderingen getoetst alsook wanneer er een aanwijzing bestaat dat de kasstroomgenererende eenheid waaraan goodwill wordt toegekend mogelijks een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Een bijzondere waardevermindering opgenomen voor goodwill kan niet meer teruggenomen worden in een volgende periode.

Wanneer ons belang in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen verminderd met het bedrag van de minderheidsbelangen, de kostprijs van de bedrijfscombinatie overtreft, dan worden alle reële waarden en kostberekeningen opnieuw geëvalueerd. In het geval dat dit surplus blijft bestaan, dan wordt dit onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen.

Immateriële vaste activa

Kosten gemaakt in het kader van onderzoeksactiviteiten worden opgenomen in de resultatenrekening in de periode waarin de kosten zich voordoen.

Intern gegenereerde immateriële vaste activa die voortvloeien uit onze ontwikkelingsactiviteiten worden alleen als actief opgenomen als aan de volgende voorwaarden is voldaan:

- Het is technisch mogelijk om de immateriële activa af te werken, zodat ze beschikbaar zijn voor gebruik of verkoop
- Wij hebben de intentie de immateriële activa verder af te werken en te gebruiken of te verkopen
- Er is mogelijkheid tot gebruik of verkoop van de immateriële activa
- De immateriële activa zullen waarschijnlijk toekomstige economische voordelen genereren, of het bestaan van een markt aantonen
- Adequate technische, financiële en overige middelen zijn beschikbaar om de ontwikkeling te beëindigen
- De uitgaven toewijsbaar aan de ontwikkeling van deze immateriële vaste activa kunnen op een betrouwbare manier bepaald worden

Het bedrag dat wordt geactiveerd op de balans als intern ontwikkelde vaste activa is het totaal van de opgelopen ontwikkelingskosten vanaf de datum dat het actiefbestanddeel aan de voorwaarden hierboven beschreven voldoet.

Intern ontwikkelde immateriële vaste activa worden afgeschreven op lineaire basis over hun geschatte levensduur. Indien niet aan de voorwaarden voor de opname als immaterieel actief wordt voldaan voor intern ontwikkelde activa, worden de ontwikkelingskosten in de resultatenrekening opgenomen in de periode waarin ze zich voordoen.

Intellectuele eigendom, met name octrooien, licenties en rechten, wordt intern gewaardeerd op basis van de aanschaffingswaarde en wordt als volgt afgeschreven op lineaire basis over de geschatte bruikbare levensduur:

- Klantenrelaties: 1 – 10 jaar
- Technologie in uitvoering: 3 – 5 jaar
- Software & databases: 3 – 5 jaar
- Merken, licenties, octrooien & know-how: 5 – 15 jaar

Indien het actief een onbepaalde levensduur heeft, wordt dit toegelicht, samen met de redenen voor de onbepaalde levensduur.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde verminderd met de eventuele gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Afschrijvingen worden geboekt om de kosten of de waardering van de activa af te schrijven over de levensduur van het actief, volgens de lineaire methode, op de volgende basis:

- Installaties en uitrusting: 4 – 15 jaar
- Meubilair en rollend materiaal: 4 – 10 jaar

De meer- of minderwaarde bij verkoop of buitengebruikstelling van een actief wordt bepaald als het verschil tussen de verkoopprijs en de netto-boekwaarde van het actief en wordt in de resultatenrekening geboekt.

Inrichting van gehuurde gebouwen

Inrichting van gehuurde gebouwen wordt afgeschreven over de duurtijd van de huur, tenzij een kortere levensduur verwacht wordt.

Vaste activa onder leasing

Activa onder een financiële leasing worden afgeschreven over hun levensduur volgens dezelfde regels als activa in eigendom, of, indien deze periode korter is, over de looptijd van de lease.

Voorraden

Voorraden worden geboekt tegen de laagste waarde van enerzijds de aanschaffingswaarde en anderzijds de netto realiseerbare waarde. De netto realiseerbare waarde vertegenwoordigt de geschatte verkoopprijs verminderd met alle geschatte kosten voor voltooiing en de kosten voor marketing, verkoop en verdeling.

De aanschaffingswaarde van grondstoffen bestaat voornamelijk uit de aankoopprijs. Deze grondstoffen zijn onderling niet uitwisselbaar en bijgevolg worden ze gewaardeerd op individuele basis.

Financiële instrumenten

Financiële activa en verplichtingen worden in onze balans opgenomen op het moment dat wij een partij worden bij de contractuele bepalingen van het instrument. Wij gebruiken nooit hedging en derivaten; wij maken niet actief gebruik van valutaderivaten om geplande toekomstige kasstromen af te dekken, noch maken wij gebruik van valutatermijncontracten. Per jaareinde 2015 en tot 19 januari 2016 bestond er evenwel een ingebed financieel instrument in de voorwaarden van het Gilead contract (zie [toelichting 8](#)).

Financiële activa beschikbaar voor verkoop

De groep past IAS 39 toe voor haar eigenvermogensinstrumenten. Het management bepaalt de classificatie van het financieel instrument bij aankoop en herziet deze classificatie bij elke rapporteringsdatum. De classificatie is afhankelijk van het doel van de aankoop van het financieel instrument. Per 31 december 2017 werden sommige financiële instrumenten aangehouden door de groep bestempeld als 'beschikbaar voor verkoop'. Deze financiële instrumenten worden op- of afgeboekt op de datum van afwikkeling. Na initiële erkenning worden financiële activa beschikbaar voor verkoop gewaardeerd aan reële waarde, en elke daaruitvloeiende winst of verlies wordt onmiddellijk opgenomen in de herwaarderingsreserve van het eigen vermogen totdat de financiële instrumenten worden verkocht, afgelost, vervreemd of door middel van een waardevermindering afgeboekt, op welk moment de gecumuleerde winst/het gecumuleerd verlies in resultaat wordt genomen. Initiële erkenning aan reële waarde

wordt gedefinieerd als de reële waarde van de vergoeding na aftrek van transactiekosten. Wanneer de eigenvermogensinstrumenten echter geen genoteerde prijs op een actieve markt hebben en de reële waarde niet betrouwbaar kan worden vastgesteld, worden de eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd aan aanschaffingsprijs.

Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling

De vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling hebben betrekking op terugbetalingen als gevolg van R&D steunmaatregelen met betrekking tot onderzoekskosten in Frankrijk en België. Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling worden verdisconteerd over de periode tot aan de vervaldag met gebruik van de gepaste discontovoeten.

Handelsvorderingen

Handelsvorderingen dragen geen interest en worden gewaardeerd aan nominale waarde verminderd met eventuele voorzieningen voor dubieuze vorderingen.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde. Voor het opstellen van kasstroomoverzichten bevatten de geldmiddelen en kasequivalenten de contanten en direct opvraagbare deposito's bij banken, andere beleggingen op korte termijn en de zeer liquide investeringen. In pand gegeven geldmiddelen worden apart in de balans opgenomen en maken geen deel uit van de geldmiddelen en kasequivalenten.

Handelsschulden

Handelsschulden dragen geen interest en worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde.

Belastingen

De belastingen in de resultatenrekening omvatten de verschuldigde belastingen en de uitgestelde belastingen.

De verschuldigde belasting is de naar verwachting te betalen belasting op de belastbare winst. De belastbare winst verschilt van de nettowinst zoals deze wordt weergegeven in de resultatenrekening aangezien de fiscale winst bepaalde opbrengsten of kosten uitsluit die belastbaar of aftrekbaar zijn in andere jaren en aangezien het bovendien posten uitsluit die nooit belastbaar of aftrekbaar zijn. Onze belastingverplichtingen worden berekend op basis van de belastingtarieven die vastgesteld werden of substantieel vastgesteld werden op balansdatum.

Uitgestelde belastingen worden op basis van de liability-methode berekend op tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en schulden, en de waarde die toegepast wordt voor fiscale doeleinden. De uitgestelde belastingen worden echter niet opgenomen indien ze ontstaan uit de eerste opname van een actief of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is, en die op het moment van de transactie geen invloed heeft op de boekhoudkundige noch op de belastbare winst of verlies.

Uitgestelde belastingen worden bepaald op basis van belastingtarieven (en -wetten) die werden ingevoerd of in wezen ingevoerd op de balansdatum en die naar verwachting worden toegepast wanneer de gerelateerde uitgestelde belastingvordering of de uitgestelde belastingverplichting wordt afgewikkeld. Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de tijdelijke verschillen gebruikt kunnen worden. Als zodanig zal er een uitgestelde belastingvordering worden opgenomen in verband met fiscaal overdraagbare verliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige fiscale winsten gerealiseerd zullen worden.

Vreemde valuta

■ Functionele valuta en voorstellingsvaluta

Elementen opgenomen in de jaarrekening van elk van onze ondernemingen worden gewaardeerd op basis van de valuta van de voornaamste economische omgeving waarin de onderneming actief is. De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld in Euro, onze functionele- en voorstellingsvaluta.

■ Transacties en balansen uitgedrukt in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta op basis van de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. We gebruiken maandelijkse wisselkoersen die gebaseerd zijn op de slotkoers van de vreemde valuta op de laatste werkdag van de maand voorafgaand aan de datum van de transactie. Valutakoersverschillen die ontstaan uit de afwikkeling van dergelijke transacties en uit de omrekening op basis van de slotkoers van monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt in vreemde valuta, worden in de resultatenrekening opgenomen.

Niet-monetaire activa en verplichtingen gewaardeerd aan historische kost, uitgedrukt in vreemde valuta, worden omgerekend op basis van de wisselkoers die geldt op transactiedatum.

■ Jaarrekening van buitenlandse groepsondernemingen

De resultaten en financiële positie van al onze ondernemingen die een functionele valuta hebben die verschillend is van de Euro, worden als volgt omgerekend:

- De activa en verplichtingen worden omgerekend tegen slotkoers op de balansdatum
- De kosten en opbrengsten worden voor elke winst- en verliesrekening omgerekend tegen gemiddelde koersen
- Alle resulterende cumulatieve valutaverschillen worden opgenomen in een afzonderlijke rubriek van het eigen vermogen
- Deze gecumuleerde winsten en verliezen die het gevolg zijn van de omrekening worden opgenomen in de winst- en verliesrekening in de periode dat de buitenlandse onderneming wordt afgestoten

Erkenning van kosten van klinische studies vergoed door succesbetalingen

We erkennen de kosten van specifieke klinische studies, vergoed door succesbetalingen, met name kosten met betrekking tot werving en behandeling van patiënten (voltooiing) die gemaakt werden tijdens deze klinische studies, in lijn met de werkelijke werving of behandeling van patiënten op het einde van elke periode, in relatie tot de vooropgestelde doelstellingen inzake het werven of behandelen van patiënten.

Dit impliceert de berekening van te verwachten kosten ten gevolge van klinische studies op het einde van elke periode, waarbij een inschatting dient gemaakt te worden van de verwachte totale kost van de klinische studie vergoed door een succesbetaling, alsook een inschatting van de huidige stand van de werving of behandeling van patiënten.

Klinische studies vinden meestal plaats over langere perioden en bestaan gewoonlijk uit een set-up fase, een wervingsfase en een afrondingsfase die eindigt bij het ontvangen van een eindrapport met een volledige statistische analyse van resultaten van de klinische proeven. De te verwachten kosten voor aanwerving en behandeling van patiënten worden afzonderlijk ingeschat voor elke lopende klinische studie en houden rekening met het stadium van voltooiing van elke studie, evenals met het aantal patiënten opgenomen in de studie en het aantal patiënten behandeld in de studie. In alle gevallen is de volledige kost van elke studie in resultaat genomen bij ontvangst van het eindrapport.

Opbrengsterkenning

Opbrengsten tot vandaag bestaan voornamelijk uit succesbetalingen, licentievergoedingen en upfront betalingen verkregen uit samenwerkings- en alliantieovereenkomsten. Wij genereren ook opbrengsten uit onze 'fee-for-service' activiteiten, en overige bedrijfsopbrengsten uit diverse onderzoeks- en ontwikkelingssteunmaatregelen en subsidies.

Samenwerkings- en alliantieovereenkomsten met onze commerciële partners voor activiteiten gerelateerd aan onderzoek en ontwikkeling, bevatten in het algemeen niet-terugbetaalbare upfront betalingen; doorrekening van kosten; succesbetalingen, waarvan de ontvangst afhankelijk is van het behalen van bepaalde klinische, regelgevende of commerciële mijlpalen; licentievergoedingen en royalty's op verkopen.

De opbrengsterkenningsspolitiek kan als volgt samengevat worden:

Upfront betalingen

Niet-terugbetaalbare upfront betalingen die ontvangen werden in verband met samenwerkingsovereenkomsten voor onderzoek en ontwikkeling worden gespreid en opgenomen over de relevante en gewenste periode van onze betrokkenheid. De betalingen en onze betrokkenheid worden contractueel per fase van het contract gedefinieerd. Bij aanvang maakt het management een inschatting van de duurtijd van onze betrokkenheid, evenals de kosten die betrekking hebben op het project. Upfront betalingen worden erkend over de verwachte periode van betrokkenheid, hetzij op lineaire basis hetzij op basis van de kosten die zijn gemaakt in het kader van het project, indien deze kosten op betrouwbare wijze kunnen worden geschat. Periodiek beoordelen wij de geschatte tijd en onze kosten voor het project en passen de periode aan waarover de opbrengst wordt gespreid.

Succesbetalingen

Succesbetalingen in onderzoek worden opgenomen als opbrengsten op het moment dat de mijlpaal wordt bereikt. In aanvulling hierop moeten de betalingen onherroepelijk verkregen zijn en moet de succesbetaling wezenlijk en evenredig zijn met de omvang van de behaalde mijlpaal. Succesbetalingen die niet onherroepelijk, wezenlijk of evenredig zijn, worden opgenomen als over te dragen opbrengsten. Opbrengsten uit deze activiteiten kunnen sterk variëren van periode tot periode als gevolg van de timing van de mijlpalen.

Opbrengsten uit doorrekening van kosten

Doorrekening van kosten in het kader van licentie- en samenwerkingsovereenkomsten met onze commerciële partners worden als opbrengst erkend bij het oplopen van de kosten en na goedkeuring door de betrokken partijen. De overeenkomstige kosten worden opgenomen in de kosten van onderzoek en ontwikkeling.

Doorrekening van kosten in het kader van samenwerkingsovereenkomsten waarin de risico's en voordelen gerelateerd aan de ontwikkeling van een specifiek medicijn op een gelijke basis met een commerciële partner gedeeld worden, worden opgenomen in mindering van de betreffende kosten van onderzoek en ontwikkeling.

Licenties

De opbrengsten voortkomend uit licenties beperkt in de tijd worden gespreid over de periode waarop de licentie betrekking heeft, wat de verplichting van de licentie om de inhoud bij te werken en te zorgen voor een voortdurende update, reflecteert over die termijn. Opbrengsten uit eeuwigdurende licenties worden onmiddellijk bij de verkoop erkend in de mate dat er geen verdere verplichtingen zijn.

Royalty's

Royalty opbrengsten worden erkend op het moment dat wij met redelijke zekerheid het bedrag kunnen schatten en er een redelijke zekerheid bestaat over de inbaarheid. Daardoor gaan we in het algemeen de royalty's erkennen in de periode dat de licentienemer de royalty's aan ons gerapporteerd heeft door middel van royaltyrapporten. Dit wil zeggen dat de opbrengsten van de royalty's normaal pas achteraf worden erkend, na de periode waarin verkoop door de licentienemer heeft plaatsgevonden. Onder deze boekhoudkundige regel zijn de opbrengsten voortkomend uit royalty's in onze rapportering niet gebaseerd op onze inschattingen maar worden ze typisch gerapporteerd in dezelfde periode als de verkrijging van de betaling van de licentienemer.

Overige opbrengsten

Subsidies en R&D steunmaatregelen

Omdat wij aan uitgebreide onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten deelnemen, genieten wij ook van meerdere subsidies en R&D steunmaatregelen van bepaalde overheidsinstanties. Deze subsidies en R&D steunmaatregelen worden in het algemeen gebruikt om de goedgekeurde kosten van onderzoek en ontwikkeling deels te vergoeden. Ze worden dan ook gecrediteerd ten gunste van ons resultaat, onder overige opbrengsten, wanneer de relevante uitgaven gedaan zijn en redelijke zekerheid bestaat over de (te) ontvangen subsidies en R&D steunmaatregelen.

Belangen in gezamenlijke bedrijfsactiviteiten

Een gezamenlijke bedrijfsactiviteit is een gezamenlijke samenwerkingsstructuur waarbij de partijen die gezamenlijke zeggenschap over de samenwerkingsstructuur hebben, recht hebben op de activa en aansprakelijk zijn voor de verplichtingen die verband houden met de samenwerkingsstructuur. Gezamenlijke zeggenschap is het contractueel delen van de zeggenschap over een samenwerkingsstructuur. Er is slechts sprake van gezamenlijke zeggenschap wanneer beslissingen over de relevante activiteiten unanieme instemming vereisen van de partijen die de zeggenschap delen.

Wanneer wij activiteiten ondernemen onder de vorm van een gezamenlijke bedrijfsactiviteit, zullen wij als deelnemer in een gezamenlijke bedrijfsactiviteit fungeren waarbij wij onze relatie in de gezamenlijke bedrijfsactiviteit als volgt erkennen:

- Onze activa, met inbegrip van ons aandeel in eventuele gezamenlijk gehouden activa
- Onze verplichtingen, met inbegrip van ons aandeel in eventuele gezamenlijk aangegane verplichtingen
- Onze opbrengsten uit de verkoop van ons aandeel in de productie van de gezamenlijke bedrijfsactiviteit
- Ons aandeel in de opbrengsten uit de verkoop van de productie door de gezamenlijke bedrijfsactiviteit
- Onze kosten, met inbegrip van ons aandeel in de eventuele gezamenlijk aangegane kosten

Wij boeken de activa, verplichtingen, opbrengsten en kosten die verband houden met ons belang in een gezamenlijke bedrijfsactiviteit in overeenstemming met de IFRSs die op de desbetreffende activa, verplichtingen, opbrengsten en kosten van toepassing zijn.

Wanneer wij transacties verrichten met een gezamenlijke bedrijfsactiviteit waarbij wij een deelnemer in de gezamenlijke bedrijfsactiviteit zijn (zoals de verkoop of inbreng van een actief) worden wij geacht de transactie af te sluiten met de andere deelnemers in de gezamenlijke bedrijfsactiviteit. De winsten en verliezen resulterend uit deze transactie zullen erkend worden in onze geconsolideerde jaarrekening ten belope van het belang van de andere deelnemer in de gezamenlijke bedrijfsactiviteit.

Wanneer wij transacties verrichten met een gezamenlijke bedrijfsactiviteit waarin wij een deelnemer zijn in die gezamenlijke bedrijfsactiviteit (zoals aankoop van activa), gaan wij ons aandeel in de winsten en verliezen niet erkennen tot dat er herverkoop plaatsvindt van de activa aan een derde partij.

Eigenvermogensinstrumenten

Eigenvermogensinstrumenten door ons uitgegeven worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de ontvangen bedragen, minus de directe kosten gerelateerd aan de uitgifte.

Personeelsbeloningen

a/ Toegezegde bijdrage plannen

De betaalde bijdragen voor toegezegde-bijdrage plannen worden onmiddellijk als kost in de resultatenrekening opgenomen.

b/ Toegezegde pensioenregelingen

Onze verbintenissen onder de toegezegde pensioenregelingen, en de hieraan verbonden kosten, worden gewaardeerd volgens de "projected unit credit method" waarbij op het einde van elk boekjaar actuariële waarderungen worden uitgevoerd door een bevoegde actuaaris. De herwaardering, die actuariële winsten en verliezen bevat, het effect van

het activaplafond (indien van toepassing), en de opbrengst van de fondsbeleggingen (exclusief intresten), worden onmiddellijk verwerkt in de balans en opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat in de periode dat ze zich voordoen. Herwaarderingen opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat worden ook onmiddellijk opgenomen in het eigen vermogen (overgedragen resultaat) en zullen niet overgeboekt worden naar winst of verlies. De kosten met betrekking tot vorige dienstjaren worden erkend in winst of verlies in de periode van de aanpassingen van de pensioenregeling. De netto intrestkosten worden berekend door de disconteringsvoet bij het begin van de periode te vermenigvuldigen met de nettopensioenpositie.

Toegezegde pensioenkosten bevatten het volgende:

- Pensioenkosten (met inbegrip van aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, aan vorige dienstjaren toegerekende pensioenkosten, evenals winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen)
- Intrestkosten- of opbrengsten
- Herwaardering

De pensioenverplichting die werd opgenomen in de geconsolideerde balans heeft betrekking op het feitelijke tekort of overschot in onze toegezegde pensioenregelingen. Overschotten die het resultaat zijn van deze berekeningen, zijn beperkt tot de huidige waarde van enig economisch voordeel beschikbaar in de vorm van terugbetalingen uit de pensioenregelingen of een vermindering van toekomstige bijdragen aan de pensioenregeling. Een schuld voor een ontslagvergoeding wordt enkel geboekt wanneer deze ontslagvergoeding definitief is en wanneer de onderneming alle gerelateerde herstructureringskosten heeft erkend.

c/ Bonus plan voor de personeelsleden

Wij erkennen de kost voor het bonusplan van de personeelsleden in de resultatenrekening.

d/ Bonus plan voor het management

De leden van het directiecomité, samen met andere senior managers, kunnen bonussen ontvangen onder het Senior Management Bonus Plan dat sinds 2006 bestaat. Volgens de regels van het Senior Management Bonus Plan wordt 50% van de bonus onmiddellijk uitbetaald rond het einde van het jaar, en wordt de betaling van de andere 50% uitgesteld gedurende drie jaar. Het uitgestelde deel van 50% is afhankelijk van de wijziging van de koers van het Galapagos aandeel ten opzichte van de Next Biotech Index (waarin koersen worden bijgehouden van biotechbedrijven die genoteerd zijn op Euronext). De koers van het aandeel van Galapagos en de Next Biotech Index worden bij het begin en het eind van de driejarige periode berekend aan de hand van de gemiddelde prijs gedurende respectievelijk de maand voorafgaand aan de toekenning en de laatste maand van de driejarige periode.

- Als de wijziging van de aandelenkoers van Galapagos beter of gelijk is aan de wijziging in de Next Biotech Index, dan zal het uitgestelde deel van de bonus aangepast worden aan het stijgings-/dalingspercentage van de aandelenkoers en uitbetaald worden
- Als de wijziging van de aandelenkoers van Galapagos tot 10% slechter is dan de wijziging van de Next Biotech Index, zal 50% van het uitgestelde deel van de bonus worden aangepast aan het stijgings-/dalingspercentage en uitbetaald, en het restant is verbeurd
- Als de wijziging van de aandelenkoers van Galapagos meer dan 10% slechter is dan de wijziging van de Next Biotech Index, dan is het uitgestelde deel van de bonus verbeurd

Wij erkennen de mogelijke betaling van de uitgestelde component onder het Senior Management Bonus Plan binnen drie jaar op het moment dat het bonusbedrag wordt bepaald, gebaseerd op de reële waarde van de verplichting op elke balansdatum. De reële waarde van de verplichting wordt berekend aan de hand van het Monte Carlo waarderingsmodel, waarbij rekening gehouden wordt met volgende parameters: (a) de gemiddelde referentievoeten van het Galapagos aandeel en de Next Biotech Index, (b) de gemiddelde koers van het Galapagos aandeel en de Next Biotech Index tijdens de rapporteringsperiode, (c) de simulatie van de evolutie van de koers van het Galapagos aandeel en de Next Biotech Index gebaseerd op hun volatiliteit en correlatie tot vervaldatum van de

bonus, (d) de discontovoeten van toepassing op het einde van de rapporteringsperiode, en (e) de waarschijnlijkheid dat de begunstigden bij ons zullen blijven tot vervaldatum van de bonus. Eventuele wijzigingen in de reële waarde worden opgenomen in de winst of het verlies van de periode.

Op aandelen gebaseerde vergoedingen

Wij gebruiken op aandelen gebaseerde warrantplannen als motivatie voor ons personeel, bestuurders en consulenten. Warrants worden gewaardeerd tegen hun reële waarde op het moment van aanvaarding. De reële waarde, bepaald op de datum van aanvaarding van de warrants, wordt in kost genomen tot het einde van de verwervingsperiode, gebaseerd op het aantal aandelen dat volgens ons verworven zal worden. De reële waarde van de warrants wordt berekend op basis van het Black & Scholes model. De verwachte levensduur in het model wordt berekend op basis van schattingen van het management, rekening houdend met de niet-overdraagbaarheid, de beperkingen op de uitoefening en het verwachte gedrag van de houders.

Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen in de balans indien wij een bestaande verplichting hebben ten gevolge van een gebeurtenis in het verleden; als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van deze verplichting resulteert in een uitstroom van middelen uit de onderneming en een betrouwbare inschatting kan gemaakt worden van het bedrag van de verplichting. Het bedrag van de voorziening is gebaseerd op een beste raming van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichtingen op balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijdswaarde van geld substantieel is, worden voorzieningen bepaald door het verdisconteren van de verwachte toekomstige kasstromen op basis van een discontovoet voor belastingen waarbij rekening wordt gehouden met de huidige marktbeoordelingen van de tijdswaarde van het geld en waar nodig, de risico's die inherent zijn aan de verplichting.

Financiële en operationele lease

Een lease wordt beschouwd als een financiële lease indien de voorwaarden van het leasecontract op substantiële wijze alle risico's en voordelen van het eigendom van het actief overdragen aan de leasingnemer. Alle overige leasingcontracten worden beschouwd als operationele lease.

Activa in een financiële lease worden opgenomen als activa tegen hun reële waarde of, indien lager, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen zoals bepaald op het tijdstip van de aanvang van de lease. De verplichting ten opzichte van de leasinggever wordt in de balans opgenomen als een financiële leaseverplichting. De betalingen worden proportioneel verdeeld tussen financiële kosten en een vermindering van het openstaande saldo van de verplichting opdat de periodieke rentevoet op het openstaande saldo van de verplichting constant zou zijn. De financiële kosten worden onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening, tenzij ze direct toewijsbaar zijn aan de betreffende activa; desgevallend worden ze geactiveerd.

Huurbedragen in het kader van een operationele lease worden op lineaire basis in de resultatenrekening opgenomen over de looptijd van de lease. Voordelen die ontvangen worden en vorderingen ontstaan als stimulans om een operationele lease aan te gaan worden tevens op lineaire basis opgenomen in de resultatenrekening.

Bijzondere waardevermindering van materiële en immateriële vaste activa

Op elke balansdatum analyseren wij de boekwaarde van onze materiële en immateriële activa, om vast te stellen of er aanwijzingen zijn dat enige van die activa mogelijk een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realisatiewaarde van het actief bepaald om op die manier de omvang van de eventuele bijzondere waardevermindering te bepalen. Indien een actief geen onafhankelijke kasstromen genereert, beschouwen wij de totale realisatiewaarde van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Een immaterieel actief met een onbepaalde levensduur wordt jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen en tevens op elk moment dat er een indicatie bestaat voor bijzondere waardeverminderingen. De realisatiewaarde is het hoogste bedrag van enerzijds de reële waarde min de verkoopkosten en anderzijds de bedrijfswaarde van het actief.

Indien de realisatiewaarde van een actief of kasstroomgenererende eenheid lager is dan de boekwaarde, dan wordt de boekwaarde van het actief verlaagd tot deze realisatiewaarde. Bijzondere waardeverminderingen worden onmiddellijk als een kost in de resultatenrekening opgenomen.

Wanneer een bijzondere waardevermindering achteraf wordt teruggenomen, wordt de boekwaarde van het actief verhoogd tot het herziene geschatte bedrag van de realisatiewaarde, doch slechts op zulke wijze dat de verhoogde boekwaarde de boekwaarde die zou zijn vastgesteld indien geen bijzondere waardevermindering voor dat actief was opgenomen in voorgaande jaren, niet overschrijdt. Een terugneming van een bijzondere waardevermindering naar aanleiding van een verkoop van een dochteronderneming wordt als opbrengst opgenomen. In andere gevallen wordt een bijzondere waardevermindering op goodwill nooit teruggenomen.

Winst/verlies per aandeel

De gewone nettowinst/verlies per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van de uitstaande aandelen gedurende de periode. Verwaterde nettowinst/verlies per aandeel, wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van de uitstaande aandelen inclusief het verwaterende effect van warrants.

Segmentrapportering

Segmentresultaten omvatten opbrengsten en kosten die rechtstreeks toewijsbaar zijn aan een segment, en het relevante gedeelte van opbrengsten en kosten die op redelijke basis kan worden toegewezen aan een segment. Segmentactiva en -verplichtingen omvatten operationele activa en passiva die rechtstreeks toewijsbaar zijn aan het segment of die op redelijke basis aan het segment kunnen worden toegewezen; en omvatten geen elementen van belasting. Wij hebben maar twee segmenten (zie [toelichting 4](#)).

3. Kritische boekhoudkundige ramingen en beoordelingen

Bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving, dienen wij oordelen, schattingen en veronderstellingen te maken over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen op te maken zijn. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en andere factoren die worden beschouwd relevant te zijn. De eigenlijke resultaten kunnen verschillen van deze ramingen.

Onze schattingen en veronderstellingen worden beoordeeld op permanente basis. Herzieningen van boekhoudkundige schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode van toepassing is, en in de huidige en toekomstige perioden als de herziening zowel op de huidige als toekomstige perioden betrekking heeft.

Het opstellen van de jaarrekening conform IFRS verplicht het management beoordelingen en ramingen te maken en veronderstellingen te gebruiken die zowel de gerapporteerde bedragen van activa en passiva, toelichting van voorwaardelijke activa en passiva op de datum van de jaarrekening als gerapporteerde bedragen van opbrengsten en kosten in de loop van de verslagperiode beïnvloeden. De werkelijke resultaten kunnen verschillen van deze ramingen.

De volgende zijn kritische ramingen en beoordelingen die wij hebben gemaakt in het proces van de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving die het meest van invloed zijn op de cijfers erkend in de geconsolideerde jaarrekening die elders in dit jaarverslag zijn opgenomen.

Kritische boekhoudkundige beoordelingen

Omzeterkenning

Het evalueren van de criteria voor de erkenning van de omzet met betrekking tot ons onderzoek en ontwikkeling en onze samenwerkingsovereenkomsten vereist het oordeel van het management om ervoor te zorgen dat aan alle criteria voldaan werd vooraleer er enige omzet erkend wordt. In het bijzonder zijn dergelijke beoordelingen gemaakt met betrekking tot de bepaling van de aard van de transacties, of gelijktijdige transacties worden beschouwd als één of meer omzetgenererende transacties, de toewijzing van de contractuele prijs (upfront- en succesbetalingen in verband met een samenwerkingsovereenkomst) aan verschillende elementen opgenomen in een overeenkomst, en de vraag of de significante risico's en voordelen zijn overgedragen aan de koper.

Samenwerkingsafspraken worden zorgvuldig beoordeeld om de aard van de risico's en voordelen van de overeenkomst te begrijpen. Al onze omzetgenererende transacties werden onderworpen aan een dergelijke beoordeling door het management.

Kritische boekhoudkundige ramingen

Op aandelen gebaseerde vergoedingsplannen

Wij bepalen de kost van op aandelen gebaseerde vergoedingsplannen (warrantplannen) aan de hand van de reële waarde van het eigen vermogensinstrument op datum van uitgifte. Het inschatten van de reële waarde veronderstelt de keuze van het meest geschikte waarderingsmodel voor deze eigen vermogensinstrumenten, waarbij de kenmerken van de uitgifte een doorslaggevende invloed hebben. Dit veronderstelt ook de input in het waarderingsmodel van een aantal relevante beoordelingen, zoals de geschatte levensduur van de warrant en de volatiliteit. De beoordelingen en het model worden verder gespecificeerd in [toelichting 29](#).

We bepalen de kost van het uitgestelde deel van het Senior Management Bonus Plan op basis van de reële waarde van de verplichting in elke rapporteringsperiode. Het inschatten van de reële waarde veronderstelt de keuze van het meest geschikte waarderingsmodel voor deze verplichting, waarin de kenmerken van het Senior Management Bonus Plan en de wijziging van de koers van het Galapagos aandeel ten opzichte van de Next Biotech Index een belangrijke rol spelen. Dit veronderstelt ook de input in het waarderingsmodel van een aantal relevante beoordelingen, zoals de simulatie van de evolutie van de koers van het Galapagos aandeel en de Next Biotech Index gebaseerd op hun volatiliteit en correlatie tot vervaldatum van de bonus, de discontovoeten van toepassing op het einde van de rapporteringsperiode, en de waarschijnlijkheid dat de begunstigden bij ons zullen blijven tot vervaldatum van de bonus.

Pensioenverplichtingen

De kost van een toegezegde-pensioenregeling wordt bepaald aan de hand van actuariële waarderungen. Een actuariële waardering veronderstelt het inschatten van discontovoeten, verwachte rendementen op activa, toekomstige salarisverhogingen, sterftecijfers en toekomstige pensioenverhogingen. Door het lange termijn karakter van deze pensioenplannen is de waardering ervan onderhevig aan belangrijke onzekerheden. Wij verwijzen voor bijkomende details naar [toelichting 28](#).

Inkomstenbelastingen

Alertheid is nodig bij het bepalen van het gebruik van overgedragen fiscale verliezen. Uitgestelde belastingvorderingen die voortvloeien uit overgedragen fiscale verliezen of belastingkredieten worden alleen opgenomen in de mate dat er voldoende tijdelijke belastbare verschillen zijn of er overtuigend bewijs is dat voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de overgedragen fiscale verliezen of ongebruikte belastingkredieten zullen kunnen verrekend worden. Het is het oordeel van het management dat zo'n overtuigend bewijs momenteel niet voldoende beschikbaar is, behalve voor twee dochterondernemingen die op een cost plus basis werken en voor onze fee-for-services business, en als zodanig hebben we een uitgestelde belastingvordering erkend.

Per 31 december 2017 hadden wij in het totaal ongeveer €338,6 miljoen aan statutaire overgedragen fiscale verliezen die voor onbepaalde tijd kunnen worden gecompenseerd met toekomstige belastbare statutaire winsten, met uitzondering van een bedrag van €16,8 miljoen in Zwitserland, Kroatië, de Verenigde Staten en Nederland met vervaldatum tussen 2018 en 2030. Op 31 december 2017 bedroegen de overgedragen beschikbare fiscale verliezen in België €262,1 miljoen.

Als vennootschap actief in onderzoek en ontwikkeling in België, verwachten we ook gebruik te maken van het systeem van aftrek van innovatie-inkomsten (IID) in België. Dit regime van aftrek van innovatie-inkomsten laat toe dat de nettowinst gerelateerd aan opbrengsten van o.a. gepatenteerde producten (of producten waarvoor de patentaanvraag lopende is) aan een lager tarief belast wordt dan andere opbrengsten, nl. 4,4% (3,75% vanaf 1 januari 2020). De beschikbare overgedragen IID bedroeg €87,2 miljoen per 31 december 2017. Men dient evenwel op te merken dat de hervorming van de Belgische vennootschapsbelasting toepasbaar vanaf aanslagjaar 2019 een *de facto* minimum belastbare basis heeft ingevoerd, waarbij de bestaande fiscale aftrekken moeten toegewezen worden aan 2 zogenaamde 'korven'. Binnen de eerste korf kunnen alle aftrekken zonder enige beperking toegepast worden, voor de tweede korf gelden beperkingen op de aftrekken. De eerste korf omvat (in volgorde van aftrek) de niet-belastbare items (zoals aftrekbare giften), de definitief belaste inkomsten van het jaar (DBI), de oorspronkelijke aftrek voor octrooi-inkomsten (PID), de aftrek voor innovatie-inkomsten (IID) van het jaar en de investeringsaftrek. De tweede korf bestaat uit (in volgorde van aftrek en onderworpen aan de hieronder vermelde beperkingen) de notionele intrestaftrek van het jaar (NIA), de overgedragen aftrek voor DBI, de overgedragen IID, de aftrek van het overgedragen verlies, de aftrek van de onbeperkt overdraagbare NIA en de aftrek van de overgedragen NIA waarvan de overdracht beperkt is tot 7 jaar. De belastbare basis kan zonder beperking verminderd worden met de aftrekken van de eerste korf. De overgebleven belastbare basis kan voor maximaal €1 miljoen volledig gecompenseerd worden door de aftrekken van de tweede korf. Indien de overgebleven belastbare basis hoger is dan €1 miljoen, kan het deel van de overgebleven belastbare basis boven €1 miljoen slechts voor 70% afgezet worden tegenover de aftrekken van de tweede korf.

4. Segmentinformatie

Er waren twee segmenten in 2017 en 2016, R&D en fee-for-service activiteiten.

Segmentinformatie voor het jaar 2017

(in duizenden €)	R&D	Fee-for-services	Inter-segment eliminatie	Groep
Externe omzet	118.262	8.825		127.087
Interne omzet		5.104	(5.104)	–
Overige opbrengsten	28.815	15		28.830
Bedrijfsopbrengsten	147.077	13.945	(5.104)	155.918
Segment resultaat	(73.610)	86		(73.524)
Niet toewijsbare kosten ⁽¹⁾				(16.278)
Bedrijfsverlies				(89.802)
Financiële (kosten)/opbrengsten ⁽²⁾				(25.705)
Resultaat voor belastingen				(115.507)
Belastingen ⁽²⁾				(198)
Nettoverlies				(115.704)

(1) Niet toewijsbare kosten van €16.278 duizend bestaan uit (a) €16.536 duizend kosten voor warrantplannen, (b) €258 duizend minder kosten door de IAS19R Personeelsbeloningen, reclassificatie van actuariële verliezen op de lange termijn verplichtingen inzake de toegezegde-pensioenregeling, van de resultatenrekening naar de rekening overige reserves. De hierboven opgelijste items worden in onze managementrapportering aan het management niet als segmentresultaten voorgesteld, en worden daarom in onze segmentrapportering opgenomen in de lijn 'niet toewijsbare kosten'.

(2) Informatie over financiële resultaten en belastingen worden in onze management rapportering aan het management niet als segment resultaten voorgesteld, daarom wordt hun totaal bedrag in onze segmentinformatie op groepsniveau weergegeven.

Segmentinformatie voor het jaar 2016

(in duizenden €)	R&D	Fee-for-services	Inter-segment elimination	Group
Externe omzet	121.616	7.903		129.519
Interne omzet		4.379	(4.379)	
Overige opbrengsten	21.922	171		22.093
Bedrijfsopbrengsten	143.538	12.453	(4.379)	151.612
Segment resultaat	1.138	(1.787)		(649)
Niet toewijsbare kosten ⁽¹⁾				(10.841)
Bedrijfsverlies				(11.491)
Financiële (kosten)/opbrengsten ⁽²⁾				65.737
Resultaat voor belastingen				54.246
Belastingen ⁽²⁾				(235)
Nettowinst				54.012

(1) Niet toewijsbare kosten van €10.841 duizend bestaan uit (a) €11.034 duizend kosten voor warrantplannen, (b) €193 duizend minder kosten door de IAS19R Personeelsbeloningen, reclassificatie van actuariële verliezen op de lange termijn verplichtingen inzake de toegezegde-pensioenregeling, van de resultatenrekening naar de rekening overige reserves. De hierboven opgelijste items worden in onze managementrapportering aan het management niet als segmentresultaten voorgesteld, en worden daarom in onze segmentrapportering opgenomen in de lijn 'niet toewijsbare kosten'.

(2) Informatie over financiële resultaten en belastingen worden in onze management rapportering aan het management niet als segment resultaten voorgesteld, daarom wordt hun totaal bedrag in onze segmentinformatie op groepsniveau weergegeven.

Segmentactiva en -verplichtingen worden niet op regelmatige basis aan het management voorgelegd en worden daarom ook niet toegelicht in onze segmentinformatie.

Geografische informatie

In 2017 waren onze activiteiten voornamelijk gevestigd in België, Kroatië, Frankrijk en Nederland.

In 2017 vertegenwoordigden onze 10 belangrijkste klanten 97% van de omzet. Het klantenbestand in 2017 en 2016 bestond uit 7 van de grootste farmaceutische bedrijven in de wereld.

De volgende tabel vat onze omzet samen volgens bestemming van de klant:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2017	2016
Noord-Amerika	82.050	88.628
Europa	45.037	40.884
Azië Stille Oceaan	–	6
Totale omzet	127.087	129.519

De volgende tabel vat onze omzet samen volgens de grootste klanten:

	Jaareinde 31 december			
	2017		2016	
	(in duizenden €)	%	(in duizenden €)	%
Gilead				
Noord-Amerika	80.687	63%	87.813	68%
AbbVie				
Europa	34.049	27%	32.596	25%
Totale omzet van grootste klanten	114.736	90%	120.409	93%

De volgende tabel vat onze omzet samen volgens bestemming van onze onderneming:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2017	2016
Galapagos NV (België)	118.244	121.703
Galapagos SASU (Frankrijk)	18	84
Fidelta d.o.o. (Kroatië)	8.825	7.732
Totale omzet	127.087	129.519

In 2017 bezaten wij €89 miljoen vaste activa (€76 miljoen in 2016) als volgt verdeeld:

- België: €47 miljoen (€37 miljoen in 2016)
- Frankrijk: €34 miljoen (€31 miljoen in 2016)
- Kroatië: €4 miljoen (€4 miljoen in 2016)
- Nederland: €4 miljoen (€4 miljoen in 2016)

De toename van de vaste activa werd voornamelijk verklaard door de stijging van de langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling (zie [toelichting 15](#)).

5. Totale bedrijfsopbrengsten

Omzet

Onderstaande tabel bevat de omzet voor het jaar beëindigd op 31 december 2017 en 2016 samen:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2017	2016
Erkenning van niet-terugvorderbare upfront betalingen en licentievergoedingen	71.971	30.257
Succesbetalingen	42.950	81.784
Opbrengsten uit doorrekening van kosten	3.273	9.699
Overige omzet	8.893	7.777
Totale omzet	127.087	129.519

De totale omzet daalde met €2,4 miljoen, of 2%, tot €127,1 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017, komende van €129,5 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016. De afname in succesbetalingen en in opbrengst uit doorrekening van kosten werd deels gecompenseerd door een toegenomen erkenning van upfrontbetalingen, zoals hieronder verder toegelicht.

De globale samenwerking met Gilead voorziet in onze continue betrokkenheid daar we bepaalde R&D activiteiten in de ontwikkelingsfase van het filgotinib programma zullen uitvoeren. Daarom oordeelde het management dat de upfront betaling van \$300 miljoen (of €275,6 miljoen) ontvangen van Gilead in januari 2016 erkend moet worden op basis van de kosten opgelopen voor dit project, volgens de percentage of completion methode. In het jaar eindigend op 31 december 2017 werd €62,5 miljoen van deze upfront betaling in omzet opgenomen, in vergelijking met €25,6 miljoen in het jaar eindigend op 31 december 2016.

Als gevolg van deze overeenkomst met Gilead erkennen wij een over te dragen opbrengst en een overeenkomstig vlottend afgeleid financieel actief van €39 miljoen bij ondertekening van de share subscription agreement met Gilead, zoals vereist door IAS 39 Financiële instrumenten: opname en waardering. Voor verdere toelichting verwijzen wij naar de [toelichting 8](#) verder in dit verslag. Deze over te dragen opbrengst van €39 miljoen zal erkend worden op basis van de kosten opgelopen voor het project volgens de percentage of completion methode, samen met de upfront betaling. In het jaar eindigend op 31 december 2017 werd €8,8 miljoen in omzet opgenomen, in vergelijking met €3,6 miljoen in het jaar eindigend op 31 december 2016.

In juli 2017 oefende Servier haar optie uit om onze molecule inzake artrose in licentie te nemen, wat leidde tot de betaling van een licentievergoeding van €6 miljoen. Aangezien we bepaalde onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten zullen leveren in de volgende ontwikkelingsfase van het programma, oordeelde het management dat de licentievergoeding op lineaire basis over de volgende ontwikkelingsfase moet erkend worden. In het jaar eindigend op 31 december 2017 werd €0,6 miljoen van deze licentievergoeding in resultaat opgenomen.

Onderstaande tabel vat de erkenning van upfront betalingen voor de jaren beëindigd op 31 december 2017 en 2016 samen:

Overeenkomst	Ontvangen upfront (in duizenden \$)	Ontvangen upfront en licentie- vergoedingen (in duizenden €)	Erkenning vanaf	Erkende omzet, jaareinde 31 december 2017	Erkende omzet, jaareinde 31 december 2016	Uitstaand saldo van de over te dragen opbrengsten per 31 december 2017
				(in duizenden €)		
Gilead samenwerkings- overeenkomst voor filgotinib	300.000	275.558	januari 2016	62.488	25.621	187.449
Gilead samenwerkings- overeenkomst voor filgotinib	N.A.	39.003 ⁽¹⁾	januari 2016	8.845	3.626	26.532
ThromboGenics licentie- overeenkomst voor integrin antagonists	N.A.	1.000	april 2016		1.000	
Sirion Biotech licentie- overeenkomst voor RNA interferentie (RNAi) technologieën	N.A.	10	juni 2016		10	
Servier samenwerkings- overeenkomst voor artrose	N.A.	6.000	augustus 2017	638		5.362
Totale erkenning van niet terugbetaalbare upfront betalingen en licentievergoedingen				71.971	30.257	219.343

(1) over te dragen opbrengst van €39 miljoen opgenomen bij ondertekening van het akkoord met Gilead over de inschrijving op aandelen, zoals vereist door IAS 39 Financiële instrumenten: opname en waardering

Succesbetalingen daalden aanzienlijk met €38,8 miljoen, of 47%, tot €43,0 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 in vergelijking met €81,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016. Deze afname kan voornamelijk verklaard worden door het behalen van een belangrijke succesbetaling in 2016 van \$50 miljoen (€45,7 miljoen) voor de start van de Fase 3 studie in de ziekte van Crohn in ons filgotinib programma. Succesbetalingen erkend in 2017 en 2016 werden ontvangen in het kader van het filgotinib programma met Gilead en het cystic fibrosis programma met AbbVie.

Opbrengsten uit de doorrekening van kosten namen met €6,4 miljoen of 66% af, tot €3,3 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2017 in vergelijking met €9,7 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2016. Dit was het gevolg van lagere terugbetaalde kosten in het CF programma met AbbVie en het filgotinib programma met Gilead. De terugbetaling van bepaalde kosten van onderzoek en ontwikkeling in het jaar eindigend op 31 december 2017 kaderden in onze samenwerkingsovereenkomsten met AbbVie en Servier.

De overige omzet nam toe met €1,1 miljoen, ofwel 14%, tot €8,9 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 ten opzichte van €7,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016, voornamelijk als gevolg van hogere opbrengsten uit fee-for-service activiteiten.

Overige opbrengsten

Onderstaande tabel vat de overige opbrengsten voor het jaar geëindigd op 31 december 2017 en 2016 samen:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2017	2016
Opbrengsten uit subsidies	1.045	2.329
Overige opbrengsten	27.785	19.764
Totaal overige opbrengsten	28.830	22.093

De totaal overige opbrengsten waren samengesteld uit opbrengsten uit subsidies en overige opbrengsten en stegen met €6,7 miljoen, ofwel 30%, van €22,1 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 naar €28,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017.

De opbrengsten uit subsidies daalden met €1,3 miljoen, ofwel 55%, van €2,3 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 naar €1,0 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2017. De meerderheid van deze subsidie gerelateerde opbrengsten waren subsidies van een Vlaams agentschap, wat neerkwam op ongeveer 93% van alle gerapporteerde opbrengsten uit subsidies in 2017 (2016: 88%). In veel gevallen bevatten deze clausules die ons verplichten om een aantal jaar aanwezig te blijven in de regio en te investeren volgens vooraf afgesproken budgetten.

De afname van opbrengsten uit subsidies werd meer dan gecompenseerd door een toename van de overige opbrengsten met €8,0 miljoen of 41%, van €19,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 naar €27,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017. De overige opbrengsten waren hoofdzakelijk samengesteld uit:

- Opbrengsten uit een innovatie-ondersteunende regeling van de Franse regering, die €10,3 miljoen van de overige opbrengsten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 vertegenwoordigden ten opzichte van €9,5 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016
- Opbrengsten uit Belgische R&D steunmaatregelen met betrekking tot gemaakte kosten van onderzoek en ontwikkeling, die €11,2 miljoen vertegenwoordigden van de overige opbrengsten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 ten opzichte van €5,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016
- Fiscale kortingen op bedrijfsvoorheffing met betrekking tot R&D personeel in België en Nederland, wat neerkwam op €5,3 miljoen van de overige opbrengsten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 ten opzichte van €3,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016.

6. Bedrijfskosten

Het bedrijfsresultaat wordt verkregen na de erkenning van de volgende kosten (-) of opbrengsten:

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Onderstaande tabel vat de kosten van onderzoek en ontwikkeling voor het jaar beëindigd op 31 december 2017 en 2016 samen:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2017	2016
Personeelskosten	(59.950)	(42.315)
Onderaanneming	(123.054)	(65.649)
Verbruiksgoederen, labokosten en huisvesting	(22.277)	(20.414)
Andere operationele kosten	(13.221)	(11.196)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	(218.502)	(139.573)

Kosten van onderzoek en ontwikkeling stegen met €78,9 miljoen, of 57%, tot €218,5 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 ten opzichte van €139,6 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016. Dit weerspiegelt onze toegenomen inspanningen om vooruitgang te boeken in onze gepartnerde en eigen onderzoek- en ontwikkelingsprogramma's. Deze stijging werd voornamelijk veroorzaakt door:

- Toegenomen personeelskosten voor onderzoek en ontwikkeling van €17,6 miljoen, of 42%, van €42,3 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 naar €59,9 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017. Dit werd verklaard door een stijging in het aantal medewerkers, hogere warrantkosten en een grotere schuld voor korte en lange termijn management bonus, voornamelijk als gevolg van de koersstijging van het Galapagos aandeel in vergelijking met de Next Biotech Index op Euronext
- De kosten voor onderaanneming stegen aanzienlijk met €57,4 miljoen, of 87%, van €65,6 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 tot €123,1 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017, voornamelijk door toegenomen uitgaven in onze reuma en IBD programma's met filgotinib en in ons CF programma
- Intensiever gebruik van de laboverbruiksgoederen was de belangrijkste reden voor de toename van de verbruiksgoederen, labokosten en huisvestingskosten. Deze stegen met €1,9 miljoen, of 9%, van €20,4 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 tot €22,3 miljoen voor het boekjaar eindigend 31 december 2017
- Overige bedrijfskosten zijn gestegen met €2,0 miljoen, ofwel 18%, van €11,2 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 tot €13,2 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van onze kosten van onderzoek en ontwikkeling voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 en 2016, opgesplitst volgens aard van financiering:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2017	2016
Kosten van onderzoek en ontwikkeling in gepartnerde programma's	(122.663)	(71.980)
Zelf gefinancierde kosten van onderzoek en ontwikkeling	(95.839)	(67.593)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	(218.502)	(139.573)

We volgen al onze kosten van onderzoek en ontwikkeling op aan de hand van gedetailleerde budgetten en alloceren ze aan individuele projecten. Onderstaande tabel vat de kosten van onderzoek en ontwikkeling voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 en 2016 samen, per programma:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2017	2016
Filgotinib programma (gepartnerd)	(53.212)	(22.376)
CF programma (gepartnerd)	(46.192)	(31.203)
IPF programma met GLPG1690 (eigen)	(16.190)	(7.129)
OA programma met GLPG1972 (gepartnerd)	(7.317)	(6.538)
AtD programma met MorphoSys (gepartnerd)	(8.404)	(3.491)
Overige	(87.187)	(68.836)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	(218.502)	(139.573)

Kosten van onderzoek en ontwikkeling in gepartnerde programma's stegen met €50,7 miljoen, of 70%, van €72,0 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 naar €122,7 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017, voornamelijk door hogere kosten van onderzoek en ontwikkeling in ons reuma en IBD programma met filgotinib (gepartnerd met Gilead), en hogere kosten van onderzoek en ontwikkeling in ons CF

programma met AbbVie. Onze zelf gefinancierde kosten van onderzoek en ontwikkeling stegen met €28,2 miljoen of 42%, van €67,6 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 naar €95,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017, voornamelijk door intensievere onderzoeksactiviteiten in onze eigen programma's inzake ontstekingsziekten en fibrose, alsook door hogere uitgaven in ons eigen IPF programma GLPG1690.

Algemene en administratieve kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de algemene en administratieve kosten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 en 2016:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2017	2016
Personeelskosten en bestuurdersvergoedingen	(17.756)	(15.160)
Andere operationele kosten	(6.659)	(6.584)
Totaal algemene en administratieve kosten	(24.415)	(21.744)

De algemene en administratieve kosten bedroegen €21,7 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 en stegen met €2,7 miljoen, of 12% tot €24,4 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017. Deze stijging was voornamelijk toe te schrijven aan hogere personeelskosten; die stegen met €2,3 miljoen, ofwel 23%, van €10,0 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 tot €12,3 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017. Verschillende elementen speelden hier een rol, zoals het hoger aantal personeelsleden, de gestegen kosten van op aandelen gebaseerde vergoedingen (onze warrantplannen) en de hogere schuld voor korte en lange termijn management bonus, voornamelijk als gevolg van de stijging van de koers van het Galapagos aandeel ten opzichte van de Next Biotech Index op Euronext.

Verkoop en marketing kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de verkoop en marketingkosten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 en 2016:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2017	2016
Personeelskosten	(2.156)	(1.167)
Andere operationele kosten	(646)	(618)
Totaal verkoop en marketing kosten	(2.803)	(1.785)

Verkoop en marketingkosten stegen met €1,0 miljoen, ofwel 57%, van €1,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 tot €2,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017. De personeelskosten stegen voornamelijk in de tweede jaarhelft van 2017, toen we begonnen zijn met de uitbouw van onze commerciële organisatie voor de co-promotie van filgotinib met Gilead in de co-promotie gebieden. Daarbij stegen in het boekjaar eindigend op 31 december 2017 de kosten van op aandelen gebaseerde vergoedingen (onze warrantplannen) en van korte en lange termijn management bonus, voornamelijk als gevolg van de stijging van de koers van het Galapagos aandeel ten opzichte van de Next Biotech Index op Euronext.

7. Personeelskosten

De volgende tabel geeft een overzicht van het aantal personeelsleden op 31 december 2017 en 2016:

	2017	2016
Aantal personeelsleden op 31 december	600	508
Totaal	600	508

Het gemiddeld aantal personeelsleden gedurende de jaren 2017 en 2016 bedroeg:

	Jaareinde 31 december	
	2017	2016
Executive management	5	4
Onderzoek en ontwikkeling	461	385
Corporate en ondersteunend personeel	90	79
Totaal	556	468

Hun gezamenlijke vergoeding bedroeg:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	2017	2016
Salarissen	(46.677)	(34.857)
Sociale lasten	(9.081)	(7.328)
Pensioenkosten	(2.175)	(1.728)
Overige personeelskosten	(16.465)	(9.617)
Totaal personeelskosten	(74.398)	(53.530)

De overige personeelskosten hadden voornamelijk betrekking op de kosten voor de toegekende warrants van €11,8 miljoen (2016: €6,6 miljoen). Voor de kosten met betrekking tot de toegekende warrants, zie [toelichting 29](#).

8. Reële waarde aanpassing van akkoord over intekening op aandelen

Op 16 december 2015 tekenden Gilead Sciences, Inc. en Galapagos NV een globaal samenwerkingsakkoord over de ontwikkeling en commercialisering van filgotinib. In het kader van deze overeenkomst verbond Gilead zich tot een upfront betaling van \$725 miljoen, bestaande uit een licentievergoeding van \$300 miljoen en een onderschrijving van het kapitaal van Galapagos NV voor \$425 miljoen, door intekening op nieuwe aandelen aan een prijs van €58 per aandeel, inclusief uitgiftepremie. Deze overeenkomst werd effectief voltooid en trad in voege op 19 januari 2016, de volledige betaling werd uitgevoerd.

Als gevolg van deze overeenkomst erkenden wij een over te dragen opbrengst en een overeenkomstig vlottend afgeleid financieel actief van €39 miljoen bij ondertekening van de overeenkomst met Gilead over de inschrijving op de aandelen (de "share subscription agreement"), zoals vereist door IAS 39 Financiële Instrumenten: opname en waardering. Dit financieel actief toonde aanvankelijk de uitgiftepremie die Gilead ging betalen, bovenop de slotkoers van het Galapagos aandeel op de dag van de ondertekening van de share subscription agreement. Volgens IAS 39 Financiële Instrumenten: opname en waardering, moet de reële waarde van het financieel

instrument herberekend worden zowel op jaareinde als bij de inwerkingtreding van de share subscription agreement op 19 januari 2016, op de vervaldag van het financieel actief. Wijzigingen in de reële waarde van het financieel instrument werden in de resultatenrekening opgenomen.

De afname van de reële waarde van het financieel instrument, veroorzaakt door de stijging van de koers van het Galapagos aandeel in de periode tussen het ondertekenen van de share subscription agreement en 31 december 2015, resulteerde in 2015 in een negatieve reële waarde kost van €30,6 miljoen, zonder effect op de kaspositie. Vervolgens leidde de toename van de reële waarde van het financieel actief, als gevolg van de daling van de koers van het Galapagos aandeel in de periode tussen 1 en 19 januari 2016, tot een positieve opbrengst in 2016 van €57,5 miljoen, wederom zonder effect op de kaspositie.

De waarde van het financieel actief bedroeg op de vervaldag van 19 januari 2016 €65,9 miljoen, en toonde de uitgiftepremie die Gilead betaalde bovenop de slotkoers van ons aandeel op de dag van de kapitaalverhoging. Dit bedrag bestond uit (1) de aanvankelijke berekening op de dag van de ondertekening van de share subscription agreement voor een bedrag van €39 miljoen, geboekt als over te dragen opbrengst, en (2) de daaropvolgende herberekeningen van het financieel actief, opgenomen als financieel resultaat onder IAS 39 Financiële Instrumenten: opname en waardering: €30,6 miljoen negatieve reële waarde aanpassing in het jaar 2015 en €57,5 miljoen positieve reële waarde aanpassing in het jaar 2016, voor een totale positieve reële waarde aanpassing van €26,8 miljoen. Dit financieel actief verviel op de datum van inwerkingtreding van de share subscription agreement en werd afgeboekt en opgenomen als deel van uitgiftepremies.

9. Overige financiële opbrengsten/kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de overige financiële opbrengsten en kosten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 en 2016:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2017	2016
Overige financiële opbrengsten:		
Intresten op deposito's	3.045	1.614
Disconto effect langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	-	99
Wisselkoerswinsten	1.797	8.150
Overige financiële opbrengsten	34	87
Totaal overige financiële opbrengsten	4.877	9.950
Overige financiële kosten:		
Intrestkosten	(936)	(47)
Wisselkoersverliezen	(29.176)	(1.453)
Overige financiële kosten	(469)	(191)
Totaal overige financiële kosten	(30.582)	(1.692)
Totaal overige netto financiële kosten (-) / opbrengsten	(25.705)	8.257

Overige financiële kosten stegen sterk met €28,9 miljoen, van €1,7 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 tot €30,6 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017. Deze toename was voornamelijk het gevolg van een wisselkoersverlies van €27,8 miljoen op deposito's aangehouden in U.S. dollar.

Onze geldmiddelen en kasequivalenten omvatten kastegoeden aangehouden in U.S. dollar, die aanleiding kunnen geven tot een wisselkoerswinst of -verlies in onze financiële resultaten ten gevolge van de fluctuatie van de EUR/U.S. dollar wisselkoers; onze functionele valuta is namelijk EUR.

De intrestkosten waren gerelateerd aan intresten op termijndeposito's en op financiële lease.

Overige financiële opbrengsten daalden met €5,1 miljoen, of 51%, van €10,0 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 tot €4,9 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017. De intrestopbrengsten waren gerelateerd aan intresten op termijndeposito's.

Netto wisselkoersverliezen bedroegen €27,4 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2017, in vergelijking met een netto wisselkoerswinst van €6,7 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2016.

10. Belastingen

De volgende tabel geeft een overzicht van de belastingen erkend in de resultatenrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 en 2016:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2017	2016
Belastingen	(218)	(466)
Uitgestelde belastingen	20	231
Belastingen	(198)	(235)

Belastingen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017, zijnde €0,2 miljoen en voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016, zijnde €0,5 miljoen, waren gerelateerd aan dochterondernemingen die werken op een cost plus basis.

De uitgestelde belastingen opgenomen in 2017 en 2016 voor een bedrag van respectievelijk €0,02 miljoen en €0,2 miljoen hadden beide betrekking op dochterondernemingen die opereren op een cost plus basis en op onze fee-for-service dochter.

Belastingverplichtingen

De volgende tabel geeft een overzicht van de belastingverplichtingen op 31 december 2017 en 2016:

(in duizenden €)	31 december	
	2017	2016
Te betalen belastingen	865	1.022
Totaal belastingverplichtingen	865	1.022

De belastingverplichtingen bedroegen €0,9 miljoen op 31 december 2017 en hadden voornamelijk betrekking op de erkenning van belastingverplichtingen voor een dochteronderneming die opereert op een cost plus basis.

Belastingen in de resultatenrekening

Voor de toelichting hieronder werd de vennootschapsbelasting berekend aan 34% (2016: 34%) – het geldende belastingtarief in België – op de geschatte belastbare winst van het boekjaar. Het toegepaste belastingtarief voor andere rechtsgebieden was het belastingtarief dat in deze respectieve territoriale rechtsgebieden op het geschatte belastbare resultaat van het boekjaar van toepassing is.

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	2017	2016
Winst / verlies (-) voor belastingen	(115.507)	54.246
Verwachte belastingen, berekend door toepassing van het Belgische statutaire belastingtarief (34%) op de boekhoudkundige winst / verlies (-) (theoretisch)	(39.261)	18.438
Belastingkosten in de resultatenrekening (effectief)	198	235
Te verklaren verschil in belastingkosten / opbrengsten	39.458	(18.203)
Impact van belastingtarieven in andere jurisdicties	14	163
Impact van niet-belastbare opbrengsten	(11.277)	(27.399)
Impact van consolidatie correctie zonder fiscale impact	5.419	3.533
Impact van niet-aftrekbare kosten	404	856
Impact van erkenning van eerdere niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	(414)	(421)
Impact van opname en terugname van fiscale verliezen	(763)	(655)
Impact van niet-erkenning van uitgestelde belastingvorderingen	45.895	5.720
Impact van wijziging van belastingtarieven	181	
Totaal verklaringen	39.458	(18.203)

Het belangrijkste verschil tussen de theoretische belasting en de effectieve belastingdruk voor het boekjaar 2017 werd vooral verklaard door de niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen op overgedragen fiscale verliezen waarvoor wij conservatief oordelen dat het niet waarschijnlijk is dat deze in de nabije toekomst zullen worden gerealiseerd. Het belangrijkste verschil tussen de theoretische belasting en de effectieve belastingdruk voor het boekjaar 2016 werd vooral verklaard door de niet-belastbare opbrengsten bestaande uit de financiële opbrengst ten gevolge van de reële waarde aanpassing van de share subscription agreement.

Niet-belastbare opbrengsten voor de boekjaren eindigend op 31 december 2017 en 2016 omvatten niet-belastbare subsidies en belastingkredieten.

11. Winst/verlies (-) per aandeel

Gewone winst/verlies (-) per aandeel wordt berekend door de nettowinst/nettoverlies (-), toewijsbaar aan de aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen in de loop van het boekjaar. Verwaterde winst/verlies (-) per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen (verwaterd), waarbij ook rekening wordt gehouden met de uitstaande warrants, waarvoor onze gemiddelde aandelenkoers van het jaar hoger was dan de uitoefenprijs.

Winst / verlies per aandeel:

	Jaareinde 31 december	
	2017	2016
Nettowinst / verlies (-) toewijsbaar aan aandeelhouders van de groep (duizenden €)	(115.704)	54.012
Aantal aandelen (in duizend)		
Gewogen gemiddelde van de aandelen ten behoeve van de gewone winst / verlies (-) per aandeel	49.479	45.696
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (€)	(2,34)	1,18
Nettowinst / verlies (-) toewijsbaar aan aandeelhouders van de groep (duizenden €)	(115.704)	54.012
Aantal aandelen (in duizend)		
Gewogen gemiddelde van de aandelen ten behoeve van de verwaterde winst / verlies (-) per aandeel	49.479	45.696
Potentiële gewone aandelen die tot verwatering kunnen leiden	-	1.612
Verwaterde winst / verlies (-) per aandeel (€)	(2,34)	1,14

Omdat wij een nettoverlies rapporteerden in 2017, is het effect van de uitstaande warrants (toelichting 29) niet-verwaterend in plaats van verwaterend. Er is dus geen verschil tussen het gewoon en het verwaterd verlies per aandeel in 2017.

Gewone winst per aandeel van €1,18 en verwaterde winst per aandeel van €1,14 in 2016 komen voort uit een nettowinst in 2016 die in grote mate afhankelijk was van de non-cash opbrengst uit de reële waarde aanpassing van de share subscription agreement met Gilead ten belope van €57,5 miljoen.

12. Immateriële vaste activa

(in duizenden €)	Technologie in uitvoering	Software & databases	Merken, licenties, octrooien & know-how	Totaal
Aanschafwaarde				
Op 1 januari 2016	5.561	7.318	1.512	14.392
Toevoegingen		317	15	332
Verkopen en buitengebruikstellingen		(508)	(4)	(512)
Omrekeningsverschillen		58	-	58
Op 31 december 2016	5.561	7.185	1.523	14.269
Toevoegingen	1.500	623	2	2.125
Verkopen en buitengebruikstellingen		(100)		(100)
Omrekeningsverschillen		(212)		(212)
Op 31 december 2017	7.061	7.496	1.525	16.082
Afschrijvingen en waardeverminderingen				
Op 1 januari 2016	5.561	5.777	1.501	12.841
Kosten voor het jaar		856	4	860
Verkopen en buitengebruikstellingen		(509)	(5)	(514)
Omrekeningsverschillen		57		57
Op 31 december 2016	5.561	6.182	1.501	13.246
Kosten voor het jaar		644	8	652
Verkopen en buitengebruikstellingen		(99)		(99)
Omrekeningsverschillen		(212)		(212)
Op 31 december 2017	5.561	6.514	1.509	13.587
Boekwaarde				
Op 31 december 2016		1.003	22	1.023
Op 31 december 2017	1.500	982	16	2.495

De immateriële vaste activa stegen met €1,5 miljoen van €1,0 miljoen op 31 december 2016 tot €2,5 miljoen op 31 december 2017. De afschrijvingskosten van €0,7 miljoen werden volledig gecompenseerd door investeringen van €2,1 miljoen.

Op 31 december 2017 bevatte onze balans geen intern gegenereerde activa gekapitaliseerd als immaterieel vast actief.

13. Materiële vaste activa

(in duizenden €)	Terreinen en gebouwen-verbeteringen	Installaties & uitrustingen	Meubilair en rollend materieel	Overige vaste activa	Totaal
Aanschafwaarde					
Op 1 januari 2016	4.049	26.588	2.695	1.174	34.506
Toevoegingen	296	3.325	210	627	4.458
Verkopen en buitengebruikstellingen		(1.315)	(105)		(1.420)
Overdrachten	67	1.064	167	(1.299)	(1)
Omrekeningsverschillen		70	6	4	81
Op 31 december 2016	4.412	29.733	2.973	505	37.624
Toevoegingen	324	3.178	246	1.564	5.312
Verkopen en buitengebruikstellingen		(844)	(17)		(861)
Overdrachten		881		(881)	–
Omrekeningsverschillen		112	7	1	120
Op 31 december 2017	4.736	33.060	3.209	1.189	42.195
Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Op 1 januari 2016	1.753	16.718	2.130	122	20.724
Afschrijvingen	272	2.752	243	55	3.322
Verkopen en buitengebruikstellingen		(1.315)	(100)		(1.415)
Overdrachten		67	(93)	26	–
Omrekeningsverschillen		29	5		34
Op 31 december 2016	2.025	18.252	2.184	203	22.663
Afschrijvingen	316	3.027	234	55	3.633
Verkopen en buitengebruikstellingen		(838)	(17)		(855)
Omrekeningsverschillen	1	53	7		61
Op 31 december 2017	2.342	20.495	2.407	258	25.502
Boekwaarde					
Op 31 december 2016	2.387	11.481	789	302	14.961
Op 31 december 2017	2.394	12.565	802	930	16.692

De materiële vaste activa stegen van €15,0 miljoen op 31 december 2016 tot €16,7 miljoen op 31 december 2017. Deze toename was voornamelijk het gevolg van nieuwe investeringen voor €5,3 miljoen, deels gecompenseerd door afschrijvingen van €3,6 miljoen.

Er zijn geen materiële vaste activa in pand gegeven. Ook zijn er geen beperkingen op het gebruik van de materiële vaste activa.

14. Overige langlopende activa

Op 15 juli 2016 investeerden we €2,75 miljoen in een Frans biofarmaceutisch bedrijf dat nieuwe therapieën ontwikkelt voor ernstige wees- en andere veel voorkomende neurologische ziektes, genoteerd op Euronext. Galapagos heeft geen beperkingen op de verkoop van dit eigenvermogensinstrument en het actief werd niet in pand gegeven voor een verplichting van Galapagos. Deze investering werd geclassificeerd als een 'beschikbaar voor verkoop' eigenvermogensinstrument, dat valt in de categorie 1 reële waarde berekening gebaseerd op de slotkoers van de betrokken effecten op Euronext op elke rapporteringsdatum.

Wijzigingen in de reële waarde van financiële activa beschikbaar voor verkoop worden onmiddellijk in het eigen vermogen geboekt, in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

Per 31 december 2017 bestonden de overige langlopende activa voornamelijk uit een eigenvermogensinstrument beschikbaar voor verkoop zoals hierboven beschreven, geherwaardeerd aan een reële waarde van €1,8 miljoen, als volgt:

(in duizenden €)	Reële waarde van financieel actief beschikbaar voor verkoop
Kost op 1 januari 2017	2.750
Verkopen van het jaar	(377)
Kost op 31 december 2017	2.373
Reële waarde aanpassing op 1 januari 2017	(399)
Reclassificatie van reële waarde aanpassing naar resultatenrekening na verkoop	55
Reële waarde aanpassing van het jaar	(275)
Reële waarde aanpassing op 31 december 2017	(619)
Netto boekwaarde op 31 december 2017	1.754

Deel van het eigenvermogensinstrument werd in 2017 verkocht voor €0,4 miljoen. Per 31 december 2017 hadden we een cumulatieve reële waarde aanpassing van €0,6 miljoen, gebaseerd op een niet-aangepaste genoteerde marktprijs. In het jaar eindigend op 31 december 2017 werd €0,1 miljoen gerelateerd aan de verkoop in resultaat genomen en werd €0,3 miljoen extra niet-gerealiseerd verlies opgenomen in een aparte rubriek van het eigen vermogen (herwaarderingsreserve) in de lijn 'overige reserves' (zie [toelichting 20](#)).

15. Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling

De onderstaande tabel illustreert de vorderingen met betrekking tot de ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling, opgenomen in de balans per 31 december 2017 en 2016:

(in duizenden €)	31 december	
	2017	2016
Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	64.001	54.188
Kortlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	11.782	10.154
Totaal vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	75.783	64.342

De totale vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling stegen met €11,4 miljoen ten opzichte van 31 december 2016. Deze stijging wordt verklaard door nieuwe R&D steunmaatregelen in 2017 voor €21,5 miljoen (€10,3 miljoen gerelateerd aan Franse R&D steunmaatregelen en €11,2 miljoen aan Belgische R&D steunmaatregelen), verminderd met de ontvangen betalingen met betrekking tot de Franse R&D steunmaatregelen voor een totaal bedrag van €7,9 miljoen en de Belgische R&D steunmaatregelen voor een bedrag van €2,0 miljoen. De vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling hebben betrekking op toekomstige verwachte terugbetalingen als gevolg van R&D steunmaatregelen met betrekking tot onderzoeks- en ontwikkelingskosten in Frankrijk en België. Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling worden aan netto actuele waarde weergegeven en worden daarom verdisconteerd over de periode tot de vervaldatum.

De onderstaande tabel geeft gedetailleerde informatie over de looptijd van de langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling gerapporteerd in de balans per 31 december 2017.

Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling

	31 december 2017					
	Vervaldatum					
(in duizenden €)	2019	2020	2021	2022	2023-2027	Totaal
Franse langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – nominale waarde	8.622	9.340	10.025	–	–	27.986
Franse langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – verdisconteerde waarde	8.622	9.340	10.025	–	–	27.986
Belgische langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – nominale waarde	2.520	3.398	4.009	4.863	21.562	36.353
Belgische langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – verdisconteerde waarde	2.520	3.398	4.009	4.863	21.224	36.015
Totale langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – nominale waarde	11.141	12.738	14.034	4.863	21.562	64.339
Totale langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – verdisconteerde waarde	11.141	12.738	14.034	4.863	21.224	64.001

16. Geldmiddelen in pand gegeven

(in duizenden €)	31 december	
	2017	2016
Langlopende geldmiddelen in pand gegeven	1.158	1.098
Kortlopende geldmiddelen in pand gegeven	–	6.570
Totaal geldmiddelen in pand gegeven	1.158	7.668

De in pand gegeven geldmiddelen op 31 december 2016 bedroegen €7,7 miljoen, en namen af tot €1,2 miljoen op 31 december 2017. Deze afname werd hoofdzakelijk veroorzaakt door de volledige vrijgave van de geblokkeerde rekening voor een bedrag van €6,6 miljoen, welke een deel van de opbrengst van de verkoop van de service divisie in 2014 bevatte, en dit na finaal akkoord met Charles River in het eerste kwartaal van 2017. Deze afname van de rekening in pand gegeven geldmiddelen werd licht gecompenseerd door een kleine toename in de langlopende geldmiddelen in pand gegeven van €0,1 miljoen. Dit behelst een verhoging van de bankgarantie voor de huur van bijkomende kantoren voor de Belgische vestiging.

De in pand gegeven geldmiddelen bestonden per 31 december 2017 uit €0,45 miljoen en €0,7 miljoen bankgaranties voor de huur van vastgoed respectievelijk in België en in Nederland.

17. Handelsvorderingen en overige vorderingen en andere vlottende activa

(in duizenden €)	31 december	
	2017	2016
Handelsvorderingen	22.133	6.629
Vooruitbetalingen	543	21
Overige vorderingen	5.289	3.078
Handels- en overige vorderingen	27.966	9.728
Verworven opbrengsten	2.584	3.617
Over te dragen kosten	3.825	3.621
Overige vlottende activa	6.409	7.239
Totaal handels- en overige vorderingen & overige vlottende activa	34.375	16.966

De handels- en overige vorderingen stegen met €18,3 miljoen tot €28,0 miljoen per einde december 2017 ten opzichte €9,7 miljoen per 31 december 2016. Deze stijging werd voornamelijk verklaard door het boeken voor jaareinde 2017 van twee vorderingen inzake succesbetalingen in het kader van onze samenwerkingsovereenkomst met AbbVie voor CF, en dit voor \$20 miljoen (€17,0 miljoen): enerzijds \$10 miljoen (€8,6 miljoen) voor de start van de Fase 1 studie met GLPG3221 en anderzijds \$10 miljoen (€8,4 miljoen) voor de start van de Fase 1 studie met GLPG2851.

De boekwaarde van de handelsvorderingen en overige vorderingen benadert hun reële waarde. Overige vlottende activa omvatten voornamelijk verworven opbrengsten uit subsidieprojecten en over te dragen kosten.

Per 31 december 2017 hadden we geen voorziening voor dubieuze debiteuren.

18. Geldmiddelen en kasequivalenten

(in duizenden €)	31 december	
	2017	2016
Geld bij banken	288.052	357.630
Termijndeposito's	713.446	515.632
Money market fondsen	149.711	99.977
Contanten in kas	3	2
Totaal geldmiddelen en kasequivalenten	1.151.211	973.241

Wij rapporteerden een kaspositie van €1.151,2 miljoen per 31 december 2017 ten opzichte van €973,2 miljoen per 31 december 2016. In het jaar eindigend op 31 december 2017 werd €147,0 miljoen gebruikt bij bedrijfsactiviteiten en €0,5 miljoen bij investeringsactiviteiten. In het jaar eindigend op 31 december 2017 bedroeg de netto kasstroom gegenereerd uit financieringsactiviteiten €353,4 miljoen; deze bestond voornamelijk uit een verhoging van kapitaal en uitgiftepremies als gevolg een openbaar aanbod in de Verenigde Staten van Galapagos aandelen voor een bedrag van €348,1 miljoen, netto na uitgiftekosten. Tevens werd in 2017 €5,3 miljoen opgehaald door de uitoefening van warrants. Tenslotte werden onze geldmiddelen en kasequivalenten negatief beïnvloed door wisselkoersverliezen op onze kaspositie in vreemde munt voor €27,8 miljoen.

Geldmiddelen en kasequivalenten bestaan uit geld bij banken, korte termijn bankdeposito's en money market fondsen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in contanten, en die onderhevig zijn aan een verwaarloosbaar risico op waardeschommelingen. Onze cash management strategie bewaakt en optimaliseert onze liquiditeitspositie. Onze cash management strategie laat toe korte termijn deposito's te gebruiken met een oorspronkelijke looptijd van meer dan 3 maanden, tesamen met het monitoren van alle liquiditeitsaspecten. Geldmiddelen en kasequivalenten bevatten €713,4 miljoen aan termijndeposito's, allen met een oorspronkelijke looptijd van meer dan 3 maanden. Alle geldmiddelen en kasequivalenten zijn opvraagbaar maximum 1 maand na kennisgeving. Cash bij banken bestaan voornamelijk uit spaar- en zichtrekeningen. Ter beperking van het kredietrisico worden alleen banken en kredietinstellingen met een hoge rating geaccepteerd. Totale cash belegd in zeer liquide money market fondsen bedroeg €149,7 miljoen; deze belegging beantwoordde zowel aan de korte termijn cash vereiste als aan de beperking van het risico van de tegenpartij.

Per 31 december 2017 bevatten onze geldmiddelen en kasequivalenten \$241,3 miljoen aangehouden in U.S. dollar. Deze kunnen aanleiding geven tot een wisselkoerswinst/-verlies in onze financiële resultaten veroorzaakt door de schommeling van de wisselkoers EUR/U.S. dollar; onze functionele valuta is namelijk EUR. We verwachten deze kaspositie in U.S. dollar te gebruiken ter betaling van toekomstige schulden in U.S. dollar, hoofdzakelijk als gevolg aan onze globale samenwerkingsovereenkomsten met Gilead voor de ontwikkeling van filgotinib.

19. Aandelenkapitaal

Het aandelenkapitaal van Galapagos NV, zoals opgenomen in de statuten, reconcilerend met het 'aandelenkapitaal' op de balans, bestaat uit het volgende:

(in duizenden €)	31 december	
	2017	2016
Op 1 januari	223.928	185.399
Kapitaalverhoging	25.323	38.798
Kosten van kapitaalverhogingen	(15.837)	(269)
Aandelenkapitaal op 31 december	233.414	223.928
Aandelenkapitaal	275.510	250.187
Kosten van kapitaalverhogingen (gecumuleerd)	(42.096)	(26.259)
Aandelenkapitaal op 31 december	233.414	223.928

Kosten van kapitaalverhogingen worden, conform IAS 32 Presentatie van financiële instrumenten, geboekt in mindering van de opbrengsten van de kapitaalverhogingen.

Historische evolutie van het aandelenkapitaal

De evolutie van het aandelenkapitaal van 1 januari 2016 tot 31 december 2017 is als volgt:

Datum	Kapitaal- verhoging nieuwe aandelen (in duizenden €)	Kapitaal- verhoging warrants (in duizenden €)	Aantal uitgegeven aandelen (in duizenden aandelen)	Totaal aantal aandelen na transactie (in duizenden aandelen)	Totaal aandelenkapitaal (in duizenden €)
1 januari 2016				39.076	211.389
19 januari 2016	36.575		6.761		
1 april 2016		668	132		
19 mei 2016		762	141		
19 september 2016		326	60		
28 november 2016		467	86		
31 december 2016				46.256	250.187
1 januari 2017				46.256	250.187
6 april 2017		1.337	247		
21 april 2017	23.331		4.313		
20 juni 2017		281	52		
21 september 2017		152	28		
23 november 2017		222	41		
31 december 2017				50.937	275.510

Op 31 december 2017 bedroeg het totaal aandelenkapitaal van Galapagos NV €275.510 duizend, vertegenwoordigd door 50.936.778 aandelen. Al deze aandelen waren geplaatst, volledig volstort en van dezelfde klasse.

Alle bovenstaande aandelenuitgiften gebeurden door inbreng in geld.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de kapitaalverhogingen in 2017 en 2016:

(in duizenden €, uitgezonderd aandelengegevens)	Aantal aandelen	Aandelen- kapitaal	Uitgifte- premies	Aandelen- kapitaal en uitgifte- premies	Gemiddelde uitoefenprijs warrants (in € / warrant)	Slotkoers op datum van kapitaal- verhoging (in € / aandeel)
Op 1 januari 2017	46.256.078	223.928	649.135	873.063		
6 april 2017: uitoefening van warrants	247.070	1.337	2.697	4.034	16,33	84,60
21 april 2017: openbare aanbieding in de Verenigde Staten						
ADSs (volledig betaald)	4.312.500	23.331	340.593	363.924		81,34
Underwriting korting en kosten met betrekking tot het aanbod (volledig betaald)		(15.790)		(15.790)		
Kosten met betrekking tot het aanbod nog niet betaald op 31 december 2017		(47)		(47)		
Totaal openbare aanbieding in de Verenigde Staten	4.312.500	7.494	340.593	348.087		
20 juni 2017: uitoefening van warrants	52.030	281	350	632	12,14	70,66
21 september 2017: uitoefening van warrants	28.100	152	116	268	9,55	84,62
23 november 2017: uitoefening van warrants	41.000	222	132	354	8,63	77,53
Op 31 december 2017	50.936.778	233.414	993.025	1.226.439		

(in duizenden €, uitgezonderd aandelengegevens)	Aantal aandelen	Aandelen- kapitaal	Uitgifte- premies	Aandelen- kapitaal en uitgifte- premies	Gemiddelde uitoefenprijs warrants (in € / warrant)	Slotkoers op datum van kapitaal- verhoging (in € / aandeel)
Op 1 januari 2016	39.076.342	185.399	357.402	542.801		
19 januari 2016: intekening op aandelen door Gilead						
Gewone aandelen (volledig betaald)	6.760.701	36.575	355.546	392.121		48,26
Afboeking van financieel actief mbt de share subscription agreement			(65.850)	(65.850)		
Kosten mbt de kapitaalverhoging (volledig betaald)		(269)		(269)		
Totale kapitaalverhoging door Gilead	6.760.701	36.306	289.696	326.002		
1 april 2016: uitoefening van warrants	131.695	668	741	1.409	10,70	36,64
19 mei 2016: uitoefening van warrants	140.770	762	715	1.476	10,49	45,41
19 september 2016: uitoefening van warrants	60.320	326	277	603	10,00	58,62
28 november 2016: uitoefening van warrants	86.250	467	305	772	8,94	55,73
Op 31 december 2016	46.256.078	223.928	649.135	873.063		

Overige informatie

	Gewone aandelen	Totaal
Boekhoudkundige fractiewaarde van de aandelen (€)	5,41	5,41

De raad van bestuur is uitdrukkelijk gemachtigd om gedurende een periode van 5 jaar vanaf de datum van publicatie in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van deze vernieuwde machtiging verleend door de buitengewone aandeelhoudersvergadering, zijnde 18 mei 2017, het aandelenkapitaal van Galapagos NV te verhogen binnen het kader van het toegestaan kapitaal door inbrengen in natura of in speciën, met beperking of opheffing van de voorkeurrechten van de aandeelhouders. Voornoemde machtiging kan hernieuwd worden. De raad van bestuur is op dit ogenblik niet gemachtigd om het aandelenkapitaal te verhogen na bekendmaking door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) van een openbaar overname bod op de aandelen van Galapagos NV.

Het toegestaan kapitaal, zoals goedgekeurd door de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van 25 april 2017 bedroeg €82.561,8 duizend. Per 31 december 2017 was €3.911,4 duizend van het toegestaan kapitaal gebruikt, zodat een bedrag van €78.650,3 duizend beschikbaar bleef onder het toegestaan kapitaal.

20. Overige reserves

Actuariële en andere winsten of verliezen erkend in andere elementen van het totaalresultaat

(in duizenden €)	31 december	
	2017	2016
Op 1 januari	(1.000)	(18)
Winst of verlies (-) op toegezegde-pensioenregeling erkend in andere elementen van het totaalresultaat	(40)	(583)
Verlies op financieel actief beschikbaar voor verkoop erkend in resultaat (na verkoop)	55	
Verlies op financieel actief beschikbaar voor verkoop erkend in andere elementen van het totaalresultaat	(275)	(399)
Overige reserves op 31 december	(1.260)	(1.000)

De overige reserves bestonden uit (1) een negatief saldo van €0,6 miljoen, vergeleken met een negatief saldo van €0,6 miljoen in 2016, gerelateerd aan de herwaardering van de toegezegde pensioenverplichting geboekt via andere elementen van het totaalresultaat in lijn met IAS19R Personeelsbeloningen; (2) een negatief saldo van €0,6 miljoen, vergeleken met een negatief saldo van €0,4 miljoen in 2016, ten gevolge van een aanpassing van de reële waarde van en de gedeeltelijke verkoop van het eigenvermogensinstrument beschikbaar voor verkoop (zie [toelichting 14](#)). Er waren geen belastingeffecten van toepassing op de bedragen opgenomen in de overige reserves.

Afgeleide financiële instrumenten: valutaderivaten

Wij gebruiken niet actief valutaderivaten om geplande toekomstige kasstromen in te dekken. Op balansdatum is de totale onderliggende waarde van de uitstaande vreemde valuta contracten waarvoor wij ons verbonden hebben nihil (2016: nihil).

De marktwaarde van onze valutaderivaten op 31 december 2017 was nihil (2016: nihil).

Zie [toelichting 32](#) voor verdere informatie hoe wij financiële risico's beheren.

21. Omrekeningsverschillen

(in duizenden €)	31 december	
	2017	2016
Op 1 januari	(1.090)	(467)
Omrekeningsverschillen, ontstaan uit omrekening buitenlandse activiteiten	(664)	(623)
Omrekeningsverschillen op 31 december	(1.754)	(1.090)

De omrekeningsverschillen stegen van een negatief saldo van €1,1 miljoen per eind december 2016 naar een negatief saldo van €1,8 miljoen per eind december 2017. Dit werd voornamelijk veroorzaakt door de wijziging van de wisselkoersen van het Britse pond en de U.S. dollar.

22. Uitgestelde belastingen

(in duizenden €)	31 december	
	2017	2016
Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen- en verplichtingen		
Vorderingen	1.978	1.957
Verplichtingen		
Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	164.079	128.377
Uitgestelde belastingen in de resultatenrekening	20	231
Belastingvoordeel uit voorheen niet-opgenomen belastingvorderingen aangewend om de uitgestelde belastingen te reduceren (+)	414	421
Uitgestelde belastingen n.a.v. een wijziging in het belastingtarief	(181)	
Uitgestelde belastingen m.b.t. het gebruik van voorheen opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	(213)	(190)

De investeringsaftrek ten belope van €1 miljoen (2016: €1 miljoen) kan aanleiding geven tot een uitgestelde belastingvordering. De investeringsaftrek is niet beperkt in de tijd. De gecumuleerde notionele intrestaftrek die werd opgebouwd in het verleden (2016: €2,6 miljoen) is niet meer overdraagbaar naar 2018. De notionele intrestaftrek van het jaar zelf kan ook niet meer overgedragen worden.

Geconsolideerde niet-opgenomen fiscaal overdraagbare verliezen bedroegen op 31 december 2017 €567 miljoen (2016: €385 miljoen); €15,1 miljoen had betrekking op niet erkende fiscale verliezen die komen te vervallen tussen 2018 en 2030.

De statutaire fiscaal overdraagbare verliezen kunnen worden gecompenseerd met toekomstige statutaire fiscale winsten en bedroegen €338,6 miljoen per 31 december 2017. Deze statutaire fiscale verliezen kunnen voor onbepaalde tijd worden verrekend met toekomstige statutaire fiscale winsten, met uitzondering van een bedrag van €16,8 miljoen in Zwitserland, Kroatië, de Verenigde Staten en Nederland, met vervaldatum tussen 2018 en 2030. Op 31 december 2017 bedroegen de overgedragen beschikbare fiscale verliezen in Galapagos NV (België) €262,1 miljoen. Daarbij geniet Galapagos NV (België) ook van het nieuwe Belgische innovatie inkomsten aftrek regime, wat aanleiding gaf tot de rapportering, per 31 december 2017, van een bijkomende overgedragen innovatie inkomsten aftrek van €87,2 miljoen, die ook kan afgezet worden tegenover toekomstige statutaire fiscale winsten. Men dient evenwel op te merken dat de hervorming van de Belgische vennootschapsbelasting ingevoerd vanaf aanslagjaar 2019 een *de facto* minimum belastbare basis heeft geïntroduceerd, waarbij de bestaande fiscale aftrekken toegewezen worden aan 2 zogenaamde 'korven': een eerste korf van aftrekken die zonder beperking kunnen worden toegepast en een tweede korf met aftrekken die onderhevig zijn aan beperkingen. We verwijzen naar [toelichting 3](#) voor meer informatie.

Wij hebben een geschiedenis van verliezen. Los van de impact van mogelijke upfront betalingen of succesbetalingen voortkomend uit samenwerkingen, voorzien wij fiscale verliezen te blijven maken in de nabije toekomst aangezien wij blijven investeren in klinische en preklinische ontwikkelingsprogramma's en onderzoeksplatformen. Bijgevolg werd er geen uitgestelde belastingvordering opgezet per 31 december 2017, met uitzondering van twee dochterondernemingen die op een cost plus basis werken en van onze fee-for-service divisie waarvoor uitgestelde belastingvorderingen werden erkend voor €2,0 miljoen (2016: €2,0 miljoen).

23. Totaal handels- en overige schulden

(in duizenden €)	31 december	
	2017	2016
Handels- en overige schulden	47.122	31.209
Overige kortlopende schulden	–	60
Overige lange termijn schulden	1.597	2.469
Toe te rekenen kosten	1.159	619
Totaal handels- en overige schulden	49.878	34.357

De totale handels- en overige schulden bedroegen €49,9 miljoen per 31 december 2017, en namen toe met €15,5 miljoen in vergelijking met de €34,4 miljoen gerapporteerd per 31 december 2016.

De handels- en overige schulden bedroegen €47,1 miljoen per 31 december 2017 en stegen met €15,9 miljoen ten opzichte van de €31,2 miljoen per 31 december 2016. Deze toename is voornamelijk het gevolg van gestegen handelsschulden per 31 december 2017, veroorzaakt door de intensivering van onze investeringen in onze onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's.

24. Over te dragen opbrengsten

(in duizenden €)	31 december	
	2017	2016
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor filgotinib	187.449	249.937
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor filgotinib ⁽¹⁾	26.532	35.376
Servier samenwerkingsovereenkomst voor artrose	5.362	–
Andere over te dragen opbrengst	549	299
Totale over te dragen opbrengst (lange en korte termijn)	219.892	285.612

(1) over te dragen opbrengst van €39 miljoen opgenomen bij ondertekening van het akkoord met Gilead over de inschrijving op aandelen, zoals vereist door IAS 39 Financiële instrumenten: opname en waardering

De over te dragen opbrengsten (korte en lange termijn) bedroegen €219,9 miljoen op 31 december 2017, en daalden met €65,7 miljoen ten opzichte van €285,6 miljoen per 31 december 2016. De over te dragen opbrengsten per 31 december 2017 bevatten €214,0 miljoen gerelateerd aan filgotinib (€93,5 miljoen in de rubriek lange termijn over te dragen opbrengsten), €5,4 miljoen over te dragen opbrengsten met betrekking tot de licentievergoeding van Servier (€3,8 miljoen in de rubriek lange termijn over te dragen opbrengsten) en €0,5 miljoen over te dragen subsidieopbrengsten.

Eenzijds hadden we per 31 december 2015 een over te dragen opbrengst van €39 miljoen door het erkennen van een over te dragen opbrengst bij ondertekening van het akkoord met Gilead inzake de kapitaalverhoging (zie [toelichting 8](#)). Anderzijds ontvingen we in januari 2016 een upfront betaling van Gilead van \$300 miljoen (of €276 miljoen). De globale samenwerking met Gilead voorziet in onze continue betrokkenheid daar we bepaalde R&D activiteiten in de ontwikkelingsfase van het filgotinib programma zullen uitvoeren. Daarom meende het management dat beide elementen van deze over te dragen opbrengsten erkend moesten worden op basis van de kosten opgelopen voor dit project, volgens de percentage of completion methode. Voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 werd €71,3 miljoen (2016: €29,2 miljoen) aan over te dragen opbrengsten in omzet erkend, waarvan €8,8 miljoen gerelateerd was aan de over te dragen opbrengst van de share subscription agreement en €62,5 miljoen gerelateerd was aan de upfront betaling.

In het derde kwartaal van het jaar eindigend op 31 december 2017 betaalde Servier een licentievergoeding van €6,0 miljoen in het kader van onze samenwerkingsovereenkomst inzake artrose, waarvan in 2017 €0,6 miljoen als opbrengst werd erkend. Deze over te dragen opbrengst zal op lineaire basis over de volgende ontwikkelingsfase erkend worden, zijnde de geschatte periode van onze betrokkenheid.

25. Verplichtingen onder operationele lease

Wij hebben huurcontracten voor kantoren en laboratoria, die kwalificeren als operationele lease, als volgt:

Minimale betalingen onder huurcontracten, opgenomen in de resultatenrekening

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2017	2016
Totaal minimum betalingen onder operationele lease	4.799	4.302

Met betrekking tot uitstaande verplichtingen voor toekomstige minimale leasebetalingen van operationele leasings, verwijzen we naar de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen zoals beschreven in [toelichting 26](#) hieronder.

26. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Contractuele verplichtingen

Wij hebben een huurovereenkomst aangegaan voor kantoren en laboratoria die in aanmerking komen als operationele leasing. Wij hebben ook bepaalde aankoopverplichtingen voornamelijk met 'CRO' onderaannemers en samenwerkingspartners.

Op 31 december 2017 bezaten wij de volgende minimale huur- en aankoopverplichtingen, die vervallen als volgt:

(in duizenden €)	Totaal	Minder dan 1 jaar	1-3 jaar	3-5 jaar	Meer dan 5 jaar
Operationele lease verplichtingen	26.346	4.150	7.820	6.010	8.366
Aankoopverplichtingen	65.246	53.010	11.233	1.002	-
Totaal contractuele verplichtingen	91.592	57.160	19.053	7.012	8.366

Op 31 december 2016 bezaten wij de volgende minimale huur- en aankoopverplichtingen, die vervallen als volgt:

(in duizenden €)	Totaal	Minder dan 1 jaar	1-3 jaar	3-5 jaar	Meer dan 5 jaar
Operationele lease verplichtingen	27.263	4.114	6.494	5.504	11.151
Aankoopverplichtingen	27.579	27.084	495	-	-
Totaal contractuele verplichtingen	54.842	31.198	6.989	5.504	11.151

Bijkomend aan de tabellen hierboven hebben we een contractuele verplichting tot het delen van kosten in het kader van onze samenwerkingsovereenkomst met Gilead inzake filgotinib. Dit is beschreven in het Corporate Governance hoofdstuk van dit verslag onder "Overeenkomsten met belangrijke Galapagos NV aandeelhouders". De contractuele verplichtingen tot het delen van kosten bedroegen €129,0 miljoen per 31 december 2017 (€199,0 miljoen per 31 december 2016); hiervan werd in de tabellen hierboven per 31 december 2017 €10,1 miljoen en per 31 december 2016 €2,0 miljoen onder directe aankoopverplichtingen opgenomen.

27. Mogelijke vorderingen en verplichtingen

Op 13 maart 2014 kondigden wij de ondertekening aan van een definitieve overeenkomst om de service divisie te verkopen aan Charles River Laboratories International, Inc., ofwel CRL, voor een totaalbedrag van maximaal €134 miljoen. CRL heeft ons hiervoor €129 miljoen in contanten betaald. Een bijkomende potentiële earn-out betaling van €5 miljoen bij het bereiken van een target-omzet 12 maanden na de transactie, werd niet behaald. Ongeveer 5% van de totale vergoeding, de prijsaanpassingen meegerekend, werd op een geblokkeerde rekening gestort. Vier claims werden door CRL ingediend, die allemaal werden afgewikkeld voor een totaalbedrag van €1,3 miljoen. Het resterend saldo van €6,6 miljoen op de geblokkeerde rekening werd volledig vrijgegeven na een definitieve overeenkomst tussen de partijen in het eerste kwartaal van 2017.

Na de verkoop bleven wij tot begin februari 2017 garant staan ten aanzien van huurverplichtingen voor bepaalde panden in het Verenigd Koninkrijk. Tot slot hebben wij, conform normale gebruiken, verklaringen en garanties gegeven die beperkt zijn in bedrag en in de tijd (sinds 1 april 2016 kan CRL enkel claims indienen onder de Tax Deed (voor een periode van 5 jaar), en andere claims kunnen niet meer ingediend worden).

In de loop van 2008 klaagde een voormalig directeur van één van onze dochterondernemingen deze dochteronderneming aan voor het onrechtmatig beëindigen van zijn contract en werd er een schadevergoeding van €1,5 miljoen gevorderd. Wij zijn van mening dat het bedrag van de gevorderde schadevergoeding onrealistisch hoog is. Op 29 januari 2016 heeft de rechtbank een uitspraak gedaan in eerste aanleg, waarbij alle vorderingen volledig werden verworpen. In beroep heeft de rechtbank van tweede aanleg aan de rechtbank van eerste aanleg opgedragen om een nieuw proces te voeren, dat momenteel hangende is. Een eerste hoorzitting vond plaats op 24 januari 2018, waarbij een verzoek tot financiële expertise werd ingediend door de eisende partij. De beslissing omtrent dit verzoek wordt in beraad gehouden en een volgende hoorzitting zal worden vastgelegd. Het is echter niet mogelijk om met enige zekerheid duiding te geven bij de timing van deze hoorzitting. Gelet op de huidige verweerelementen, alsook op het feit dat de rechtbank geen beslissing heeft genomen die erop wijst dat de vordering zal worden toegewezen, evalueerden onze raad van bestuur en het management het risico als gering tot mogelijk maar niet waarschijnlijk. Er werd dan ook besloten om geen voorziening op te nemen omdat het risico als beperkt werd ingeschat.

28. Pensioenplannen

Toegezegde-bijdrageregelingen

Wij hebben toegezegde-bijdrageregelingen voor al het personeel dat hiervoor in aanmerking komt (behalve in België en in Frankrijk). De activa van deze plannen worden los van onze activa beheerd in specifieke pensioenplannen. Ingeval van toegezegde bijdrageregelingen betalen wij bijdragen aan openbaar of privaat beheerde pensioen- of verzekeringsfondsen. Eenmaal de bijdrage werd betaald, hebben wij geen verdere verplichtingen meer.

Toegezegde-pensioenregelingen in België

Gelet op de minimumrendementsgaranties classificeren de Belgische plannen als toegezegde pensioenregelingen (vaste prestatie plannen). Per 31 december 2016 werd een nettopensioenverplichting van €386,6 duizend opgenomen, die afnam naar een nettopensioenverplichting van €169,4 duizend per 31 december 2017.

Actuariële winsten en verliezen worden onmiddellijk in het eigen vermogen opgenomen, met als tegenpost een kost of een opbrengst in de andere elementen van het totaalresultaat (OCI), in overeenstemming met IAS 19R Personeelsbeloningen. Ze worden vervolgens niet overgeboekt naar winst of verlies. Actuariële winsten ten bedrage van €53,9 duizend werden opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat (OCI) per einde 2017 (2016: €389,9 duizend actuariële verliezen). De bijdragen voor die pensioenplannen voor de werkgever voor 2017 en 2016 bedroegen respectievelijk €964,0 duizend en €528,0 duizend, waarvan €64,0 duizend werd betaald na 31 december 2017 (2016: €42,5 duizend). Er werden geen bijdragen betaald door de werknemers.

De opgebouwde reserves per 31 december 2017 bestonden uit €2.554,7 duizend (2016: €1.788,7 duizend) individuele verzekeringsreserves, die een gewogen gemiddelde gewaarborgde rentevoet van 2,41% (2016: 2,82%) hadden.

Toegezegde-pensioenregelingen in Frankrijk

Wij hanteren twee toegezegde-pensioenregelingen voor Frankrijk. De toegezegde pensioenregelingen worden niet gefinancierd door fondsen.

De collectieve arbeidsovereenkomsten van de chemische en farmaceutische industrie vereisen dat onze Franse entiteit een pensioenuitkering betaalt afhankelijk van de anciënniteit van de werknemers op het moment dat ze met pensioen gaan. De verplichtingen voor deze pensioenuitkering bedroegen €2.046,8 duizend voor 2017 (2016: €1.808,5 duizend). Deze toename was voornamelijk het gevolg van de veranderde actuariële assumpties (afname van de disconteringsvoet van 1,44% naar 1,30%).

Daarnaast worden in Frankrijk eveneens anciënniteitspremies betaald. De voorzieningen voor deze uitkeringen bedroegen €1.365,7 duizend op 31 december 2017 (op 31 december 2016: €1.324,9 duizend).

De totale verplichting opgenomen in de balans met betrekking tot de toegezegde-pensioenregelingen bedroeg €3.412,5 duizend per 31 december 2017 (2016: €3.133,4 duizend).

Actuariële winsten en verliezen worden onmiddellijk in het eigen vermogen opgenomen, met als tegenpost een kost of een opbrengst in de andere elementen van het totaalresultaat (OCI), in overeenstemming met IAS 19R Personeelsbeloningen. Ze worden vervolgens niet overgeboekt naar winst of verlies. Actuariële verliezen ten bedrage van €93,9 duizend werden opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat (OCI) per einde 2017 (2016: €193,2 duizend actuariële verliezen).

Het totaal verschuldigd bedrag voor deze pensioenregelingen voor alle entiteiten bedroeg in 2017 €2,2 miljoen (2016: €1,7 miljoen).

In de balans opgenomen verplichtingen

(in duizenden €)	31 december	
	2017	2016
Contante waarde van de gefinancierde brutoverplichting	2.724	2.175
Opgebouwde reserves	(2.555)	(1.789)
Tekort / overschot	169	387
Contante waarde van de niet gefinancierde brutoverplichting	3.412	3.133
Verplichtingen opgenomen in de balans	3.582	3.520

De contante waarde van de brutoverplichting is als volgt geëvolueerd

(in duizenden €)	2017	2016
Beginsaldo	5.308	3.757
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	863	649
Belastingen op de betaalde bijdragen	(87)	(48)
Rentekosten	87	82
Betaalde vergoedingen	(157)	(119)
Actuariële winsten (-) of verliezen ten gevolge van ervaringsaanpassingen	(100)	500
Actuariële winsten (-) of verliezen ten gevolge van ervaringsaanpassingen met betrekking tot nieuwe financiële veronderstellingen	222	432
Actuariële winsten (-) of verliezen ten gevolge van ervaringsaanpassingen met betrekking tot nieuwe demografische veronderstellingen	-	56
Eindsaldo	6.136	5.308

De reële waarde van de opgebouwde reserves is als volgt geëvolueerd

(in duizenden €)	2017	2016
Beginsaldo	(1.788)	(1.064)
Rente opbrengsten	(41)	(32)
Administratiekosten	3	2
Bijdragen betaald door de werkgever	(748)	(411)
Belastingen op de betaalde bijdragen	87	48
Winst van de opgebouwde reserves	(68)	(332)
Eindsaldo	(2.555)	(1.788)

Het verwachte rendement van de opgebouwde reserves is 1,7%.

De reële waarde van de opgebouwde reserve is de reële marktwaarde van de opgebouwde reserve. De reële waarde van de opgebouwde reserve werd berekend als de verlaagde forfaitaire bedragen (ontvangen van de bewindvoerders van het plan) geactualiseerd rekening houdende met de vooropgezette veronderstellingen (disconteringsvoet en sterftetabellen). De totale opgebouwde reserve is gelijk aan de som van de reële waarde van de opgebouwde reserve en het financieringsfonds.

De totale lasten opgenomen in de winst-en verliesrekening bedragen

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	2017	2016
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	863	649
Rentekosten	87	82
Rente opbrengsten	(41)	(32)
Administratiekosten	3	2
Herwaardering van de netto verplichtingen / netto activa	14	73
Totaal kosten	926	773

De in de balans opgenomen verplichting sluit als volgt aan

(in duizenden €)	2017	2016
Beginsaldo	3.520	2.693
Bijdragen betaald door de werkgever	(748)	(411)
Totale last opgenomen in de winst-en verliesrekening	926	773
Herwaardering van de netto toegezegde pensioenverplichting	40	583
Betaalde vergoedingen	(157)	(119)
Eindsaldo	3.582	3.520

De voornaamste actuariële veronderstellingen zijn

	31 december	
(%)	2017	2016
Gewogen gemiddelde disconteringsvoet	1,48%	1,60%
Verwachte salarisstijging	2,50%	2,50%
Inflatievoet	1,86%	1,75%

De disconteringsvoet was gebaseerd op de Merrill Lynch rentevoeten van AA-gewaardeerde bedrijfsobligaties in de Eurozone (obligaties met een looptijd die overeenkomt met de verplichtingen). Bijkomend aan bovenstaande tabel maakten we gebruik van sterftetabellen opgesteld door de Belgische en Franse nationale instituten voor statistiek toepasbaar voor respectievelijk de Belgische en de Franse bevolking.

Opsplitsing van de contante waarde van de brutoverplichting volgens type deelnemers aan het plan:

	31 december	
(aantal deelnemers)	2017	2016
Actieve deelnemers aan het plan	324	267

Opsplitsing van de contacte waarde van de brutoverplichting volgens aard van de voordelen.

	31 december	
(in duizenden €)	2017	2016
Pensioens- en overlijdensdekkingen	4.770	3.983
Overige voordelen na actieve dienst	1.366	1.325

Reële waarde van de opgebouwde reserve volgens categorie:

	31 december	
(in duizenden €)	2017	2016
Aandelen	153	89
Obligaties	2.402	1.698

Sensitiviteitsanalyse op de gewogen gemiddelde disconteringsvoet: effect op de brutoverplichting

	31 december
Verplichting (in duizenden €)	2017
Disconteringsvoet 0,98%	6.663
Disconteringsvoet 1,23%	6.393
Disconteringsvoet 1,48%	6.136
Disconteringsvoet 1,73%	5.895
Disconteringsvoet 1,98%	5.666

Sensitiviteitsanalyse op de gewogen gemiddelde disconteringsvoet: effect op de brutoverplichting

	31 december
Verplichting (in duizenden €)	2016
Disconteringsvoet 1,10%	3.792
Disconteringsvoet 1,35%	3.661
Disconteringsvoet 1,60%	3.520
Disconteringsvoet 1,85%	3.419
Disconteringsvoet 2,10%	3.312

29. Warrantplannen

Hieronder wordt een samenvatting gegeven van de evoluties van de warrantplannen in de periodes waarover gerapporteerd wordt. Verschillende warrantplannen werden goedgekeurd ten gunste van onze werknemers, en ten gunste van bestuurders en zelfstandige consultants van Galapagos NV. Voor warrants uitgegeven voor 2011 aan werknemers en onafhankelijke consultants gelden de volgende verwervingscriteria: 10% van de waranten zijn verworven op de dag van de toekenning; de volgende 10% is verworven op de eerste verjaring na de toekenning, nog eens 20% op de tweede verjaring en nog eens 20% op de derde verjaring na de toekenning. De laatste 40% is verworven na het einde van het derde jaar na de toekenning.

De warrants toegekend onder de warrantplannen die werden uitgegeven vanaf 2011, worden definitief verworven op het einde van het derde kalenderjaar na de toekenningsdatum, zonder tussentijdse verwerving, met uitzondering van de warrants die werden toegekend onder Warrantplan 2015 (B), Warrantplan 2015 RMV, en Warrantplan 2016 (B); deze worden definitief verworven op de derde verjaardag van de notariële akte die de aanvaarding en uitgifte van de warrants vaststelt.

De warrants aangeboden aan bestuurders worden definitief verworven over een periode van 36 maanden ten belope van 1/36^{ste} per maand.

De warrants kunnen niet worden uitgeoefend vóór het einde van het derde kalenderjaar volgend op het jaar van de toekenning, met uitzondering evenwel van de warrants die werden toegekend onder Warrantplan 2015 (B), Warrantplan 2015 RMV, en Warrantplan 2016 (B), die uitoefenbaar worden vanaf de derde verjaardag van de notariële akte die de aanvaarding en uitgifte van de warrants vaststelt. In geval van wijziging in de controle van Galapagos NV, worden alle uitstaande warrants onmiddellijk verworven en uitoefenbaar.

Na de omgekeerde aandelensplitsing 4:1, beslist door de buitengewone algemene aandeelhoudersvergadering van 29 maart 2005, geven 4 warrants uit het Warrantplan 2002 België het recht om in te tekenen op één aandeel. Voor de warrantplannen die gecreëerd zijn vanaf 2005 geeft één warrant de warranthouder het recht om in te tekenen op één aandeel. In de samenvattingen en tabellen hieronder zijn de aantallen van de warrants uitgegeven onder Warrantplan 2002 België gedeeld door 4 om verwarring omtrent de rechten te vermijden.

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande en uitoefenbare warrants op 31 december 2017, per warrantplan:

Warrantplan	Datum van toekenning	Verval-datum	Uitoefen-prijs (€)	Uitstaand per 1 januari 2017	Toegekend tijdens het jaar	Uitge oefend tijdens het jaar	Verbeurd tijdens het jaar	Vervallen tijdens het jaar	Uitstaand per 31 december 2017	Uitoefenbaar per 31 december 2017
2002 B	31.01.2005	30.01.2017	6,76	25.000		(25.000)			-	-
2005	04.07.2005	03.07.2018	6,91	90.000		(60.000)			30.000	30.000
2005	15.12.2005	14.12.2018	8,60	12.500		(5.000)			7.500	7.500
2006 BNL	04.05.2007	03.05.2020	9,22	7.500		(7.500)			-	-
2006 BNL	28.06.2007	27.06.2020	8,65	735					735	735
2006 BNL	21.12.2007	20.12.2020	7,12	1.050					1.050	1.050
2007	28.06.2007	27.06.2020	8,65	48.909					48.909	48.909
2007 RMV	25.10.2007	24.10.2020	8,65	37.650		(5.050)			32.600	32.600
2008	26.06.2008	25.06.2021	5,60	79.600		(2.500)			77.100	77.100
2009	01.04.2009	31.03.2017	5,87	7.500		(7.500)			-	-
2010	27.04.2010	26.04.2018	11,55	53.000		(10.500)			42.500	42.500
2011	23.05.2011	22.05.2019	9,95	59.100		(6.600)			52.500	52.500
2012	03.09.2012	02.09.2020	14,19	247.160		(37.270)			209.890	209.890
2013	16.05.2013	15.05.2021	19,38	432.240		(171.280)		(400)	260.560	260.560
2013 (B)	18.09.2013	17.09.2021	15,18	30.000		(30.000)			-	-
2014	25.07.2014	24.07.2022	14,54	536.660					536.660	
2014 (B)	14.10.2014	13.10.2022	11,93	150.000					150.000	
2015	30.04.2015	29.04.2023	28,75	517.053					517.053	
2015 (B)	22.12.2015	21.12.2023	49,00	399.000					399.000	
2015 RMV	22.12.2015	21.12.2023	49,00	97.500					97.500	
2016	01.06.2016	31.05.2024	46,10	514.250					514.250	
2016 RMV	01.06.2016	31.05.2024	46,10	120.000					120.000	
2016 (B)	20.01.2017	19.01.2025	62,50		150.000				150.000	
2017	17.05.2017	16.05.2025	80,57		595.500				595.500	
2017 RMV	17.05.2017	16.05.2025	80,57		127.500				127.500	
Totaal				3.466.407	873.000	(368.200)	-	(400)	3.970.807	763.344

	Warrants	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (€)
Uitstaande per 31 december 2015	2.805.692	16,22
Uitoefenbaar per 31 december 2015	720.749	
Toegekend tijdens het jaar	1.130.750	
Verbeurd tijdens het jaar	(48.500)	
Uitgeoefend tijdens het jaar	(419.035)	
Vervallen tijdens het jaar	(2.500)	
Uitstaande per 31 december 2016	3.466.407	27,06
Uitoefenbaar per 31 december 2016	669.704	
Toegekend tijdens het jaar	873.000	
Verbeurd tijdens het jaar	-	
Uitgeoefend tijdens het jaar	(368.200)	
Vervallen tijdens het jaar	(400)	
Uitstaande per 31 december 2017	3.970.807	39,32
Uitoefenbaar per 31 december 2017	763.344	

De onderstaande tabel geeft een overzicht weer van de waardering van de warrants.

Warrantplannen

	2017	2017 RMV	2016 (B)	2016	2016 RMV
	17 mei	17 mei	20 januari	1 juni	1 juni
Uitoefenprijs (€)	80,57	80,57	62,50	46,10	46,10
Aandelenkoers op de datum van aanvaarding (€)	68,67	68,67	75,18	48,71	47,63
Reële waarde op datum van aanvaarding (€)	26,85	26,80	37,27	21,95	21,16
Geschatte volatiliteit (%)	40,06	40,08	40,33	40,69	40,69
Looptijd tot vervaldatum (in jaren)	8	8	8	8	8
Risicovrije rentevoet (%)	0,33	0,29	0,51	0	0
Verwachte dividenden	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

De uitoefenprijs van de warrants wordt bepaald op grond van de toepasselijke bepalingen van het Belgisch Wetboek van vennootschappen.

De geschatte volatiliteit wordt berekend op basis van de historische volatiliteit van de koers van het aandeel over de verwachte levensduur van de warrants, gevalideerd op basis van de volatiliteit van een representatieve biotech index.

De verjaringstijd van de warrant wordt berekend als de geschatte duur tot uitoefening, rekening houdend met de specifieke kenmerken van de plannen.

De warrants werden verwerkt in overeenstemming met de IFRS 2 Op aandelen gebaseerde betalingen. IFRS 2 werd toegepast voor alle warrants aangeboden na 7 november 2002.

Onze warrantkost bedroeg €16.536 duizend in 2017 (2016: €11.034 duizend).

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande warrants per categorie warranthouders op 31 december 2017 en 2016:

Categorie (in aantal warrants)	31 december	
	2017	2016
Niet-uitvoerende bestuurders	216.060	165.240
Directiecomité	2.039.374	1.676.874
Overige	1.715.373	1.624.293
Totaal uitstaande warrants	3.970.807	3.466.407

De uitstaande warrants op het einde van het boekjaar hebben een gemiddelde uitoefenprijs van €39,32 (2016: €27,06) en een gewogen gemiddelde resterende levensduur van 1.441 dagen (2016: 1.482 dagen).

30. Verbonden partijen

Verhouding tot en verrichtingen met entiteiten die (gezamenlijke) controle hebben over, of significante invloed hebben op, Galapagos

Er zijn geen aandeelhouders of andere entiteiten die, alleen of gezamenlijk, controle hebben over of significante invloed uitoefenen op Galapagos.

Verhouding tot en verrichtingen met dochtervennootschappen

Zie [toelichting 31](#) voor een overzicht van de geconsolideerde vennootschappen van de groep, die elk volledige dochtervennootschappen zijn van Galapagos NV.

Groepstransacties tussen Galapagos NV en haar dochterondernemingen, en tussen de dochterondernemingen onderling, werden geëlimineerd in de consolidatie en worden niet opgenomen in deze toelichting.

Verhouding tot en verrichtingen met het topmanagement

Ons topmanagement is samengesteld uit de leden van ons directiecomité en de leden van onze raad van bestuur. Alle bedragen vermeld in dit hoofdstuk zijn gebaseerd op uitgaven opgenomen in de jaarrekening van het betreffende boekjaar.

Bezoldiging van het topmanagement

Op 31 december 2017 bestond het directiecomité uit vijf leden: Dhr. Onno van de Stolpe, Dhr. Bart Filius, Dr. Piet Wigerinck, Dr. Andre Hoekema en Dr. Walid Abi-Saab. Op 31 december 2017 bestond de raad van bestuur uit acht leden: Dhr. Onno van de Stolpe, Dr. Raj Parekh, Dr. Werner Cautreels, Dr. Harrold van Barlingen, Dhr. Howard Rowe, Mevr. Katrine Bosley, Dr. Christine Mummery en Dr. Mary Kerr.

Alleen de CEO is lid van het directiecomité en van de raad van bestuur. De CEO ontvangt geen bijzondere vergoeding voor zijn werk in de raad van bestuur, aangezien dit deel uitmaakt van zijn totaal bezoldigingspakket in zijn hoedanigheid van lid van het directiecomité.

Het vergoedingspakket van de leden van het topmanagement omvat:

(in duizenden €, behalve voor aantal warrants)	Jaareinde 31 december	
	2017	2016
Bezoldiging van het topmanagement		
Werknemersvoordelen op korte termijn ⁽¹⁾		
Leden van het directiecomité als een groep	3.694	3.124
Raj Parekh ⁽²⁾	91	73
Harrold van Barlingen	45	47
Howard Rowe	45	50
Werner Cautreels	55	56
Katrine Bosley	45	45
Christine Mummery	41	43
Mary Kerr ⁽³⁾	41	18
Voordelen bij uitdiensttreding ⁽⁴⁾	248	228
Totaal voordelen exclusief warrants	4.305	3.683
Aantal warrants aangeboden in het jaar		
Leden van het directiecomité als een groep	475.000	515.000
Raj Parekh	15.000	30.000
Harrold van Barlingen	7.500	15.000
Howard Rowe	7.500	15.000
Werner Cautreels	7.500	15.000
Katrine Bosley	7.500	15.000
Christine Mummery	7.500	15.000
Mary Kerr ⁽³⁾	7.500	–
Totaal aantal warrants aangeboden in het jaar	535.000	620.000

(1) Omvat voor directieleden: salarissen, werkgeversbijdragen sociale zekerheid, andere kortetermijn voordelen; omvat voor bestuurders: bezoldiging, andere kortetermijn voordelen.

(2) Gedurende de eerste vier maanden van 2016 werd Dr. Parekh niet bezoldigd voor de uitoefening van zijn mandaat; hij werd echter vergoed op basis van een consultancy overeenkomst met zijn managementvennootschap, Parekh Enterprises Ltd. (consultancy fee van €20 duizend in 2016).

(3) Dr. Kerr vervoegde de raad van bestuur op 26 juli 2016.

(4) Enkel directieleden krijgen voordelen bij uitdiensttreding.

Korte termijn werknemersvoordelen en bestuurdersvergoedingen

De leden van het directiecomité werken voltijds voor ons.

Aan de vijf leden van het directiecomité (inclusief de CEO) die in functie waren in de loop van 2017 is een totaalbedrag van €1.638,71 duizend betaald als remuneratie, en ze hebben een totaalbedrag van €1.908,81 duizend ontvangen als bonus (2016: €1.291,84 duizend als remuneratie en €1.747,21 duizend als bonus voor de vier leden van het directiecomité (inclusief de CEO) die in functie waren in de loop van 2016). De hogere bedragen in 2017 worden verklaard door het feit dat het directiecomité in 2017 uit vijf leden bestond en in 2016 uit vier leden. Het totaalbedrag van de bonussen voor 2017 was samengesteld uit twee delen: (i) een totale bonus ten bedrage van totaal €692,06 duizend, zijnde 50% van de prestatiebonus voor 2017 (betaald in het begin van januari 2018), waarbij het overige gedeelte van 50% uitgesteld is gedurende 3 jaar, en (ii) een totaalbedrag van €1.216,75 duizend als uitgesteld deel van de prestatiebonus voor 2014 (betaald in het begin van januari 2018). Het totaalbedrag van de bonussen voor 2016 was samengesteld uit 2 delen: (i) een totale bonus ten bedrage van totaal €573,05 duizend, zijnde 50% van de prestatiebonus voor 2016 (betaald in het begin van januari 2017), waarbij het overige gedeelte van 50% uitgesteld is gedurende 3 jaar, en (ii) een totaalbedrag van €1.174,17 duizend als uitgesteld deel van de prestatiebonus voor 2013 (betaald in het begin van januari 2017).

Andere componenten van de bezoldiging van de leden van het directiecomité zijn o.a. bijdragen aan onze hospitalisatieverzekeringen, bedrijfswagens, fiscale adviesverlening en sommige voordelen in natura met beperkte waarde.

Krachtens beslissing van de jaarlijkse algemene vergadering van 26 april 2017, ontving Dr. Parekh €90 duizend (€80 duizend als voorzitter van de raad van bestuur, en €10 duizend als voorzitter van het benoemings- en remuneratiecomité), ontving Dr. Cautreels €55 duizend (€40 duizend als niet-uitvoerende bestuurder, €10 duizend als voorzitter van het auditcomité en €5 duizend als lid van het benoemings- en remuneratiecomité), ontvingen Mevr. Bosley, Dhr. Rowe en Dr. Van Barlingen elk €45 duizend (€40 duizend als niet-uitvoerende bestuurder en €5 duizend als lid van het benoemings- en remuneratiecomité of auditcomité) en ontvingen Dr. Mummery en Dr. Kerr elk €40 duizend als niet-uitvoerende bestuurder. Krachtens beslissing van de jaarlijkse algemene vergadering van 26 april 2016, ontving Dr. Parekh €70 duizend (of een totaal van €90 duizend indien de €20 duizend ontvangen aan consultancy vergoedingen voor de eerste vier maanden van 2016 in rekening worden gebracht: €80 duizend als voorzitter van de raad van bestuur, en €10 duizend als voorzitter van het benoemings- en remuneratiecomité), ontving Dr. Cautreels €55 duizend (€40 duizend als niet-uitvoerende bestuurder, €10 duizend als voorzitter van het auditcomité en €5 duizend als lid van het benoemings- en remuneratiecomité), ontvingen Mevr. Bosley, Dhr. Rowe en Dr. Van Barlingen elk €45 duizend (€40 duizend als niet-uitvoerende bestuurder en €5 duizend als lid van het benoemings- en remuneratiecomité of auditcomité) en ontving Dr. Mummery €40 duizend als niet-uitvoerende bestuurder. Dr. Kerr, die werd benoemd als niet-uitvoerende bestuurder met ingang vanaf 26 juli 2016, ontving €17 duizend als vergoeding voor de uitoefening van haar mandaat gedurende het resterende deel van 2016 krachtens de beslissing van de bijzondere aandeelhoudersvergadering van 26 juli 2016.

Dr. Parekh ontving in de eerste vier maanden van 2016 geen vergoeding voor zijn mandaat als bestuurder, maar werd tot 30 april 2016 enkel vergoed op basis van een consultancy overeenkomst.

Tot slot werd in 2017 een totaalbedrag van €2,7 duizend betaald als overige korte-termijn voordelen voor niet-uitvoerende bestuurders (2016: €14,5 duizend). Deze voordelen hadden betrekking op diensten betreffende fiscale adviesverlening.

Vergoeding na uitdiensttreding

De vergoedingen na uitdiensttreding zijn toegekend aan de leden van het directiecomité op basis van afzonderlijke pensioenregelingen, waaronder pensioenplannen, levensverzekeringen na uitdiensttreding en bijkomende individuele pensioenpremies.

Ontslagvergoedingen

De arbeids- en managementovereenkomsten van de leden van het directiecomité voorzien niet in ontslagvergoedingen. Ze bevatten geen opzegtermijnen van langer dan 6 maanden. Galapagos heeft echter verbintenissen aangegaan met de leden van het directiecomité waarin wordt bepaald dat zij recht hebben op een ontslagvergoeding van 12 maanden salaris voor de CEO en negen maanden salaris voor de andere leden van het directiecomité in geval van een controlewijziging over Galapagos NV.

Warrants toegekend in 2017

In 2017 werden 37.500 warrants toegekend aan onafhankelijke bestuurders (2016: 60.000) en werden 22.500 warrants toegekend aan de andere niet-uitvoerende bestuurders (2016: 45.000). Het hogere aantal warrants, toegekend in 2016 kan worden verklaard door het feit dat de uiteindelijke aanvaarding en uitgifte van de warrants onder Warrantplan 2015 (B) hebben plaatsgevonden in 2016, en dat deze worden beschouwd als warrants toegekend in 2016 samen met de warrants die werden toegekend onder Warrantplan 2016.

Overige

Er zijn geen leningen, quasi-leningen of andere garanties gegeven door Galapagos NV of enige van haar dochtervennootschappen aan leden van de raad van bestuur en van het directiecomité. We hebben geen andere verrichtingen afgesloten met ons topmanagement dan deze die hierboven worden beschreven met betrekking tot de vergoedingen voor de uitoefening van hun mandaten als leden van het directiecomité en de raad van bestuur.

31. Geconsolideerde vennootschappen per 31 december 2017

Naam van de dochteronderneming	Land	% Stemrecht Galapagos NV (rechtstreeks of onrechtstreeks via dochterondernemingen)	Wijziging in % stemrecht t.o.v. vorige periode (2017 vs 2016)
BioFocus DPI AG in vereffening	Zwitserland	100%	
Discovery Partners International GmbH	Duitsland	0%	(100%)
Fidelta d.o.o.	Kroatië	100%	
Galapagos Biotech Ltd. (voorheen Inpharmatica Ltd.)	Verenigd Koninkrijk	100%	
Galapagos BV	Nederland	100%	
Galapagos GmbH	Zwitserland	100%	100%
Galapagos NV	België	Moederbedrijf	
Galapagos SASU	Frankrijk	100%	
Galapagos, Inc. (voorheen BioFocus, Inc.)	Verenigde Staten	100%	
Xenometrix, Inc.	Verenigde Staten	100%	

Onze Duitse dochtervennootschap, Discovery Partners International GmbH, werd ontbonden in 2017. In het vierde kwartaal van 2017 hebben we een nieuwe juridische entiteit, Galapagos GmbH, opgericht in Basel, Zwitserland.

Er zijn geen significante beperkingen op het vermogen van de groep om toegang te hebben tot of het gebruik van activa of te voldoen aan de verplichtingen van één van de dochterondernemingen van de groep.

32. Financieel risicomanagement

Zie "[Risicofactoren](#)" voor meer informatie over algemene risicofactoren.

Financiële risicofactoren

Onze financiële risico's worden centraal beheerd. Onze financiële afdeling coördineert de toegang tot de nationale en internationale financiële markten en beschouwt en beheert continu de financiële risico's met betrekking tot onze activiteiten. Deze hebben betrekking op het risico op de financiële markten, het kredietrisico, het liquiditeitsrisico en het valutarisico. Er zijn geen andere belangrijke risico's, zoals renterisico op leningen, want wij hebben bijna geen financiële schulden en hebben een sterke kaspositie. Wij doen niet aan het kopen of verhandelen van financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden.

Categorieën van financiële activa en schulden:

(in duizenden €)	31 december	
	2017	2016
Financiële activa		
Geldmiddelen en kasequivalenten	1.151.211	973.241
In pand gegeven geldmiddelen (korte en lange termijn)	1.158	7.668
Handelsvorderingen	22.133	6.629
Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling (korte en lange termijn)	75.783	64.342
Financieel actief beschikbaar voor verkoop	1.754	2.351
Overige vorderingen	5.289	3.078
Totaal financiële activa	1.257.329	1.057.309
Financiële schulden		
Handels- en overige schulden	47.122	31.269
Overige lange termijn schulden	1.597	2.469
Financiële verplichtingen (leasing)	9	63
Belastingverplichtingen	865	1.022
Totaal financiële schulden	49.592	34.823

Financieel vast actief beschikbaar voor verkoop

Op 15 juli 2016 investeerden we €2,75 miljoen in een Frans biofarmaceutisch bedrijf dat nieuwe therapieën ontwikkelt voor ernstige wees- en andere veel voorkomende neurologische ziektes, genoteerd op Euronext. Galapagos heeft geen beperkingen op de verkoop van dit eigenvermogensinstrument en het actief werd niet in pand gegeven voor een verplichting van Galapagos. Deze investering werd geclassificeerd als een 'beschikbaar voor verkoop' eigenvermogensinstrument, dat valt in de categorie 1 reële waarde berekening gebaseerd op slotkoers van de betrokken effecten op Euronext op elke rapporteringsdatum.

De marktprijs van deze aandelen kan fluctueren en kan door verscheidene factoren beïnvloed worden, zoals de wereldwijde economische toestand, de bedrijfsontwikkeling van concurrenten, en fusies en overnames in de sector. De beperking van dit risico is een moeilijke opdracht.

Liquiditeitsrisico

Onze geconsolideerde balans toont een bedrag van €211,4 miljoen aan overgedragen verliezen op 31 december 2017. Onze geldmiddelen en kasequivalenten bedroegen €1.152,2 miljoen op 31 december 2017. Kasstromen gebruikt bij bedrijfsactiviteiten bedroegen €147,0 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017. Het management voorspelt onze liquiditeitsbehoefte om ervoor te zorgen dat wij over voldoende liquide middelen beschikken om aan de operationele behoeften te voldoen. Gebaseerd op ons huidig verwacht niveau van bedrijfsuitgaven en onze bestaande geldmiddelen en kasequivalenten, zijn we van mening dat we ten minste voor de volgende twee tot drie jaar onze bedrijfskosten en investeringen kunnen financieren. Wij hebben geen kredietlijnen. Dergelijke prognoses zijn gebaseerd op realistische veronderstellingen met betrekking tot ontvangen succes- en upfront-betalingen rekening houdende met de ervaringen uit het verleden, met in het achterhoofd dat niet alle nieuwe geplande projecten zullen worden gerealiseerd.

Kredietrisico

De term "kredietrisico" verwijst naar het risico dat de tegenpartij niet aan haar contractuele verplichtingen kan voldoen, wat resulteert in financieel verlies voor ons.

De handelsvorderingen bestaan uit een beperkt aantal kredietwaardige klanten, waaronder vele grote farmaceutische bedrijven, verspreid over verschillende geografische gebieden. Om het risico van financiële verliezen te beperken, hebben wij een beleid ontwikkeld om alleen te handelen met kredietwaardige tegenpartijen.

Wij verlenen krediet aan onze klanten in het kader van onze normale bedrijfsuitoefening. Meestal vereisen wij geen onderpand of andere zakelijke zekerheden om de verschuldigde bedragen in te dekken. Het management evalueert voortdurend de kredietwaardigheid van de klantenportefeuille. Alle vorderingen worden als inbaar geacht, behalve deze waarvoor een voorziening voor dubieuze debiteuren werd opgezet.

Vervaldagenbalans van vervallen, doch inbaar geachte handelsvorderingen

(in duizenden €)	31 december	
	2017	2016
60 – 90 dagen		170
90 – 120 dagen	1	-
meer dan 120 dagen		54

Onze geldmiddelen en kasequivalenten worden hoofdzakelijk belegd in spaar- en depositorekeningen. Voor banken en financiële instellingen worden alleen onafhankelijk beoordeelde partijen met een minimum 'A'rating in het begin van de looptijd geaccepteerd.

Intrestrisico

De enige variabele rentedragende financiële instrumenten zijn de geldmiddelen en kasequivalenten. Wijzigingen in intrestvoeten kunnen schommelingen veroorzaken in intrestopbrengsten en -kosten als gevolg van korte termijn rentedragende activa. Het management verwacht geen opmerkelijke daling van de intrestvoeten in de nabije toekomst, daarom is de blootstelling van geldmiddelen en kasequivalenten aan een wijziging van de intrestvoeten ook beperkt.

Effect van wijziging in de intrestvoeten

Een toename van de intrestvoeten met 100 basispunten op balansdatum zou aanleiding geven tot een toename van het resultaat en het eigen vermogen van ongeveer €11,5 miljoen (2016: €10 miljoen); een afname van de intrestvoeten met 100 basispunten leidt tot een afname van het resultaat en het eigen vermogen van ongeveer €11,5 miljoen (2016: €10 miljoen).

Wisselkoersrisico

Wij worden blootgesteld aan het buitenlandse wisselkoersrisico voortkomend uit blootstelling aan verschillende vreemde valuta. Onze functionele valuta is de Euro, maar wij ontvangen ook betalingen van onze belangrijkste samenwerkingspartners AbbVie en Gilead in U.S. dollar. Bovendien kopen wij ook enkele verbruiksartikelen en materialen aan in U.S. dollar, Zwitserse frank, Britse pond en Kroatische kuna.

Om dit risico te beperken, trachten wij de inkomende en uitgaande kasstromen in valuta anders dan de Euro af te stemmen. Daarenboven worden contracten door onze verschillende entiteiten vooral afgesloten in de functionele valuta van die entiteit, behalve de alliantieovereenkomsten getekend met AbbVie en Gilead. Daarvoor worden de betalingen uitgevoerd in U.S. dollar.

Om dit risico nog meer te beperken, hebben wij in de loop van 2012 een netting-systeem geïmplementeerd, dat intra-groepsbetalingen tussen entiteiten met een verschillende functionele valuta beperkt.

Het wisselkoersrisico in geval van een verandering van 10% in de wisselkoers bedraagt:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2017	2016
Boekwaarde		
Stijging Euro – U.S. Dollar	(21.083)	(16.863)
Stijging Euro – GB Pond	122	130
Stijging Euro – CH Frank	203	165
Stijging Euro – HR Kuna	(185)	(95)
Stijging U.S. Dollar – GB Pond	(831)	(913)

Het wisselkoersrisico in U.S. dollar komt voort uit onze geldmiddelen en kasequivalenten aangehouden in U.S. dollar.

Kapitaalrisicofactoren

Wij beheren ons kapitaal met als doel te verzekeren dat wij in continuïteit kunnen blijven opereren. Tegelijkertijd wensen wij het rendement aan onze aandeelhouders te verzekeren via de resultaten van onze onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten.

Onze kapitaalstructuur bestaat uit geldmiddelen en kasequivalenten, financieringsschulden (die wij nauwelijks hebben per 31 december 2017 – wij hebben geen financiële schulden naast de financiële leasing), en eigen vermogen toerekenbaar aan onze aandeelhouders, waaronder aandelenkapitaal, reserves en overgedragen resultaten, zoals vermeld in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

Wij beheren onze kapitaalstructuur en voeren de nodige aanpassingen door met het oog op economische schommelingen, de risico's eigen aan onderliggende activa en de liquiditeitsnoden van de huidige onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten.

De deugdelijkheid van de kapitaalstructuur zal afhankelijk zijn van vele factoren, onder andere de wetenschappelijke vooruitgang in de onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's, de omvang van dergelijke programma's, de betrokkenheid met reeds bestaande maar ook nieuwe klinische CRO's, de vaardigheid om nieuwe allianties en samenwerkingsverbanden te sluiten, de investeringen, de marktontwikkelingen en andere toekomstige overnames.

Noch Galapagos NV, noch enige andere van haar dochterondernemingen zijn onderhevig aan om het even welke extern opgelegde kapitaalvereisten, naast degene die voortkomen uit de toepasbare vennootschapswetgeving.

33. Bezoldiging van de commissaris

De erelonen van de commissaris voor de uitoefening van zijn mandaat als commissaris op het niveau van de groep bedroeg €310 duizend in 2017 (2016: €475,0 duizend). De erelonen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd door de commissaris, in het bijzonder andere controleopdrachten die voornamelijk betrekking hadden tot de uitvoering van de audit of nazicht van de jaarrekening van de groep, bedroeg €90,8 duizend in 2017 (2016: €186,0 duizend), waarvan €13,0 duizend wettelijke opdrachten omvatte (2016: €6,2 duizend). De erelonen van personen die met de commissaris verbonden zijn, voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep, bedroeg €40,0 duizend in 2017 (2016: €40,0 duizend). Andere erelonen die geen betrekking hadden op de audit, in het bijzonder erelonen in het kader van IT diensten, bedroegen €40,5 duizend in 2017 (2016: nihil). Het auditcomité en de raad van bestuur zijn van mening dat deze ad hoc activiteiten de onafhankelijkheid van de commissaris in het uitoefenen van zijn statutaire verplichtingen niet beïnvloeden. De bovengenoemde bijkomende erelonen werden voorafgaandelijk volledig door het auditcomité goedgekeurd, overeenkomstig artikel 133 §6 van het Belgisch Wetboek van vennootschappen.

34. Gebeurtenissen na balansdatum

Op 20 maart 2018 werden 298.184 warrants uitgeoefend (aan een gemiddelde uitoefenprijs van €13,16 per warrant). Dit resulteerde in een kapitaalverhoging (inclusief uitgiftepremie) van €3.924,2 duizend en de uitgifte van 298.184 nieuwe aandelen. De slotkoers van ons aandeel op 20 maart 2018 was €83,72.

De geconsolideerde jaarrekening van Galapagos werd goedgekeurd door de raad van bestuur en vrijgegeven voor verspreiding op 20 maart 2018. Zij werd namens de raad van bestuur ondertekend door:

(getekend)

Onno van de Stolpe

Gedelegeerd bestuurder en CEO

20 maart 2018