

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

1. Algemene informatie

Galapagos NV is een naamloze vennootschap onder Belgisch recht. De zetel van Galapagos NV is Generaal de Wittelaan L11/A3, 2800 Mechelen, België. Waar in dit document wordt verwezen naar "wij", "ons", "onze", "de groep" of "Galapagos" worden Galapagos NV samen met haar dochterondernemingen bedoeld.

R&D

De onderzoeks- en ontwikkeling ("R&D") divisie is gespecialiseerd in het ontdekken en ontwikkelen van moleculen. Onze ambitie is om een toonaangevend wereldwijd biotechnologiebedrijf te worden, gericht op de ontwikkeling en commercialisering van nieuwe geneesmiddelen. Onze strategie is om het gebruik van ons uniek en gepatenteerd *target discovery*-platform te maximaliseren om de ontdekking en ontwikkeling van therapieën met nieuwe werkingsmechanismen te faciliteren.

De componenten van het bedrijfsresultaat die in de jaarrekening zijn opgenomen betreffen de volgende bedrijven: Galapagos NV, Galapagos Real Estate 1 BVBA en Galapagos Real Estate 2 BVBA (Mechelen, België); Galapagos SASU (Romainville, Frankrijk); Galapagos B.V. (Leiden, Nederland); Fidelta d.o.o. (Zagreb, Kroatië); Galapagos, Inc. en haar dochtervennootschap Xenometrix, Inc. (Verenigde Staten); BioFocus DPI AG en Galapagos GmbH (Basel, Zwitserland); en Galapagos Biotech Ltd. (Cambridge, Verenigd Koninkrijk).

Onze activiteiten hadden 725 medewerkers per 31 december 2018 werkzaam in de operationele vestigingen te Mechelen (de Belgische hoofdzetel), Nederland, Frankrijk, Kroatië, de Verenigde Staten, het Verenigd Koninkrijk en Zwitserland.

2. Significante waarderingsregels

Onze belangrijkste waarderingsregels worden hieronder uiteengezet.

Voorstellingsbasis en de continuïteitsveronderstelling

De geconsolideerde rekening is opgemaakt in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de EU. De geconsolideerde jaarrekening verschaft een algemeen overzicht van onze activiteiten en de behaalde resultaten. Zij geeft een getrouw en correct beeld van onze financiële toestand, onze financiële prestaties en onze kasstromen, op basis van continuïteit.

Nieuwe standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2018

- IFRS 9 Financiële instrumenten en de daaropvolgende aanpassingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018)
- IFRS 15 Opbrengsten van contracten met klanten, en verduidelijkingen van deze IFRS (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018)
- IFRIC 22 Transacties in vreemde valuta en vooruitbetalingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018)
- Aanpassing van IFRS 2 Classificatie en waardering van op aandelen gebaseerde betalingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018)
- Aanpassing van IAS 40 Transfers van vastgoedbeleggingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018)
- Verbeteringen aan IFRS (2014-2016) (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2018).

De nieuwe standaarden die van toepassing zijn zoals hierboven vermeld hadden volgende impact op onze geconsolideerde financiële cijfers.

IFRS 15 Opbrengsten van contracten met klanten.

Op 1 januari 2018 hebben we IFRS 15 toegepast, gebruik makende van de gewijzigde retrospectieve overgangsmethode. De toepassing van de nieuwe standaard gaf aanleiding tot een tijdsverschil in erkenning in opbrengst tussen de vorige standaarden en IFRS 15. Het cumulatief effect van de eerste toepassing van de nieuwe standaard over opbrengsterkenning werd opgenomen als een aanpassing van de openingsbalans van de overgedragen verliezen en de over te dragen opbrengsten.

Om de erkenning in opbrengst te bepalen van overeenkomsten die volgens ons onder IFRS 15 vallen, hebben het volgende vijf-stappen model toegepast: (i) identificatie van het contract, (ii) identificatie van de resultaatsverbintenissen in het contract, (iii) bepaling van de transactieprijs, (iv) toewijzing van de transactieprijs aan de resultaatsverbintenissen in het contract, en (v) erkenning van de opbrengst wanneer (of als) de entiteit aan een resultaatsverbintenis voldoet.

Als gevolg van de toepassing van de nieuwe IFRS standaard per 1 januari 2018 werden ons geconsolideerd overgedragen verlies en de over te dragen opbrengsten beide verhoogd met €83,2 miljoen, wat een weerspiegeling was van de impact van de nieuwe standaard op de erkenning in opbrengst van ontvangen betalingen gerelateerd aan onze lopende licentie- en samenwerkingsovereenkomsten. Er waren verschillen in de boekhoudkundige verwerking ten opzichte van de vorige standaard voor (i) de succesbetalingen ontvangen in het verleden in het kader van onze licentie- en samenwerkingsovereenkomst met Gilead inzake filgotinib, en (ii) de ontvangen *upfront*- en succesbetalingen gerelateerd aan onze licentie- en samenwerkingsovereenkomst met AbbVie inzake cystic fibrosis, welke in het verleden volledig in resultaat genomen werden onder de vroeger toepasbare IFRS standaard. De samenwerkingsovereenkomst met AbbVie inzake cystic fibrosis werd aangepast in 2016. Onder IAS 18 werd deze aanpassing boekhoudkundig verwerkt als een apart contract. Op basis van de richtlijnen van contractaanpassingen onder IFRS 15 hebben we echter besloten dat de *upfront* betaling erkend dient te worden over de duurtijd van het aangepaste contract. Tenslotte werd het saldo van de over te dragen opbrengst ontstaan als gevolg van de licentievergoeding ontvangen van Servier in het kader van onze licentie- en samenwerkingsovereenkomst inzake artrose, volledig opgenomen onder eigen vermogen als gevolg van de toepassing van de nieuwe standaard. We verwijzen naar de omzet [toelichting 5](#) voor verder detail.

De impact van de toepassing van IFRS 15 op de geconsolideerde financiële cijfers voor het jaar eindigend op 31 december 2018 wordt weergegeven in onderstaande tabel en is te wijten aan wijzigingen in de waarderingsregels inzake opbrengsterkenning in vergelijking met vroegere waarderingsregels.

Resultatenrekening	(in duizenden €, uitgezonderd gegevens per aandeel)		
	Jaareinde 31 december 2018		
	Zoals gerapporteerd	Saldo in overeenstemming met IAS 18	Effect van wijziging: hoger / lager (-)
Omzet	288.836	232.800	56.036
Verlies voor belastingen	(29.209)	(85.245)	56.036
Belastingen	(50)	(50)	-
Nettoverlies	(29.259)	(85.295)	56.036
Gewoon en verwaterd verlies per aandeel	(0,56)	(1,64)	1,08
Balans			
31 december 2018			
Over te dragen opbrengsten	149.801	122.617	27.184
Overgedragen verliezen	(297.779)	(270.595)	(27.184)

IFRS 9 Financiële instrumenten en de daaropvolgende aanpassingen.

Het enige financieel instrument in handen van de groep onderhevig aan de wijziging in waarderingsregels naar aanleiding van de toepassing van IFRS 9 Financiële instrumenten, was het eigenvermogensinstrument van een beursgenoteerd bedrijf opgenomen als een financieel actief beschikbaar voor verkoop. Onze balans per 31 december 2017 bevatte aandelen van dit bedrijf, aangekocht in 2016. De slotkoers van het aandeel op Euronext op jaareinde 2017 leidde tot een negatieve cumulatieve reële waarde aanpassing van €0,6 miljoen opgenomen in de overige reserves volgens de waarderingsregels onder IAS 39. Als gevolg van de toepassing van IFRS 9 per 1 januari 2018, en in acht genomen het feit dat dit financieel actief moet opgenomen en gewaardeerd worden aan reële waarde, met opname van wijzigingen in reële waarde in het resultaat, werd de negatieve gecumuleerde reële waarde aanpassing van €0,6 miljoen voorheen opgenomen in overige reserves, erkend in het overgedragen verlies.

Andere nieuwe standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2018 hadden geen enkele impact op onze geconsolideerde financiële cijfers.

Standaarden en interpretaties gepubliceerd, maar nog niet van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2018

- IFRS 16 Lease-overeenkomsten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2019)
- IFRS 17 Verzekeringscontracten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2021, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- IFRIC 23 Onzekerheid over de verwerking van winstbelastingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2019)
- Aanpassing van IFRS 9 Vooruitbetalingen met negatieve compensatie (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2019)
- Aanpassing van IAS 28 Lange termijn belangen in partners en joint ventures (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2019, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Verbeteringen aan IFRS (2015-2017) (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2019, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IAS 19 Aanpassingen, inperking en afhandeling van plannen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2019, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassingen aan referenties naar het conceptuele kader van de IFRS standaarden (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2020, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Definitie van een onderneming ("business") (aanpassing aan IFRS 3) (toepasbaar voor bedrijfscombinaties verworven bij of na het begin van het eerste boekjaar vanaf 1 januari 2020, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Definitie van materieel (aanpassingen aan IAS 1 en IAS 8) (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2020, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)

Standaarden gepubliceerd, maar nog niet van toepassing

Een aantal nieuwe standaarden zijn toepasbaar voor boekjaren beginnend op of na 1 januari 2019, een vervroegde toepassing is toegelaten. Wij hebben echter bij het opmaken van ons geconsolideerd financieel verslag geen nieuwe of toegevoegde standaarden vervroegd toegepast. We verwachten dat, van de standaarden die nog niet toepasbaar zijn, IFRS 16 een wezenlijke impact zal hebben op onze financiële cijfers in de periode van eerste toepassing.

IFRS 16 Leasing (van toepassing voor het boekjaar beginnend op of na 1 januari 2019)

We moeten IFRS 16 toepassen vanaf 1 januari 2019. We zullen IFRS 16 toepassen gebruik makende van de gewijzigde retrospectieve methode. Bijgevolg zal het cumulatief effect van de toepassing van IFRS 16 opgenomen worden als een aanpassing van de openingsbalans van het overgedragen resultaat per 1 januari 2019, zonder aanpassing van vergelijkbare cijfers.

We hebben een beoordeling gemaakt van de geschatte impact van de eerste toepassing van IFRS 16 op onze geconsolideerde financiële cijfers, zoals hieronder beschreven.

IFRS 16 introduceert voor leasingnemers een uniek model voor de verwerking van leasing op de balans. Een leasingnemer erkent een actief met gebruiksrecht, wat een weerspiegeling is van haar recht om het onderliggend actief te gebruiken, en een leasingschuld, dat haar verplichting tot het uitvoeren van leasingbetalingen, aantoont.

We zullen gebruik maken van volgende praktische vrijstellingen toegestaan door de standaard:

- Leasing van items met beperkte waarde
- Korte termijn leasing.

We zullen nieuwe activa en schulden erkennen voor onze leases, voornamelijk gebouwen en wagens. De aard van de kosten gerelateerd aan deze leases zal wijzigen; we zullen een afschrijvingskost voor het gebruiksrecht van activa erkennen en een intrestkost voor de leasingschulden. Voorheen erkende we een operationele leasingkost lineair over de duurtijd van de lease.

We zullen bij de overgang de praktische vrijstellingen toepassen bij de definitie van een leasing, bij de toepassing van IFRS 16 op alle contracten afgesloten voor 1 januari 2019 en erkend als leases in overeenstemming met IAS 17 en IFRIC 4. Deze schulden worden opgenomen aan netto actuele waarde van de resterende leasebetalingen en verdisconteerd aan de hand van onze marginale rentevoet.

Daarbij zullen we niet langer voorzieningen opnemen voor verlieslatende leasingcontracten, noch enige voorziening voor verbrekingsvergoedingen of schulden om de leasingkosten lineair te spreiden over de duurtijd van het contract in geval van variabele of gefaseerde leasebetalingen.

Gebaseerd op de thans beschikbare informatie schatten we dat we vanaf 1 januari 2019 een gebruiksrecht van activa en overeenkomende leasingschuld van €26,3 miljoen zullen erkennen.

We verwachten in de resultatenrekening van boekjaar 2019 een verschuiving van leasekosten naar afschrijvingskosten en intrestkosten van €5,3 miljoen. Het bedrijfsresultaat zal naar verwachting met €0,2 miljoen toenemen, gecompenseerd door een hogere financieringskost van €0,4 miljoen. Het effect op het nettoresultaat zal verwaarloosbaar zijn.

In de tabel van de kasstromen van boekjaar 2019 verwachten we een verschuiving van kasstromen gebruikt bij bedrijfsactiviteiten naar de financieringskasstroom van ongeveer €4,9 miljoen, zonder impact op de netto-toename / -afname van geldmiddelen en kasequivalenten.

IFRIC 23 Onzekerheid over de verwerking van winstbelastingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2019)

IFRIC 23 'Onzekerheid over de verwerking van winstbelastingen' werd gepubliceerd in juni 2017 en zal door de groep toegepast worden vanaf 1 januari 2019. De interpretatie stelt dat als het waarschijnlijk is dat een belastingsadministratie een twijfelachtige fiscale behandeling zal aanvaarden, het belastingbedrag op die basis moet berekend worden. Indien dit niet waarschijnlijk is, moet het effect van de onzekerheid geschat worden en weergegeven worden in het belastingbedrag. Bij de beoordeling van de onzekerheid wordt er verondersteld dat de belastingdiensten volledig op de hoogte zijn van alle informatie met betrekking tot deze zaak. We hebben een inschatting gemaakt van de mogelijk impact van de nieuwe interpretatie en zijn tot het besluit gekomen dat die geen wezenlijke invloed zal hebben op onze financiële cijfers.

Geconsolideerde rapportering

De geconsolideerde jaarrekening bevat de jaarrekening van Galapagos NV en de entiteiten die door Galapagos NV worden gecontroleerd (de dochterondernemingen). Controle wordt bereikt waar Galapagos NV de macht heeft om de relevante activiteiten van een andere entiteit te sturen met het doel voordeel uit haar activiteiten te verkrijgen.

De resultaten van dochterondernemingen zijn opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening en het totaalresultaat vanaf de dag van de daadwerkelijke overname tot aan de dag waarop er niet langer zeggenschap is. Waar nodig zijn aanpassingen aan de jaarrekening van dochterondernemingen gemaakt om ervoor te zorgen dat de waarderingsregels in lijn zijn met onze waarderingsregels. Alle intragroepssaldi en -transacties werden bij de opmaak van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd.

Immateriële vaste activa

Kosten gemaakt in het kader van onderzoeksactiviteiten worden opgenomen in de resultatenrekening in de periode waarin de kosten zich voordoen.

Intern gegenereerde immateriële vaste activa die voortvloeien uit onze ontwikkelingsactiviteiten worden alleen als actief opgenomen als aan de volgende voorwaarden is voldaan:

- Het is technisch mogelijk om de immateriële activa af te werken, zodat ze beschikbaar zijn voor gebruik of verkoop
- Wij hebben de intentie de immateriële activa verder af te werken en te gebruiken of te verkopen
- Er is mogelijkheid tot gebruik of verkoop van de immateriële activa
- De immateriële activa zullen waarschijnlijk toekomstige economische voordelen genereren, of het bestaan van een markt aantonen
- Adequate technische, financiële en overige middelen zijn beschikbaar om de ontwikkeling te beëindigen
- De uitgaven toewijsbaar aan de ontwikkeling van deze immateriële vaste activa kunnen op een betrouwbare manier bepaald worden

Het bedrag dat wordt geactiveerd op de balans als intern ontwikkelde vaste activa is het totaal van de opgelopen ontwikkelingskosten vanaf de datum dat het actiefbestanddeel aan de voorwaarden hierboven beschreven voldoet.

Intern ontwikkelde immateriële vaste activa worden afgeschreven op lineaire basis over hun geschatte levensduur. Indien niet aan de voorwaarden voor de opname als immaterieel actief wordt voldaan voor intern ontwikkelde activa, worden de ontwikkelingskosten in de resultatenrekening opgenomen in de periode waarin ze zich voordoen.

Intellectuele eigendom, met name octrooien, licenties en rechten, wordt intern gewaardeerd op basis van de aanschaffingswaarde en wordt als volgt afgeschreven op lineaire basis over de geschatte bruikbare levensduur, vanaf het moment dat ze algemeen beschikbaar is voor gebruik:

- Klantenrelaties: 1 – 10 jaar
- Technologie in uitvoering: 3 – 5 jaar
- Software & databases: 3 – 5 jaar
- Merken, licenties, octrooien & know-how: 5 – 15 jaar

Indien het actief een onbepaalde levensduur heeft, wordt dit toegelicht, samen met de redenen voor de onbepaalde levensduur. Immateriële vaste activa met een onbepaalde levensduur en immateriële vaste activa die nog niet beschikbaar zijn voor gebruik worden jaarlijks getest voor bijzondere waardeverminderingen of wanneer er een aanwijzing is dat het actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde verminderd met de eventuele gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Afschrijvingen worden geboekt om de kosten van de activa af te schrijven over de levensduur van het actief, volgens de lineaire methode, op de volgende basis:

- Installaties en uitrusting: 4 – 15 jaar
- Meubilair en rollend materiaal: 4 – 10 jaar

De meer- of minderwaarde bij verkoop of buitengebruikstelling van een actief wordt bepaald als het verschil tussen de verkoopprijs en de netto-boekwaarde van het actief en wordt in de resultatenrekening geboekt.

Inrichting van gehuurde gebouwen

Inrichting van gehuurde gebouwen wordt afgeschreven over de duurtijd van de huur, tenzij een kortere levensduur verwacht wordt.

Vaste activa onder leasing

Activa onder een financiële leasing worden afgeschreven over hun levensduur volgens dezelfde regels als activa in eigendom, of, indien deze periode korter is, over de looptijd van de lease.

Financiële instrumenten

Financiële activa en financiële verplichtingen worden op onze balans erkend wanneer we partij worden bij de contractuele bepalingen van het instrument. Wij gebruiken nooit hedging en derivaten: wij maken niet actief gebruik van valutaderivaten om geplande toekomstige kasstromen af te dekken, noch maken wij gebruik van valutatermijncontracten. Daarbij hebben we geen financiële schulden per 31 december 2018.

(i) Financiële activa

Financiële activa worden initieel gewaardeerd aan reële waarde of hun transactieprijs. Alle erkende financiële activa worden vervolgens gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs of aan reële waarde onder IFRS 9 gebaseerd op zowel Galapagos' bedrijfsmodel voor het beheren van de financiële activa als de contractuele kasstroomkarakteristieken van het financieel actief.

- Een financieel actief dat (i) aangehouden wordt in een bedrijfsmodel met als doel de contractuele kasstromen te innen en dat (ii) contractuele kasstromen heeft die enkel bestaan uit betalingen van hoofdsom en intresten op het uitstaande bedrag, wordt gewaardeerd aan geamortiseerde kost (netto na elke bijzondere waardevermindering) tenzij het actief wordt aangemerkt als gewaardeerd tegen reële waarde met reële waarde aanpassing in het resultaat (FVTPL) onder de reële waarde optie;
- Een financieel actief dat (i) aangehouden wordt in een bedrijfsmodel met als doel zowel de contractuele kasstromen te innen als het financieel actief te verkopen, en dat (ii) contractuele termijnen heeft die op specifieke data aanleiding geven tot kasstromen enkel bestaande uit betalingen van hoofdsom en intresten op het uitstaande bedrag, wordt gewaardeerd aan reële waarde met reële waarde aanpassing in de andere elementen van het totaalresultaat (FVTOCI), tenzij het financieel actief aangemerkt wordt aan FVTPL onder de reële waarde optie;
- Alle ander financiële activa worden gewaardeerd aan FVTPL.

Een financieel actief wordt als kortlopend actief opgenomen wanneer de kasstromen gegenereerd door het instrument zich binnen het jaar voordoen.

We boeken een financieel actief af wanneer de contractuele rechten op de kasstromen van het actief vervallen, of wanneer we de rechten op de ontvangst van de contractuele kasstromen van het actief overdragen in een transactie waarin grotendeels alle risico's en voordelen verbonden aan het bezit van het financieel actief worden overgedragen.

We splitsen niet-afgeleide financiële activa op in volgende categorieën:

- Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat (eigenvermogensinstrumenten)
- Financiële activa aan geamortiseerde kost (vorderingen en geldmiddelen en kasequivalenten)

Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat

Financiële activa worden aangemerkt als met reële waarde aanpassing in resultaat wanneer we zulke investeringen beheren en aan- en verkoopbeslissingen maken gebaseerd op hun reële waarde in het kader van de investeringsstrategie van de groep. Toewijsbare transactiekosten worden in resultaat genomen bij het oplopen van deze kosten. Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat worden gewaardeerd aan reële waarde, en wijzigingen hierin, inclusief elke opbrengst uit dividenden, worden in het resultaat opgenomen.

Eigenvermogensinstrumenten

We hebben investeringen in eigenvermogensinstrumenten welke, gebaseerd op IFRS 9, worden aangemerkt als financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat, die vallen in de categorie 1 reële waarde berekening gebaseerd op de slotkoers van de betrokken effecten op Euronext op elke rapporteringsdatum.

Financiële activa aan geamortiseerde kost

Vorderingen

Vorderingen worden aangemerkt als financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kost. Ze worden initieel erkend aan reële waarde of aan transactieprijs, wanneer ze geen significante financieringscomponent bevatten, wat het geval is voor bijna alle handelsvorderingen.

Na initiële erkenning worden alle vorderingen in de balans gewaardeerd aan geamortiseerde kost, die meestal overeenkomt met de nominale waarde na aftrek van verwachte kredietverliezen.

Vorderingen bestaan voornamelijk uit handels- en overige vorderingen, en vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling.

De vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling hebben betrekking op terugbetalingen als gevolg van R&D steunmaatregelen met betrekking tot onderzoekskosten in Frankrijk en België. Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling worden verdisconteerd over de periode tot aan de vervaldag met gebruik van de gepaste discontovoeten.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten zijn financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kost en bevatten kasposities en korte termijn beleggingen met looptijden van drie maanden of minder die onderhevig zijn aan verwaarloosbare schommelingen in reële waarde en die door ons gebruikt worden in het beheer van onze korte termijn verplichtingen.

In pand gegeven geldmiddelen worden apart in de balans opgenomen en maken geen deel uit van de geldmiddelen en kasequivalenten.

(ii) Financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen worden initieel erkend aan reële waarde of aan hun transactieprijs. Na initiële erkenning worden ze gewaardeerd aan geamortiseerde kost.

Financiële verplichtingen omvatten voornamelijk handels- en overige schulden.

Handels- en overige schulden bestaan uit schulden die vervallen binnen het jaar, bevatten meestal geen intrestcomponent en worden voortdurend gedurende het financiële jaar betaald. Ze bevatten ook toe te rekenen kosten gerelateerd aan projectkosten inzake onderzoek en ontwikkeling.

We boeken een financiële verplichting af wanneer onze contractuele verplichtingen nagekomen zijn, dan wel ontbonden of afgelopen zijn.

Belastingen

De belastingen in de resultatenrekening omvatten de verschuldigde belastingen en de uitgestelde belastingen.

De verschuldigde belasting is de naar verwachting te betalen belasting op de belastbare winst. De belastbare winst verschilt van de nettowinst zoals deze wordt weergegeven in de resultatenrekening aangezien de fiscale winst bepaalde opbrengsten of kosten uitsluit die belastbaar of aftrekbaar zijn in andere jaren en aangezien het bovendien posten uitsluit die nooit belastbaar of aftrekbaar zijn. Onze belastingverplichtingen worden berekend op basis van de belastingtarieven die vastgesteld werden of substantieel vastgesteld werden op balansdatum.

Uitgestelde belastingen worden op basis van de liability-methode berekend op tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en schulden, en de waarde die toegepast wordt voor fiscale doeleinden. De uitgestelde belastingen worden echter niet opgenomen indien ze ontstaan uit de eerste opname van een actief of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is, en die op het moment van de transactie geen invloed heeft op de boekhoudkundige noch op de belastbare winst of verlies.

Uitgestelde belastingen worden bepaald op basis van belastingtarieven (en -wetten) die werden ingevoerd of in wezen ingevoerd op de balansdatum en die naar verwachting worden toegepast wanneer de gerelateerde uitgestelde belastingvordering of de uitgestelde belastingverplichting wordt afgewikkeld. Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de tijdelijke verschillen gebruikt kunnen worden. Als zodanig zal er een uitgestelde belastingvordering worden opgenomen in verband met fiscaal overdraagbare verliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige fiscale winsten gerealiseerd zullen worden.

Vreemde valuta

■ Functionele valuta en voorstellingsvaluta

Elementen opgenomen in de jaarrekening van elk van onze ondernemingen worden gewaardeerd op basis van de valuta van de voornaamste economische omgeving waarin de onderneming actief is. De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld in Euro, onze voorstellingsvaluta.

■ Transacties en balansen uitgedrukt in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta op basis van de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. We gebruiken maandelijkse wisselkoersen die gebaseerd zijn op de slotkoers van de vreemde valuta op de laatste werkdag van de maand voorafgaand aan de datum van de transactie. Valutakoersverschillen die ontstaan uit de afwikkeling van dergelijke transacties en uit de omrekening op basis van de slotkoers van monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt in vreemde valuta, worden in de resultatenrekening opgenomen.

Niet-monetaire activa en verplichtingen gewaardeerd aan historische kost, uitgedrukt in vreemde valuta, worden omgerekend op basis van de wisselkoers die geldt op transactiedatum.

■ Jaarrekening van buitenlandse groepsondernemingen

De resultaten en financiële positie van al onze ondernemingen die een functionele valuta hebben die verschillend is van de Euro, worden als volgt omgerekend:

- De activa en verplichtingen worden omgerekend tegen slotkoers op de balansdatum
- De kosten en opbrengsten worden voor elke winst- en verliesrekening omgerekend tegen gemiddelde koersen
- Alle resulterende cumulatieve valutaverschillen worden opgenomen in een afzonderlijke rubriek van het eigen vermogen
- Deze gecumuleerde winsten en verliezen die het gevolg zijn van de omrekening worden opgenomen in de winst- en verliesrekening in de periode dat de buitenlandse onderneming wordt afgestoten.

Erkenning van kosten van klinische studies vergoed door succesbetalingen

We erkennen de kosten van specifieke klinische studies, vergoed door succesbetalingen, met name kosten met betrekking tot werving en behandeling van patiënten (voltooing) die gemaakt werden tijdens deze klinische studies, in lijn met de werkelijke werving of behandeling van patiënten op het einde van elke periode, in relatie tot de vooropgestelde doelstellingen inzake het werven of behandelen van patiënten.

Dit impliceert de berekening van te verwachten kosten ten gevolge van klinische studies op het einde van elke periode, waarbij een inschatting dient gemaakt te worden van de verwachte totale kost van de klinische studie vergoed door een succesbetaling, alsook een inschatting van de huidige stand van de werving of behandeling van patiënten.

Klinische studies vinden meestal plaats over langere perioden en bestaan gewoonlijk uit een set-up fase, een wervingsfase en een afrondingsfase die eindigt bij het ontvangen van een eindrapport met een volledige statistische analyse van resultaten van de klinische proeven. De te verwachten kosten voor aanwerving en behandeling van patiënten worden afzonderlijk ingeschat voor elke lopende klinische studie en houden rekening met het stadium van voltooiing van elke studie, evenals met het aantal patiënten opgenomen in de studie en het aantal patiënten behandeld in de studie. In alle gevallen is de volledige kost van elke studie in resultaat genomen bij ontvangst van het eindrapport.

Opbrengsterkenning

Opbrengsten tot vandaag bestonden voornamelijk uit succesbetalingen, licentievergoedingen en *upfront* betalingen verkregen uit samenwerkings- en licentieovereenkomsten. Wij genereren ook opbrengsten uit onze 'fee-for-service' activiteiten.

De opbrengsterkenningpolitiek kan als volgt samengevat worden:

We erkennen opbrengst wanneer onze klant controle verwerft over de beloofde goederen en diensten, voor een bedrag dat een weerspiegeling is van de verwachte vergoeding voor de ontvangst van deze goederen en diensten.

Om de opbrengsterkenning te bepalen van overeenkomsten die volgens ons onder IFRS 15 vallen, passen we het volgende vijf-stappen model toe: (i) identificatie van het contract, (ii) identificatie van de resultaatsverbintenissen in het contract, (iii) bepaling van de transactieprijs, (iv) toewijzing van de transactieprijs aan de resultaatsverbintenissen in het contract, en (v) erkenning van de opbrengst wanneer (of als) de entiteit aan een resultaatsverbintenis voldoet.

Samenwerkings- en licentieovereenkomsten met onze commerciële partners voor onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten omvatten meestal niet-terugvorderbare *upfront* betalingen, opbrengsten uit de doorrekening van kosten, succesbetalingen, die verkregen worden afhankelijk van het behalen van bepaalde klinische, regelgevende of commerciële mijlpalen, licentievergoedingen, royalties op verkopen en soms winstdelingsregelingen.

Bij aanvang van het contract evalueren we of het contract onder IFRS 15 valt. Dan identificeren we de goederen en diensten beloofd in het contract, en oordelen of ze al dan niet unieke resultaatsverbintenissen zijn. Vervolgens erkennen we het bedrag van de transactieprijs toegewezen aan de respectievelijke resultaatsverbintenis in opbrengst, en dit wanneer (of als) voldaan is aan de resultaatsverbintenis.

Licentievergoedingen en *upfront* betalingen

Als de licentie tot onze intellectuele eigendom wordt beschouwd als losstaand van de andere resultaatsverbintenissen geïdentificeerd in het contract, erkennen we de niet-terugvorderbare *upfront* betalingen gealloceerd aan de licentie in opbrengst op het moment waarop de licentie wordt overgedragen aan de klant en de klant het recht heeft om gebruik te maken van de licentie.

Voor licenties die samenhangen met andere beloftes, maken we van beoordelingen gebruik om de aard van de gecombineerde resultaatsverbintenis in te schatten om te bepalen of aan de gecombineerde resultaatsverbintenis is voldaan gespreid in de tijd of op een bepaald moment in de tijd. Indien het gespreid in de tijd is, wordt de opbrengst erkend gebaseerd volgens een patroon dat de transfer van de controle van de dienst aan de klant het best weerspiegelt.

Succesbetalingen

Een succesbetaling wordt enkel in de transactieprijs opgenomen wanneer het bereiken van de gerelateerde mijlpaalgebeurtenis zeer waarschijnlijk is (meestal op het moment van het bereiken van de mijlpaalgebeurtenis). We maken een schatting van het bedrag op te nemen in de transactieprijs gebruik makende van de methode van het meest waarschijnlijke bedrag. De transactieprijs is dan gealloceerd aan elke resultaatsverbintenis op basis van een relatieve stand-alone verkoopprijs, waarbij we opbrengst erkennen als of wanneer voldaan is aan de resultaatsverbintenissen in het contract. Aan het einde van elke volgende rapporteringsperiode herevalueren we de waarschijnlijkheid van het bereiken van zulke mijlpalen en elke gerelateerde beperking, en, wanneer nodig, zullen we onze inschatting van de globale transactieprijs herzien. Elk van deze aanpassingen zal opgeslagen worden op een cumulatieve catch-up basis, die opbrengsten en winsten in de periode van aanpassing zou kunnen beïnvloeden.

Opbrengsten uit doorrekening van R&D diensten

Samenwerkings- en licentieovereenkomsten kunnen clausules in verband met de doorrekening of het delen van kosten gerelateerd aan R&D diensten bevatten, zoals uitbestedingskosten en betaling van voltijdse equivalenten aan contractuele barema's. R&D diensten worden uitgevoerd en voldaan gespreid in de tijd waarin de klant tegelijkertijd de door ons geleverde voordelen ontvangt en gebruikt.

Deze ontvangen opbrengsten uit de doorrekening van kosten worden als opbrengst erkend bij het oplopen van de kosten en na goedkeuring door de partijen wanneer we handelen als opdrachtgever binnen het gebied van ons aandeel in de R&D diensten. Wanneer niet voldaan is aan de laatste voorwaarde, worden de opbrengsten uit de doorrekening van kosten opgenomen in mindering van de gerelateerde kosten.

Royalty's

Licentie- en samenwerkingsovereenkomsten bevatten op verkopen gebaseerde royalty's, inclusief commerciële succesbetalingen gebaseerd op het verkoopsniveau, en de licenties worden beschouwd als het voornaamste item waaraan de royalty's verbonden zijn. De daarheen gerelateerde opbrengst wordt erkend als de daaropvolgende onderliggende verkopen zich voordoen.

Opbrengsterkenningsspolitiek voor het jaar eindigend op 31 december 2017

De opbrengsterkenningsspolitiek voor het jaar eindigend op 31 december 2017 kan als volgt samengevat worden:

Upfront betalingen

Niet-terugbetaalbare *upfront* betalingen die ontvangen werden in verband met samenwerkingsovereenkomsten voor onderzoek en ontwikkeling worden gespreid en opgenomen over de relevante en gewenste periode van onze betrokkenheid. De betalingen en onze betrokkenheid worden contractueel per fase van het contract gedefinieerd. Bij aanvang maakt het management een inschatting van de duurtijd van onze betrokkenheid, evenals de kosten die betrekking hebben op het project. *Upfront* betalingen worden erkend over de verwachte periode van betrokkenheid, hetzij op lineaire basis hetzij op basis van de kosten die zijn gemaakt in het kader van het project, indien deze kosten op betrouwbare wijze kunnen worden geschat. Periodiek beoordelen wij de geschatte tijd en onze kosten voor het project en passen de periode aan waarover de opbrengst wordt gespreid.

Succesbetalingen

Succesbetalingen in onderzoek worden opgenomen als opbrengsten op het moment dat de mijlpaal wordt bereikt. In aanvulling hierop moeten de betalingen onherroepelijk verkregen zijn en moet de succesbetaling wezenlijk en evenredig zijn met de omvang van de behaalde mijlpaal. Succesbetalingen die niet onherroepelijk, wezenlijk of evenredig zijn, worden opgenomen als over te dragen opbrengsten. Opbrengsten uit deze activiteiten kunnen sterk variëren van periode tot periode als gevolg van de timing van de mijlpalen.

Opbrengsten uit doorrekening van kosten

Doorrekening van kosten in het kader van licentie- en samenwerkingsovereenkomsten met onze commerciële partners worden als opbrengst erkend bij het oplopen van de kosten en na goedkeuring door de betrokken partijen. De overeenkomstige kosten worden opgenomen in de kosten van onderzoek en ontwikkeling. Doorrekening van kosten in het kader van samenwerkingsovereenkomsten waarin de risico's en voordelen gerelateerd aan de ontwikkeling van een specifiek medicijn op een gelijke basis met een commerciële partner gedeeld worden, worden opgenomen in mindering van de betreffende kosten van onderzoek en ontwikkeling.

Licenties

De opbrengsten voortkomend uit licenties beperkt in de tijd worden gespreid over de periode waarop de licentie betrekking heeft, wat de verplichting van de licentie om de inhoud bij te werken en te zorgen voor een voortdurende update, reflecteert over die termijn. Opbrengsten uit eeuwigdurende licenties worden onmiddellijk bij de verkoop erkend in de mate dat er geen verdere verplichtingen zijn.

Royalty's

Royalty opbrengsten worden erkend op het moment dat wij met redelijke zekerheid het bedrag kunnen schatten en er een redelijke zekerheid bestaat over de inbaarheid. Daardoor gaan we in het algemeen de royalty's erkennen in de periode dat de licentienemer de royalty's aan ons gerapporteerd heeft door middel van royaltyrapporten. Dit wil zeggen dat de opbrengsten van de royalty's normaal pas achteraf worden erkend, na de periode waarin verkoop door de licentienemer heeft plaatsgevonden. Onder deze boekhoudkundige regel zijn de opbrengsten voortkomend uit royalty's in onze rapportering niet gebaseerd op onze inschattingen maar worden ze typisch gerapporteerd in dezelfde periode als de verkrijging van de betaling van de licentienemer.

Overige opbrengsten

Subsidies en R&D steunmaatregelen

Omdat wij aan uitgebreide onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten deelnemen, genieten wij ook van meerdere subsidies en R&D steunmaatregelen van bepaalde overheidsinstanties. Deze subsidies en R&D steunmaatregelen worden in het algemeen gebruikt om de goedgekeurde kosten van onderzoek en ontwikkeling deels te vergoeden. Ze worden dan ook gecrediteerd ten gunste van ons resultaat, onder overige opbrengsten, wanneer de relevante uitgaven gedaan zijn en redelijke zekerheid bestaat over de (te) ontvangen subsidies en R&D steunmaatregelen.

Belangen in gezamenlijke bedrijfsactiviteiten

Een gezamenlijke bedrijfsactiviteit is een gezamenlijke samenwerkingsstructuur waarbij de partijen die gezamenlijke zeggenschap over de samenwerkingsstructuur hebben, recht hebben op de activa en aansprakelijk zijn voor de verplichtingen die verband houden met de samenwerkingsstructuur. Gezamenlijke zeggenschap is het contractueel delen van de zeggenschap over een samenwerkingsstructuur. Er is slechts sprake van gezamenlijke zeggenschap wanneer beslissingen over de relevante activiteiten unanieme instemming vereisen van de partijen die de zeggenschap delen.

Wanneer wij activiteiten ondernemen onder de vorm van een gezamenlijke bedrijfsactiviteit, zullen wij als deelnemer in een gezamenlijke bedrijfsactiviteit fungeren waarbij wij onze relatie in de gezamenlijke bedrijfsactiviteit als volgt erkennen:

- Onze activa, met inbegrip van ons aandeel in eventuele gezamenlijk gehouden activa
- Onze verplichtingen, met inbegrip van ons aandeel in eventuele gezamenlijk aangegane verplichtingen
- Onze opbrengsten uit de verkoop van ons aandeel in de productie van de gezamenlijke bedrijfsactiviteit
- Ons aandeel in de opbrengsten uit de productie door de gezamenlijke bedrijfsactiviteit
- Onze kosten, met inbegrip van ons aandeel in de eventuele gezamenlijk aangegane kosten

Wij boeken de activa, verplichtingen, opbrengsten en kosten die verband houden met ons belang in een gezamenlijke bedrijfsactiviteit in overeenstemming met de IFRSs die op de desbetreffende activa, verplichtingen, opbrengsten en kosten van toepassing zijn.

Wanneer wij transacties verrichten met een gezamenlijke bedrijfsactiviteit waarbij wij een deelnemer in de gezamenlijke bedrijfsactiviteit zijn (zoals de verkoop of inbreng van een actief) worden wij geacht de transactie af te sluiten met de andere deelnemers in de gezamenlijke bedrijfsactiviteit. De winsten en verliezen resulterend uit deze transactie zullen erkend worden in onze geconsolideerde jaarrekening ten belope van het belang van de andere deelnemer in de gezamenlijke bedrijfsactiviteit.

Wanneer wij transacties verrichten met een gezamenlijke bedrijfsactiviteit waarin wij een deelnemer zijn in die gezamenlijke bedrijfsactiviteit (zoals aankoop van activa), gaan wij ons aandeel in de winsten en verliezen niet erkennen tot dat er herverkoop plaatsvindt van de activa aan een derde partij.

Eigenvermogensinstrumenten

Eigenvermogensinstrumenten door ons uitgegeven worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de ontvangen bedragen, minus de directe kosten gerelateerd aan de uitgifte.

Personeelsbeloningen

a/ Toegezegde bijdrage plannen

De betaalde bijdragen voor toegezegde-bijdrage plannen worden onmiddellijk als kost in de resultatenrekening opgenomen.

b/ Toegezegde pensioenregelingen

Onze verbintenissen onder de toegezegde pensioenregelingen, en de hieraan verbonden kosten, worden gewaardeerd volgens de "projected unit credit method" waarbij op het einde van elk boekjaar actuariële waarderingen worden uitgevoerd door een bevoegde actuaaris. De herwaardering, die actuariële winsten en verliezen bevat, het effect van het activaplafond (indien van toepassing), en de opbrengst van de fondsbeleggingen (exclusief intresten), worden onmiddellijk verwerkt in de balans en opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat in de periode dat ze zich voordoen. Herwaarderingen opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat worden ook onmiddellijk opgenomen in het eigen vermogen (overgedragen resultaat) en zullen niet overgeboekt worden naar winst of verlies. De kosten met betrekking tot vorige dienstjaren worden erkend in winst of verlies in de periode van de aanpassingen van de pensioenregeling. De netto intrestkosten worden berekend door de disconteringsvoet bij het begin van de periode te vermenigvuldigen met de nettopensoenpositie.

Toegezegde pensioenkosten bevatten het volgende:

- Pensioenkosten (met inbegrip van aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, aan vorige dienstjaren toegerekende pensioenkosten, evenals winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen)
- Intrestkosten- of opbrengsten
- Herwaardering

De pensioenverplichting die werd opgenomen in de geconsolideerde balans heeft betrekking op het feitelijke tekort of overschot in onze toegezegde pensioenregelingen. Overschotten die het resultaat zijn van deze berekeningen, zijn beperkt tot de huidige waarde van enig economisch voordeel beschikbaar in de vorm van terugbetalingen uit de pensioenregelingen of een vermindering van toekomstige bijdragen aan de pensioenregeling. Een schuld voor een ontslagvergoeding wordt enkel geboekt wanneer deze ontslagvergoeding definitief is en wanneer de onderneming alle gerelateerde herstructureringskosten heeft erkend.

c/ Bonus plan voor de personeelsleden

Wij erkennen de kost voor het bonusplan van de personeelsleden in de resultatenrekening.

d/ Bonus plan voor het management

De leden van het directiecomité, samen met andere senior managers, kunnen bonussen ontvangen onder het Senior Management Bonus Plan dat sinds 2006 bestaat. Volgens de regels van het Senior Management Bonus Plan wordt 50% van de bonus onmiddellijk uitbetaald rond het einde van het jaar, en wordt de betaling van de andere 50% uitgesteld gedurende drie jaar. Het uitgestelde deel van 50% is afhankelijk van de wijziging van de koers van het Galapagos aandeel ten opzichte van de Next Biotech Index (waarin koersen worden bijgehouden van biotechbedrijven die genoteerd zijn op Euronext). De koers van het aandeel van Galapagos en de Next Biotech Index worden bij het begin en het eind van de driejarige periode berekend aan de hand van de gemiddelde prijs gedurende respectievelijk de maand voorafgaand aan de toekenning en de laatste maand van de driejarige periode.

- Als de wijziging van de aandelenkoers van Galapagos beter of gelijk is aan de wijziging in de Next Biotech Index, dan zal het uitgestelde deel van de bonus aangepast worden aan het stijgings-/dalingspercentage van de aandelenkoers en uitbetaald worden
- Als de wijziging van de aandelenkoers van Galapagos tot 10% slechter is dan de wijziging van de Next Biotech Index, zal 50% van het uitgestelde deel van de bonus worden aangepast aan het stijgings-/dalingspercentage en uitbetaald, en het restant is verbeurd
- Als de wijziging van de aandelenkoers van Galapagos meer dan 10% slechter is dan de wijziging van de Next Biotech Index, dan is het uitgestelde deel van de bonus verbeurd

Wij erkennen de mogelijke betaling van de uitgestelde component onder het Senior Management Bonus Plan binnen drie jaar op het moment dat het bonusbedrag wordt bepaald, gebaseerd op de reële waarde van de verplichting op elke balansdatum. De reële waarde van de verplichting wordt berekend aan de hand van het Monte Carlo waarderingsmodel, waarbij rekening gehouden wordt met volgende parameters: (a) de gemiddelde referentievoeten van het Galapagos aandeel en de Next Biotech Index, (b) de gemiddelde koers van het Galapagos aandeel en de Next Biotech Index tijdens de rapporteringsperiode, (c) de simulatie van de evolutie van de koers van het Galapagos aandeel en de Next Biotech Index gebaseerd op hun volatiliteit en correlatie tot vervaldatum van de bonus, (d) de discontovoeten van toepassing op het einde van de rapporteringsperiode, en (e) de waarschijnlijkheid dat de begunstigten bij ons zullen blijven tot vervaldatum van de bonus. Eventuele wijzigingen in de reële waarde worden opgenomen in de winst of het verlies van de periode.

Op aandelen gebaseerde vergoedingen

Wij gebruiken op aandelen gebaseerde warrantplannen als motivatie voor ons personeel, bestuurders en consulenten. Warrants worden gewaardeerd tegen hun reële waarde op het moment van aanvaarding. De reële waarde, bepaald op de datum van aanvaarding van de warrants, wordt in kost genomen tot het einde van de verwervingsperiode, gebaseerd op het aantal aandelen dat volgens ons verworven zal worden. De reële waarde van de warrants wordt berekend op basis van het Black & Scholes model. De verwachte levensduur in het model wordt berekend op basis van schattingen van het management, rekening houdend met de niet-overdraagbaarheid, de beperkingen op de uitoefening en het verwachte gedrag van de houders.

Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen in de balans indien wij een bestaande verplichting hebben ten gevolge van een gebeurtenis in het verleden; als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van deze verplichting resulteert in een uitstroom van middelen uit de onderneming en een betrouwbare inschatting kan gemaakt worden van het bedrag van de verplichting. Het bedrag van de voorziening is gebaseerd op een beste raming van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichtingen op balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijdswaarde van geld substantieel is, worden voorzieningen bepaald door het verdisconteren van de verwachte toekomstige kasstromen op basis van een discontovoet voor belastingen waarbij rekening wordt gehouden met de huidige marktbeoordelingen van de tijdswaarde van het geld en waar nodig, de risico's die inherent zijn aan de verplichting.

Financiële en operationele lease

Een lease wordt beschouwd als een financiële lease indien de voorwaarden van het leasecontract op substantiële wijze alle risico's en voordelen van het eigendom van het actief overdragen aan de leasingnemer. Alle overige leasingcontracten worden beschouwd als operationele lease.

Activa in een financiële lease worden opgenomen als activa tegen hun reële waarde of, indien lager, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen zoals bepaald op het tijdstip van de aanvang van de lease. De verplichting ten opzichte van de leasinggever wordt in de balans opgenomen als een financiële leaseverplichting. De betalingen worden proportioneel verdeeld tussen financiële kosten en een vermindering van het openstaande saldo van de verplichting opdat de periodieke rentevoet op het openstaande saldo van de verplichting constant zou zijn. De financiële kosten worden onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening, tenzij ze direct toewijsbaar zijn aan de betreffende activa; desgevallend worden ze geactiveerd.

Huurbedragen in het kader van een operationele lease worden op lineaire basis in de resultatenrekening opgenomen over de looptijd van de lease. Voordelen die ontvangen worden en vorderingen ontstaan als stimulans om een operationele lease aan te gaan worden tevens op lineaire basis opgenomen in de resultatenrekening.

Bijzondere waardeverminderingen

(i) financiële activa

De bijzondere waardevermindering van een financieel actief gewaardeerd aan geamortiseerde kost wordt berekend aan de hand van het model inzake verwachte verliezen.

Voor handelsvorderingen die geen significante financieringscomponent bevatten (i.e. voor bijna alle handelsvorderingen) wordt de voorziening voor verwachte verliezen bepaald als een bedrag gelijk aan de verwachte kredietverliezen over heel de periode. Dit zijn de verwachte kredietverliezen die het gevolg zijn van alle mogelijke wanbetalingen tijdens de verwachte looptijd van deze handelsvorderingen.

Bijzondere waardeverminderingen worden als een kost in de geconsolideerde resultatenrekening opgenomen.

(ii) materiële en immateriële vaste activa

Op elke balansdatum analyseren wij de boekwaarde van onze materiële en immateriële activa, om vast te stellen of er aanwijzingen zijn dat enige van die activa mogelijk een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realisatiewaarde van het actief bepaald om op die manier de omvang van de eventuele bijzondere waardevermindering te bepalen. Indien een actief geen onafhankelijke kasstromen genereert, beschouwen wij de totale realisatiewaarde van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Indien de realisatiewaarde van een actief of kasstroomgenererende eenheid lager is dan de boekwaarde, dan wordt de boekwaarde van het actief verlaagd tot deze realisatiewaarde. Bijzondere waardeverminderingen worden onmiddellijk als een kost in de resultatenrekening opgenomen.

Wanneer een bijzondere waardevermindering achteraf wordt teruggenomen, wordt de boekwaarde van het actief verhoogd tot het herziene geschatte bedrag van de realisatiewaarde, doch slechts op zulke wijze dat de verhoogde boekwaarde de boekwaarde die zou zijn vastgesteld indien geen bijzondere waardevermindering voor dat actief was opgenomen in voorgaande jaren, niet overschrijdt. Een terugnemering van een bijzondere waardevermindering naar aanleiding van een verkoop van een dochteronderneming wordt als opbrengst opgenomen. In andere gevallen wordt een bijzondere waardevermindering op goodwill nooit teruggenomen.

Winst/verlies per aandeel

De gewone nettowinst/verlies per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van de uitstaande aandelen gedurende de periode. Verwaterde nettowinst/verlies per aandeel, wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van de uitstaande aandelen inclusief het verwaterende effect van warrants.

Segmentrapportering

Segmentresultaten omvatten opbrengsten en kosten die rechtstreeks toewijsbaar zijn aan een segment, en het relevante gedeelte van opbrengsten en kosten die op redelijke basis kan worden toegewezen aan een segment. Segmentactiva en -verplichtingen omvatten operationele activa en passiva die rechtstreeks toewijsbaar zijn aan het segment of die op redelijke basis aan het segment kunnen worden toegewezen; en omvatten geen elementen van belasting. Wij hebben maar twee segmenten (zie [toelichting 4](#)).

3. Kritische boekhoudkundige ramingen en beoordelingen

Bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving, dienen wij oordelen, schattingen en veronderstellingen te maken over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen op te maken zijn. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en andere factoren die worden beschouwd relevant te zijn. De eigenlijke resultaten kunnen verschillen van deze ramingen.

Onze schattingen en veronderstellingen worden beoordeeld op permanente basis. Herzieningen van boekhoudkundige schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode van toepassing is, en in de huidige en toekomstige perioden als de herziening zowel op de huidige als toekomstige perioden betrekking heeft.

Het opstellen van de jaarrekening conform IFRS verplicht het management beoordelingen en ramingen te maken en veronderstellingen te gebruiken die zowel de gerapporteerde bedragen van activa en passiva, toelichting van voorwaardelijke activa en passiva op de datum van de jaarrekening als gerapporteerde bedragen van opbrengsten en kosten in de loop van de verslagperiode beïnvloeden. De werkelijke resultaten kunnen verschillen van deze ramingen.

De volgende zijn kritische ramingen en beoordelingen die wij hebben gemaakt in het proces van de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving die het meest van invloed zijn op de cijfers erkend in de geconsolideerde jaarrekening die elders in dit jaarverslag zijn opgenomen.

Kritische boekhoudkundige beoordelingen

Omzeterkenning

De evaluatie van de criteria voor de opbrengsterkenning in het kader van licentie- en samenwerkingsovereenkomsten vereist het oordeel van het management om het volgende in te schatten en te bepalen:

- de aard van de contractuele resultaatsverbintenissen en of deze alleenstaand zijn of moeten gecombineerd worden met andere resultaatsverbintenissen
- het patroon van transfer van elk beloofde licentie en/of R&D activiteit opgenomen in het contract, waarbij soms input- of outputmethodes gebruikt worden gebaseerd op belangrijke veronderstellingen zoals vooropgestelde kosten en ontwikkelingstijdlijnen van onze licentie- en samenwerkingsovereenkomsten voor de beoordeling of voldaan is aan de resultaatsverbintenis.

Bovenstaande kan een wezenlijke invloed hebben op onze financiële cijfers.

We hebben het vijf stappen model gedetailleerd in IFRS 15 doorlopen om te bepalen wanneer, hoe en voor welk bedrag opbrengsten moeten erkend worden afhankelijk of aan bepaalde criteria werd voldaan. De standpunten ingenomen bij de toepassing van deze standaard, worden hieronder toegelicht:

De essentie van onze huidige overeenkomsten is dat we sommige van onze intellectuele eigendom licenseren aan samenwerkingspartners en onderzoeks- en ontwikkelingsdiensten (R&D) verlenen. Deze activiteiten resulteren in een dienst als eindproduct van Galapagos' bedrijfsactiviteiten. In het kader van een aantal van deze overeenkomsten

genereren wij opbrengsten zoals licentievergoedingen, succesbetalingen, opbrengsten uit de doorrekening van kosten, en succesbetalingen en royalty's gebaseerd op toekomstige verkopen. We zijn van mening dat de opbrengsten van onze huidige belangrijke licentie- en samenwerkingsovereenkomsten in het toepassingsgebied van IFRS 15 vallen.

Samenwerking met Gilead

We kwamen tot het volgende besluit:

- Er is een unieke resultaatsverbintenis onder IFRS 15: de transfer van een licentie gecombineerd met het leveren van R&D diensten. Dit omdat we van mening zijn dat de licentie in de context van het contract niet op zich staat.
- De transactieprijs van onze overeenkomst met Gilead bestaat thans uit een vast deel, zijnde de *upfront* licentievergoeding, en een variabel deel, zijnde de succesbetalingen en terugbetaling van kosten voor geleverde R&D diensten. Succesbetalingen worden enkel in de transactieprijs van de overeenkomst opgenomen als ze behaald zijn. Op verkopen gebaseerde succesbetalingen en – royalty's maken deel uit van onze overeenkomst maar worden nog niet in onze opbrengsten opgenomen daar ons programma zich nog steeds in ontwikkelingsfase 3 bevindt.
- De transactieprijs werd toegewezen aan de unieke resultaatsverbintenis en opbrengsten werden erkend over de geschatte periode van betrokkenheid gebaseerd op een patroon die de overdracht van de licentie en de vooruitgang in het volledig verlenen van R&D diensten weerspiegelt. Dit omdat we van mening zijn dat er een transformerende relatie is tussen de licentie en de te verlenen R&D diensten.
- We hebben gebruik gemaakt van een input model om de vereiste van een unieke resultaatsverbintenis te meten dat het percentage van kosten voor dit programma die in elke periode gemaakt worden, in beschouwing neemt (percentage of completion methode).
- Terugbetalingen van kosten ontvangen van Gilead worden in opbrengst genomen bij het oplopen van de kosten en na akkoord van de partijen daar wij als opdrachtgever handelen in het kader van ons aandeel in de R&D activiteiten in onze lopende licentie- en samenwerkingsovereenkomsten.

Samenwerking met AbbVie

We kwamen tot het volgende besluit:

- Er is een unieke resultaatsverbintenis onder IFRS 15: de transfer van een licentie gecombineerd met het leveren van R&D diensten. Dit omdat we van mening zijn dat de licentie niet op zich kan staan en in de context van het contract niet op zich staat.
- De transactieprijs van onze overeenkomst met AbbVie bestaat thans uit een vast deel, zijnde de *upfront* licentievergoedingen, een variabel deel zijnde de succesbetalingen en terugbetaling van kosten voor geleverde R&D diensten. Succesbetalingen worden enkel in de transactieprijs van de overeenkomst opgenomen als ze behaald zijn. Op verkopen gebaseerde succesbetalingen en – royalty's maken deel uit van onze overeenkomst maar worden nog niet in onze opbrengsten opgenomen daar het programma zich nog steeds in ontwikkelingsfases 1&2 bevindt.
- De transactieprijs werd toegewezen aan de unieke resultaatsverbintenis en opbrengsten werden erkend over de geschatte periode van betrokkenheid gebaseerd op een patroon die de overdracht van de licentie en de vooruitgang in het volledig verlenen van R&D diensten weerspiegelt. Dit omdat we van mening zijn dat er een transformerende relatie is tussen de licentie en de te verlenen R&D diensten.
- We hebben gebruik gemaakt van een input model om de vereiste van een unieke resultaatsverbintenis te meten dat het percentage van kosten voor dit programma die in elke periode gemaakt worden, in beschouwing neemt (percentage of completion methode).
- Terugbetalingen van kosten ontvangen van AbbVie worden in opbrengst kunnen genomen bij het oplopen van de kosten en na akkoord van de partijen daar wij als opdrachtgever handelen in het kader van ons aandeel in de R&D activiteiten in onze lopende licentie- en samenwerkingsovereenkomsten.

De tweede aanvullende en gewijzigde samenwerkingsovereenkomst getekend op 24 oktober 2018 werd beschouwd als een contractwijziging inclusief een wijziging in toepassingsgebied en in prijs, daar de overblijvende goederen en diensten niet op zich staan en deel uitmaken van de unieke resultaatsverbintenis waaraan deels voldaan was op de datum van de contractwijziging. We kwamen tot het besluit dat we deze tweede aanvullende en gewijzigde samenwerkingsovereenkomst moeten verwerken alsof het een deel was van het bestaande contract, en erkenden als aanpassing van de opbrengsten het effect van de contractwijziging op de transactieprijs en op de meting van de vooruitgang in het voldoen aan de resultaatsverbintenis.

Samenwerking met Servier

De over te dragen opbrengst per 31 december 2017 gerelateerd aan de licentievergoeding ontvangen van Servier in het kader van onze licentie- en samenwerkingsovereenkomst op het gebied van artrose (€5,4 miljoen) werd volledig opgenomen in eigen vermogen als gevolg van de toepassing van IFRS 15. Elke toename in de transactieprijs als gevolg van toekomstige mogelijke succesbetalingen gerelateerd aan ontwikkelings- of regelgevende activiteiten, of van op verkopen gebaseerde succesbetalingen en royalty's, zal toegewezen worden aan de licentie en zal, wanneer behaald, op een bepaald moment volledig als opbrengst erkend worden, daar we volledig voldaan hebben aan onze resultaatsverbintenis tegen Servier.

Het contract met Servier ondertekend op 8 mei 2018 neemt de voorwaarden van de vorige overeenkomst over maar bevat daarenboven het kader van een gezamenlijke Fase 2 klinische studie waarin beide partijen samenwerken, kosten delen en wederzijds diensten uitwisselen. We kwamen tot het besluit dat deze contractwijziging buiten het toepassingsgebied van IFRS 15 viel daar er een wederzijdse uitwisseling van diensten is tussen Galapagos en Servier. Servier wordt niet als klant maar als samenwerkingspartner beschouwd. Elke terugbetaling van kosten van onze samenwerkingspartner wordt niet opgenomen als opbrengst maar als een vermindering van de betreffende kosten.

Samenwerking met Novartis

We kwamen tot het volgende besluit:

- Er zijn twee afzonderlijke resultaatsverbintenissen onder IFRS 15: de transfer van een licentie en het leveren van R&D diensten. Dit omdat we van mening zijn dat de licentie op zich kan staan en in de context van het contract op zich staat.
- De transactieprijs van onze overeenkomst met Novartis bestaat thans uit een vast deel, zijnde de *upfront* licentievergoeding, en een variabel deel zijnde de succesbetalingen en terugbetaling van kosten voor geleverde R&D diensten. Succesbetalingen zijn in de transactieprijs van de overeenkomst opgenomen enkel als ze behaald zijn. Op verkopen gebaseerde succesbetalingen en – royalty's maken deel uit van onze overeenkomst maar worden nog niet als opbrengst erkend daar ons programma zich nog steeds in ontwikkelingsfase 2 bevindt. Daarenboven was de overeengekomen vergoeding voor de R&D diensten die we nog zullen leveren tot het einde van Fase 2 van de klinische ontwikkeling ook opgenomen in de transactieprijs.
- De transactieprijs werd toegewezen aan elk van de twee afzonderlijke resultaatsverbintenissen gebaseerd op ons oordeel over hun relatieve stand-alone verkoopsprijs, dit voor de R&D activiteiten en gebruik makende van de residuele benadering om de rest van de transactieprijs toe te wijzen aan de licentie. Opbrengsten worden op zeker moment erkend voor de transactieprijs toegewezen aan de transfer van de licentie daar we oordeelden dat de licentie het recht op gebruik van de intellectuele eigendom verleent aan Novartis. Voor de transactieprijs toegewezen aan de tweede resultaatsverbintenis, het verlenen van R&D diensten, worden opbrengsten erkend over de geschatte dienstperiode gebaseerd op een patroon die de overdracht van onze diensten tot het volledig voldoen aan deze resultaatsverbintenis weerspiegelt.
- We hebben gebruik gemaakt van een input model om de vereiste van de resultaatsverbintenis van de R&D diensten te meten dat het percentage van kosten voor dit programma die in elke periode gemaakt worden, in beschouwing neemt (percentage of completion methode).
- Terugbetalingen van kosten ontvangen van Novartis zullen in opbrengst genomen worden bij het oplopen van de kosten en na akkoord van de partijen daar wij als opdrachtgever handelen in het kader van het leveren van de R&D activiteiten.

Kritische boekhoudkundige ramingen

Op aandelen gebaseerde vergoedingsplannen

Wij bepalen de kost van op aandelen gebaseerde vergoedingsplannen (warrantplannen) aan de hand van de reële waarde van het eigen vermogensinstrument op datum van uitgifte. Het inschatten van de reële waarde veronderstelt de keuze van het meest geschikte waarderingsmodel voor deze eigen vermogensinstrumenten, waarbij de kenmerken van de uitgifte een doorslaggevende invloed hebben. Dit veronderstelt ook de input in het waarderingsmodel van een aantal relevante beoordelingen, zoals de geschatte levensduur van de warrant en de volatiliteit. De beoordelingen en het model worden verder gespecificeerd in [toelichting 28](#).

We bepalen de kost van het uitgestelde deel van het Senior Management Bonus Plan op basis van de reële waarde van de verplichting in elke rapporteringsperiode. Het inschatten van de reële waarde veronderstelt de keuze van het meest geschikte waarderingsmodel voor deze verplichting, waarin de kenmerken van het Senior Management Bonus Plan en de wijziging van de koers van het Galapagos aandeel ten opzichte van de Next Biotech Index een belangrijke rol spelen. Dit veronderstelt ook de input in het waarderingsmodel van een aantal relevante beoordelingen, zoals de simulatie van de evolutie van de koers van het Galapagos aandeel en de Next Biotech Index gebaseerd op hun volatiliteit en correlatie tot vervaldatum van de bonus, de discontovoeten van toepassing op het einde van de rapporteringsperiode, en de waarschijnlijkheid dat de begunstigden bij ons zullen blijven tot vervaldatum van de bonus.

Inkomstenbelastingen

Alertheid is nodig bij het bepalen van het gebruik van overgedragen fiscale verliezen. Uitgestelde belastingvorderingen die voortvloeien uit overgedragen fiscale verliezen of belastingkredieten worden alleen opgenomen in de mate dat er voldoende tijdelijke belastbare verschillen zijn of er overtuigend bewijs is dat voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de overgedragen fiscale verliezen of ongebruikte belastingkredieten zullen kunnen verrekend worden. Het is het oordeel van het management dat zo'n overtuigend bewijs momenteel niet voldoende beschikbaar is, behalve voor een dochteronderneming die op een cost plus basis werkt en voor onze fee-for-services business, en als zodanig hebben we een uitgestelde belastingvordering erkend.

Per 31 december 2018 hadden wij in het totaal €374,2 miljoen aan statutaire overgedragen fiscale verliezen die voor onbepaalde tijd kunnen worden gecompenseerd met toekomstige belastbare statutaire winsten, met uitzondering van een bedrag van €10,8 miljoen in Zwitserland, Kroatië en de Verenigde Staten met vervaldatum tussen 2019 en 2030. Op 31 december 2018 bedroegen de overgedragen beschikbare fiscale verliezen in België €305,6 miljoen.

Als vennootschap actief in onderzoek en ontwikkeling in België, verwachten we ook gebruik te maken van het systeem van aftrek van innovatie-inkomsten (IID) in België. Dit regime van aftrek van innovatie-inkomsten laat toe dat de nettowinst gerelateerd aan opbrengsten van o.a. gepatenteerde producten (of producten waarvoor de patentaanvraag lopende is) aan een lager tarief belast wordt dan andere opbrengsten, nl. 4,4% (3,75% vanaf 1 januari 2020). De beschikbare overgedragen IID bedroeg €195,4 miljoen per 31 december 2018. Men dient evenwel op te merken dat de hervorming van de Belgische vennootschapsbelasting toepasbaar vanaf aanslagjaar 2019 een *de facto* minimum belastbare basis heeft ingevoerd, waarbij de bestaande fiscale aftrekken moeten toegewezen worden aan 2 zogenaamde '*korven*'. Binnen de eerste korf kunnen alle aftrekken zonder enige beperking toegepast worden, voor de tweede korf gelden beperkingen op de aftrekken. De eerste korf omvat (in volgorde van aftrek) de niet-belastbare items (zoals aftrekbare giften), de definitief belaste inkomsten van het jaar (DBI), de oorspronkelijke aftrek voor octrooi-inkomsten (PID), de aftrek voor innovatie-inkomsten (IID) van het jaar en de investeringsaftrek. De tweede korf bestaat uit (in volgorde van aftrek en onderworpen aan de hieronder vermelde beperkingen) de notionele intrestaftrek van het jaar (NIA), de overgedragen aftrek voor DBI, de overgedragen IID, de aftrek van het overgedragen verlies, de aftrek van de onbeperkt overdraagbare NIA en de aftrek van de overgedragen NIA waarvan de overdracht beperkt is tot 7 jaar. De belastbare basis kan zonder beperking verminderd worden met de aftrekken van de eerste korf. De overgebleven belastbare basis kan voor maximaal

€1 miljoen volledig gecompenseerd worden door de aftrekken van de tweede korf. Indien de overgebleven belastbare basis hoger is dan €1 miljoen, kan het deel van de overgebleven belastbare basis boven €1 miljoen slechts voor 70% afgezet worden tegenover de aftrekken van de tweede korf.

4. Segmentinformatie

Er zijn twee segmenten , R&D en fee-for-service activiteiten.

Segmentinformatie voor het jaar 2018

(in duizenden €)	R&D	Fee-for-services	Inter-segment eliminatie	Groep
Externe omzet	278.666	10.170		288.836
Interne omzet		8.508	(8.508)	–
Overige opbrengsten	29.000	9		29.009
Bedrijfsopbrengsten	307.666	18.687	(8.508)	317.845
Segment resultaat	(19.734)	1.751		(17.983)
Niet toewijsbare kosten ⁽¹⁾				(26.824)
Bedrijfsverlies				(44.807)
Financiële (kosten)/opbrengsten				15.598
Resultaat voor belastingen				(29.209)
Belastingen				(50)
Nettoverlies				(29.259)

(1) Niet toewijsbare kosten van €26.824 duizend bestaan voornamelijk uit €26.757 duizend kosten voor warrantplannen.

Segmentinformatie voor het jaar 2017

(in duizenden €)	R&D	Fee-for-services	Inter-segment eliminatie	Groep
Externe omzet	118.262	8.825		127.087
Interne omzet		5.104	(5.104)	–
Overige opbrengsten	28.815	15		28.830
Bedrijfsopbrengsten	147.077	13.945	(5.104)	155.918
Segment resultaat	(73.610)	86		(73.524)
Niet toewijsbare kosten ⁽¹⁾				(16.278)
Bedrijfsverlies				(89.802)
Financiële (kosten)/opbrengsten				(25.705)
Resultaat voor belastingen				(115.507)
Belastingen				(198)
Nettoverlies				(115.704)

(1) Niet toewijsbare kosten van €16.278 duizend bestaan voornamelijk uit €16.536 duizend kosten voor warrantplannen.

Segmentactiva en -verplichtingen worden niet op regelmatige basis aan het management voorgelegd en worden daarom ook niet toegelicht in onze segmentinformatie.

Geografische informatie

In 2018 waren onze activiteiten voornamelijk gevestigd in België, Kroatië, Frankrijk en Nederland.

In 2018 vertegenwoordigden onze 10 belangrijkste klanten 98,6% van de omzet. Het klantenbestand in 2018 en 2017 bestond uit 9 van de grootste farmaceutische bedrijven in de wereld.

De volgende tabel vat onze omzet samen volgens bestemming van de klant:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2018	2017
Noord-Amerika	117,609	82,050
Europa	171,113	45,037
Azië Stille Oceaan	114	–
Totale omzet	288,836	127,087

De volgende tabel vat onze omzet samen volgens de grootste klanten:

	Jaareinde 31 december			
	2018		2017	
	(in duizenden €)	%	(in duizenden €)	%
Gilead				
Noord-Amerika	116.640	40%	80.687	63%
Europa	7.793	3%		
AbbVie				
Europa	89.936	31%	34.049	27%
Novartis				
Europa	55.218	19%		
Servier				
Europa	9.000	3%		
Totale omzet van grootste klanten	278.587	96%	114.736	90%

De volgende tabel vat onze omzet samen volgens bestemming van onze onderneming:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2018	2017
Galapagos NV (België)	278,649	118,244
Galapagos SASU (Frankrijk)	16	18
Fidelta d.o.o. (Kroatië)	10,170	8,825
Totale omzet	288,836	127,087

In 2018 bezaten wij €110 miljoen vaste activa (€89 miljoen in 2017) als volgt verdeeld:

- België: €64 miljoen (€47 miljoen in 2017)
- Frankrijk: €36 miljoen (€34 miljoen in 2017)
- Kroatië: €5 miljoen (€4 miljoen in 2017)
- Nederland: €4 miljoen (€4 miljoen in 2017)

De toename van de vaste activa werd voornamelijk verklaard door de stijging van de langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling (zie [toelichting 14](#)).

5. Totale bedrijfsopbrengsten

Omzet

Onderstaande tabel bevat de omzet voor het jaar beëindigd op 31 december 2018 en 2017 samen:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2018	2017
Erkenning van niet-terugvorderbare upfront betalingen en licentievergoedingen	196.487	71.971
Succesbetalingen	73.394	42.950
Opbrengsten uit doorrekening van kosten	8.722	3.273
Overige omzet	10.233	8.893
Totale omzet	288.836	127.087

Galapagos' omzet bedroeg €288,8 miljoen in 2018, vergeleken met €127,1 miljoen in 2017. De hogere omzet werd voornamelijk behaald door (i) een *upfront* betaling van €47,5 miljoen van Novartis gerelateerd aan het MOR106 programma, (ii) hogere opbrengsterkenning van de *upfront* betaling en succesbetalingen van Gilead gerelateerd aan het filgotinib programma, (iii) de erkenning in opbrengst van een bijkomende *upfront* betaling van \$45 miljoen van AbbVie in het kader van de restructurering van de samenwerking en van vorige *upfront* betalingen en succesbetalingen, en (iv) de wijziging in boekhoudkundige verwerking door toepassing van IFRS 15 op 1 januari 2018.

Onderstaande tabel vat de erkenning van de *upfront* betalingen, licentievergoedingen en succesbetalingen voor het jaar beëindigd op 31 december 2018 en 2017 samen, evenals de impact van de toepassing van IFRS 15. De omzet erkend in het jaar eindigend op 31 december 2018 wordt in onderstaande tabel weergegeven zowel volgens de IFRS 15 standaard als volgens de voorheen toepasbare IAS 18 standaard, met een vergelijking met het jaar eindigend op 31 december 2017 volgens de IAS 18 standaard.



JAARREKENING

				Start samen- werking	IAS 18	Over te dragen opbrengst gehe- r van eigen vermogen na toepassing van IFRS 15	IFRS 15	IFRS 15	IAS 18	IAS 18	IFRS 15
					Uitstaand saldo van de over te dragen opbrengsten per 31 december 2017		Uitstaand saldo van de over te dragen opbreng- sten per 1 januari 2018	Erkende omzet, jaareinde 2018	Erkende omzet, jaareinde 2018	Erkende omzet, jaareinde 2017	Uitstaand saldo van de over te dragen opbrengsten per 31 december 2018
Overeenkomst	Vergoeding (in duizenden \$)	Vergoeding (in duizenden €)									
Erkenning in omzet van vergoedingen ontvangen voor 31 december 2017											
Gilead samenwer- kingsovereenkomst voor filgotinib – Upfront betaling	300.000	275.558	januari 2016		187.449	–	187.449	84.806	84.806	62.488	102.643
Gilead samenwer- kingsovereenkomst voor filgotinib – Share subscription agreement ⁽¹⁾	N.A.	39.003	januari 2016		26.532	–	26.532	12.004	12.004	8.845	14.528
Servier samenwer- kingsovereenkomst voor artrose – Licentie- vergoedingen	N.A.	6.000	juni 2010		5.362	(5.362)	–	–	1.532	638	–
AbbVie samenwer- kingsovereenkomst voor CF – Upfront betaling	45.000	34.001	september 2013		–	14.872	14.872	14.140	–	–	732
Totaal upfront betalingen en licentiever- goedingen:					219.343	9.510	228.853	110.950	98.342	71.971	117.903
Gilead samenwer- kingsovereenkomst voor filgotinib – Succesbetalingen	70.000	64.435	januari 2016		–	43.832	43.832	19.831	–	9.354	24.001
AbbVie samenwer- kingsovereenkomst voor CF – Succesbetalingen	77.500	68.310	september 2013		–	29.878	29.878	28.406	–	33.596	1.471
Totaal succesbetalingen:					–	73.710	73.710	48.237	–	42.950	25.472
Totaal:					219.343	83.220	302.563	159.187	98.342	114.921	143.375

(1) Over te dragen opbrengst van €39 miljoen opgenomen bij ondertekening van het akkoord met Gilead over de inschrijving op aandelen, zoals vereist door IAS 39 Financiële instrumenten: opname en waardering



(1) Over te dragen opbrengst van €39 miljoen opgenomen bij ondertekening van het akkoord met Gilead over de inschrijving op aandelen, zoals vereist door IAS 39 Financiële instrumenten: opname en waardering

Onderstaande tabel geeft een detail van de methode en de bedragen van de opbrengsterkenning voor de jaren eindigend op 31 december 2018 en 2017 per samenwerkings- en licentieovereenkomst per type omzet: *upfront* betalingen, succesbetalingen, opbrengsten uit de doorrekening van kosten en overige omzet:

Desaggregatie van de omzet

(in duizenden €)	IFRS 15			IAS 18	
	Gespreid in de tijd	Op bepaald moment	2018	2017	Gespreid in de tijd
Erkenning van niet-terugvorderbare upfront betalingen en licentievergoedingen			196.486	71.971	
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor filgotinib	✓		96.809	71.333	✓
AbbVie samenwerkingsovereenkomst voor CF	✓		52.176	-	✓
Novartis samenwerkingsovereenkomst voor MOR106		✓	47.500	-	
Servier samenwerkingsovereenkomst voor artrose		✓	-	638	✓
Succesbetalingen			73.394	42.950	
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor filgotinib	✓		27.623	9.354	✓
AbbVie samenwerkingsovereenkomst voor CF	✓		36.771	33.596	✓
Servier samenwerkingsovereenkomst voor artrose		✓	9.000	-	✓
Opbrengsten uit doorrekening van kosten			8.722	3.273	
Novartis samenwerkingsovereenkomst voor MOR106	✓		7.718	-	
AbbVie samenwerkingsovereenkomst voor CF	✓		989	453	✓
Servier samenwerkingsovereenkomst voor artrose			-	2.816	✓
Andere opbrengsten uit doorrekening van kosten			16	4	
Overige omzet			10.233	8.893	
Omzet fee-for-services	✓		10.170	8.825	✓
Overige omzet			63	68	
Totale omzet			288.836	127.087	

In het jaar eindigend op 31 december 2018 werd €124,4 miljoen opbrengst gerelateerd aan de samenwerkingsovereenkomst met Gilead onder IFRS 15 in omzet opgenomen op basis van de opgelopen kosten, volgens de percentage of completion methode. Deze erkenning als opbrengst bestond uit (i) €84,8 miljoen gerelateerd aan de *upfront* licentievergoeding, (ii) €12,0 miljoen gerelateerd aan de over te dragen opbrengst erkend naar aanleiding van de boekhoudkundige verwerking van de share subscription agreement volgens IAS 39 Financiële Instrumenten : opname en waardering, bij het ondertekenen van de overeenkomst in 2015, (iii) €19,8 miljoen gerelateerd aan succesbetalingen ontvangen voor 31 december 2017, en (iv) €7,8 miljoen gerelateerd aan succesbetalingen ontvangen tijdens het jaar 2018. Het uitstaand saldo van over te dragen opbrengsten inzake de samenwerkingsovereenkomst met Gilead bedroeg €145,8 miljoen op 31 december 2018, allemaal opgenomen als korte termijn over te dragen opbrengst daar we verwachten de kostendrempel, zoals hieronder besproken, einde 2019 te bereiken.

In december 2015 hebben we een licentie- en samenwerkingsovereenkomst afgesloten met Gilead voor de gezamenlijke ontwikkeling van filgotinib in reuma, de ziekte van Crohn, colitis ulcerosa en andere indicaties. We zijn verantwoordelijk voor het dragen van 20% van de aanverwante globale ontwikkelingskosten van het programma. We hebben bepaalde mechanismen bekomen ter bewaking van de kosten naarmate filgotinib verder klinisch ontwikkeld wordt. We kunnen de betaling van ons deel van de globale studiekosten verbonden aan de gezamenlijke ontwikkeling uitstellen wanneer ze een vooropgesteld niveau bereiken, en dit zal naar verwachting einde 2019 zijn; het uitgestelde deel zou afgezet worden tegen toekomstige succesbetalingen, royalties of winstdeelname, aan ons de keuze. Indien Gilead in de toekomst geen betalingen moet verrichten, zullen we niet verplicht worden om het uitgestelde deel aan Gilead te betalen.

In het jaar 2018 werd €88,9 miljoen opbrengst gerelateerd aan de samenwerkingsovereenkomst met AbbVie onder IFRS 15 in omzet opgenomen op basis van de opgelopen kosten, volgens de percentage of completion methode. Deze erkenning als opbrengst bestond uit (i) €14,1 miljoen gerelateerd aan de oorspronkelijke *upfront* licentievergoeding ontvangen in 2013, (ii) €28,4 miljoen gerelateerd aan succesbetalingen ontvangen in voorgaande jaren, (iii) €8,4 miljoen gerelateerd aan succesbetalingen behaald in het jaar 2018, en tenslotte (iv) €38,0 miljoen gerelateerd aan de bijkomende *upfront* vergoeding van \$45,0 miljoen (€38,9 miljoen) ontvangen na uitvoering van de tweede geamendeerde en herziene samenwerkingsovereenkomst in oktober 2018. Het uitstaand saldo van over te dragen opbrengsten inzake de samenwerkingsovereenkomst met AbbVie bedroeg €3,3 miljoen op 31 december 2018, volledig opgenomen als korte termijn over te dragen opbrengst.

Op 19 juli 2018 maakten MorphoSys en Galapagos de ondertekening van een wereldwijde exclusieve licentieovereenkomst met Novartis bekend voor de ontwikkeling en commercialisatie van het gezamenlijke programma MOR106, een monoklonaal antilichaam gericht op IL-17C, dat verder zal ontwikkeld worden voor eczeem (AtD) en mogelijk andere indicaties. MorphoSys en Galapagos ontvingen een gelijk deel van de *upfront* betaling van €95 miljoen en hebben recht op mogelijke toekomstige succesbetalingen tot ongeveer €850 miljoen en royalty's van in de lage-tien tot lage-twintig procent. Novartis zal alle toekomstige kosten van onderzoek, ontwikkeling, productie en commercialisering gerelateerd aan MOR106 dragen. In het jaar eindigend op 31 december 2018 werd de *upfront* betaling van €47,5 miljoen ontvangen van Novartis in het kader van het MOR106 programma in opbrengst erkend.

Tenslotte werd in het jaar eindigend op 31 december 2018 een succesbetaling van €9,0 miljoen gerelateerd aan de samenwerkingsovereenkomst met Servier inzake artrose, bijkomend als opbrengst erkend.

Opbrengsten uit de doorrekening van kosten namen met €5,4 miljoen toe, tot €8,7 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2018 in vergelijking met €3,3 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2017. Dit was het gevolg van hogere terugbetaalde kosten in het MOR106 programma met MorphoSys. De terugbetaling van bepaalde kosten van onderzoek en ontwikkeling in het jaar eindigend op 31 december 2017 kaderden in onze samenwerkingsovereenkomsten met AbbVie en Servier.

De overige omzet nam toe met €1,3 miljoen, ofwel 15%, tot €10,2 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018 ten opzichte van €8,9 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017, voornamelijk als gevolg van hogere opbrengsten uit fee-for-service activiteiten.

Overige opbrengsten

Onderstaande tabel vat de overige opbrengsten voor het jaar geëindigd op 31 december 2018 en 2017 samen:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2018	2017
Opbrengsten uit subsidies	1.609	1.045
Overige opbrengsten	27.400	27.785
Totaal overige opbrengsten	29.009	28.830

De totaal overige opbrengsten waren samengesteld uit opbrengsten uit subsidies en overige opbrengsten en stegen met €0,2 miljoen, ofwel 1%, van €28,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 naar €29,0 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018.

De opbrengsten uit subsidies stegen met €0,6 miljoen, ofwel 54%, van €1,0 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 naar €1,6 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2018. De meerderheid van deze subsidie gerelateerde opbrengsten waren subsidies van een Vlaams agentschap, wat neerkwam op ongeveer 95% van alle gerapporteerde opbrengsten uit subsidies in 2018 (2017: 93%). In veel gevallen bevatten deze clausules die ons verplichten om een aantal jaar aanwezig te blijven in de regio en te investeren volgens vooraf afgesproken budgetten.

De toename van opbrengsten uit subsidies werd deels gecompenseerd door een afname van de overige opbrengsten met €0,4 miljoen of 1%, van €27,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 naar €27,4 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018. De overige opbrengsten waren hoofdzakelijk samengesteld uit:

- Opbrengsten uit een innovatie-ondersteunende regeling van de Franse regering, die €9,3 miljoen van de overige opbrengsten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018 vertegenwoordigden ten opzichte van €10,3 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017
- Opbrengsten uit Belgische R&D steunmaatregelen met betrekking tot gemaakte kosten van onderzoek en ontwikkeling, die €11,3 miljoen vertegenwoordigden van de overige opbrengsten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018 ten opzichte van €11,2 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017
- Fiscale kortingen op bedrijfsvoorheffing met betrekking tot R&D personeel in België en Nederland, wat neerkwam op €6,3 miljoen van de overige opbrengsten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018 ten opzichte van €5,3 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017.

6. Bedrijfskosten

Het bedrijfsresultaat wordt verkregen na de erkenning van de volgende kosten (-) of opbrengsten:

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Onderstaande tabel vat de kosten van onderzoek en ontwikkeling voor het jaar beëindigd op 31 december 2018 en 2017 samen:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2018	2017
Personeelskosten	(81.352)	(59.950)
Onderaanneming	(197.644)	(123.054)
Verbruiksgoederen, labokosten en huisvesting	(25.525)	(22.277)
Andere operationele kosten	(18.355)	(13.221)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	(322.875)	(218.502)

Kosten van onderzoek en ontwikkeling stegen met €104,4 miljoen, of 48%, tot €322,9 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018 ten opzichte van €218,5 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017. Dit weerspiegelt onze toegenomen inspanningen om vooruitgang te boeken in onze gepartnerde en eigen onderzoek- en ontwikkelingsprogramma's. Deze stijging werd voornamelijk veroorzaakt door:

- Toegenomen personeelskosten voor onderzoek en ontwikkeling van €21,4 miljoen, of 36%, van €59,9 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 naar €81,4 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018. Dit werd verklaard door een stijging in het aantal medewerkers en hogere warrantkosten, voornamelijk als gevolg van de koersstijging van het Galapagos aandeel
- De kosten voor onderaanneming stegen aanzienlijk met €74,6 miljoen, of 61%, van €123,1 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 tot €197,6 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018, voornamelijk door toegenomen uitgaven in ons IPF programma, in ons reuma en IBD programma en programma in andere indicaties met filgotinib
- Intensievere uitgaven voor laboverbruiksgoederen was de belangrijkste reden voor de toename van de verbruiksgoederen, labokosten en huisvestingskosten. Deze stegen met €3,2 miljoen, of 15%, van €22,3 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 tot €25,5 miljoen voor het boekjaar eindigend 31 december 2018
- Overige bedrijfskosten zijn gestegen met €5,2 miljoen, ofwel 39%, van €13,2 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 tot €18,4 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018, als gevolg van een groter aantal personeelsleden.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van onze kosten van onderzoek en ontwikkeling voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018 en 2017, opgesplitst volgens aard van financiering:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2018	2017
Kosten van onderzoek en ontwikkeling in gepartnerde programma's	(134.046)	(122.663)
Zelf gefinancierde kosten van onderzoek en ontwikkeling	(188.829)	(95.839)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	(322.875)	(218.502)

We volgen al onze kosten van onderzoek en ontwikkeling op aan de hand van gedetailleerde budgetten en alloceren ze aan individuele projecten. Onderstaande tabel vat de kosten van onderzoek en ontwikkeling voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018 en 2017 samen, per programma:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2018	2017
Filgotinib programma (gepartnerd)	(66.138)	(53.212)
CF programma (gepartnerd)	(30.137)	(46.192)
IPF programma met GLPG1690 (eigen)	(72.718)	(16.190)
OA programma met GLPG1972 (gepartnerd)	(15.751)	(7.317)
AtD programma met MorphoSys (gepartnerd)	(14.999)	(8.404)
Overige	(123.132)	(87.187)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	(322.875)	(218.502)

Kosten van onderzoek en ontwikkeling in gepartnerde programma's stegen met €11,4 miljoen, of 9%, naar €134,0 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018, van €122,7 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017, voornamelijk door hogere kosten van onderzoek en ontwikkeling in ons reuma, IBD en overige indicaties programma met filgotinib (gepartnerd met Gilead).

Onze zelf gefinancierde kosten van onderzoek en ontwikkeling stegen met €93,0 miljoen of 97%, naar €188,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018, van €95,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017, door intensievere onderzoeksactiviteiten voornamelijk in ons eigen IPF programma GLPG1690, en ook door hogere uitgaven in onze eigen programma's inzake ontstekingsziekten en fibrose.

Algemene en administratieve kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de algemene en administratieve kosten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018 en 2017:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2018	2017
Personeelskosten en bestuurdersvergoedingen	(25.495)	(17.756)
Andere operationele kosten	(10.136)	(6.659)
Totaal algemene en administratieve kosten	(35.631)	(24.415)

De algemene en administratieve kosten bedroegen €24,4 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 en stegen met €11,2 miljoen, of 46% tot €35,6 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018. Deze stijging was voornamelijk toe te schrijven aan hogere personeelskosten; die stegen met €7,7 miljoen, ofwel 44%, van €17,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 tot €25,5 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018. Verschillende elementen speelden hier een rol, zoals het hoger aantal personeelsleden en de gestegen kosten van op aandelen gebaseerde vergoedingen (onze warrantplannen), voornamelijk als gevolg van de stijging van de koers van het Galapagos aandeel.

Verkoop en marketing kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de verkoop en marketingkosten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018 en 2017:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2018	2017
Personeelskosten	(2.282)	(2.156)
Andere operationele kosten	(1.864)	(646)
Totaal verkoop en marketing kosten	(4.146)	(2.803)

Verkoop en marketingkosten stegen met €1,3 miljoen, ofwel 48%, van €2,8 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 tot €4,1 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018. Deze toename werd voornamelijk veroorzaakt door het feit dat we begonnen zijn met de uitbouw van onze commerciële organisatie voor de co-promotie van filgotinib met Gilead in de co-promotie gebieden.

7. Personeelskosten

De volgende tabel geeft een overzicht van het aantal personeelsleden op 31 december 2018 en 2017:

	2018	2017
Aantal personeelsleden op 31 december	725	600
Totaal	725	600

Het gemiddeld aantal personeelsleden gedurende de jaren 2018 en 2017 bedroeg:

	Jaareinde 31 december	
	2018	2017
Executive management	5	5
Onderzoek en ontwikkeling	553	461
Corporate en ondersteunend personeel	119	90
Totaal	677	556

Hun gezamenlijke vergoeding bedroeg:

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	2018	2017
Salarissen	(61.619)	(46.677)
Sociale lasten	(11.003)	(9.081)
Pensioenkosten	(2.994)	(2.175)
Overige personeelskosten	(27.375)	(16.465)
Totaal personeelskosten	(102.991)	(74.398)

De overige personeelskosten hadden voornamelijk betrekking op de kosten voor de toegekende warrants van €21,3 miljoen (2017: €11,8 miljoen). Voor de kosten met betrekking tot de toegekende warrants, zie [toelichting 28](#).

8. Financiële opbrengsten/kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de financiële opbrengsten en kosten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018 en 2017:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2018	2017
Financiële opbrengsten:		
Intresten op deposito's	5.219	3.045
Disconto effect langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	199	-
Wisselkoerswinsten	11.027	1.797
Reële waarde aanpassing van financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat	1.203	-
Meerwaarde bij verkoop van financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat	668	-
Overige financiële opbrengsten	19	34
Totaal financiële opbrengsten	18.335	4.877
Financiële kosten:		
Intrestkosten	(780)	(936)
Wisselkoersverliezen	(1.174)	(29.176)
Overige financiële kosten	(782)	(469)
Totaal financiële kosten	(2.737)	(30.582)
Totaal netto financiële kosten (-)/opbrengsten	15.598	(25.705)

Financiële kosten daalden sterk met €27,8 miljoen, van €30,6 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 tot €2,7 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018. Deze afname was voornamelijk het gevolg van een wisselkoersverlies in 2017 van €27,8 miljoen op deposito's aangehouden in U.S. dollar. Onze geldmiddelen en kasequivalenten omvatten kastegoeden aangehouden in U.S. dollar, die aanleiding kunnen geven tot een wisselkoerswinst of -verlies in onze financiële resultaten ten gevolge van de fluctuatie van de EUR/U.S. dollar wisselkoers; onze functionele valuta is namelijk EUR.

De intrestkosten waren gerelateerd aan intresten op termijndeposito's en op lease van wagens.

Financiële opbrengsten stegen met €13,4 miljoen, van €4,9 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017 tot €18,3 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018. Deze toename was voornamelijk het gevolg van een wisselkoerswinst in 2018 van €10,1 miljoen op deposito's aangehouden in U.S. dollar. De intrestopbrengsten waren gerelateerd aan intresten op termijndeposito's. Netto wisselkoerswinsten bedroegen €9,9 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2018, in vergelijking met een netto wisselkoersverlies van €27,4 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2017.

Voor het jaar eindigend op 31 december 2018 bestond de reële waarde aanpassing van financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat uit het positief effect van de reële waarde herberekening van financiële activa geclassificeerd als eigenvermogensinstrument, dat valt in de categorie 1 reële waarde berekening gebaseerd op de slotkoers van de betrokken effecten op elke rapporteringsdatum. De meerwaarde bij verkoop van sommige van deze eigenvermogensinstrumenten werd opgenomen als financiële opbrengst.

9. Belastingen

De volgende tabel geeft een overzicht van de belastingen erkend in de resultatenrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018 en 2017:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2018	2017
Belastingen	(584)	(218)
Uitgestelde belastingen	535	20
Belastingen	(50)	(198)

Belastingen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018, zijnde €0,6 miljoen en voor het boekjaar eindigend op 31 december 2017, zijnde €0,2 miljoen, waren gerelateerd aan dochterondernemingen die werken op een cost plus basis.

De uitgestelde belastingen opgenomen in 2018 en 2017 voor een bedrag van respectievelijk €0,5 miljoen en €0,02 miljoen hadden beide betrekking op dochterondernemingen die opereren op een cost plus basis en op onze fee-for-service dochter.

Belastingverplichtingen

De volgende tabel geeft een overzicht van de belastingverplichtingen op 31 december 2018 en 2017:

(in duizenden €)	31 december	
	2018	2017
Te betalen belastingen	1.175	865
Totaal belastingverplichtingen	1.175	865

De belastingverplichtingen bedroegen €1,2 miljoen op 31 december 2018 en hadden voornamelijk betrekking op de erkenning van belastingverplichtingen voor dochterondernemingen die opereren op een cost plus basis.

Belastingen in de resultatenrekening

Voor de toelichting hieronder werd de vennootschapsbelasting berekend aan 29,58% (2017: 34%) – het geldende belastingtarief in België – op de geschatte belastbare winst van het boekjaar. Het toegepaste belastingtarief voor andere rechtsgebieden was het belastingtarief dat in deze respectieve territoriale rechtsgebieden op het geschatte belastbare resultaat van het boekjaar van toepassing is.

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2018	2017
Verlies voor belastingen	(29,209)	(115,507)
Verwachte belastingen, berekend door toepassing van het Belgische statutaire belastingtarief (29,58% in 2018, 34% in 2017) op de boekhoudkundige winst/verlies (-) (theoretisch)	(8,640)	(39,261)
Belastingkosten in de resultatenrekening (effectief)	50	198
Te verklaren verschil in belastingkosten/opbrengsten	8,690	39,458
Impact van belastingtarieven in andere jurisdicties	411	14
Impact van niet-belastbare opbrengsten	(11,558)	(11,277)
Impact van kosten van op aandelen gebaseerde vergoedingen zonder fiscale impact	7,530	5,317
Impact van consolidatie eliminatie zonder fiscale impact	382	102
Impact van niet-aftrekbare kosten	945	404
Impact van erkenning van eerdere niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	(1,977)	(414)
Impact van opname en terugname van fiscale verliezen	(150)	(763)
Impact van niet-erkenning van uitgestelde belastingvorderingen	13,108	45,895
Impact van wijziging van belastingtarieven	–	181
Totaal verklaringen	8,690	39,458

Niet-belastbare opbrengsten voor de boekjaren eindigend op 31 december 2018 en 2017 omvatten niet-belastbare subsidies en belastingkredieten.

10. Winst/verlies (-) per aandeel

Gewone winst/verlies (-) per aandeel wordt berekend door de nettowinst/nettoverlies (-), toewijsbaar aan de aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen in de loop van het boekjaar. Verwaterde winst/verlies (-) per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen (verwaterd), waarbij ook rekening wordt gehouden met de uitstaande warrants, waarvoor onze gemiddelde aandelenkoers van het jaar hoger was dan de uitoefenprijs.

Verlies per aandeel

	Jaareinde 31 december	
	2018	2017
Nettoverlies toewijsbaar aan aandeelhouders van de groep (duizenden €)	(29.259)	(115.704)
Aantal aandelen (in duizend)		
Gewogen gemiddelde van de aandelen ten behoeve van de gewone winst/verlies (-) per aandeel	52.113	49.479
Gewoon verlies per aandeel (€)	(0,56)	(2,34)
Nettoverlies toewijsbaar aan aandeelhouders van de groep (duizenden €)	(29.259)	(115.704)
Aantal aandelen (in duizend)		
Gewogen gemiddelde van de aandelen ten behoeve van de verwaterde winst / verlies (-) per aandeel	52.113	49.479
Potentiële gewone aandelen die tot verwatering kunnen leiden	-	-
Verwaterd verlies per aandeel (€)	(0,56)	(2,34)

Omdat wij een nettoverlies rapporteerden in 2018 en 2017, is het effect van de uitstaande warrants (toelichting 28) niet-verwaterend in plaats van verwaterend. Er is dus geen verschil tussen het gewoon en het verwaterd verlies per aandeel in 2018 en 2017.

11. Immateriële vaste activa

(in duizenden €)	Technologie in uitvoering	Software & databases	Merken, licenties, octrooien & know-how	Totaal
Aanschafwaarde				
Op 1 januari 2017	5.561	7.185	1.523	14.269
Toevoegingen	1.500	623	2	2.125
Verkopen en buitengebruikstellingen		(100)		(100)
Omrekeningsverschillen		(212)		(212)
Op 31 december 2017	7.061	7.496	1.525	16.082
Toevoegingen		1.561	1.763	3.325
Verkopen en buitengebruikstellingen	(7.061)	(20)	(569)	(7.650)
Omrekeningsverschillen		74		74
Op 31 december 2018	-	9.111	2.719	11.832
Afschrijvingen en waardeverminderingen				
Op 1 januari 2017	5.561	6.182	1.501	13.246
Kosten voor het jaar		644	8	652
Verkopen en buitengebruikstellingen		(99)		(99)
Omrekeningsverschillen		(212)		(212)
Op 31 december 2017	5.561	6.514	1.509	13.587
Kosten voor het jaar	417	681	9	1.107
Bijzondere waardevermindering van het jaar	1.083			1.083
Verkopen en buitengebruikstellingen	(7.061)	(20)	(569)	(7.650)
Omrekeningsverschillen		74		74
Op 31 december 2018	-	7.250	949	8.200
Boekwaarde				
Op 31 december 2017	1.500	982	16	2.495
Op 31 december 2018	-	1.862	1.771	3.632

De immateriële vaste activa stegen met €1,1 miljoen van €2,5 miljoen op 31 december 2017 tot €3,6 miljoen op 31 december 2018. De afschrijvingskosten van €1,1 miljoen en de bijzondere waardevermindering van €1,1 miljoen werden volledig gecompenseerd door investeringen van €3,3 miljoen.

Op 31 december 2018 bevatte onze balans geen intern gegenereerde activa gekapitaliseerd als immaterieel vast actief.

12. Materiële vaste activa

(in duizenden €)	Terreinen en gebouwen-verbeteringen	Installaties & uitrustingen	Meubilair en rollend materieel	Overige vaste activa	Totaal
Aanschafwaarde					
Op 1 januari 2017	4.412	29.733	2.973	505	37.624
Toevoegingen	324	3.178	246	1.564	5.312
Verkopen en buitengebruikstellingen		(844)	(17)		(861)
Overdrachten		881		(881)	-
Omrekeningsverschillen		112	7	1	120
Op 31 december 2017	4.736	33.060	3.209	1.189	42.195
Toevoegingen	275	4.674	1.039	4.404	10.392
Verkopen en buitengebruikstellingen		(486)	(826)		(1.311)
Overdrachten		753	13	(766)	-
Omrekeningsverschillen		29	16	0	46
Op 31 december 2018	5.011	38.031	3.452	4.827	51.321
Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Op 1 januari 2017	2.025	18.252	2.184	203	22.663
Afschrijvingen	316	3.027	234	55	3.633
Verkopen en buitengebruikstellingen		(838)	(17)		(855)
Omrekeningsverschillen	1	53	7		61
Op 31 december 2017	2.342	20.495	2.407	258	25.502
Afschrijvingen	344	3.377	236	17	3.974
Verkopen en buitengebruikstellingen		(485)	(826)		(1.310)
Omrekeningsverschillen		16	2		18
Op 31 december 2018	2.686	23.403	1.819	275	28.184
Boekwaarde					
Op 31 december 2017	2.394	12.565	802	930	16.692
Op 31 december 2018	2.325	14.628	1.632	4.552	23.137

De materiële vaste activa stegen van €16,7 miljoen op 31 december 2017 tot €23,1 miljoen op 31 december 2018. Deze toename was voornamelijk het gevolg van nieuwe investeringen voor €10,4 miljoen, deels gecompenseerd door afschrijvingen van €4,0 miljoen.

Er zijn geen materiële vaste activa in pand gegeven. Ook zijn er geen beperkingen op het gebruik van de materiële vaste activa.

13. Overige langlopende activa

Overige langlopende activa bestonden uit langlopende geldmiddelen in pand gegeven, financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat en overige langlopende activa.

(in duizenden €)	31 december	
	2018	2017
Langlopende geldmiddelen in pand gegeven	1.276	1.158
Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat	6.000	1.754
Overige langlopende activa	643	549
Totaal overige langlopende activa	7.919	3.461

De in pand gegeven geldmiddelen op 31 december 2017 bedroegen €1,2 miljoen, en namen toe tot €1,3 miljoen op 31 december 2018, als gevolg van een verhoging van de bankgarantie voor de huur van bijkomende kantoren voor de Belgische vestiging. De in pand gegeven geldmiddelen bestonden per 31 december 2018 uit €0,7 miljoen en €0,6 miljoen bankgaranties voor de huur van vastgoed respectievelijk in België en in Nederland.

Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat bestonden uit eigenvermogensinstrumenten van beursgenoteerde bedrijven. Galapagos heeft geen beperkingen op de verkoop van deze eigenvermogensinstrumenten en de activa werden niet in pand gegeven voor een verplichting van Galapagos. Deze instrumenten werden beschouwd als financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat, die vallen in de categorie 1 reële waarde berekening gebaseerd op de slotkoers van de betrokken effecten op Euronext op elke rapporteringsdatum.

Wijzigingen in de reële waarde van financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat worden onmiddellijk in de resultatenrekening geboekt.

Onderstaande tabel toont een detail van deze financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat per 31 december 2018 en 2017:

(in duizenden €)	31 december	
	2018	2017
Kost op 1 januari	2.373	2.750
Aankopen van het jaar	4.736	-
Verkopen van het jaar	(2.291)	(377)
Kost op 31 december	4.818	2.373
Reële waarde aanpassing op 1 januari	(619)	(399)
Afboeken van reële waarde aanpassing na verkoop	598	55
Reële waarde aanpassing van het jaar	1.203	(275)
Reële waarde aanpassing op 31 december	1.182	(619)
Nettoboekwaarde op 31 december	6.000	1.754

14. Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling

De onderstaande tabel illustreert de vorderingen met betrekking tot de ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling, opgenomen in de balans per 31 december 2018 en 2017:

(in duizenden €)	31 december	
	2018	2017
Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	73.443	64.001
Kortlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	11.203	11.782
Totaal vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	84.646	75.783

De totale vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling stegen met €8,9 miljoen ten opzichte van 31 december 2017. Deze stijging wordt verklaard door nieuwe R&D steunmaatregelen in 2018 voor €20,5 miljoen (€9,2 miljoen gerelateerd aan Franse R&D steunmaatregelen en €11,3 miljoen aan Belgische R&D steunmaatregelen), door het vrijvallen van de verdisconteringscomponent met €0,2 miljoen, en verminderd met de ontvangen betalingen met betrekking tot de Franse R&D steunmaatregelen voor een totaal bedrag van €8,4 miljoen en de Belgische R&D steunmaatregelen voor een bedrag van €3,4 miljoen. De vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling hebben betrekking op toekomstige verwachte terugbetalingen als gevolg van R&D steunmaatregelen met betrekking tot onderzoeks- en ontwikkelingskosten in Frankrijk en België. Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling worden aan netto actuele waarde weergegeven en worden daarom verdisconteerd over de periode tot de vervaldatum.

De onderstaande tabel geeft gedetailleerde informatie over de looptijd van de langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling gerapporteerd in de balans per 31 december 2018.

Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling

	31 december 2018					
	Vervaldatum					
(in duizenden €)	2020	2021	2022	2023	2024 – 2028	Total
Franse langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – nominale waarde	8.959	9.674	10.226			28.859
Franse langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – verdisconteerde waarde	8.959	9.674	10.226			28.859
Belgische langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – nominale waarde	3.398	4.009	4.863	6.663	26.355	45.288
Belgische langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – verdisconteerde waarde	3.398	4.009	4.863	6.663	25.650	44.583
Totale langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – nominale waarde	12.358	13.683	15.089	6.663	26.355	74.148
Totale langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling – verdisconteerde waarde	12.358	13.683	15.089	6.663	25.650	73.443

15. Handelsvorderingen en overige vorderingen en andere vlottende activa

(in duizenden €)	31 december	
	2018	2017
Handelsvorderingen	9.206	22.133
Vooruitbetalingen	142	543
Overige vorderingen	9.261	5.289
Handels- en overige vorderingen	18.609	27.966
Voorraden	276	279
Verworven opbrengsten	3.863	2.584
Over te dragen kosten	4.104	3.825
Overige vlottende activa	8.244	6.688
Totaal handels- en overige vorderingen & overige vlottende activa	26.852	34.653

De handels- en overige vorderingen namen af met €9,4 miljoen tot €18,6 miljoen per einde december 2018 ten opzichte €28,0 miljoen per 31 december 2017. Deze afname werd voornamelijk verklaard door het boeken voor jaareinde 2017 van twee vorderingen inzake succesbetalingen in het kader van onze samenwerkingsovereenkomst

met AbbVie voor CF, en dit voor \$20 miljoen (€17,0 miljoen): enerzijds \$10 miljoen (€8,6 miljoen) voor de start van de Fase 1 studie met GLPG3221 en anderzijds \$10 miljoen (€8,4 miljoen) voor de start van de Fase 1 studie met GLPG2851.

De boekwaarde van de handelsvorderingen en overige vorderingen benadert hun reële waarde.

Overige vlottende activa omvatten voornamelijk verworven opbrengsten uit subsidieprojecten en over te dragen kosten.

Per 31 december 2018 hadden we geen voorziening voor verwachte kredietverliezen.

16. Geldmiddelen en kasequivalenten

(in duizenden €)	31 december	
	2018	2017
Geld bij banken	358.016	288.052
Termijndeposito's	733.537	713.446
Money market fondsen	199.243	149.711
Contanten in kas	–	3
Totaal geldmiddelen en kasequivalenten	1.290.796	1.151.211

Wij rapporteerden een kaspositie van €1.290,8 miljoen per 31 december 2018 ten opzichte van €1.151,2 miljoen per 31 december 2017. In het jaar eindigend op 31 december 2018 werd €142,5 miljoen gebruikt bij bedrijfsactiviteiten en €15,9 miljoen bij investeringsactiviteiten. In het jaar eindigend op 31 december 2018 bedroeg de netto kasstroom gegenereerd uit financieringsactiviteiten €287,9 miljoen; deze bestond voornamelijk uit een verhoging van kapitaal en uitgiftepremies als gevolg een openbaar aanbod in de Verenigde Staten van Galapagos aandelen voor een bedrag van €280,2 miljoen, netto na uitgiftekosten. Tevens werd in 2018 €7,7 miljoen opgehaald door de uitoefening van warrants. Tenslotte werden onze geldmiddelen en kasequivalenten positief beïnvloed door wisselkoerswinsten op onze kaspositie in vreemde munt voor €10,1 miljoen.

Geldmiddelen en kasequivalenten bestaan uit geld bij banken, korte termijn bankdeposito's en money market fondsen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in contanten, en die onderhevig zijn aan een verwaarloosbaar risico op waardeschommelingen. Onze cash management strategie bewaakt en optimaliseert onze liquiditeitspositie. Onze cash management strategie laat toe korte termijn deposito's te gebruiken met een oorspronkelijke looptijd van meer dan 3 maanden, tesamen met het monitoren van alle liquiditeitsaspecten. Geldmiddelen en kasequivalenten bevatten €733,5 miljoen aan termijndeposito's, allen met een oorspronkelijke looptijd van meer dan 3 maanden. Alle geldmiddelen en kasequivalenten zijn opvraagbaar maximum 1 maand na kennisgeving en zonder noemenswaardige verbrekingsvergoeding. Cash bij banken bestaan voornamelijk uit spaar- en zichtrekeningen. Ter beperking van het kredietrisico worden alleen banken en kredietinstellingen met een hoge rating geaccepteerd. Totale cash belegd in zeer liquide money market fondsen bedroeg €199,2 miljoen; deze belegging beantwoordde zowel aan de korte termijn cash vereiste als aan de beperking van het risico van de tegenpartij.

Per 31 december 2018 bevatten onze geldmiddelen en kasequivalenten \$320,5 miljoen aangehouden in USD. Deze kunnen aanleiding geven tot een wisselkoerswinst/-verlies in onze financiële resultaten veroorzaakt door de schommeling van de wisselkoers EUR/USD; onze functionele valuta is namelijk EUR.

17. Aandelenkapitaal

Het aandelenkapitaal van Galapagos NV, zoals opgenomen in de statuten, reconcilerend met het 'aandelenkapitaal' op de balans, bestaat uit het volgende:

(in duizenden €)	31 december	
	2018	2017
Op 1 januari	233.414	223.928
Kapitaalverhoging	19.090	25.323
Kosten van kapitaalverhogingen	(15.964)	(15.837)
Aandelenkapitaal op 31 december	236.540	233.414
Aandelenkapitaal	294.600	275.510
Kosten van kapitaalverhogingen (gecumuleerd)	(58.060)	(42.096)
Aandelenkapitaal op 31 december	236.540	233.414

Kosten van kapitaalverhogingen worden, conform IAS 32 Presentatie van financiële instrumenten, geboekt in mindering van de opbrengsten van de kapitaalverhogingen.

Historische evolutie van het aandelenkapitaal

De evolutie van het aandelenkapitaal van 1 januari 2017 tot 31 december 2018 is als volgt:

Datum	Kapitaal- verhoging nieuwe aandelen (in duizenden €)	Kapitaal- verhoging warrants (in duizenden €)	Aantal uitgegeven aandelen (in duizenden aandelen)	Totaal aantal aandelen na transactie (in duizenden aandelen)	Totaal aandelenkapitaal (in duizenden €)
1 januari 2017				46.256	250.187
6 april 2017		1.337	247		
21 april 2017	23.331		4.313		
20 juni 2017		281	52		
21 september 2017		152	28		
23 november 2017		222	41		
31 december 2017				50.937	275.510
1 januari 2018				50.937	275.510
20 maart 2018		1.613	298		
20 juni 2018		556	103		
17 september 2018	16.021		2.961		
3 oktober 2018		733	135		
23 november 2018		167	31		
31 december 2018				54.466	294.600

Op 31 december 2018 bedroeg het totaal aandelenkapitaal van Galapagos NV €294.600 duizend, vertegenwoordigd door 54.465.421 aandelen. Al deze aandelen waren geplaatst, volledig volstort en van dezelfde klasse.

Alle bovenstaande aandelenuitgiften gebeurden door inbreng in geld.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de kapitaalverhogingen in 2018 en 2017:

(in duizenden €, uitgezonderd aandelengegevens)	Aantal aandelen	Aandelen- kapitaal	Uitgifte- premies	Aandelen- kapitaal en uitgiftepremies	Gemiddelde uitoefenprijs warrants (in €/ warrant)	Slotkoers op datum van kapitaal- verhoging (in €/ aandeel)
Op 1 januari 2018	50.936.778	233.414	993.025	1.226.439		
20 maart 2018: uitoefening van warrants	298.184	1.613	2.311	3.924	13,16	83,72
20 juni 2018: uitoefening van warrants	102.801	556	781	1.337	13,01	85,00
17 september 2018: openbare aanbieding in de Verenigde Staten						
ADSs (volledig betaald)	2.961.373	16.021	280.167	296.188		
Underwriting korting en kosten met betrekking tot het aanbod (volledig betaald)		(15.964)		(15.964)		
Totaal openbare aanbieding in de Verenigde Staten	2.961.373	57	280.167	280.224		99,68
3 oktober 2018: uitoefening van warrants	135.485	733	1.281	2.014	14,86	94,32
23 november 2018: uitoefening van warrants	30.800	167	215	382	12,40	88,90
Op 31 december 2018	54.465.421	236.540	1.277.780	1.514.320		

(in duizenden €, uitgezonderd aandelengegevens)	Aantal aandelen	Aandelen- kapitaal	Uitgifte- premies	Aandelen- kapitaal en uitgiftepremies	Gemiddelde uitoefenprijs warrants (in €/ warrant)	Slotkoers op datum van kapitaal- verhoging (in €/ aandeel)
Op 1 januari 2017	46.256.078	223.928	649.135	873.063		
6 april 2017: uitoefening van warrants	247.070	1.337	2.697	4.034	16,33	84,60
21 april 2017: openbare aanbieding in de Verenigde Staten						
ADSs (volledig betaald)	4.312.500	23.331	340.593	363.924		81,34
Underwriting korting en kosten met betrekking tot het aanbod (volledig betaald)		(15.790)		(15.790)		
Kosten met betrekking tot het aanbod nog niet betaald op 31 december 2017		(47)		(47)		
Totaal openbare aanbieding in de Verenigde Staten	4.312.500	7.494	340.593	348.087		
20 juni 2017: uitoefening van warrants	52.030	281	350	632	12,14	70,66
21 september 2017: uitoefening van warrants	28.100	152	116	268	9,55	84,62
23 november 2017: uitoefening van warrants	41.000	222	132	354	8,63	77,53
Op 31 december 2017	50.936.778	233.414	993.025	1.226.439		

De raad van bestuur is uitdrukkelijk gemachtigd om gedurende een periode van 5 jaar vanaf de datum van publicatie in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van deze vernieuwde machtiging verleend door de buitengewone aandeelhoudersvergadering, zijnde 31 mei 2017, het aandelenkapitaal van Galapagos NV te verhogen binnen het kader van het toegestaan kapitaal door inbrengen in natura of in speciën, met beperking of opheffing van de voorkeurrechten van de aandeelhouders. Voornoemde machtiging kan hernieuwd worden. De raad van bestuur is op dit ogenblik niet gemachtigd om het aandelenkapitaal te verhogen na bekendmaking door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) van een openbaar overname bod op de aandelen van Galapagos NV.

Het toegestaan kapitaal, zoals goedgekeurd door de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van 25 april 2017 bedroeg €82.561,8 duizend. Per 31 december 2018 was €22.703,7 duizend van het toegestaan kapitaal gebruikt, zodat een bedrag van €59.858,1 duizend beschikbaar bleef onder het toegestaan kapitaal.

18. Overige reserves

Actuariële en andere winsten of verliezen erkend in andere elementen van het totaalresultaat

(in duizenden €)	31 december	
	2018	2017
Op 1 januari	(1.260)	(1.000)
Wijziging in waarderingsregels (gewijzigde retrospectieve methode toepassing IFRS 9)	619	
Aangepaste overige reserves per 1 januari 2018	(641)	
Verlies op toegezegde-pensioenregeling erkend in andere elementen van het totaalresultaat	(94)	(40)
Verlies op financieel actief beschikbaar voor verkoop erkend in resultaat (na verkoop)		55
Verlies op financieel actief beschikbaar voor verkoop erkend in andere elementen van het totaalresultaat		(275)
Overige reserves op 31 december	(735)	(1.260)

De overige reserves bestonden uit een negatief saldo van €0,7 miljoen, vergeleken met een negatief saldo van €0,6 miljoen in 2017, gerelateerd aan de herwaardering van de toegezegde pensioenverplichting geboekt via andere elementen van het totaalresultaat in lijn met IAS19R Personeelsbeloningen. Het negatief saldo van €0,6 miljoen per 31 december 2017, ontstaan als aanpassing van de reële waarde van een eigenvermogensinstrument beschikbaar voor verkoop, werd naar aanleiding van de eerste toepassing van IFRS 9 getransfereerd naar het overgedragen resultaat (zie [toelichting 13](#)).

Er waren geen belastingeffecten van toepassing op de bedragen opgenomen in de overige reserves.

Afgeleide financiële instrumenten: valutaderivaten

Wij gebruiken niet actief valutaderivaten om geplande toekomstige kasstromen in te dekken. Op balansdatum is de totale onderliggende waarde van de uitstaande vreemde valuta contracten waarvoor wij ons verbonden hebben nihil (2017: nihil).

De marktwaarde van onze valutaderivaten op 31 december 2018 was nihil (2017: nihil).

Zie [toelichting 31](#) voor verdere informatie hoe wij financiële risico's beheren.

19. Omrekeningsverschillen

(in duizenden €)	31 december	
	2018	2017
Op 1 januari	(1.754)	(1.090)
Omrekeningsverschillen, ontstaan uit omrekening buitenlandse activiteiten	197	(664)
Omrekeningsverschillen op 31 december	(1.557)	(1.754)

De omrekeningsverschillen namen af van een negatief saldo van €1,8 miljoen per eind december 2017 naar een negatief saldo van €1,6 miljoen per eind december 2018. Dit werd voornamelijk veroorzaakt door de wijziging van de wisselkoersen van het Britse pond en de U.S. dollar.

20. Uitgestelde belastingen

(in duizenden €)	31 december	
	2018	2017
Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen- en verplichtingen		
Vorderingen	2.514	1.978
Verplichtingen		
Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	223.377	164.079
Uitgestelde belastingen in de resultatenrekening	535	20
Belastingvoordeel uit voorheen niet-opgenomen belastingvorderingen aangewend om de uitgestelde belastingen te reduceren (+)	1.973	414
Uitgestelde belastingen n.a.v. een wijziging in het belastingtarief	-	(181)
Uitgestelde belastingen m.b.t. het gebruik van voorheen opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	(1.438)	(213)

De investeringsaftrek ten belope van €1 miljoen (2017: €1 miljoen) kan aanleiding geven tot een uitgestelde belastingvordering. De investeringsaftrek is niet beperkt in de tijd. De gecumuleerde notionele intrestaftrek die werd opgebouwd in het verleden (2017: €2,6 miljoen) is niet meer overdraagbaar naar 2018. De notionele intrestaftrek van het jaar zelf kan ook niet meer overgedragen worden.

Geconsolideerde niet-opgenomen fiscaal overdraagbare verliezen bedroegen op 31 december 2018 €688,7 miljoen (2017: €567 miljoen); €5,7 miljoen had betrekking op niet erkende fiscale verliezen die komen te vervallen tussen 2019 en 2030.

De statutaire fiscaal overdraagbare verliezen kunnen worden gecompenseerd met toekomstige statutaire fiscale winsten en bedroegen €374,2 miljoen per 31 december 2018. Deze statutaire fiscale verliezen kunnen voor onbepaalde tijd worden verrekend met toekomstige statutaire fiscale winsten, met uitzondering van een bedrag van €10,8 miljoen in Zwitserland, Kroatië en de Verenigde Staten, met vervaldatum tussen 2019 en 2030. Op 31 december 2018 bedroegen de overgedragen beschikbare fiscale verliezen in Galapagos NV (België) €305,6 miljoen. Daarbij geniet Galapagos NV (België) ook van het nieuwe Belgische innovatie inkomsten aftrek regime, wat aanleiding gaf tot de rapportering, per 31 december 2018, van een bijkomende overgedragen innovatie inkomsten aftrek van €195,4 miljoen, die ook kan afgezet worden tegenover toekomstige statutaire fiscale winsten. Men dient evenwel op te merken dat de hervorming van de Belgische vennootschapsbelasting ingevoerd vanaf aanslagjaar 2019 een *de facto* minimum belastbare basis heeft geïntroduceerd, waarbij de bestaande fiscale aftrekken toegewezen worden aan 2 zogenaamde 'korven': een eerste korf van aftrekken die zonder beperking kunnen worden toegepast en een tweede korf met aftrekken die onderhevig zijn aan beperkingen. We verwijzen naar [toelichting 3](#) voor meer informatie.

Wij hebben een geschiedenis van verliezen. Los van de impact van mogelijke *upfront* betalingen of succesbetalingen voortkomend uit samenwerkingen, voorzien wij fiscale verliezen te blijven maken in de nabije toekomst aangezien wij blijven investeren in klinische en preklinische ontwikkelingsprogramma's en onderzoeksplatformen. Bijgevolg werd er geen uitgestelde belastingvordering opgezet per 31 december 2018, met uitzondering van een dochteronderneming die op een cost plus basis werkt en van onze fee-for-service divisie waarvoor uitgestelde belastingvorderingen werden erkend voor €2,5 miljoen (2017: €2,0 miljoen).

21. Totaal handels- en overige schulden

(in duizenden €)	31 december	
	2018	2017
Handels- en overige schulden	68.038	47.122
Overige kortlopende schulden	-	-
Overige lange termijn schulden	1.578	1.662
Toe te rekenen kosten	890	1.159
Totaal handels- en overige schulden	70.506	49.942

De totale handels- en overige schulden bedroegen €70,5 miljoen per 31 december 2018, en namen toe met €20,6 miljoen in vergelijking met de €49,9 miljoen gerapporteerd per 31 december 2017.

De handels- en overige schulden bedroegen €68,0 miljoen per 31 december 2018 en stegen met €20,9 miljoen ten opzichte van de €47,1 miljoen per 31 december 2017. Deze toename is voornamelijk het gevolg van gestegen handelsschulden per 31 december 2018, veroorzaakt door de intensivering van onze investeringen in onze onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's.

22. Over te dragen opbrengsten

(in duizenden €)	31 december	
	2018	2017
Over te dragen opbrengsten gerelateerd aan contracten		
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor filgotinib	131.270	187.449
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor filgotinib ⁽¹⁾	14.528	26.532
AbbVie samenwerkingsovereenkomst voor CF	3.223	-
Servier samenwerkingsovereenkomst voor artrose	-	5.362
Over te dragen opbrengsten gerelateerd aan contracten in ons fee-for-service segment	471	248
Andere over te dragen opbrengsten (subsidies)	309	301
Totale over te dragen opbrengsten (lange en korte termijn)	149.801	219.892

(1) over te dragen opbrengst van €39 miljoen opgenomen bij ondertekening van het akkoord met Gilead over de inschrijving op aandelen, zoals vereist door IAS 39 Financiële instrumenten: opname en waardering

De over te dragen opbrengsten (korte en lange termijn) bedroegen €149,8 miljoen op 31 december 2018, en namen af met €70,1 miljoen ten opzichte van €219,9 miljoen per 31 december 2017. De toepassing van IFRS 15 resulteerde in een tijdsverschil in opbrengsterkenning tussen IAS 18 en IFRS 15, welke een negatief effect had op het overgedragen verlies van €83,2 miljoen en de over te dragen opbrengsten (contractuele schulden) verhoogde voor hetzelfde bedrag zoals voorgesteld in [toelichting 5](#) Totale bedrijfsopbrengsten (kolom "Over te dragen opbrengst geherclassificeerd van eigen vermogen na toepassing van IFRS 15").

De over te dragen opbrengsten per 31 december 2018 zijn alle korte termijn en bevatten €145,8 miljoen over te dragen opbrengsten gerelateerd aan de samenwerkingsovereenkomst met Gilead inzake filgotinib, €3,2 miljoen over te dragen opbrengsten met betrekking tot de samenwerkingsovereenkomst met AbbVie inzake CF, €0,5 miljoen gerelateerd aan ons fee-for-service segment en €0,3 miljoen over te dragen subsidieopbrengsten.

23. Toelichting bij het kasstroomoverzicht

	31 december	
(in duizenden €)	2018	2017
Aanpassing voor niet-kas transacties		
Afschrijvingen en waardeverminderingen	5.081	4.285
Bijzondere waardevermindering	1.083	-
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	26.757	16.536
Toename van pensioenverplichtingen en voorzieningen	99	23
Niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten en andere niet-kas financiële kosten	(10.063)	27.457
Reële waarde aanpassing van financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat	(1.203)	-
Totaal aanpassing voor niet-kas transacties	21.753	48.301
Aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom		
Intrestkosten	780	936
Intrest opbrengsten	(5.219)	(3.045)
Belastingkosten	50	198
Totaal aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom	(4.389)	(1.912)
Aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstroom		
Meerwaarde bij verkoop van financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat	(668)	-
Totaal aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstromen	(668)	-
Wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten		
Afname van voorraden	3	22
Toename van vorderingen	(76)	(27.656)
Toename van schulden	19.996	14.772
Totaal wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten	19.922	(12.862)

24. Verplichtingen onder operationele lease

Wij hebben huurcontracten voor kantoren en laboratoria, die kwalificeren als operationele lease, als volgt:

Minimale betalingen onder huurcontracten, opgenomen in de resultatenrekening

	Jaareinde 31 december	
(in duizenden €)	2018	2017
Totaal minimum betalingen onder operationele lease	5.340	4.799

Met betrekking tot uitstaande verplichtingen voor toekomstige minimale leasebetalingen van operationele leasings, verwijzen we naar de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen zoals beschreven in [toelichting 25](#) hieronder.

25. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Contractuele verplichtingen

Wij hebben een huurovereenkomst aangegaan voor kantoren en laboratoria die in aanmerking komen als operationele leasing. Wij hebben ook bepaalde aankoopverplichtingen voornamelijk met 'CRO' onderaannemers en samenwerkingspartners.

Op 31 december 2018 bezaten wij de volgende minimale huur- en aankoopverplichtingen, die vervallen als volgt:

(in duizenden €)	Totaal	Minder dan 1 jaar	1 – 3 jaar	3 -5 jaar	Meer dan 5 jaar
Operationele lease verplichtingen	27.704	4.722	10.024	6.234	6.724
Aankoopverplichtingen	199.492	106.516	52.632	40.344	–
Totaal contractuele verplichtingen	227.197	111.238	62.656	46.578	6.724

Op 31 december 2017 bezaten wij de volgende minimale huur- en aankoopverplichtingen, die vervallen als volgt:

(in duizenden €)	Totaal	Minder dan 1 jaar	1 – 3 jaar	3 -5 jaar	Meer dan 5 jaar
Operationele lease verplichtingen	26.346	4.150	7.820	6.010	8.366
Aankoopverplichtingen	65.246	53.010	11.233	1.002	–
Totaal contractuele verplichtingen	91.592	57.160	19.053	7.012	8.366

Bijkomend aan de tabellen hierboven hebben we een contractuele verplichting tot het delen van kosten in het kader van onze samenwerkingsovereenkomst met Gilead inzake filgotinib. Dit is beschreven in het Corporate Governance hoofdstuk van dit verslag onder "Overeenkomsten met belangrijke Galapagos NV aandeelhouders". De contractuele verplichtingen tot het delen van kosten bedroegen €74,0 miljoen per 31 december 2018 (€129,0 miljoen per 31 december 2017); hiervan werd in de tabellen hierboven per 31 december 2018 €20,3 miljoen en per 31 december 2017 €10,1 miljoen onder directe aankoopverplichtingen opgenomen.

26. Mogelijke vorderingen en verplichtingen

Op 13 maart 2014 kondigden wij de ondertekening aan van een definitieve overeenkomst om de service divisie te verkopen aan Charles River Laboratories International, Inc., ofwel CRL, voor een totaalbedrag van maximaal €134 miljoen. CRL heeft ons hiervoor €129 miljoen in contanten betaald. Een bijkomende potentiële earn-out betaling van €5 miljoen bij het bereiken van een target-omzet 12 maanden na de transactie, werd niet behaald. Ongeveer 5% van de totale vergoeding, de prijsaanpassingen meegerekend, werd op een geblokkeerde rekening gestort. Vier claims werden door CRL ingediend, die allemaal werden afgewikkeld voor een totaalbedrag van €1,3 miljoen. Het resterend saldo van €6,6 miljoen op de geblokkeerde rekening werd volledig vrijgegeven na een definitieve overeenkomst tussen de partijen in het eerste kwartaal van 2017.

Na de verkoop bleven wij tot begin februari 2017 garant staan ten aanzien van huurverplichtingen voor bepaalde panden in het Verenigd Koninkrijk. Tot slot hebben wij, conform normale gebruiken, verklaringen en garanties gegeven die beperkt zijn in bedrag en in de tijd (sinds 1 april 2016 kan CRL enkel claims indienen onder de Tax Deed (voor een periode van 5 jaar), en andere claims kunnen niet meer ingediend worden).

In de loop van 2008 klaagde een voormalig directeur van één van onze dochterondernemingen deze dochteronderneming aan voor het onrechtmatig beëindigen van zijn contract en werd er een schadevergoeding van €1,5 miljoen gevorderd. Wij zijn van mening dat het bedrag van de gevorderde schadevergoeding onrealistisch hoog is. Op 29 januari 2016 heeft de rechtbank een uitspraak gedaan in eerste aanleg, waarbij alle vorderingen

volledig werden verworpen. In beroep heeft de rechtbank van tweede aanleg aan de rechtbank van eerste aanleg opgedragen om een nieuw proces te voeren. Op 14 december 2018 heeft de rechtbank van eerste aanleg opnieuw alle vorderingen van de eiser verworpen. Op 14 januari 2019 is de eiser in beroep gegaan. Deze procedure is momenteel hangende. Het is echter niet mogelijk om met enige zekerheid duiding te geven bij de timing van dit hoger beroep. Gelet op de huidige verweerelementen, alsook op het vonnis van de rechtbank van eerste aanleg van 14 december 2018, evalueerden onze raad van bestuur en het management het risico als gering tot mogelijk maar niet waarschijnlijk. Er werd dan ook besloten om geen voorziening op te nemen omdat het risico als niet waarschijnlijk werd ingeschat.

In december 2015 hebben we een licentie- en samenwerkingsovereenkomst afgesloten met Gilead voor de gezamenlijke ontwikkeling van filgotinib in reuma, de ziekte van Crohn, colitis ulcerosa en andere indicaties. We zijn verantwoordelijk voor het dragen van 20% van de aanverwante globale ontwikkelingskosten van het programma. We hebben bepaalde mechanismen bekomen ter bewaking van de kosten naarmate filgotinib verder klinisch ontwikkeld wordt. We kunnen de betaling van ons deel van de globale studiekosten verbonden aan de gezamenlijke ontwikkeling uitstellen wanneer ze een vooropgesteld niveau bereiken, en dit zal naar verwachting einde 2019 zijn; het uitgestelde deel zou afgezet worden tegen toekomstige succesbetalingen, royalty's of winstdeelname, aan ons de keuze. Indien Gilead in de toekomst geen betalingen moet verrichten, zullen we niet verplicht worden om het uitgestelde deel aan Gilead te betalen.

27. Pensioenplannen

Toegezegde-bijdrageregelingen

Wij hebben toegezegde-bijdrageregelingen voor al het personeel dat hiervoor in aanmerking komt (behalve in België en in Frankrijk). De activa van deze plannen worden los van onze activa beheerd in specifieke pensioenplannen. Ingeval van toegezegde bijdrageregelingen betalen wij bijdragen aan openbaar of privaats beheerde pensioen- of verzekeringsfondsen. Eenmaal de bijdrage werd betaald, hebben wij geen verdere verplichtingen meer.

Toegezegde-pensioenregelingen in België

Gelet op de minimumrendementsgaranties worden de Belgische plannen als toegezegde pensioenregelingen (vaste prestatie plannen) geclassificeerd. Per 31 december 2017 werd een nettopensioenverplichting van €169,4 duizend opgenomen, die toenam naar een nettopensioenverplichting van €332,4 duizend per 31 december 2018.

Actuariële winsten en verliezen worden onmiddellijk in het eigen vermogen opgenomen, met als tegenpost een kost of een opbrengst in de andere elementen van het totaalresultaat (OCI), in overeenstemming met IAS 19R Personeelsbeloningen. Ze worden vervolgens niet overgeboekt naar winst of verlies. Actuariële verliezen ten bedrage van €151,9 duizend werden opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat (OCI) per einde 2018 (2017: €53,9 duizend actuariële winsten). De bijdragen voor die pensioenplannen voor de werkgever voor 2018 en 2017 bedroegen respectievelijk €993,0 duizend en €964,0 duizend, waarvan €49,5 duizend werd betaald na 31 december 2018 (2017: €64,0 duizend). Er werden geen bijdragen betaald door de werknemers.

De opgebouwde reserves per 31 december 2018 bestonden uit €3.357,5 duizend (2017: €2.554,7 duizend) individuele verzekeringsreserves, die een gewogen gemiddelde gewaarborgde rentevoet van 2,65% (2017: 2,41%) hadden.

Toegezegde-pensioenregelingen in Frankrijk

Wij hanteren twee toegezegde-pensioenregelingen voor Frankrijk. De toegezegde pensioenregelingen worden niet gefinancierd door fondsen.

De collectieve arbeidsovereenkomsten van de chemische en farmaceutische industrie vereisen dat onze Franse entiteit een pensioenuitkering betaalt afhankelijk van de anciënniteit van de werknemers op het moment dat ze met pensioen gaan. De verplichtingen voor deze pensioenuitkering bedroegen €2.110,1 duizend voor 2018 (2017: €2.046,8 duizend). Deze toename was voornamelijk het gevolg van het hoger aantal deelnemers.

Daarnaast worden in Frankrijk eveneens anciënniteitspremies betaald. De voorzieningen voor deze uitkeringen bedroegen €1.321,7 duizend op 31 december 2018 (op 31 december 2017: €1.365,7 duizend).

De totale verplichting opgenomen in de balans met betrekking tot de toegezegde-pensioenregelingen bedroeg €3.431,8 duizend per 31 december 2018 (2017: €3.412,5 duizend).

Actuariële winsten en verliezen worden onmiddellijk in het eigen vermogen opgenomen, met als tegenpost een kost of een opbrengst in de andere elementen van het totaalresultaat (OCI), in overeenstemming met IAS 19R Personeelsbeloningen. Ze worden vervolgens niet overgeboekt naar winst of verlies. Actuariële winsten ten bedrage van €58,5 duizend werden opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat (OCI) per einde 2018 (2017: €93,9 duizend actuariële verliezen).

Het totaal verschuldigd bedrag voor deze pensioenregelingen voor alle entiteiten bedroeg in 2018 €3,0 miljoen (2017: €2,2 miljoen).

In de balans opgenomen verplichtingen

(in duizenden €)	31 december	
	2018	2017
Contante waarde van de gefinancierde brutoverplichting	3.690	2.724
Opgebouwde reserves	(3.358)	(2.555)
Tekort/ overschot	332	169
Contante waarde van de niet gefinancierde brutoverplichting	3.432	3.412
Verplichtingen opgenomen in de balans	3.764	3.582

De contante waarde van de brutoverplichting is als volgt geëvolueerd

(in duizenden €)	2018	2017
Beginsaldo	6.136	5.308
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	1.156	863
Belastingen op de betaalde bijdragen	(99)	(87)
Rentekosten	89	87
Betaalde vergoedingen	(193)	(157)
Actuariële winsten (-) of verliezen ten gevolge van ervaringsaanpassingen	483	(100)
Actuariële winsten (-) of verliezen ten gevolge van ervaringsaanpassingen met betrekking tot nieuwe financiële veronderstellingen	(420)	222
Actuariële winsten (-) of verliezen ten gevolge van ervaringsaanpassingen met betrekking tot nieuwe demografische veronderstellingen	(30)	-
Eindsaldo	7.122	6.136

De reële waarde van de opgebouwde reserves is als volgt geëvolueerd

(in duizenden €)	2018	2017
Beginsaldo	(2.555)	(1.788)
Rente opbrengsten	(50)	(41)
Administratiekosten	4	3
Bijdragen betaald door de werkgever	(849)	(748)
Belastingen op de betaalde bijdragen	99	87
Winst van de opgebouwde reserves	(7)	(68)
Eindsaldo	(3.358)	(2.555)

De reële waarde van de opgebouwde reserve is de reële marktwaarde van de opgebouwde reserve. De reële waarde van de opgebouwde reserve werd berekend als de verlaagde forfaitaire bedragen (ontvangen van de bewindvoerders van het plan) geactualiseerd rekening houdende met de vooropgezette veronderstellingen (disconteringsvoet en sterftetabellen). De totale opgebouwde reserve is gelijk aan de som van de reële waarde van de opgebouwde reserve en het financieringsfonds.

De totale lasten opgenomen in de winst-en verliesrekening bedragen

	Year ended 31 december	
(in duizenden €)	2018	2017
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	1.156	863
Rentekosten	89	87
Rente opbrengsten	(50)	(41)
Administratiekosten	4	3
Herwaardering van de netto verplichtingen / netto activa	(69)	14
Totaal kosten	1.130	926

De in de balans opgenomen verplichting sluit als volgt aan

(in duizenden €)	2018	2017
Beginsaldo	3.582	3.520
Bijdragen betaald door de werkgever	(849)	(748)
Totale last opgenomen in de winst-en verliesrekening	1.130	926
Herwaardering van de netto toegezegde pensioenverplichting	94	40
Betaalde vergoedingen	(193)	(157)
Eindsaldo	3.764	3.582

De voornaamste actuariële veronderstellingen zijn

	31 december	
(%)	2018	2017
Gewogen gemiddelde disconteringsvoet	1,76%	1,48%
Verwachte salarisstijging	2,50%	2,50%
Inflatievoet	1,90%	1,86%

De disconteringsvoet was gebaseerd op de Merrill Lynch rentevoeten van AA-gewaardeerde bedrijfsobligaties in de Eurozone (obligaties met een looptijd die overeenkomt met de verplichtingen). Bijkomend aan bovenstaande tabel maakten we gebruik van sterftetabellen opgesteld door de Belgische en Franse nationale instituten voor statistiek toepasbaar voor respectievelijk de Belgische en de Franse bevolking.

Opsplitsing van de contante waarde van de brutoverplichting volgens type deelnemers aan het plan:

	31 december	
(aantal deelnemers)	2018	2017
Actieve deelnemers aan het plan	402	324

Opsplitsing van de contacte waarde van de brutoverplichting volgens aard van de voordelen:

	31 december	
(in duizenden €)	2018	2017
Pensioens- en overlijdensdekkingen	5.800	4.770
Overige voordelen na actieve dienst	1.322	1.366

Reële waarde van de opgebouwde reserve volgens categorie:

	31 december	
(in duizenden €)	2018	2017
Aandelen	134	153
Obligaties	3.123	2.402
Kasmiddelen	101	

Sensitiviteitsanalyse op de gewogen gemiddelde disconteringsvoet: effect op de brutoverplichting

		31 December
Verplichting (in duizenden €)		2018
Disconteringsvoet	1,26%	7.635
Disconteringsvoet	1,51%	7.371
Disconteringsvoet	1,76%	7.122
Disconteringsvoet	2,01%	6.886
Disconteringsvoet	2,26%	6.661

Sensitiviteitsanalyse op de gewogen gemiddelde disconteringsvoet: effect op de brutoverplichting

		31 December
Verplichting (in duizenden €)		2017
Disconteringsvoet	0,98%	6.663
Disconteringsvoet	1,23%	6.393
Disconteringsvoet	1,48%	6.136
Disconteringsvoet	1,73%	5.895
Disconteringsvoet	1,98%	5.666

28. Warrantplannen

Hieronder wordt een samenvatting gegeven van de evoluties van de warrantplannen in de periodes waarover gerapporteerd wordt. Verschillende warrantplannen werden goedgekeurd ten gunste van onze werknemers, en ten gunste van bestuurders en zelfstandige consultants van Galapagos NV. Voor warrants uitgegeven voor 2011 aan werknemers en onafhankelijke consultants gelden de volgende verwervingscriteria: 10% van de waranten zijn verworven op de dag van de toekenning; de volgende 10% is verworven op de eerste verjaring na de toekenning, nog eens 20% op de tweede verjaring en nog eens 20% op de derde verjaring na de toekenning. De laatste 40% is verworven na het einde van het derde jaar na de toekenning.

De warrants toegekend onder de warrantplannen die werden uitgegeven vanaf 2011, worden definitief verworven op het einde van het derde kalenderjaar na de toekenningsdatum, zonder tussentijdse verwerving, met uitzondering van de warrants die werden toegekend onder Warrantplan 2015 (B), Warrantplan 2015 RMV, en Warrantplan 2016 (B); deze worden definitief verworven op de derde verjaardag van de notariële akte die de aanvaarding en uitgifte van de warrants vaststelt.

De warrants aangeboden aan bestuurders worden definitief verworven over een periode van 36 maanden ten belope van 1/36ste per maand.

De warrants kunnen niet worden uitgeoefend vóór het einde van het derde kalenderjaar volgend op het jaar van de toekenning, met uitzondering evenwel van de warrants die werden toegekend onder Warrantplan 2015 (B), Warrantplan 2015 RMV, en Warrantplan 2016 (B), die uitoefenbaar worden vanaf de derde verjaardag van de notariële akte die de aanvaarding en uitgifte van de warrants vaststelt. In geval van wijziging in de controle van Galapagos NV, worden alle uitstaande warrants onmiddellijk verworven en uitoefenbaar.

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande en uitoefenbare warrants op 31 december 2018, per warrantplan:

Warrantplan	Datum van toekenning	Vervaldatum	Uitoefenprijs (€)	Uitstaand per 1 januari 2018	Toegekend tijdens het jaar	Uitgeoefend tijdens het jaar	Verbeurd tijdens het jaar	Vervallen tijdens het jaar	Uitstaand per 31 december 2018	Uitoefenbaar per 31 december 2018
2005	04,07,2005	03,07,2018	6,91	30.000		(30.000)			-	-
2005	15,12,2005	14,12,2018	8,60	7.500		(7.500)			-	-
2006 BNL	28,06,2007	27,06,2020	8,65	735		(735)			-	-
2006 BNL	21,12,2007	20,12,2020	7,12	1.050					1.050	1.050
2007	28,06,2007	27,06,2020	8,65	48.909		(19.535)			29.374	29.374
2007 RMV	25,10,2007	24,10,2020	8,65	32.600		(8.050)			24.550	24.550
2008	26,06,2008	25,06,2021	5,60	77.100					77.100	77.100
2010	27,04,2010	26,04,2018	11,55	42.500		(42.500)			-	-
2011	23,05,2011	22,05,2019	9,95	52.500		(15.000)			37.500	37.500
2012	03,09,2012	02,09,2020	14,19	209.890		(99.850)			110.040	110.040
2013	16,05,2013	15,05,2021	19,38	260.560		(65.000)			195.560	195.560
2014	25,07,2014	24,07,2022	14,54	536.660		(189.100)			347.560	347.560
2014 (B)	14,10,2014	13,10,2022	11,93	150.000		(90.000)			60.000	60.000
2015	30,04,2015	29,04,2023	28,75	517.053			(2.000)		515.053	
2015 (B)	22,12,2015	21,12,2023	49,00	399.000					399.000	
2015 RMV	22,12,2015	21,12,2023	49,00	97.500					97.500	
2016	01,06,2016	31,05,2024	46,10	514.250			(10.000)		504.250	
2016 RMV	01,06,2016	31,05,2024	46,10	120.000					120.000	
2016 (B)	20,01,2017	19,01,2025	62,50	150.000					150.000	
2017	17,05,2017	16,05,2025	80,57	595.500					595.500	
2017 RMV	17,05,2017	16,05,2025	80,57	127.500					127.500	
2018	19,04,2018	18,04,2026	79,88		1.097.745				1.097.745	
2018 RMV	19,04,2018	18,04,2026	79,88		137.500				137.500	
Total				3.970.807	1.235.245	(567.270)	(12.000)	-	4.626.782	882.734

	Warrants	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (€)
Uitstaande per 31 december 2016	3.466.407	27,06
Uitoefenbaar per 31 december 2016	669.704	
Toegekend tijdens het jaar	873.000	
Verbeurd tijdens het jaar	-	
Uitgeoefend tijdens het jaar	(368.200)	
Vervallen tijdens het jaar	(400)	
Uitstaande per 31 december 2017	3.970.807	39,32
Uitoefenbaar per 31 december 2017	763.344	
Toegekend tijdens het jaar	1.235.245	
Verbeurd tijdens het jaar	(12.000)	
Uitgeoefend tijdens het jaar	(567.270)	
Vervallen tijdens het jaar	-	
Uitstaande per 31 december 2018	4.626.782	53,30
Uitoefenbaar per 31 december 2018	882.734	

De onderstaande tabel geeft een overzicht weer van de waardering van de warrants.

Warrantplannen

	2018	2018 RMV	2017	2017 RMV
	19 april 2018	19 april 2018	17 mei 2017	17 mei 2017
Uitoefenprijs (€)	79,88	79,88	80,57	80,57
Aandelenkoers op de datum van aanvaarding (€)	84,88	84,88	68,67	68,67
Reële waarde op datum van aanvaarding (€)	38,39	38,39	26,85	26,80
Geschatte volatiliteit (%)	39,44	39,44	40,06	40,08
Looptijd tot vervaldatum (in jaren)	8	8	8	8
Risicovrije rentevoet (%)	0,51	0,51	0,33	0,29
Verwachte dividenden	None	None	None	None

De uitoefenprijs van de warrants wordt bepaald op grond van de toepasselijke bepalingen van het Belgisch Wetboek van vennootschappen.

De geschatte volatiliteit wordt berekend op basis van de historische volatiliteit van de koers van het aandeel over de verwachte levensduur van de warrants, gevalideerd op basis van de volatiliteit van een representatieve biotech index.

De verjaringstijd van de warrant wordt berekend als de geschatte duur tot uitoefening, rekening houdend met de specifieke kenmerken van de plannen.

De warrants werden verwerkt in overeenstemming met IFRS 2 Op aandelen gebaseerde betalingen.

Onze warrantkost bedroeg €26.757 duizend in 2018 (2017: €16.536 duizend).

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande warrants per categorie warranthouders op 31 december 2018 en 2017:

Categorie (in aantal warrants)	31 december	
	2018	2017
Niet-uitvoerende bestuurders	216.780	216.060
Directiecomité	2.139.374	2.039.374
Overige	2.270.628	1.715.373
Totaal uitstaande warrants	4.626.782	3.970.807

De uitstaande warrants op het einde van het boekjaar hebben een gemiddelde uitoefenprijs van €53,30 (2017: €39,32) en een gewogen gemiddelde resterende levensduur van 1.500 dagen (2017: 1.441 dagen).

29. Verbonden partijen

Verhouding tot en verrichtingen met entiteiten die (gezamenlijke) controle hebben over, of significante invloed hebben op, Galapagos

Er zijn geen aandeelhouders of andere entiteiten die, alleen of gezamenlijk, controle hebben over of significante invloed uitoefenen op Galapagos.

Verhouding tot en verrichtingen met dochtervennootschappen

Zie [toelichting 30](#) voor een overzicht van de geconsolideerde vennootschappen van de groep, die elk volledige dochtervennootschappen zijn van Galapagos NV.

Groepstransacties tussen Galapagos NV en haar dochterondernemingen, en tussen de dochterondernemingen onderling, werden geëlimineerd in de consolidatie en worden niet opgenomen in deze toelichting.

Verhouding tot en verrichtingen met het topmanagement

Ons topmanagement is samengesteld uit de leden van ons directiecomité en de leden van onze raad van bestuur. Alle bedragen vermeld in dit hoofdstuk zijn gebaseerd op uitgaven opgenomen in de jaarrekening van het betreffende boekjaar.

Bezoldiging van het topmanagement

Op 31 december 2018 bestond het directiecomité uit vijf leden: Dhr. Onno van de Stolpe, Dhr. Bart Filius, Dr. Piet Wigerinck, Dr. Andre Hoekema en Dr. Walid Abi-Saab. Op 31 december 2018 bestond de raad van bestuur uit zeven leden: Dhr. Onno van de Stolpe, Dr. Raj Parekh, Dr. Werner Cautreels, Dhr. Howard Rowe, Mevr. Katrine Bosley, Dr. Christine Mummery en Dr. Mary Kerr. Het bestuurdersmandaat van Dr. Harrold van Barlingen verstreek op 24 april 2018, onmiddellijk na de gewone algemene vergadering.

Alleen de CEO is lid van het directiecomité en van de raad van bestuur. De CEO ontvangt geen bijzondere vergoeding voor zijn werk in de raad van bestuur, aangezien dit deel uitmaakt van zijn totaal bezoldigingspakket in zijn hoedanigheid van lid van het directiecomité.

Het vergoedingspakket van de leden van het topmanagement omvat:

	Jaareinde 31 december	
	2018	2017
Bezoldiging van het topmanagement		
In duizenden €, behalve voor aantal warrants		
Werknemersvoordelen op korte termijn ⁽¹⁾		
Leden van het directiecomité als een groep	4.702	3.694
Raj Parekh	92	91
Harrold van Barlingen ⁽²⁾	15	45
Howard Rowe	53	45
Werner Cautreels	48	55
Katrine Bosley	45	45
Christine Mummery	40	41
Mary Kerr	46	41
Voordelen bij uitdiensttreding ⁽³⁾	305	248
Totaal voordelen exclusief warrants	5.346	4.305
Aantal warrants aangeboden in het jaar		
Leden van het directiecomité als een groep	350.000	475.000
Raj Parekh	15.000	15.000
Harrold van Barlingen ⁽²⁾		7.500
Howard Rowe	7.500	7.500
Werner Cautreels	7.500	7.500
Katrine Bosley	7.500	7.500
Christine Mummery	7.500	7.500
Mary Kerr	7.500	7.500
Totaal aantal warrants aangeboden in het jaar	402.500	535.000
Totale kost van warrants aangeboden in het jaar	15.507	15.699

(1) Omvat voor directieleden: salarissen, werkgeversbijdragen sociale zekerheid, andere kortetermijn voordelen; omvat voor bestuurders: bezoldiging, andere kortetermijn voordelen.

(2) Het bestuurdersmandaat van Dr. Van Barlingen verstreek op 24 april 2018.

(3) Enkel directieleden krijgen voordelen bij uitdiensttreding.

Korte termijn werknemersvoordelen en bestuurdersvergoedingen

De leden van het directiecomité werken voltijds voor ons.

Aan de vijf leden van het directiecomité (inclusief de CEO) die in functie waren in de loop van 2018 is een totaalbedrag van €1.920,45 duizend betaald als remuneratie, en ze hebben een totaalbedrag van €2.569,20 duizend ontvangen als bonus (2017: €1.638,71 duizend als remuneratie en €1.908,81 duizend als bonus). De hogere bedragen in 2018 worden verklaard door het feit dat (a) Dr. Abi-Saab in 2018 een volledig jaar in functie was, terwijl hij in 2017 slechts negen maanden in functie was, (b) het totaalbedrag van de bonussen voor 2018 tevens het uitgesteld deel inhoudt van de uitzonderlijke bonus die in 2015 werd toegekend voor de succesvolle notering op Nasdaq in 2015, en (c) de bezoldiging van Dr. Abi-Saab voor 2018 tevens een correctieve betaling omvat met betrekking tot Zwitserse socialezekerheidsbijdragen. Het totaalbedrag van de bonussen voor 2018 was samengesteld uit drie delen: (i) een totale bonus ten bedrage van €756,80 duizend, zijnde 50% van de prestatiebonus voor 2018 (betaald in januari 2019), waarbij het overige gedeelte van 50% uitgesteld is gedurende 3 jaar, (ii) een totaalbedrag van €817,83 duizend als uitgesteld deel van de prestatiebonus voor 2015 (betaald in januari 2019), en (iii) een totaalbedrag van €994,57

duizend als uitgesteld deel van de uitzonderlijke bonus die in 2015 werd toegekend voor de succesvolle notering op Nasdaq in 2015 (betaald in januari 2019). Het totaalbedrag van de bonussen voor 2017 was samengesteld uit 2 delen: (i) een totale bonus ten bedrage van totaal €692,06 duizend, zijnde 50% van de prestatiebonus voor 2017 (betaald in januari 2018), waarbij het overige gedeelte van 50% uitgesteld is gedurende 3 jaar, en (ii) een totaalbedrag van €1.216,75 duizend als uitgesteld deel van de prestatiebonus voor 2014 (betaald in januari 2018).

Andere componenten van de bezoldiging van de leden van het directiecomité zijn o.a. bijdragen aan onze hospitalisatieverzekeringen, bedrijfswagens, fiscale adviesverlening en sommige voordelen in natura met beperkte waarde.

Krachtens een beslissing van de jaarlijkse algemene vergadering van 24 april 2018, ontving Dr. Parekh €90 duizend (€80 duizend als voorzitter van de raad van bestuur, en €10 duizend als voorzitter van het benoemings- en remuneratiecomité), ontving Dr. Cautreels €47,5 duizend (€40 duizend als niet-uitvoerende bestuurder, €2,5 duizend als voorzitter van het auditcomité tot 23 april 2018, €3,75 duizend als lid van het auditcomité vanaf 23 april 2018, en €1,25 duizend als lid van het benoemings- en remuneratiecomité tot 20 maart 2018), ontving Dhr. Rowe €52,5 duizend (€40 duizend als niet-uitvoerend bestuurder, €1,25 duizend als lid van het auditcomité tot 23 april 2018, €7,5 duizend als voorzitter van het auditcomité vanaf 23 april 2018, en €3,75 als lid van het benoemings- en remuneratiecomité vanaf 20 maart 2018), ontving Mevr. Bosley €45 duizend (€40 duizend als niet-uitvoerend bestuurder, en €5 duizend als lid van het benoemings- en remuneratiecomité), ontving Dr. Kerr €43,75 duizend (€40 duizend als niet-uitvoerend bestuurder, en €3,75 duizend als lid van het auditcomité vanaf 20 maart 2018), ontving Dr. Mummery €40 duizend als niet-uitvoerende bestuurder, en ontving Dr. Van Barlingen €15 duizend (€13,3 duizend als niet-uitvoerend bestuurder tot 24 april 2018, en €1,7 duizend als lid van het auditcomité tot 20 maart 2018). Krachtens een beslissing van de jaarlijkse algemene vergadering van 26 april 2017, ontving Dr. Parekh €90 duizend (€80 duizend als voorzitter van de raad van bestuur, en €10 duizend als voorzitter van het benoemings- en remuneratiecomité), ontving Dr. Cautreels €55 duizend (€40 duizend als niet-uitvoerende bestuurder, €10 duizend als voorzitter van het auditcomité en €5 duizend als lid van het benoemings- en remuneratiecomité), ontvingen Mevr. Bosley, Dhr. Rowe en Dr. Van Barlingen elk €45 duizend (€40 duizend als niet-uitvoerende bestuurder en €5 duizend als lid van het benoemings- en remuneratiecomité of auditcomité) en ontvingen Dr. Mummery en Dr. Kerr elk €40 duizend als niet-uitvoerende bestuurder.

Tot slot werd in 2018 een totaalbedrag van €3,7 duizend betaald als overige korte-termijn voordelen voor niet-uitvoerende bestuurders (2017: €2,7 duizend). Deze voordelen hadden betrekking op diensten betreffende fiscale adviesverlening.

Vergoeding na uitdiensttreding

De vergoedingen na uitdiensttreding zijn toegekend aan de leden van het directiecomité op basis van afzonderlijke pensioenregelingen, waaronder pensioenplannen, levensverzekeringen na uitdiensttreding en bijkomende individuele pensioenpremies.

Ontslagvergoedingen

De arbeids- en managementovereenkomsten van de leden van het directiecomité voorzien niet in ontslagvergoedingen. Ze bevatten geen opzegtermijnen van langer dan 6 maanden. Galapagos heeft echter verbintenissen aangegaan met de leden van het directiecomité waarin wordt bepaald dat zij recht hebben op een ontslagvergoeding van 12 maanden salaris voor de CEO en negen maanden salaris voor de andere leden van het directiecomité in geval van een controlewijziging over Galapagos NV.

Warrants toegekend in 2018

In 2018 werden 30.000 warrants toegekend aan onafhankelijke bestuurders (2017: 37.500) en werden 22.500 warrants toegekend aan de andere niet-uitvoerende bestuurders (2017: 22.500). Het hogere aantal warrants toegekend in 2017 kan worden verklaard door het feit dat er in 2017 één onafhankelijke bestuurder meer was.

Overige

Er zijn geen leningen, quasi-leningen of andere garanties gegeven door Galapagos NV of enige van haar dochtervennootschappen aan leden van de raad van bestuur en van het directiecomité. We hebben geen andere verrichtingen afgesloten met ons topmanagement dan deze die hierboven worden beschreven met betrekking tot de vergoedingen voor de uitoefening van hun mandaten als leden van het directiecomité en de raad van bestuur.

30. Geconsolideerde vennootschappen per 31 december 2018

Naam van de dochteronderneming	Land	% Stemrecht Galapagos NV (rechtstreeks of onrechtstreeks via dochterondernemingen)	Wijziging in % stemrecht t.o.v. vorige periode (2018 vs 2017)
Biofocus DPI AG in vereffening	Zwitserland	100%	
Fidelta d.o.o.	Kroatië	100%	
Galapagos Biotech Ltd.	Verenigd Koninkrijk	100%	
Galapagos BV	Nederland	100%	
Galapagos GmbH	Zwitserland	100%	
Galapagos NV	België	Moederbedrijf	
Galapagos Real Estate 1 BVBA	België	100%	100%
Galapagos Real Estate 2 BVBA	België	100%	100%
Galapagos SASU	Frankrijk	100%	
Galapagos, Inc.	Verenigde Staten	100%	
Xenometrix, Inc.	Verenigde Staten	100%	

In het vierde kwartaal van 2018 hebben we twee nieuwe juridische entiteiten, Galapagos Real Estate 1 BVBA en Galapagos Real Estate 2 BVBA, opgericht in Mechelen, België.

Er zijn geen significante beperkingen op het vermogen van de groep om toegang te hebben tot of het gebruik van activa of te voldoen aan de verplichtingen van één van de dochterondernemingen van de groep.

31. Financieel risicomanagement

Zie "[Risicofactoren](#)" voor meer informatie over algemene risicofactoren.

Financiële risicofactoren

Onze financiële risico's worden centraal beheerd. Onze financiële afdeling coördineert de toegang tot de nationale en internationale financiële markten en beschouwt en beheert continu de financiële risico's met betrekking tot onze activiteiten. Deze hebben betrekking op het risico op de financiële markten, het kredietrisico, het liquiditeitsrisico en het valutarisico. Er zijn geen andere belangrijke risico's, zoals renterisico op leningen, want wij hebben geen financiële schulden en hebben een sterke kaspositie. Wij doen niet aan het kopen of verhandelen van financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden.

Categorieën van financiële activa en schulden:

(in duizenden €)	31 december	
	2018	2017
Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat		
Eigenvermogensinstrumenten	6.000	1.754
Financiële activa aan geamortiseerde kost		
Geldmiddelen en kasequivalenten	1.290.796	1.151.211
In pand gegeven geldmiddelen (korte en lange termijn)	1.276	1.158
Handels- en overige vorderingen (excl vooruitbetalingen)	18.467	27.423
Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling (korte en lange termijn)	84.646	75.783
Totaal financiële activa	1.401.184	1.257.329
Financiële schulden aan geamortiseerde kost		
Handels- en overige schulden	68.038	47.122
Overige lange termijn schulden	1.502	1.597
Financiële leasing verplichtingen	–	9
Belastingverplichtingen	1.175	865
Totaal financiële schulden	70.715	49.592

Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat

Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat bestonden uit eigenvermogensinstrumenten van beursgenoteerde bedrijven. Galapagos heeft geen beperkingen op de verkoop van deze eigenvermogensinstrumenten en de activa werden niet in pand gegeven voor een verplichting van Galapagos. Deze instrumenten werden geclassificeerd als financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat, die vallen in de categorie 1 reële waarde berekening gebaseerd op slotkoers van de betrokken effecten op Euronext op elke rapporteringsdatum.

De marktprijs van deze aandelen kan fluctueren en kan door verscheidene factoren beïnvloed worden, zoals de wereldwijde economische toestand, de bedrijfsontwikkeling van concurrenten, en fusies en overnames in de sector. De beperking van dit risico is een moeilijke opdracht.

Liquiditeitsrisico

Onze geldmiddelen en kasequivalenten bedroegen €1.290,8 miljoen op 31 december 2018. Kasstromen gebruikt bij bedrijfsactiviteiten bedroegen €142,5 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018. Het management voorspelt onze liquiditeitsbehoefte om ervoor te zorgen dat wij over voldoende liquide middelen beschikken om aan de operationele behoeften te voldoen. Gebaseerd op ons huidig verwacht niveau van bedrijfsuitgaven en onze bestaande geldmiddelen en kasequivalenten, zijn we van mening dat we ten minste voor de volgende drie jaar onze bedrijfskosten en investeringen kunnen financieren. Wij hebben geen kredietlijnen. Dergelijke prognoses zijn gebaseerd op realistische veronderstellingen met betrekking tot ontvangen succes- en *upfront*-betalingen rekening houdende met de ervaringen uit het verleden, met in het achterhoofd dat niet alle nieuwe geplande projecten zullen worden gerealiseerd.

Kredietrisico

De term “kredietrisico” verwijst naar het risico dat de tegenpartij niet aan haar contractuele verplichtingen kan voldoen, wat resulteert in financieel verlies voor ons.

De handelsvorderingen bestaan uit een beperkt aantal kredietwaardige klanten, waaronder vele grote farmaceutische bedrijven, verspreid over verschillende geografische gebieden. Om het risico van financiële verliezen te beperken, hebben wij een beleid ontwikkeld om alleen te handelen met kredietwaardige tegenpartijen.

Wij verlenen krediet aan onze klanten in het kader van onze normale bedrijfsuitoefening. Meestal vereisen wij geen onderpand of andere zakelijke zekerheden om de verschuldigde bedragen in te dekken. Het management evalueert voortdurend de kredietwaardigheid van de klantenportefeuille. Alle vorderingen worden als inbaar geacht.

We hebben de IFRS 9 vereenvoudigde benadering toegepast om de verwachte kredietverliezen te bepalen, waarbij gebruik gemaakt wordt van een voorziening voor verwachte verlies over de hele levensduur voor alle vorderingen. Ter bepaling van de verwachte kredietverliezen worden vorderingen gegroepeerd gebaseerd op kredietrisicokarakteristieken en het aantal achterstallige dagen. De voorziening voor verwachte kredietverliezen was niet materieel gegeven dat er gedurende de laatste drie jaar geen kredietverliezen waren en gegeven de hoge kredietwaardigheid van onze klanten.

Vervaldagenbalans van vervallen, doch inbaar geachte handelsvorderingen:

(in duizenden €)	31 december	
	2018	2017
60 - 90 dagen	236	-
90 - 120 dagen	12	1
meer dan 120 dagen		-

Onze geldmiddelen en kasequivalenten worden hoofdzakelijk belegd in spaar- en depositorekeningen. Voor banken en financiële instellingen worden alleen onafhankelijk beoordeelde partijen met een minimum 'A'-rating in het begin van de looptijd geaccepteerd.

Intrestrisico

De enige variabele rentedragende financiële instrumenten zijn de geldmiddelen en kasequivalenten. Wijzigingen in intrestvoeten kunnen schommelingen veroorzaken in intrestopbrengsten en -kosten als gevolg van korte termijn rentedragende activa. Het management verwacht geen opmerkelijke daling van de intrestvoeten in de nabije toekomst, daarom is de blootstelling van geldmiddelen en kasequivalenten aan een wijziging van de intrestvoeten ook beperkt.

Effect van wijziging in de intrestvoeten

Een toename van de intrestvoeten met 100 basispunten op balansdatum zou aanleiding geven tot een toename van het resultaat en het eigen vermogen van ongeveer €12,9 miljoen (2017: €11,5 miljoen); een afname van de intrestvoeten met 100 basispunten leidt tot een afname van het resultaat en het eigen vermogen van ongeveer €12,9 miljoen (2017: €11,5 miljoen).

Wisselkoersrisico

Wij worden blootgesteld aan het buitenlandse wisselkoersrisico voortkomend uit blootstelling aan verschillende vreemde valuta. Onze belangrijkste functionele valuta is de Euro, maar wij ontvangen ook betalingen van onze belangrijkste samenwerkingspartners AbbVie en Gilead in U.S. dollar. Bovendien kopen wij ook enkele verbruiksartikelen en materialen aan in U.S. dollar, Zwitserse frank, Britse pond en Kroatische kuna.

Om dit risico te beperken, trachten wij de inkomende en uitgaande kasstromen in valuta anders dan de Euro af te stemmen. Daarenboven worden contracten door onze verschillende entiteiten vooral afgesloten in de functionele valuta van die entiteit, behalve de alliantieovereenkomsten getekend met AbbVie en Gilead. Daarvoor worden de betalingen uitgevoerd in U.S. dollar.

Het wisselkoersrisico in geval van een verandering van 10% in de wisselkoers bedraagt:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2018	2017
Boekwaarde		
Stijging Euro – U.S. Dollar	(27.200)	(21.083)
Stijging Euro – GB Pond	100	122
Stijging Euro – CH Frank	208	203
Stijging Euro – HR Kuna	611	(185)
Stijging U.S. Dollar – GB Pond	(923)	(831)

Het wisselkoersrisico in U.S. dollar komt voort uit onze geldmiddelen en kasequivalenten aangehouden in U.S. dollar.

Kapitaalrisicofactoren

Wij beheren ons kapitaal met als doel te verzekeren dat wij in continuïteit kunnen blijven opereren. Tegelijkertijd wensen wij het rendement aan onze aandeelhouders te verzekeren via de resultaten van onze onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten.

Onze kapitaalstructuur bestaat uit geldmiddelen en kasequivalenten, financieringsschulden (die wij niet hebben per 31 december 2018 – wij hebben geen financiële schulden), en eigen vermogen toerekenbaar aan onze aandeelhouders, waaronder aandelenkapitaal, reserves en overgedragen resultaten, zoals vermeld in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

Wij beheren onze kapitaalstructuur en voeren de nodige aanpassingen door met het oog op economische schommelingen, de risico's eigen aan onderliggende activa en de liquiditeitsnoden van de huidige onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten.

De deugdelijkheid van de kapitaalstructuur zal afhankelijk zijn van vele factoren, onder andere de wetenschappelijke vooruitgang in de onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's, de omvang van dergelijke programma's, de betrokkenheid met reeds bestaande maar ook nieuwe klinische CRO's, de vaardigheid om nieuwe allianties en samenwerkingsverbanden te sluiten, de investeringen, de nieuwe commerciële activiteiten, de marktontwikkelingen en andere toekomstige overnames.

Noch Galapagos NV, noch enige andere van haar dochterondernemingen zijn onderhevig aan om het even welke extern opgelegde kapitaalvereisten, naast degene die voortkomen uit de toepasbare vennootschapswetgeving.

32. Bezoldiging van de commissaris

De erelonen van de commissaris voor de uitoefening van zijn mandaat als commissaris op het niveau van de groep bedroeg €414,6 duizend in 2018 (2017: €310,0 duizend). De erelonen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd door de commissaris, in het bijzonder andere controleopdrachten die voornamelijk betrekking hadden tot de uitvoering van de audit of nazicht van de jaarrekening van de groep, bedroeg €92,1 duizend in 2018 (2017: €90,8 duizend), waarvan €12,8 duizend wettelijke opdrachten omvatte (2017: €13,0 duizend). De erelonen van personen die met de commissaris verbonden zijn, voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep, bedroeg €27,5 duizend in 2018 (2017: €40,0 duizend). Andere erelonen die geen betrekking hadden op de audit, in het bijzonder erelonen in het kader van IT diensten, bedroegen €134,8 duizend in 2017 (2017: €40,5 duizend). Het auditcomité en de raad van bestuur zijn van mening dat deze ad hoc activiteiten de onafhankelijkheid van de commissaris in het uitoefenen van zijn statutaire verplichtingen niet beïnvloeden. De bovengenoemde bijkomende erelonen werden voorafgaandelijk volledig door het auditcomité goedgekeurd, overeenkomstig artikel 133 §6 van het Belgisch Wetboek van vennootschappen.

33. Gebeurtenissen na balansdatum

Op 20 maart 2019 werden 149.370 warrants uitgeoefend (aan een gemiddelde uitoefenprijs van €23,30 per warrant), waarvan 15.000 warrants werden uitgeoefend door onze CEO, 50.000 warrants door andere leden van ons directiecomité, en 11.280 warrants door andere leden van onze raad van bestuur. Dit resulteerde in een kapitaalverhoging (inclusief uitgiftepremie) van €3.480.747,50 en de uitgifte van 149.370 nieuwe aandelen. De slotkoers van het ons aandeel op 20 maart 2019 was €90,32.

De geconsolideerde jaarrekening van Galapagos werd goedgekeurd door de raad van bestuur en vrijgegeven voor verspreiding op 26 maart 2019. Zij werd namens de raad van bestuur ondertekend door:

(getekend)

Onno van de Stolpe

Gedelegeerd bestuurder en CEO

26 maart 2019