

De Galapagos groep

Een overzicht over Galapagos,
haar strategie en portfolio in 2019

Brief van het management

Beste aandeelhouder,

2019 was ons 20^e jubileumjaar, en we hadden ons geen beter jaar kunnen wensen!

We zijn zeer trots op de deal met onze samenwerkingspartner Gilead die deze zomer werd aangekondigd en we zijn ervan overtuigd dat we zo ons potentieel kunnen maximaliseren voor zowel patiënten, de maatschappij en de aandeelhouders. Met onafhankelijke R&D die voor een periode van 10 jaar gegarandeerd is en de financiële middelen om zowel onze onderzoekscapaciteit als onze commerciële aanwezigheid uit te bouwen, schept deze samenwerking de perfecte omstandigheden om onze ambitie waar te maken om wereldwijd één van de grootste biofarmaceutische bedrijven te worden. Nu de wereld geconfronteerd wordt met de COVID-19-pandemie, komen we onverwachte uitdagingen tegen, maar we zijn ervan overtuigd dat Galapagos zich in een bijzonder goede positie bevindt om de storm te doorstaan.



Belangrijk is dat onze pijplijn in 2019 aanzienlijke vooruitgang boekte. Voor het eerst in onze geschiedenis wordt er een kandidaatmedicijn uit onze pijplijn beoordeeld voor goedkeuring: filgotinib in reumatoïde artritis (RA) in de VS, Europa en Japan. In afwachting van de goedkeuring bereiden we ons voor om filgotinib in RA te commercialiseren in EU5 en de Benelux-landen samen met onze partner Gilead.

Daarnaast breiden wij samen met Gilead de ontwikkeling van filgotinib uit in een aantal ontstekingsziekten. We zijn van plan om een Fase 3-studie in de ziekte van Bechterew (ZvB) later in 2020 op te starten. En nog belangrijker, we verwachten de eerste resultaten in het tweede kwartaal voor de Fase 3-studie in colitis ulcerosa (CU), de eerste indicatie in inflammatoire darmziekten (IBD).

Onze samenwerking met Servier op het gebied van artrose (OA) gaat voortvarend. We hebben de rekrutering van de ROCCELLA Fase 2-studie met GLPG1972 afgerond en verwachten de eerste resultaten in de tweede helft van dit jaar. Dit is een klinische studie om ADAMTS-5-inhibitie met GLPG1972 in patiënten met artrose in de knie te evalueren. ROCCELLA is een groot opgezette studie met een systemische, orale, mogelijk ziektemodificerende aanpak van artrose en bijgevolg kijken wij en de hele medische gemeenschap uit naar die resultaten.

We blijven baanbrekend werk verrichten op het gebied van idiopathische longfibrose (IPF) en andere fibrotische ziekten om tegemoet te komen aan de huidige on vervulde behoeften van patiënten met deze slopende en dodelijke aandoeningen. We bouwen een unieke pijplijn in fibrose uit met GLPG1690 in een wereldwijd Fase 3-programma dat we samen met Gilead uitvoeren, verder met GLPG1205 waarvoor later dit jaar Fase 2-resultaten worden bekendgemaakt, en met programma's die in de onderzoeksfase vooruitgang boeken.

We hebben daarnaast een innovatieve onderzoekspijplijn in een vroeg stadium, vooral rond ontstekingsziekten met ons Toledo-programma. We voeren nu een breed en versneld programma uit om meerdere reeksen *compounds* te ontdekken en te ontwikkelen tegen de geheel nieuwe Toledo-klasse van *targets*.

Om waardecreatie op lange termijn te verzekeren, zijn we vastbesloten om een actieve en groeiende vroege pijplijn te behouden. We hebben momenteel ongeveer 30 programma's lopen, en hoewel de focus ligt op onze twee belangrijkste ziektegebieden - ontstekingsziekten en fibrose - hebben we ook veelbelovende programma's in bijkomende indicaties, waaronder diabetes type 2, hepatitis B en polycystische nierziekte.

Aangezien we snel groeien op zeven locaties wereldwijd en evolueren naar een volwaardig biofarmabedrijf, zijn we ons bewust van de toekomstige uitdagingen. Onze *'Make it Happen'*-cultuur is bijzonder belangrijk en heeft ons gebracht tot waar we nu staan. We zien het als een prioriteit om deze cultuur te behouden en te beschermen, en achten het essentieel om ons behendig, door wetenschap gestuurd DNA te behouden.

Op financieel gebied hebben we 2019 afgesloten met een uitzonderlijk sterke balans, dankzij de deal met Gilead die een *upfront* betaling van \$3,95 miljard opleverde en een belegging in aandelen van \$1,5 miljard, waaronder de warrant uitgeoefend door Gilead. Dat kapitaal geeft ons de middelen om onze R&D-activiteiten sterk uit te breiden, en de noodzakelijke innovatie te bieden aan patiënten.

R&D

In ontstekingsziekten:

- Gilead heeft aanvragen ingediend voor goedkeuring van de selectieve JAK1-remmer filgotinib voor RA in de VS, Europa en Japan
- Gilead heeft de eerste patiënten gedoseerd in de PENGUIN Fase 3-studies met filgotinib voor psoriatische artritis (PsA)
- We hebben onze eerste Fase 1-studies bij mensen aangevat met de Toledo-*compounds* GLPG3312 en GLPG3970
- Samen met samenwerkingspartners Novartis en MorphoSys hebben we aangekondigd dat we de klinische ontwikkeling van MOR106 voor eczeem wegens gebrek aan werkzaamheid hebben stopgezet

In fibrose:

- Voor het ISABELA Fase 3-IPF-programma met selectieve ATX-remmer GLPG1690 waren op jaareinde bijna alle onderzoekscentra geopend voor rekrutering en tot op heden doen meer dan 800 patiënten mee aan de studie. In het kader van de R&D-samenwerking die we met Gilead hebben afgesloten, heeft Gilead de niet-Europese rechten op GLPG1690 in licentie genomen
- We hebben de rekrutering voltooid van de NOVESA Fase 2a-studie met GLPG1690 bij patiënten met systemische sclerose (SSc)
- We hebben onze fibrosepijn in vroeg stadium van ontwikkeling verder versterkt door samenwerkingen met Evotec en Fibrocor

In artrose:

- We hebben samen met onze samenwerkingspartner Servier de rekrutering voltooid voor de ROCCELLA Fase 2b-studie met GLPG1972 bij patiënten met artrose

Corporate:

- We ontvingen een *upfront* betaling van \$3,95 miljard van Gilead voor de R&D-samenwerking
- We haalden €960,1 miljoen en €368,0 miljoen bruto-opbrengsten op dankzij respectievelijk de inschrijving op aandelen en de warrantuitoefening door Gilead, en €17,2 miljoen door de uitoefeningen van warrants

Recente gebeurtenissen:

- We hebben de rekrutering voltooid van de PINTA Fase 2-studie met GPR84-remmer GLPG1205 voor IPF
- Zowel de FDA als de Europese Commissie hebben de status van weesgeneesmiddel toegekend aan GLPG1690 voor SSc
- De samenwerking met Fibrocor in fibrose werd uitgebreid



- In het licht van de COVID-19-pandemie die op het moment van publicatie woedt, zien we op dit moment de volgende impact. We verbinden er ons toe om onze stakeholders op de hoogte te houden van de ontwikkelingen op dit gebied:

- *Personeel*

Galapagos heeft strenge maatregelen ingevoerd om de verspreiding van het virus te helpen voorkomen en de gezondheid van ons personeel te beschermen. We hebben onze wereldwijde en lokale bedrijfscontinuïteitsplannen uitgerold en de juiste aanbevolen voorzorgsmaatregelen en beperkingen ingevoerd, waaronder de opschorting van alle reizen. Concreet betekent dit dat onze medewerkers thuiswerken, met uitzondering van het laboratoriumpersoneel en een basisteam voor IT en facilities, om de veiligheid en operationele continuïteit te verzekeren die noodzakelijk zijn om het onderzoek gaande te houden. Daarvoor hebben we strenge schoonmaak- en reinigingsregels opgesteld en we respecteren het beleid inzake social distancing te allen tijde om het risico op besmetting zo klein mogelijk te houden.

- *Klinische studies*

We hebben een bedrijfscontinuïteitsplan voor onze niet-klinische en klinische studies, waaronder een reactieplan voor pandemieën. We hebben besloten om voorlopig de start van de Fase 1-studies te pauzeren. We volgen de situatie voortdurend op en zetten de veiligheid en behoeften van de patiënten altijd centraal. Onze teams werken samen met onze CRO's en onderzoekscentra om te bepalen wat de volgende stappen zijn.

Samen met onze partner Gilead hebben we de rekrutering voor de filgotinib-studies tijdelijk stopgezet om de veiligheid van de patiënten te beschermen. Dit omvat de Fase 2- en Fase 3-studies met filgotinib voor de ziekte van Crohn (DIVERSITY), de Fase 3-studies voor artritis psoriatica (PENGUIN), de Fase 2-studie voor uveïtis en de MANTA- en MANTA-RAY-studies.

We verwachten dat de Fase 3-studie voor de ziekte van Bechterew nu later dit jaar van start zal gaan.

- *Aanvraagproces voor filgotinib in RA*

Tot op heden kreeg onze samenwerkingspartner Gilead nog geen bericht van de regelgevende instanties in de VS, Europa en Japan over vertragingen in de goedkeuringstermijn. Gilead bevestigde ook dat alle vestigingen die betrokken zijn bij de productie van filgotinib gevestigde sites zijn die momenteel andere door Gilead gecommercialiseerde producten produceren. Bovendien hebben ze een goede verhouding met de FDA en zijn ze GMP-gecertificeerd.

- *Commerciële organisatie*

De uitbouw van onze commerciële activiteiten in de EU5-landen en de Benelux ter voorbereiding op de mogelijke lancering van filgotinib wordt, zoals gepland, voortgezet.

2019: financiële resultaten

Omzet

Onze omzet en overige opbrengsten stegen aanzienlijk in 2019 tot €895,9 miljoen, vergeleken met €317,8 miljoen in 2018. De omzet bedroeg €845,0 miljoen in 2019 ten opzichte van €288,8 miljoen in 2018 en was hoger door de erkenning in opbrengst van de *upfront* betaling ontvangen van Gilead in augustus 2019 gerelateerd aan (i) het GLPG1690 programma, (ii) de exclusieve toegang tot het *drug discovery*-platform (i.e. intellectuele eigendom, technologie, bekwaamheid en mogelijkheden) gedurende de samenwerkingsperiode en exclusieve optierechten op onze huidige en toekomstige klinische programma's na Fase 2 buiten Europa, en (iii) een bijkomende vergoeding ontvangen ter dekking van ons groter aandeel in de filgotinib kosten, gecompenseerd door (iv) een negatief *catch-up*-effect van de opbrengsten gerelateerd aan de eerder ontvangen *upfront*- en succesbetalingen door de gewijzigde filgotinib samenwerkingsovereenkomst.

De overige opbrengsten stegen tot €50,9 miljoen, voornamelijk als gevolg van hogere tegemoetkomingen van de overheid voor onze R&D-activiteiten.

Operationeel resultaat

De groep realiseerde in 2019 een netto operationele winst van €370,3 miljoen, vergeleken met een netto operationeel verlies in 2018 van €44,8 miljoen.

R&D-kosten voor de groep namen met 32% toe tot €427,3 miljoen in 2019, in vergelijking met €322,9 miljoen in 2018. Deze toename was hoofdzakelijk toe te schrijven aan een toename van €52,3 miljoen in kosten van onderaanneming voornamelijk in het kader van ons filgotinib- programma, het Toledo-programma en andere programma's. Daarenboven stegen onze personeelskosten ten gevolge van een geplande toename van het aantal personeelsleden naar aanleiding van de groei in onze R&D-activiteiten. Deze factoren samen met de voorbereiding voor de commerciële lancering verklaarden ook de stijging in onze algemene en administratieve kosten en verkoop- en marketingkosten, welke €98,3 miljoen bedroegen in 2019, tegenover €39,8 miljoen in 2018.

We rapporteerden een negatieve niet-kas reële waarde-aanpassing van afgeleide financiële instrumenten gegenereerd door de *share subscription agreement* met Gilead en de warrants toegekend aan Gilead, en dit voor een bedrag van €181,6 miljoen, hoofdzakelijk veroorzaakt door de stijging van de koers van het Galapagos-aandeel.

De netto overige financiële kosten in 2019 bedroegen €38,6 miljoen, in vergelijking met netto overige financiële opbrengsten van €15,6 miljoen in 2018, en bestonden voornamelijk uit een gerealiseerd wisselkoersverlies van €34,9 miljoen op de USD *upfront* betaling van Gilead (hoofdzakelijk een negatief *hedging* effect), en een niet-gerealiseerd wisselkoersverlies van €10,6 miljoen op onze korte termijn financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten in USD.

Nettoresultaat

De groep realiseerde in 2019 een nettowinst van €149,8 miljoen, in vergelijking met een nettoverlies van €29,3 miljoen in 2018.

Geldmiddelen en kasequivalenten en korte termijn financiële investeringen

Korte termijn financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten bedroegen €5.780,8 miljoen op 31 december 2019 in vergelijking met €1.290,8 miljoen op 31 december 2018.

In 2019 stegen de korte termijn financiële investeringen en geldmiddelen en de kasequivalenten met €4.490,0 miljoen, in vergelijking met een toename van €139,6 miljoen in 2018. Deze netto-toename bestond uit (i) een operationele inkomende kasstroom van €3.162,8 miljoen waarvan €3.497,1 miljoen netto operationele inkomende kasstroom gerelateerd aan de overeenkomst met Gilead en een operationele *cash burn*¹ van €334,3 miljoen, (ii) de netto-opbrengst van €955,6 miljoen van de inschrijving op aandelen door Gilead en van €368,0 miljoen van de uitoefening van warrant A door Gilead, (iii) de opbrengst van €17,2 miljoen uit de verhoging van kapitaal en uitgiftepremies naar aanleiding van de uitoefening van warrants in 2019, en (iv) een negatief effect van €13,7 miljoen van reële waarde-aanpassingen en wisselkoersverliezen.

Daarnaast vermeldt de balans van Galapagos een vordering op de Franse overheid (*Crédit d'Impôt Recherche*²), en ook een vordering op de Belgische overheid, gerelateerd aan maatregelen ter ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling, voor een totaal van beide vorderingen van €115,4 miljoen.

¹ We verwijzen naar [toelichting 19](#) van de toelichtingen bij onze geconsolideerde jaarrekening voor een uitleg en reconciliatie van deze alternatieve prestatie indicator.

² *Crédit d'Impôt Recherche* verwijst naar een innovatiesubsidie van de Franse overheid.

Galapagos in 2020

Na het historische jaar 2019 belooft 2020 voor Galapagos opnieuw een jaar te worden waarin we veel nieuws verwachten.

Eerst en vooral verwachten wij en onze samenwerkingspartner Gilead dat ons eerste kandidaatmedicijn, filgotinib in RA, wordt goedgekeurd in de VS, Europa en Japan. We verwachten ook dat Gilead in het tweede kwartaal van dit jaar Fase 3-data van filgotinib in colitis ulcerosa (CU) zal bekendmaken. Bovendien plannen Gilead en wij om later in 2020 het Fase 3-programma met filgotinib in de ziekte van Bechterew (ZvB) op te starten – een mogelijke bijkomende indicatie voor onze groeiende filgotinib-franchise.

Naast de resultaten van filgotinib in CU, verwachten we data bekend te maken voor vier Fase 2-studies.

Binnen onze fibrose-portfolio verwachten we de *topline* resultaten bekend te maken van de PINTA Fase 2-studie met GLPG1205 in IPF en, samen met samenwerkingspartner Gilead, van de NOVESA Fase 2a-studie met GLPG1690 in SSC.

We plannen ook de *topline* resultaten bekend te maken van de ROCCELLA Fase 2b-studie van GLPG1972 in artrose, samen met onze samenwerkingspartner Servier. Hierna zal Gilead de optie hebben om GLPG1972 in licentie te nemen voor de Amerikaanse markt.

We zullen ons ontwikkelingsplan voor Toledo, ons *next generation* programma in ontstekingsziekten, versneld uitvoeren, en we plannen om in de tweede helft van het jaar meerdere *proof-of-concept* patiëntenstudies te starten en tegen het einde van het jaar *topline* resultaten bekend te maken van onze eerste patiëntenstudie.

Ondertussen zetten we ook de patiëntenwerving verder in ons toonaangevend ISABELA-programma met GLPG1690 in IPF, samen met Gilead. We zijn trots om te melden dat we tot dus ver meer dan 800 patiënten gerekruteerd hebben. De futiliteitsanalyse blijft zoals gepland voorzien voor het eerste kwartaal van 2021.

In 2020 verwachten we meer klinische studies dan ooit uit te voeren, waardoor we onze brede klinische pijplijn van kandidaatmedicijnen met nieuwe werkingsmechanismen in indicaties met hoge onvervulde medische behoeften blijven uitbreiden.

Gezien het grote aantal vergevorderde klinische studies in volledige eigendom en de groei van onze R&D- en commerciële teams, verwachten we in 2020 een operationele *cash burn* tussen €420 en €450 miljoen, inclusief mijlpaalbetalingen van Gilead gerelateerd aan de mogelijke goedkeuringen van filgotinib in RA.

We publiceren dit rapport terwijl de COVID-19-pandemie woedt. Allereerst hoop ik dat jullie en jullie naasten veilig en gezond zijn. Maar dit zijn natuurlijk ook moeilijke tijden voor Galapagos, en ons aandeel staat onder zware druk. Ik wil jullie verzekeren dat het team deze ongekende situatie met veerkracht blijft trotseren. En hoe uitdagend de COVID-19-crisis ook is, ook dit zal voorbijgaan. Dankzij onze sterke cashpositie en onze brede, groeiende pijplijn, ben ik ervan overtuigd dat we deze storm zullen doorstaan. Dit brengt ook een verantwoordelijkheid met zich mee die we zeer ter harte nemen: we zijn meer dan ooit vastbesloten om onze ambitie waar te maken, en innovatieve medicijnen wereldwijd tot bij patiënten te brengen.

Ik wil graag al onze aandeelhouders bedanken voor hun steun het afgelopen jaar. Ik wil ook onze teams bedanken voor hun toewijding en harde werk. 2019 was een bijzonder jaar, maar we zijn nog maar net begonnen. We blijven sterk in staat om de onzekerheid, die door de wereldwijde uitbraak van het coronavirus is veroorzaakt, te doorstaan en we kijken uit naar een rijke nieuwswaarde in 2020. We hopen dat u bij ons blijft, want we zijn bezig met baanbrekend werk op het gebied van ontstekingsziekten, fibrose en nog veel meer.

Met vriendelijke groeten,

Onno van de Stolpe
CEO



In een oogopslag

Kerngetallen

(in duizenden €, tenzij anders vermeld)	Jaareinde 31 december 2019	Jaareinde 31 december 2018	Jaareinde 31 december 2017
RESULTATENREKENING			
Omzet	844.985	288.836	127.087
Overige opbrengsten	50.905	29.009	28.830
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(427.320)	(322.875)	(218.502)
Verkoop, algemene en administratieve kosten	(98.278)	(39.776)	(27.218)
Totale bedrijfskosten	(525.597)	(362.652)	(245.720)
Bedrijfswinst/bedrijfsverlies (-)	370.292	(44.807)	(89.802)
Netto financieel resultaat	(220.233)	15.598	(25.705)
Belastingen	(214)	(50)	(198)
Nettowinst/nettoverlies (-)	149.845	(29.259)	(115.704)
BALANS			
Geldmiddelen en kasequivalenten	1.861.616	1.290.796	1.151.211
Korte termijn financiële investeringen	3.919.216	-	-
Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	115.356	84.646	75.783
Totaal activa (*)	6.068.609	1.439.496	1.286.274
Eigen vermogen (*)	2.875.658	1.214.249	1.011.983
Over te dragen opbrengsten	3.000.646	149.801	219.892
Overige schulden (*)	192.305	75.446	54.399
KASSTROMEN			
Operationele inkomende kasstroom/operationele cash burn (-) (**)	3.162.804	(158.384)	(154.089)
Kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) bedrijfsactiviteiten (*)	3.208.617	(142.466)	(147.030)
Kasstroom gebruikt bij investeringsactiviteiten	(3.764.660)	(15.914)	(549)
Kasstroom gegenereerd uit financieringsactiviteiten (*)	1.335.751	287.876	353.357
Toename van geldmiddelen en kasequivalenten	779.708	129.497	205.778
Transfer naar korte termijn financiële investeringen	(198.922)	-	-
Effect van wisselkoersverschillen op geldmiddelen en kasequivalenten	(9.966)	10.089	(27.808)
Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december	1.861.616	1.290.796	1.151.211
Korte termijn financiële investeringen op 31 december	3.919.216	-	-
Totaal korte termijn financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december	5.780.832	1.290.796	1.151.211

(*) Onze totale activa, het eigen vermogen en de overige schulden, de kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) bedrijfsactiviteiten en de kasstroom gegenereerd uit financieringsactiviteiten voor het jaar eindigend op 31 december 2019 werden beïnvloed door de toepassing van de nieuwe standaard IFRS 16 - Lease-overeenkomsten, op 1 januari 2019. We verwijzen naar de toelichtingen van dit geconsolideerd financieel verslag voor meer informatie.

(**) We verwijzen naar [toelichting 19](#) van onze geconsolideerde jaarrekening voor een uitleg en reconciliatie van deze alternatieve prestatie indicator.

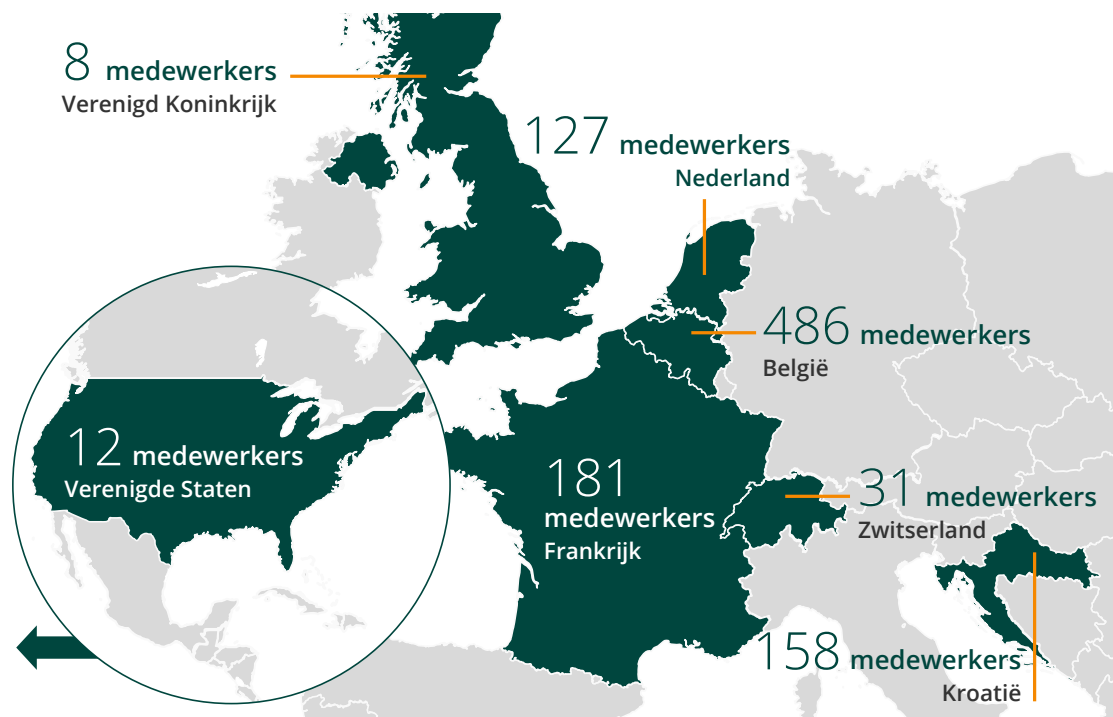


(in duizenden €, tenzij anders vermeld)	Jaareinde 31 december 2019	Jaareinde 31 december 2018	Jaareinde 31 december 2017
FINANCIËLE RATIOS			
Aantal uitgegeven aandelen op 31 december	64.666.802	54.465.421	50.936.778
Gewone winst/verlies (-) per aandeel (in €)	2,60	(0,56)	(2,34)
Verwaterde winst/verlies (-) per aandeel (in €)	2,49	(0,56)	(2,34)
Aandelenkoers op 31 december (in €)	186,50	80,56	78,98
Totaal aantal personeelsleden van de groep op 31 december	1.003	725	600

(*) Onze totale activa, het eigen vermogen en de overige schulden, de kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) bij bedrijfsactiviteiten en de kasstroom gegenereerd uit financieringsactiviteiten voor het jaar eindigend op 31 december 2019 werden beïnvloed door de toepassing van de nieuwe standaard IFRS 16 - Lease-overeenkomsten, op 1 januari 2019. We verwijzen naar de toelichtingen van dit geconsolideerd financieel verslag voor meer informatie.

(**) We verwijzen naar [toelichting 19](#) van onze geconsolideerde jaarrekening voor een uitleg en reconciliatie van deze alternatieve prestatie indicator.

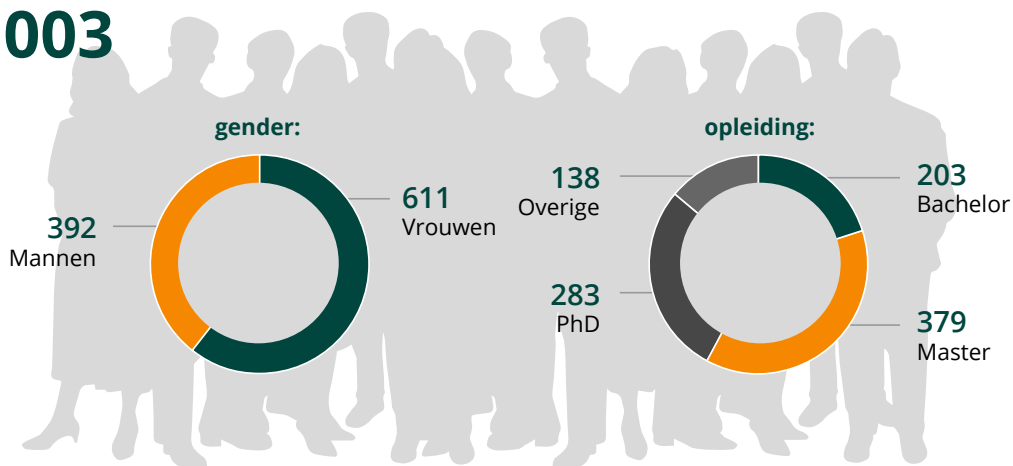
Medewerkers per vestiging





Aantal medewerkers Galapagos groep

1.003



Gemiddelde leeftijd:	Aantal medewerkers ouder dan 45:	Nationaliteiten:
41	359	39
Gemiddeld aantal jaren in dienst:	Personeelsverloop:	Aanwervingen in 2019:
4,6	5,6%	279

Strategie

Ons doel is om *first-in-class* geneesmiddelen te ontwikkelen en te commercialiseren op basis van de ontdekking van nieuwe *targets*. Met humane primaire cellen ontdekken we welke eiwitten ("*targets*") een belangrijke rol spelen in de ziektebiologie. Vervolgens identificeren en ontwikkelen we kleine moleculen die deze *targets* remmen, het evenwicht herstellen en zo het ziekteverloop positief beïnvloeden. Deze methode werd ontworpen om de ziekte zelf te bestrijden in plaats van enkel de symptomen.

Het is onze ambitie om uit te groeien tot een volledig geïntegreerd biofarmaceutisch bedrijf dat zich richt op de ontwikkeling en commercialisatie van nieuwe geneesmiddelen in domeinen met hoge onvervulde medische behoeften om het leven te verbeteren van mensen die lijden aan ernstige ziekten.

De sleutelementen van onze strategie zijn onder meer:

■ **Snel filgotinib verder ontwikkelen in meerdere indicaties in ontstekingsziekten met onze samenwerkingspartner Gilead**

Op basis van de resultaten van onze klinische Fase 2- en Fase 3-studies plannen we om filgotinib verder te ontwikkelen in bijkomende indicaties in ontstekingsziekten zoals de ziekte van Crohn (CD), colitis ulcerosa (CU), psoriatische artritis (PsA), de ziekte van Bechterew (ZvB) en overige ontstekingsziekten. Onze samenwerkingspartner Gilead heeft goedkeuringsaanvragen ingediend voor filgotinib in reuma in de VS, Europa en Japan. Gilead voert Fase 3-klinische programma's uit in CU (SELECTION), CD (DIVERSITY), PsA (PENGUIN), en verscheidene Fase 2-klinische programma's in bijkomende ontstekingsziekten.

■ **Idiopatische longfibrose (IPF)/fibrose aanpakken met onze baanbrekende methode**

We bouwen een uitgebreide fibroseportefeuille uit van moleculen met verschillende werkingsmechanismen in IPF en andere vormen van orgaan- of huidfibrose. We hebben de eerste 800 IPF-patiënten gerekruteerd in het wereldwijde ISABELA Fase 3-programma met ATX-remmer GLPG1690 waarvoor Gilead de rechten buiten Europa in licentie heeft genomen. We voltooiden de rekrutering voor de NOVESIA Fase 2a-studie met GLPG1690 in systemische sclerose (SSc) en de rekrutering voor de PINTA Fase 2a-studie met GPR84-remmer GLPG1205 bij IPF-patiënten. We hebben ook licenties genomen op twee *compounds* in een vroeg ontwikkelingsstadium met nieuwe werkingsmechanismen in fibrose (en we hebben een exclusieve optie om in totaal vier bijkomende nieuwe targetprogramma's in licentie te nemen) van Evotec en Fibrocor respectievelijk, waardoor onze portfolio van gediversifieerde werkingsmechanismen in de strijd tegen IPF en fibrose verder wordt versterkt.

■ **Vooruitgang boeken met GLPG1972 in klinische studies in patiënten met artrose (OA) met onze samenwerkingspartner Servier**

We voltooiden de rekrutering voor het globale Fase 2-programma ROCCELLA met ADAMTS-5-remmer GLPG1972 met samenwerkingspartner Servier en we verwachten de *topline* resultaten in 2020. Servier verkreeg een licentie voor de verdere ontwikkeling van de *compound* buiten de Verenigde Staten. Na succesvolle voltooiing van de Fase 2-studie heeft Gilead de optie om de ontwikkelings- en commercialisatierechten op deze *compound* in licentie te nemen voor de Verenigde Staten waar wij nu alle klinische ontwikkelingsactiviteiten van GLPG1972 leiden.

■ **Ons innovatieleiderschap op het gebied van ontstekingen versterken**

We hebben een opmerkelijke activiteit gezien in verschillende inflammatoire preklinische modellen met *compounds* die gericht zijn op de klasse van nieuwe *targets* die we ontdekten en de codenaam Toledo gaven. Moleculen die remmers zijn van deze *target*-familie vertonen een tweevoudige werking op ontsteking door het stimuleren van anti-inflammatoire cytokines en het remmen van pro-inflammatoire cytokines. We voeren een breed en versneld programma uit om meerdere reeksen *compounds* die op Toledo werken, te ontdekken en te ontwikkelen, gericht op activiteit in verschillende ziektebeelden, waaronder ontsteking. We hebben veel van onze Fase 1-werkzaamheden met GLPG3312 voltooid en we startten een Fase 1-klinische studie met GLPG3970 in 2019. We verwachten om voor jaareinde meerdere PoC-studies in patiënten met deze *compounds* op te starten en de eerste resultaten te rapporteren. Ondertussen blijven we vooruitgang boeken met meerdere preklinische kandidaatproducten voor ontsteking, verhogen we onze productiviteit voor het ontdekken van *targets* en medicijnen, en onderzoeken we bijkomende modaliteiten voor de behandeling van ontstekingsziekten.

■ **De waarde van ons *target discovery*-platform op basis van nieuwe werkingsmechanismen maximaliseren en benutten**

Ons platform heeft tal van kandidaatmedicijnen met nieuwe werkingsmechanismen opgeleverd in meerdere therapeutische gebieden. Onze meest vergevorderde preklinische programma's zijn GLPG4059 (stofwisselingsziekten), GLPG4124 (fibrose), GLPG4259 (ontsteking), en onze derde Toledo *compound* GLPG4399 in ontstekingsziekten. Daarnaast verkennen we de mogelijkheden van preklinische kandidaatproducten in ZvB, PsA, IBD, AtD, lupus, IPF, SSc, niet-alcoholische steatohepatitis, diabetes type 2, hepatitis B, artrose en polycystische nierziekte. Ons streven is om elke twee jaar een Fase 3-studie te starten en elk jaar drie *proof-of-concept*-studies uit te voeren, en ten minste drie preklinische kandidaatmedicijnen en ten minste zes nieuwe gevalideerde *targets* aan te leveren. Wij hebben besloten om voorlopig de start van de Fase-1 studies te pauseren, in verband met de coronaviruspandemie.

R&D-ambitie – een actieve portfolio van rond de 30 projecten behouden





■ **Waarde op lange termijn creëren en onze pijplijn versnellen met onze samenwerkingspartner Gilead**

Dankzij onze transformatieve R&D-samenwerking met Gilead die we in juli 2019 hebben ondertekend, plannen we om onze ontdekkings-, ontwikkelings- en commerciële inspanningen te verhogen om hoognodige innovatie te brengen voor patiënten die lijden aan ernstige ziekten. Onder de overeenkomst krijgen we ook een grotere rol in de commercialisatie van filgotinib in Europa en kwamen we overeen om alle toekomstige ontwikkelingskosten gelijk te verdelen. Gilead heeft toegang tot ons baanbrekende technologieplatform en verkrijgt optierechten buiten Europa op onze huidige en toekomstige programma's. Gilead is onderworpen aan een 10-jaar *standstill*, heeft \$3,95 miljard in vooruitbetalingen gemaakt en investeerde \$1,1 miljard in aandelen, met inbegrip van de uitoefening van Warrant A. Wij komen in aanmerking om *opt-in*-betalingen te ontvangen plus ex-filgotinib *tiered* royalty's van 20-24% op de netto verkoop van al onze producten die Gilead in licentie heeft genomen, alsook mijlpaalbetalingen op bepaalde producten. Zie verder ook [Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening](#).

■ **Onze innovatieve producten na goedkeuring succesvol op de markt brengen in Europa**

We bouwen een commerciële organisatie uit die zich voorbereidt op de verwachte marktlancering van filgotinib in samenwerking met Gilead in Frankrijk, Italië, Spanje, Duitsland, het Verenigd Koninkrijk en de Benelux in 2020 en 2021. Gilead zal als enige verantwoordelijk zijn voor commercialisatie buiten deze acht landen. In een volgende stap zijn we van plan om potentieel succesvolle kandidaatmedicijnen uit onze samenwerking met Gilead in Europese landen te commercialiseren, met Gilead als enige verantwoordelijk voor de commercialisatie buiten Europa. Zie verder ook [Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening](#).

Europese commerciële organisatie



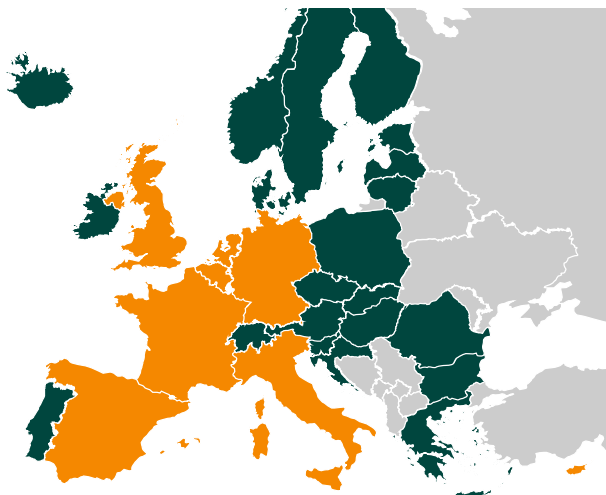
2020 – 2021 filgotinib

- Benelux
- Frankrijk, Italië, Spanje
- VK, Duitsland



2022 – 2023

- Lancering in de rest van Europa
- Toekomstige producten



Continuïteitsverklaring

Tot op heden hebben wij aanzienlijke operationele verliezen geleden, wat tot uiting komt in de balans met €109,2 miljoen aan gecumuleerde verliezen per 31 december 2019. Onze geconsolideerde nettowinst op 31 december 2019 was €149,8 miljoen. De raad van bestuur heeft de jaarrekening en de waarderingsregels onderzocht. Gebaseerd op conservatieve assumpties, geloven wij dat onze bestaande korte termijn financiële investeringen, geldmiddelen en kasequivalenten van €5.780,8 miljoen op 31 december 2019 ons in staat zullen stellen om onze operationele kosten en investeringen voor de komende jaren (en minstens voor de volgende 12 maanden) te financieren. De bestuurders zijn ook van mening dat aanvullende financiering – indien nodig – kan worden verkregen. Hiermee rekening houdend, evenals met de gunstige vooruitzichten van de ontwikkelingen van onze activiteiten inzake het ontdekken en het ontwikkelen van medicijnen, is de raad van bestuur van mening dat zij de jaarrekening kan voorleggen op continuïteitsbasis. Hoewel onze korte termijn financiële investeringen, geldbeleggingen en kasequivalenten voldoende hoog zijn voor de komende jaren (en minstens voor de volgende 12 maanden), wijst de raad van bestuur erop dat als de R&D-activiteiten goed blijven gaan, we aanvullende financiering zouden kunnen zoeken om de voortdurende ontwikkeling van onze producten te ondersteunen of om andere zakelijke opportuniteiten te kunnen benutten.

Risicobeheer en interne controlesystemen

Risicobeheersing maakt deel uit van onze strategie en is belangrijk om onze operationele doelen te bereiken.

Om de correcte uitvoering van de strategie van de groep veilig te stellen, heeft ons directiecomité interne risicobeheersings- en controlesystemen ontwikkeld. De raad van bestuur heeft een actieve rol gedelegeerd aan de leden van het auditcomité voor het toezicht op het ontwerp, de implementatie en de doeltreffendheid van deze interne risicobeheersings- en controlesystemen. Het doel van deze systemen is om op een effectieve en efficiënte manier om te gaan met de belangrijke risico's waaraan het bedrijf blootgesteld is.

De interne risicobeheersings- en controlesystemen zijn ontworpen om ervoor te zorgen dat:

- de effectiviteit van onze strategie zorgvuldig wordt gecontroleerd
- de continuïteit en de duurzaamheid van Galapagos worden gewaarborgd door consistente boekhouding, betrouwbare financiële rapportering en naleving van wetten en regels
- er wordt gefocust op de meest efficiënte en effectieve manier van zaken doen

We hebben onze bereidheid tot het nemen van risico's vastgesteld aan de hand van een aantal interne en externe factoren, waaronder:

- financiële sterkte op lange termijn, vertegenwoordigd door inkomstengroei en een sterke balans
- liquiditeit op korte termijn; cash
- meten van bedrijfsprestatie; operationeel en netto resultaat
- wetenschappelijke risico's en opportuniteiten
- afhankelijkheid van onze alliantiepartners
- naleven van regels en reglementen
- reputatie



De identificatie en analyse van risico's is een voortdurend proces en vormt vanzelfsprekend een kritische component van interne controle. Gebaseerd hierop en de bereidheid van het bedrijf om risico's te nemen, zullen de belangrijkste controles binnen Galapagos worden gedocumenteerd en wordt er toezicht gehouden op de effectiviteit. Als de evaluatie aanleiding geeft tot aanpassing van de controles, dan zal dit gebeuren. Dit zou het geval kunnen zijn omdat de externe omgeving wijzigt, wetten of reglementen veranderen of de strategie van Galapagos wordt aangepast.

De financiële risico's van Galapagos worden centraal beheerd. De financiële afdeling van Galapagos coördineert de toegang tot de nationale en internationale financiële markten, beschouwt en beheert continu de financiële risico's met betrekking tot de activiteiten van de groep. Deze hebben betrekking op het risico op de financiële markten, het kredietrisico, liquiditeitsrisico en valutarisico. Er zijn geen andere belangrijke risico's, zoals een renterisico, want de groep heeft bijna geen financiële schulden en heeft een sterke kaspositie. De groep koopt of verhandelt geen financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden. Voor meer informatie over het beheer van financiële risico's wordt verwezen naar [toelichting 31](#) in de geconsolideerde jaarrekening. We verwijzen ook naar het hoofdstuk [Risicofactoren](#) van het jaarverslag voor meer informatie over algemene risicofactoren.

Onze interne controles inzake financiële verslaggeving zijn een subgroep van interne controles en omvatten die beleidsregels en procedures die:

- betrekking hebben op het voeren van een administratie waarin transacties en verkopen van onze activa nauwkeurig, juist en redelijk gedetailleerd worden gedocumenteerd
- redelijke zekerheid verschaffen dat transacties zodanig worden vastgelegd dat de jaarrekening in overeenstemming met IFRS zoals toegepast binnen de EU kan opgemaakt worden, en dat onze ontvangsten en uitgaven uitsluitend worden verricht met goedkeuring van geautoriseerde personen
- redelijke zekerheid geven met betrekking tot de preventie of tijdige ontdekking van ongeoorloofde verwerving, gebruik of vervreemding van onze activa die een wezenlijke impact kunnen hebben op onze jaarrekening.

Aangezien we effecten hebben die geregistreerd zijn bij de U.S. *Securities and Exchange Commission* (SEC) en we een *large accelerated filer* zijn in de zin van Rule 12b-2 van de Amerikaanse *Securities Exchange Act* van 1934, moeten we de doeltreffendheid van onze interne controles over de financiële verslaggeving onderzoeken en de bevindingen kenbaar maken in een verslag.

In 2018 heeft het management zijn interne controles over de financiële verslaggeving geëvalueerd en geformaliseerd, gebaseerd op criteria zoals bepaald in het Interne Controle – Geïntegreerd Internecontrolekader (2013) van het *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (COSO) en een externe adviseur aangesteld om te helpen bij de beoordeling van de effectiviteit van deze controles.

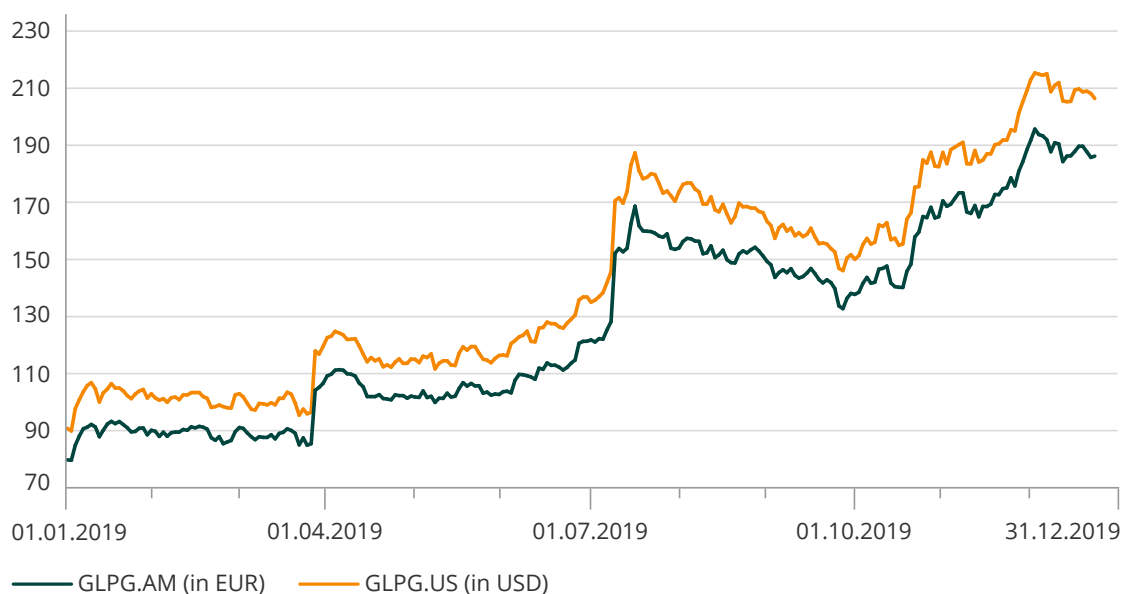
Zoals beschreven in artikel 404 van de Amerikaanse *Sarbanes-Oxley Act* van 2002 en de uitvoeringsbesluiten van deze wet, zullen wij de beoordeling van het management en de commissaris over de doeltreffendheid van de interne controles over de financiële verslaggeving opnemen in ons jaarverslag op formulier 20-F, dat bij de SEC zal worden ingediend op of rond de datum van publicatie van huidig jaarverslag.

Zowel het management als de commissaris oordeelden dat de groep in alle materiële aspecten een doeltreffende interne controle behield op de financiële verslaggeving per 31 december 2019.

Het Galapagos aandeel

Galapagos NV (ticker: GLPG) is sinds 6 mei 2005 genoteerd op Euronext Amsterdam en Brussel en sinds 14 mei 2015 op de Nasdaq Global Select Market. Galapagos NV maakt deel uit van de Bel20 index (top 20 beursgenoteerde bedrijven) op Euronext Brussels, de AEX Index (top 25 beursgenoteerde bedrijven) op Euronext Amsterdam en de Nasdaq Biotechnology Index op Nasdaq in New York.

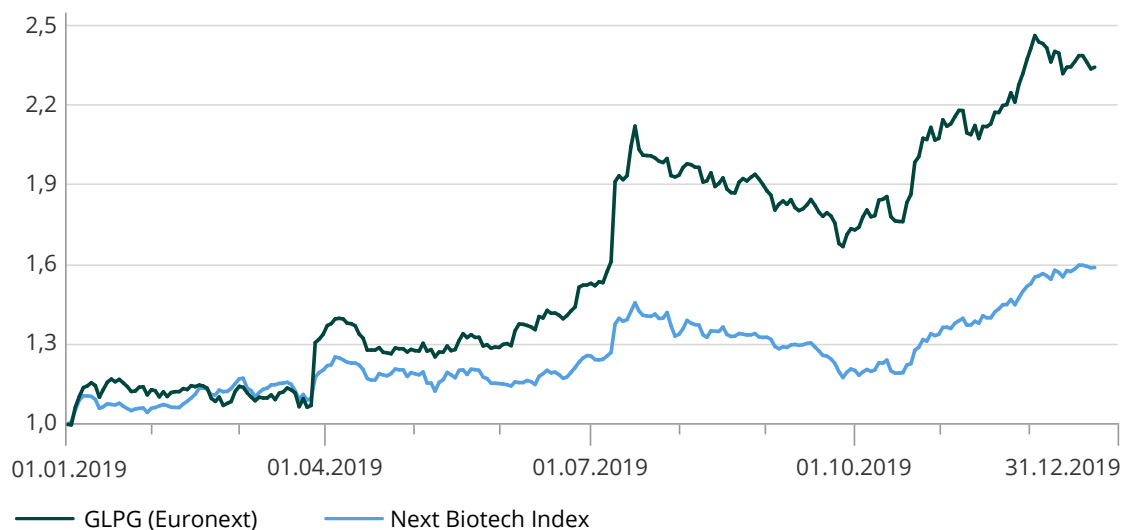
Het Galapagos aandeel in 2019



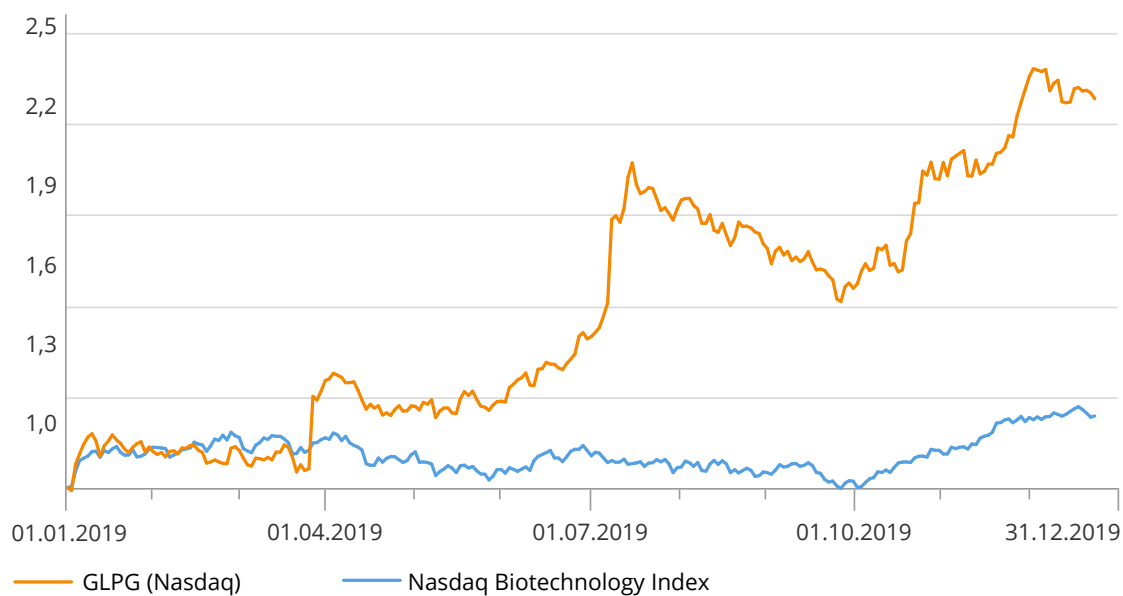
In 2019 bedroeg het gemiddelde dagelijkse handelsvolume op Euronext 453.484 aandelen en een omzet van € 57,9 miljoen. Het dagelijkse handelsvolume op Nasdaq in 2019 bedroeg 131.202 aandelen (American Depositary Shares) die een omzet vertegenwoordigden van \$18,7 miljoen.



Galapagos vs Next Biotech Index in 2019



Galapagos vs Nasdaq Biotechnology Index





Investor relations activiteiten

We hebben vandaag coverage van >20 sell-side analisten en in 2019 kregen we nog bijkomende coverage van sell-side analisten.

In 2019 heeft ons IR-team 8 events georganiseerd voor >70 investeerders op onze site in Mechelen, presenteerde het team op 20 conferenties in Europa en de VS en heeft het verschillende roadshows gedaan, zowel op uitnodiging door banken als zelf georganiseerde roadshows in de Verenigde Staten, Europa en Azië tijdens welke we >500 investeerders ontmoetten.

We presenteerden via webcasts de 2018 jaar-, 2019 kwartaal-, en halfjaarresultaten, en onze jaarlijkse R&D-update en presentaties op conferenties.

De belangrijkste onderwerpen van discussie met investeerders waren de filgotinib-ontwikkelingsprogramma's en commerciële strategie, de nieuwe R&D-overeenkomst met samenwerkingspartner Gilead, waaronder de herziene filgotinib-samenwerkingsovereenkomst, onze Fase 3-plannen voor GLPG1690 in IPF, onze ROCCELLA globale Fase 2b-studie met samenwerkingspartner Servier in artrose, en ons Toledo-programma in ontstekingsziekten.

Overzicht statutaire resultaten van Galapagos NV

Dit overzicht heeft alleen betrekking op de **niet-geconsolideerde statutaire resultaten** van Galapagos NV. Deze resultaten maken deel uit van het geconsolideerde resultaat zoals besproken in de **brief van het management**.

De bedrijfsopbrengsten van Galapagos NV bedroegen in 2019 €1.324,3 miljoen ten opzichte van €513,1 miljoen in 2018. Deze toename zit voornamelijk in de opbrengsten uit intern gegenereerde immateriële vaste activa – zijnde geactiveerde R&D-uitgaven – die voor €114,9 miljoen meer bijgedragen hebben tot de bedrijfsopbrengsten dan in het voorgaande jaar, en in de toename van de omzet met €683,9 miljoen, door hogere *upfront*- en succesbetalingen in het kader van de nieuwe samenwerkingsovereenkomst met Gilead. De overige bedrijfsopbrengsten bedroegen €21,7 miljoen, inclusief €6,5 miljoen erkende subsidies voor R&D-projecten, €5,9 miljoen doorrekeningen aan dochtervennootschappen en €8,7 miljoen recuperatie van bedrijfsvoorheffing van wetenschappelijk personeel.

De bedrijfskosten van 2019 bedroegen €930,5 miljoen ten opzichte van €654,6 miljoen in 2018. De diensten en diverse goederen zijn sterk toegenomen tot €444,1 miljoen in vergelijking met €299,8 miljoen in 2018, voornamelijk door toegenomen interne en externe onderaanneming voor onze preklinische studies en klinische proeven, alsook gestegen kosten voor ingehuurd personeel.

Aankopen van verbruiksgoederen zijn licht gestegen van €6,2 miljoen in 2018 tot €7,5 miljoen in 2019.

Personeelskosten in 2019 bedroegen €52,2 miljoen ten opzichte van €33,4 miljoen in 2018. Het aantal personeelsleden bij Galapagos NV op het einde van 2019 bedroeg 361 in vergelijking met 261 per einde 2018, exclusief ingehuurd personeel.

De afschrijvingen stegen tot €403,3 miljoen in 2019, vergeleken met €305,7 miljoen in 2018, en bestonden voornamelijk uit afschrijvingen van R&D-kosten.

In 2019 zijn de financiële opbrengsten van Galapagos NV afgenomen tot €27,5 miljoen ten opzichte van €35,7 miljoen in 2018, dit in tegenstelling tot de financiële kosten die toenamen van €21,3 miljoen in 2018 tot €64,0 miljoen in 2019. Dit kan hoofdzakelijk verklaard worden door wisselkoersverliezen op de U.S. dollar in 2019, in tegenstelling tot *non-cash* wisselkoerswinsten op de U.S. dollar in 2018.

Belastingopbrengsten in 2019 van €21,6 miljoen, vergeleken met €11,3 miljoen belastingopbrengsten in 2018, bestonden uit fiscale tegemoetkomingen voor investeringen in immateriële vaste activa.

Galapagos NV activeert haar gemaakte R&D-kosten in de mate dat de geactiveerde kosten niet hoger liggen dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of de toekomstige economische voordelen voor de entiteit. De mogelijkheid om de geactiveerde bedragen terug te verdienen hangt af van assumpties (bijv. toekomstige piekverkopen, marktaandeel, verkoopprijs, ratio's met betrekking tot de succesvolle afronding van de verschillende R&D-fasen), die zeer veel beoordeling en inschattingen vergen. Galapagos is afhankelijk van de uitkomst van deze onzekere factoren die buiten de controle vallen van de entiteit (bijv. de testresultaten). De verwezenlijking van deze assumpties is hoogst belangrijk en kan de realiseerbaarheid van de geactiveerde bedragen beïnvloeden. De geactiveerde R&D-kosten worden volledig afgeschreven in het jaar waarin ze worden geactiveerd.

De investeringen in vaste activa in 2019 bedroegen €9,8 miljoen exclusief de intern gegenereerde activa. Ze bestonden voornamelijk uit kosten voor nieuwe laboratorium- en IT-apparatuur, alsmede investeringen in immateriële vaste activa, zijnde de ontwikkeling van software en licenties.



Overige vorderingen bestonden hoofdzakelijk uit vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling voor €67,0 miljoen in 2019 en voor €48,2 miljoen in 2018.

De kaspositie van Galapagos NV op het einde van 2019 bedroeg €5.759,6 miljoen.

De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV, die u ter goedkeuring wordt voorgelegd, werd opgesteld in overeenstemming met de Belgische boekhoudregels, alsmede met de wettelijke en reglementaire voorschriften. Ze toont een positief resultaat. Het boekjaar 2019 werd afgesloten met een winst van €379,0 miljoen, vergeleken met een verlies van €115,7 miljoen in 2018. De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV toont gecumuleerde verliezen van €80,5 miljoen per 31 december 2019. We verwijzen naar de [Continuïteitsverklaring](#) hierboven voor de rechtvaardiging van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit.

In 2019 maakte Galapagos NV gebruik van een financieel instrument in het kader van de overeenkomst met Gilead, namelijk een *hedging* instrument, maar er wordt geen actief gebruik gemaakt van financiële instrumenten.

Disclaimer en overige informatie

Dit verslag bevat alle door de Belgische wetgeving vereiste informatie.

Galapagos NV is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht met maatschappelijke zetel aan de Generaal De Wittelaan L11 A3, 2800 Mechelen, België. Doorheen dit verslag verwijst de term 'Galapagos NV' enkel naar de niet-geconsolideerde Belgische vennootschap en omvatten verwijzingen naar 'wij', 'onze', 'de groep' of 'Galapagos' Galapagos NV samen met haar dochterondernemingen.

Dit verslag is in het Nederlands en het Engels gepubliceerd. Galapagos is verantwoordelijk voor de vertaling en overeenstemming tussen de Nederlandse en Engelse versie. In geval van discrepantie tussen de Nederlandse en de Engelse versie, heeft de Nederlandse versie voorrang.

Dit verslag, met inbegrip van de enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV, is op verzoek kosteloos verkrijgbaar bij:

Galapagos

Investor Relations

Generaal De Wittelaan L11 A3 2800 Mechelen

België

Tel. +32 15 34 29 00

E-mail: ir@glpg.com

Een digitale versie van dit verslag, inclusief de enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV, is beschikbaar op onze website www.glpg.com.

Wij streven ernaar om de juistheid van de digitale versie te waarborgen. We kunnen echter niet verantwoordelijk worden gesteld voor onjuistheden of inconsistenties met het gedrukte document die het gevolg zouden zijn van elektronische transmissie. Daarom beschouwen wij enkel de gedrukte versie van dit verslag als rechtsgeldig. Andere informatie op onze website of op andere websites maakt geen deel uit van dit verslag.

Als Amerikaanse beursgenoteerde onderneming zijn we ook onderworpen aan de rapporteringsvereisten van de U.S. Securities and Exchange Commission (Amerikaanse beurscommissie, kortweg SEC). Een jaarverslag zal bij de SEC worden ingediend op formulier 20-F. Het Formulier 20-F is beschikbaar in de EDGAR-database van de SEC (<https://www.sec.gov/edgar.shtml>) en een link ernaar is op onze website geplaatst.



Toekomstgerichte verklaringen

Dit verslag bevat toekomstgerichte verklaringen die allemaal bepaalde risico's en onzekerheden inhouden. Deze uitspraken worden vaak, maar niet altijd, gedaan aan de hand van woorden of zinnen zoals 'geloven', 'verwachten', 'streven naar', 'plannen', 'trachten', 'schatten', 'kunnen', 'zullen', 'zouden kunnen', 'verderzetten' en gelijkaardige uitdrukkingen. Toekomstgerichte verklaringen in dit verslag omvatten, maar zijn niet beperkt tot, verklaringen in de "Brief van het management", de informatie in het hoofdstuk met als titel "Galapagos in 2020", de vooropgestelde operationele cash burn voor de beoogde activiteiten van Galapagos gedurende het boekjaar 2020, verklaringen in verband met de verwachte timing, opzet en resultaten van bestaande en geplande klinische studies (i) met filgotinib in ulceratieve colitis, ziekte van Crohn, psoriatische artritis, ziekte van Bechterew en andere indicaties (ii) met GLPG1690 in IPF en SSc en GLPG1205 in IPF, (iii) met GLPG1972 in artrose en (iv) met GLPG3312, GLPG3970 en GLPG4399 in ontstekingsziekten en verklaringen betreffende onze interacties met regelgevende instanties en het mogelijke goedkeuringstraject van filgotinib evenals verklaringen betreffende de opbouw van onze commerciële organisatie. Galapagos waarschuwt de lezer dat toekomstgerichte verklaringen geen garanties inhouden voor toekomstige prestaties. Toekomstgerichte verklaringen kunnen gekende en ongekende risico's en onzekerheden en andere factoren inhouden die ertoe zouden kunnen leiden dat de werkelijke resultaten, financiële toestand en liquiditeitspositie, prestaties of realisaties of de ontwikkeling van de sector waarin wij actief zijn, beduidend verschillen van historische resultaten of van toekomstige resultaten, financiële toestand en liquiditeitspositie, prestaties of realisaties die door dergelijke toekomstgerichte verklaringen expliciet of impliciet worden uitgedrukt. Bovendien, zelfs indien onze resultaten, prestaties of realisaties, financiële toestand en liquiditeitspositie, of de ontwikkeling van de sector waarin wij actief zijn wel overeenstemmen met deze toekomstgerichte verklaringen, kunnen deze toekomstgerichte verklaringen nog steeds geen voorspellende waarde hebben voor resultaten en ontwikkelingen in de toekomst. Onder andere volgende factoren zouden aanleiding kunnen geven tot dergelijke verschillen: dat onze verwachtingen met betrekking tot onze inkomsten en financiële resultaten voor 2020 en onze bedrijfsuitgaven voor 2020 niet correct zouden zijn (bijvoorbeeld omdat een of meer van onze veronderstellingen waarop onze verwachtingen zijn gebaseerd omtrent inkomsten of kosten niet zou worden verwezenlijkt), de inherente onzekerheden die gepaard gaan met concurrentiële ontwikkelingen, klinische studies en activiteiten op het gebied productontwikkeling en goedkeuringseisen van toezichthouders (met inbegrip van, maar niet beperkt tot, dat data van de ontwikkelingsprogramma's in reumatoïde artritis, de ziekte van Crohn, colitis ulcerosa, psoriatische artritis, ziekte van Bechterew, idiopathische longfibrose, artrose en andere ontstekingsziekten de registratie of verdere ontwikkeling van onze kandidaatproducten niet zouden ondersteunen omwille van veiligheid, werkzaamheid of andere redenen), onze afhankelijkheid van samenwerkingen met derden (waaronder onze samenwerkingspartner voor filgotinib en GLPG1690, Gilead, en onze samenwerkingspartner voor GLPG1972, Servier), inschattingen betreffende het commercieel potentieel van onze kandidaatproducten en de mogelijke impact van de COVID-19 pandemie. Een meer uitgebreide lijst en omschrijving van deze risico's, onzekerheden, en andere risico's kan worden gevonden in de documenten en verslagen die wij indienen bij de U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), inclusief ons meest recente jaarverslag op formulier 20-F ingediend bij de SEC en andere documenten en verslagen ingediend bij de SEC. We verwijzen ook naar de rubriek "Risicofactoren" in dit verslag. Gelet op deze onzekerheden wordt de lezer aangeraden om geen overdreven vertrouwen te hechten aan deze toekomstgerichte verklaringen. Deze toekomstgerichte verklaringen gelden slechts op de datum van publicatie van dit document. Wij wijzen uitdrukkelijk elke verplichting af om toekomstgerichte verklaringen in dit document bij te werken als weerspiegeling van enige wijziging van onze verwachtingen betreffende deze toekomstgerichte verklaringen of van enige wijziging in de gebeurtenissen, voorwaarden en omstandigheden waarop dergelijke verklaringen zijn gebaseerd of die een impact kunnen hebben op de waarschijnlijkheid dat de werkelijke resultaten zullen verschillen van degene die in de toekomstgerichte verklaringen worden vermeld, tenzij dit specifiek wettelijk of reglementair verplicht is.