

Pionieren voor patiënten

2019 – een historisch jaar

Bij Galapagos staan patiënten centraal in alles wat we doen. Gesterkt door onze wetenschappelijke kennis, onze samenwerkingen en onze passie om een verschil te maken, willen we de levens verbeteren van mensen met on vervulde medische behoeften. 2019 was voor ons een historisch jaar op de weg naar dat doel.

De bekendmaking van de positieve FINCH-gegevens uit de eerste Fase 3-studies met filgotinib in reuma was een bijzonder belangrijk moment. Hierdoor konden we goedkeuringsaanvragen indienen in Europa, Japan en de Verenigde Staten. We hebben onze ISABELA-studie voor IPF opgestart: onze eerste door onszelf uitgevoerde Fase 3-studie en de grootste wereldwijde studie in IPF ooit. Een cruciaal moment was de overeenkomst die we sloten met Gilead. De 10 jaar stabiliteit en de \$5,5 miljard maken het mogelijk dat we ons kun-

nen focussen op de ontdekking en ontwikkeling van weer nieuwe moleculen om het leven van patiënten te verbeteren.

2019 was ook een belangrijke mijlpaal voor ons, want in dat jaar vierden we de 20e verjaardag van ons bedrijf.

Gedurende ons hele bestaan hebben we ons zonder bang te zijn ingezet voor nieuwe onderzoeken benaderingen en de transformatie van medicijnontwikkeling. Bij elke stap in onze groei leggen we de lat voor onszelf en andere biotechnologische bedrijven voortdurend hoger door steeds weer nieuwe innovatieve geneesmiddelen te ontwikkelen die het leven van mensen verbeteren.

Samen meer doen en sneller evolueren

In juli 2019 zijn we met Gilead een 10-jarige wereldwijde R&D-samenwerking aangegaan. Door deze strategische samenwerking hebben we onze onafhankelijkheid gewaarborgd en hebben we nu de middelen in handen om onze onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's uit te breiden en te versnellen, zodat we innovatieve geneesmiddelen sneller op de markt kunnen brengen.

Onno van de Stolpe, CEO, staat stil bij het belang van deze baanbrekende deal.

“

Om geneesmiddelen op de markt te brengen, moeten er enorm veel middelen worden vrijgemaakt. Onze samenwerking met Gilead zal ons dus helpen om de levering van geneesmiddelen te versnellen. Onze samenwerking is voor beide partijen een goede zaak: Gilead krijgt toegang tot de pijplijn, voortgekomen uit ons *target discovery*-platform, terwijl wij enorm profiteren van de expertise en infrastructuur van Gilead.

Tegelijkertijd behouden we onze onafhankelijkheid en hebben we de vrijheid om te investeren in onderzoek en activiteiten die nodig zijn om uit te groeien tot een wereldwijde, toonaangevende speler in de biotechsector.

Onze samenwerking met Gilead zal ons enorm helpen om de levering van geneesmiddelen te versnellen.

De investering van Gilead bouwt voort op onze succesvolle filgotinib-samenwerking en is een enorme versterking van ons *target discovery*-platform en de kracht van onze pijplijn. Centraal in deze overeenkomst staat het streven naar maximale innovatie door de ontwikkeling van geneesmiddelen met nieuwe werkingsmechanismen. Met de kapitaal-inbreng van Gilead kunnen we de ontwikkeling van huidige en nieuwe programma's voor patiënten versnellen. Dat zal een enorme impact hebben, niet alleen op de betrokkenen, maar ook op hun familie, vrienden en de samenleving in het algemeen.

In de toekomst zal deze samenwerking ons ook in staat stellen om onze ambitie om een top 10-biotechbedrijf te worden waar te maken, door het wereldwijde potentieel van onze producten te optimaliseren.

De versnelling van onze programma's voor patiënten zal een enorme impact hebben, niet alleen op de betrokkenen, maar ook op hun familie, vrienden en de samenleving in het algemeen.

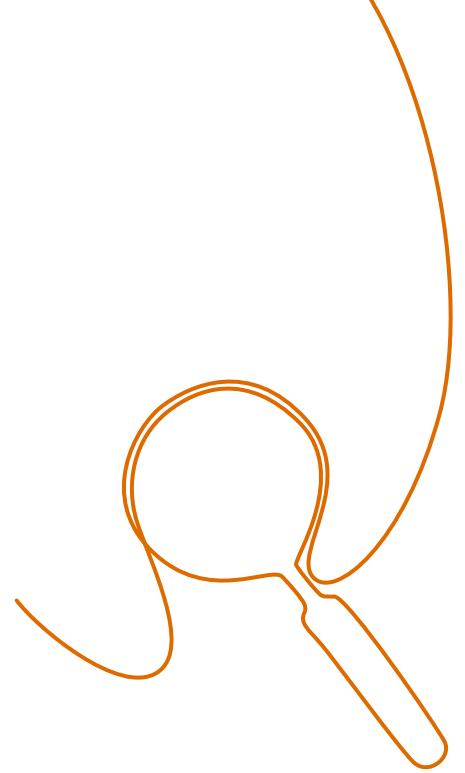
”

Onno van de Stolpe, CEO

Wij transformeren de ontwikkeling van medicijnen

Bij Galapagos ontdekken en ontwikkelen we nieuwe geneesmiddelen. Wat ons anders maakt, is hoe we innoveren: onze benadering van ontdekking en ontwikkeling, gebaseerd op de kennis van ziektebiologie die we zelf hebben opgebouwd.

In het verleden behandelden de meeste geneesmiddelen de symptomen van een ziekte. Vandaag pakken we de ziekte zelf aan. Ons technologieplatform (*proprietary target discovery engine*) maakt het mogelijk om de startpunten van ziekteprocessen te identificeren en nieuwe geneesmiddelen te ontwikkelen.



1



Kunnen we een verschil maken

De aanzet van een project wordt gegeven door de vraag 'Kunnen we een verschil maken? Zijn we de eerste, kunnen we de meest innovatieve zijn, kunnen we daadwerkelijk voordeel creëren voor de patiënt?'

2



Onze geavanceerde discovery-benadering

De combinatie van ziekte-*assays* en *target discovery tools* levert een unieke knowhow op over ziekteprocessen en de rol van individuele *targets* in een ziekte. We selecteren de *targets* die een sterke actieve rol spelen in het ziekteproces voor verder onderzoek naar nieuwe geneesmiddelen.

a



Assay

In het laboratorium bootsen we de ziekte na met behulp van patiëntencellen en voeren we ons onderzoek uit in dit 'ziekte-*assay*'. Voor elk project bouwen we een nieuw ziekte-*assay*. De *assays* zijn bedrijfseigen en deze benadering levert nieuwe inzichten en uitgangspunten op die kunnen bijdragen tot de ontwikkeling van potentieel nieuwe geneesmiddelen.

b



RNAi

We gebruiken onze RNAi-*discovery*-technologie om de moleculaire startpunten (*targets* genoemd) van een ziekte te vinden. Die technologie stelt ons in staat *targets* uit te schakelen, zodat ze niet meer aanwezig zijn in de cellen, en te bestuderen hoe dit het ziekteproces beïnvloedt. Dat doen we voor duizenden afzonderlijke *targets* tegelijk.

3



Op zoek gaan naar een bijpassende *compound*

Nu doorzoeken we enorme collecties van chemische *compounds* om er een te vinden die zich aan het *target* hecht en zijn functie onderdrukt.

4



Een potentieel geneesmiddel ontwikkelen

De volgende stap is de ontwikkeling van de chemische *compound* tot een potentieel geneesmiddel. Via medische chemie introduceren we de eigenschappen die nodig zijn voor een geneesmiddel (bv. sterkte, stabiliteit, oplosbaarheid, veiligheid).

5



Het potentiële geneesmiddel testen

We analyseren de effecten en veiligheid van het geneesmiddel door dit te testen in het laboratorium, op dieren, op een kleine groep menselijke vrijwilligers en tot slot op een grote groep patiënten.



Verdere stappen zetten in een nieuwe geneesmiddelenontwikkeling

Tot slot brengen we onze inzichten uit onze klinische patiëntenstudies weer terug in de cyclus van geneesmiddelenontwikkeling – een proces dat onze kennis en expertise in ziektebiologie continu blijft vergroten. Onze unieke benadering verhoogt de kansen om meer en betere nieuwe geneesmiddelen op de markt te brengen en ter beschikking te stellen voor patiënten.

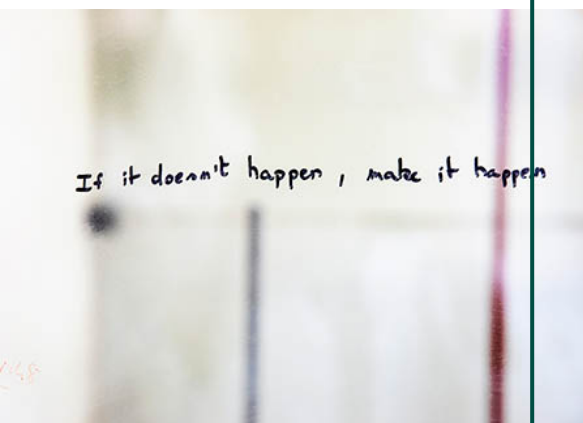
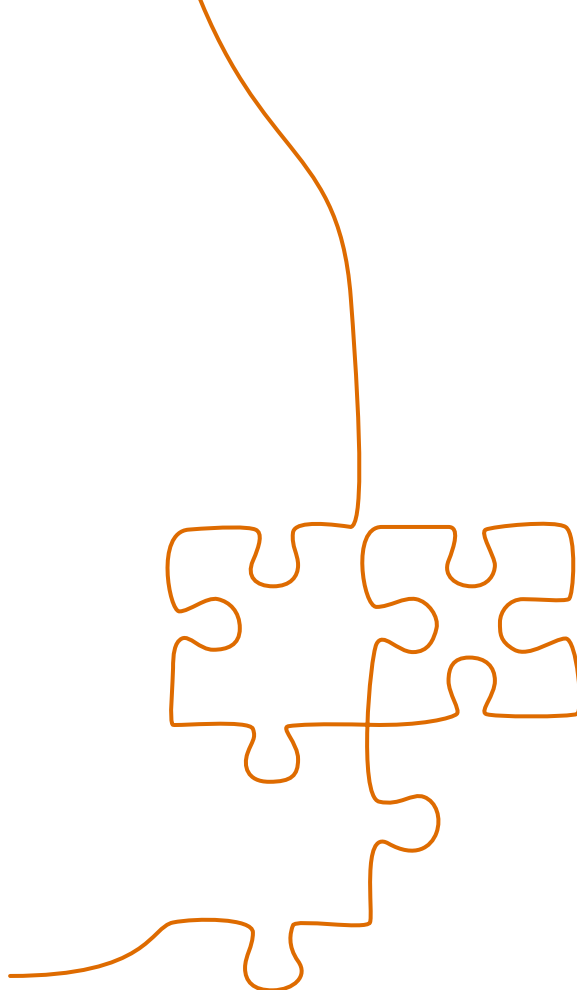
Pionierswerk voor patiënten

De afgelopen 20 jaar hebben we deze unieke wetenschappelijke benadering toegepast voor ons onderzoek en zo een grote databank van gepatenteerde kennis over ziektebiologie kunnen opbouwen. Samen met een grote ambitie om onze pijn uit te bouwen, hebben we zo vandaag de dag een buitengewone positie verworven met meer dan 40 unieke *compounds*, waarvan we meer dan de helft in klinische ontwikkeling hebben gebracht.

Bij ons staan mensen centraal

Onze mensen en bedrijfscultuur zijn cruciaal voor het succes van ons bedrijf. We deinzen er niet voor terug om onszelf uit te dagen en daarbij af en toe te falen. We zijn op zoek naar mensen met uiteenlopende achtergronden, die kiezen voor deze cultuur van durven en die floreren in een omgeving waar verandering alle kansen krijgt. We zijn niet bang om nieuwe paden te betreden en samen te werken om gemeenschappelijke doelen te bereiken op onze ontdekkingsreis.

Hieronder delen drie collega's een persoonlijke, opvallende anekdote die volgens hen onze bedrijfscultuur perfect illustreert.



Als iets niet lukt, denk er dan opnieuw over na

Mijn collega's en ik zijn altijd op zoek naar treffende citaten en noteren die dan op een laboratoriumvenster, ter inspiratie onder het werk. Één van die citaten – 'Als het niet gebeurt, laat het dan gebeuren' – bleek bijzonder nuttig tijdens een moeilijk project met een chemische synthese. In 2012 wisten we dat we een heel veelbelovende molecule in handen hadden, dus met dit citaat in het achterhoofd gingen we ervoor. We hadden vier maanden nodig, maar uiteindelijk leidde dit tot een preklinische kandidaat.

We streven ernaar om bij te dragen aan moleculen die op een dag het leven van mensen zullen verbeteren; onze inspirerende citaten herinneren ons aan dat doel als we het even moeilijk hebben. Wat ik aan Galapagos waardeer, is de flexibiliteit van ons onderzoek en onze ontwikkeling. Als iets niet uitdraait zoals we dat verwacht hadden, beginnen we er opnieuw aan. En opnieuw. Tot het werkt.

Maxim De Wachter, wetenschapper



Door hiërarchie los te laten, zien we duidelijker hoe veranderingen een positieve impact kunnen hebben

Vanaf mijn start 10 jaar geleden bij Galapagos, heb ik de organisatie helpen opbouwen en vormgeven door te bekijken hoe nieuwe en bestaande rollen en verantwoordelijkheden optimaal kunnen worden toegekend.

In de loop der tijd zijn diverse afdelingen die aanvankelijk aan mij rapporteerden zo geëvolueerd naar andere leiderschapsdomeinen. De groei van de onderneming heeft me altijd mogelijkheden geboden om iets nieuws op te bouwen, te verbreden of te verdiepen. Mijn focus is er altijd op gericht om de organisatie dat te geven wat ze nodig heeft, ongeacht de impact op mijn eigen domein. Ik zal blijven geven wat Galapagos nodig heeft en bekijken waar bepaalde vaardigheden en ervaring optimaal tot hun recht kunnen komen.

Werken bij Galapagos heeft me geleerd om niet bang te zijn de hiërarchie los te laten en om anderen te laten zien welke positieve resultaten dat kan opleveren.

Imme Van der Taelen,
Vice President Operations and Project Management



We worden aangemoedigd om risico's te nemen, maar we weten ook dat niemand perfect is.

Enkele jaren geleden vroeg onze CEO Onno van de Stolpe naar mijn mening over een octrooi van derden dat ik had geanalyseerd. Ik zei dat ik vond dat we het niet verder moesten opvolgen. Maar ook dat ik het mis kon hebben, en dat iemand anders iets met het octrooi zou kunnen doen en met ons de concurrentie aan zou kunnen gaan.

Onno zei tegen mij: 'Ik vraag je om je professionele mening, je beste oordeel over wat te doen. Ik verwacht niet dat je feilloos bent.'

Bij Galapagos worden we aangemoedigd om ons beste advies te geven en risico's te nemen, maar we erkennen dat iedereen fouten kan maken. Als je beste analyse niet correct blijkt te zijn, zal niemand je de schuld geven. Dat standpunt geeft je het vertrouwen om risico's te nemen.

Maria Nichol, Vice President Intellectual Property



Maak kennis met ons directiecomité

Innovatie is de kern van ons bedrijf en een belangrijke drijfveer voor onze teamspirit, die iedereen aanmoedigt om baanbrekend werk te doen, met het doel het leven van mensen te verbeteren. Dat geldt ook voor ons directiecomité - *together we make it happen*.



[Bekijk de video in ons online verslag](#)

[Naar ons online magazine →](#)