

De Galapagos groep

Voorwoord van onze CEO en Voorzitter

Overzicht van ons bedrijf,
onze strategie en de resultaten van 2022

Doelgericht Vooruit

Brief van de CEO en Voorzitter

Als ik terugkijk op mijn eerste jaar als de CEO en Voorzitter van de Raad van Bestuur van Galapagos, kunnen we trots zijn op wat we in zeer korte tijd hebben bereikt met het uittekenen en de uitvoering van een nieuwe R&D-strategie voor versnelde groei en een duurzame toekomst voor onze patiënten, onze mensen en onze aandeelhouders.

2022 werd gekenmerkt door grote transformatie en verandering, maar ons doel blijft ongewijzigd: de resultaten voor patiënten veranderen door impactvolle wetenschap en innovatie voor meer levensjaren en levenskwaliteit.

Op jaareinde hadden we een R&D-model geïmplementeerd met focus op onze therapeutische gebieden, immunologie en oncologie, en hadden we nieuwe geneesmiddelenmodaliteiten toegevoegd, waaronder CAR-T-celtherapie en biologische capaciteiten. Wij streven ernaar onze portfolio opnieuw op te bouwen met transformerende geneesmiddelen, door versnelde innovatie en kortere tijdslijnen voor de ontwikkeling van geneesmiddelen.



Dr. Paul Stoffels¹

Door de overnames van CellPoint en AboundBio hebben we toegang gekregen tot een baanbrekend *point-of-care* CAR-T-productieplatform, een CAR-T-oncologieportfolio in klinische fase en onderzoekscapaciteiten voor nieuwe, gedifferentieerde CAR-T-constructen, die samen het potentieel hebben om levensreddende geneesmiddelen sneller en efficiënter aan meer patiënten te leveren. Beide overnames kwamen tevens met een uitstekend team van celtherapiewetenschappers en oncologie-experts.

Wij maakten voortgang met onze CD19 CAR-T-kandidaten, *point-of-care* vervaardigd, in twee fase 1/2-studies bij patiënten met recidief/refractair non-Hodgkin lymfoom en chronische lymfatische leukemie. Wij rapporteerden bemoedigende eerste fase 1/2-resultaten op het gebied van veiligheid en werkzaamheid voor beide CAR-T-kandidaten, en waarvan wij geloven dat via het gedecentraliseerde toedieningsmodel een 7-daagse *vein-to-vein*, van leukaferese tot infusie, haalbaar is. Bovendien lijkt het gebruik van niet-bevroren cellen met een korte kweektijd te resulteren in een veelbelovend veiligheids- en werkzaamheidsprofiel van de CAR-T-therapie.

In de komende jaren willen we onze CAR-T-oncologieportfolio verder uitbreiden en bijkomende gedifferentieerde CAR-T-kandidaten naar de kliniek en op de markt brengen, terwijl we voortgang willen boeken met de lopende fase 1/2-studies in hemato-oncologie, waarvoor rond medio 2023 fase 1-resultaten worden verwacht.

¹ In dit verslag moet 'Dr. Paul Stoffels' worden gelezen als 'Dr. Paul Stoffels, handelend via Stoffels IMC BV'

Daarnaast blijven we ons volledig inzetten voor immunologie, een gebied waar nog steeds een aanzienlijke behoefte bestaat bij patiënten en waarvoor we sinds onze oprichting een diepgaande wetenschappelijke kennis en expertise hebben opgebouwd. Met onze programma's die gericht zijn op meerdere werkingsmechanismen en geneesmiddelenmodaliteiten, beschikken wij over een gedifferentieerde portfolio van preklinische tot commerciële programma's.

Wij zijn er zeer trots op dat ons eerste geneesmiddel dat op de markt is, Jyseleca®, een oraal toegediende preferentiële JAK1-remmer, goed presteerde met een groeiende Europese basis en €87,6 miljoen netto-omzet voor het jaar 2022, waarmee 18.000 patiënten met reumatoïde artritis en colitis ulcerosa in heel Europa werden bereikt.

Hoewel de *topline* resultaten van de fase 3 DIVERSITY-studie van filgotinib bij de ziekte van Crohn niet ondersteunend waren voor het indienen van een aanvraag voor een handelsvergunning in Europa, omdat de co-primaire eindpunten niet behaald werden in de inductiecohorten, zijn we aangemoedigd door het bevestigde veiligheidsprofiel en de resultaten van de werkzaamheid die werden waargenomen in de onderhoudsstudie en zullen we de volledige gegevens grondig bestuderen om ons begrip van deze ziekte te bevorderen en toekomstige onderzoeksinspanningen te ondersteunen.

Wij zijn van plan te blijven investeren in onze Jyseleca® franchise en willen later dit jaar starten met een fase 3-studie bij axiale spondyloartritis, een type artritis dat meestal begint tussen 20 en 40 jaar en dat pijn en zwelling veroorzaakt in de wervelkolom en de gewrichten die de onderkant van de wervelkolom verbinden met het bekken.

In het afgelopen jaar hebben we ook vooruitgang geboekt met GLPG3667, onze selectieve TYK2-kinaseremmer en we streven ernaar de fase 2-studie bij dermatomyositis te starten in de eerste helft van 2023 en bij systemische lupus erythematosus in de tweede helft van 2023.

Ten slotte hebben wij onze capaciteiten op het gebied van geneesmiddelenmodaliteiten in de immunologie uitgebreid in onze betrachtning om sneller medicijnen tot bij de patiënt te brengen. Wij hebben onlangs aangekondigd dat wij ernaar streven om in 2023 te starten met de klinische ontwikkeling van een CD19 CAR-T-kandidaat voor refractaire systemische lupus erythematosus.

2022 werd gekenmerkt door grote transformatie en verandering, maar ons doel blijft ongewijzigd: de resultaten voor patiënten veranderen door impactvolle wetenschap en innovatie voor meer levensjaren en levenskwaliteit.

Naast onze hernieuwde focus op de portfolio omvat onze strategische transformatie ook het formaliseren van onze ambities op het gebied van milieu, maatschappij en governance (ESG).

In de loop van 2022 hebben we een nieuwe materialiteitsanalyse afgerond, waardoor we onze duurzaamheidsambities verder kunnen toespitsen op de gebieden die volgens ons het meest materieel zijn en waar we geloven de grootste impact te kunnen hebben.

Met de nieuwe strategische richting werd een nieuwe samenstelling van het Directiecomité geïmplementeerd met het uit dienst treden van Dr. Walid Abi-Saab en André Hoekema, en de benoemingen van Valeria Cnossen, *General Counsel*, tevens verantwoordelijk voor *Compliance & Ethics*, het *Corporate Secretary Office* en Intellectueel Eigendom, en Annelies Missotten, *Chief Human Resources Officer*. Bovendien keurde onze Raad van Bestuur een bijgewerkt *Corporate Governance Charter* goed, dat verwijst, naast andere updates, naar de oprichting van het Management Committee ter ondersteuning van het Executive Committee. Bijgevolg werd ons senior leadership team verder versterkt met belangrijke aanwervingen en interne promoties in Onderzoek, Ontwikkeling, Business Development en Commercial. Wij blijven streven naar het aantrekken van ervaren toptalent in de hele organisatie om onze strategie uit te voeren en innovatie en time-to-patients te versnellen in onze strategische focusgebieden immunologie en oncologie.

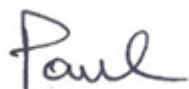
In 2022 hebben we ons gericht op het optimaliseren van onze organisatorische opzet en kostenbasis. Financieel gezien sloten we 2022 af met een sterke balans van €4,1 miljard in cash en kortlopende financiële investeringen. Dit verschaft ons de nodige middelen om op zoek te gaan naar bijkomende externe innovatie om onze R&D-portfolio te versnellen en tegelijk onze interne programma's voort te zetten. We zijn ervan overtuigd dat we met onze hernieuwde focus om transformerende geneesmiddelen sneller bij meer patiënten te brengen, goed gepositioneerd zijn om op lange termijn aanzienlijke waarde te creëren voor onze aandeelhouders.

Galapagos op koers brengen voor de toekomst en een nieuwe strategische richting inslaan was een uitdaging en hard werk voor alle teams. Ik wil al onze medewerkers bedanken voor hun inzet gedurende het afgelopen jaar en voor hun onvermoeibare inspanningen om te pionieren voor patiënten. Ik wil onze aandeelhouders oprecht bedanken voor hun vertrouwen en hun voortdurende inzet om ons op onze reis bij te staan.

Wij kijken met groot optimisme uit naar een duurzame toekomst terwijl wij blijven innoveren voor patiënten om hen te geven wat het belangrijkste is: meer tijd met familie en vrienden. Meer plezier. Langere, gezondere en kwalitatief betere levens.

Met alle respect,

Paul

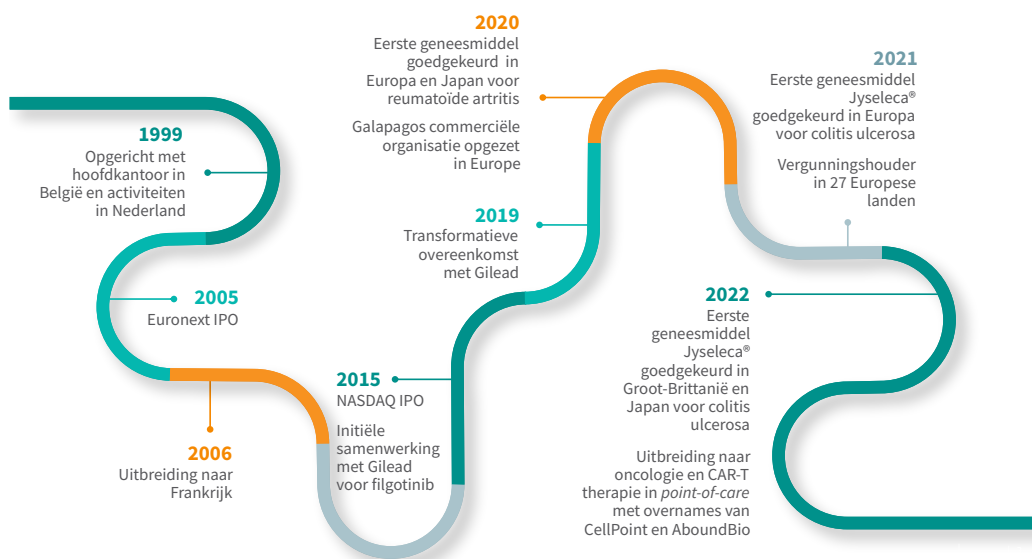


Dr. Paul Stoffels¹
CEO en Voorzitter van de Raad van Bestuur

¹ In dit verslag moet 'Dr. Paul Stoffels' worden gelezen als 'Dr. Paul Stoffels, handelend via Stoffels IMC BV'

Ons bedrijf

Onze route



Onze visie

Ons doel is om de resultaten voor patiënten te verbeteren door impactvolle wetenschap en innovatie voor meer levensjaren en levenskwaliteit.

Onze missie

Onze missie is het versnellen van transformerende innovatie door onvermoeibaar streven naar baanbrekende wetenschap, onze ondernemersgeest en een samenwerkingsmentaliteit.

Onze strategie

Wij zijn een volledig geïntegreerd biotechnologiebedrijf dat is verenigd rond één enkel doel: de resultaten van patiënten wereldwijd veranderen door een onvermoeibaar streven naar impactvolle wetenschap en innovatie voor meer levensjaren en levenskwaliteit.

Meer dan twee decennia geleden werd Galapagos opgericht om nieuwe geneesmiddelen met nieuwe werkingsmechanismen te ontdekken. Sindsdien hebben we talrijke nieuwe *targets* geïdentificeerd, een R&D-pijplijn voor meerdere indicaties opgebouwd, een belangrijk strategisch partnerschap met Gilead gesloten en met succes een geneesmiddel voor twee indicaties op de markt gebracht. We hebben een solide basis opgebouwd met een sterke financiële positie, diepgaande wetenschappelijke en therapeutische expertise in belangrijke gebieden, en een aanzienlijke commerciële voetafdruk.

In 2022 onthulden we een nieuwe strategie om de groei en waardecreatie te versnellen door de manier waarop we innoveren en werken opnieuw vorm te geven. Deze strategie biedt een duidelijk pad voor de toekomst op basis van drie belangrijke pijlers:

1. We verschuiven de focus op het ontdekken van nieuwe *targets* naar onderzoek en ontwikkeling waarbij de medische behoeften van de patiënt centraal staan binnen onze belangrijke therapeutische gebieden, immunologie en oncologie;
2. Wij bouwen voort op onze huidige capaciteiten en verminderen de risico's van R&D door middel van meerdere geneesmiddelenmodaliteiten, waaronder CAR-T, *small molecules* en biologische geneesmiddelen, en door ons te richten op de *best-in-disease* gevalideerde *targets* in onze strategische therapeutische gebieden met een korter *time-to-patient* potentieel;
3. Wij verhogen onze inspanningen voor business development om onze interne portfolio aan te vullen en blijven samenwerken met onze samenwerkingspartner Gilead om wereldwijd meer geneesmiddelen aan patiënten aan te bieden.

Wij onderscheiden ons door ons ondernemerschap en onze geïntegreerde aanpak – gericht op patiënt, risicobeheer, samenwerking en gedreven door medische noodzaak – in combinatie met de omvang van onze middelen en onze diepgaande wetenschappelijke expertise in belangrijke therapeutische gebieden. Samengevat stellen deze ons in staat de *time-to-result* aanzienlijk te verkorten en de levering van transformerende innovaties en geneesmiddelen aan patiënten te versnellen.

Hoogtepunten van 2022

Bedrijfs- en operationele prestaties

Commerciële en reglementaire vooruitgang van Jyseleca®

- Adoptie in Europa met vergoeding voor reumatoïde artritis (RA) in 15 landen en voor colitis ulcerosa (CU) in 11 landen
- Sobi, onze distributie- en commercialiseringspartner in Oost- en Centraal-Europa, Portugal, Griekenland en de Baltische staten, heeft Jyseleca® in RA in Tsjechië en Portugal gelanceerd, hetgeen resulteerde in succesbetalingen van €2,0 miljoen aan Galapagos
- De *Medicines and Healthcare products Regulatory Agency* (MHRA) in Groot-Brittannië en het Ministerie van Gezondheid, Arbeid en Welzijn (MHLW) in Japan hebben filgotinib 200mg goedgekeurd voor de behandeling van matige tot ernstige CU
- Het Comité voor geneesmiddelen voor menselijk gebruik (CHMP), het wetenschappelijk comité van het Europees Geneesmiddelenbureau (EMA), heeft de aanbeveling van het Risicobeoordelingscomité voor geneesmiddelenbewaking (PRAC) overgenomen om maatregelen toe te voegen om risico's op ernstige bijwerkingen met JAK-remmers voor chronische ontstekingsziekten tot een minimum te beperken
- Positief advies van het CHMP voor Europese label update van Jyseleca® gebaseerd op testiculaire functie veiligheidsgegevens van MANTA/RAy spermaparameter studies

Portfolio update

- Voorbereidingen getroffen voor de start van een fase 2-programma met TYK2-remmer GLPG3667 bij dermatomyositis (DM) en systemische lupus erythematosus (SLE)
- Onze activiteiten in fibrose en nierziekten zijn stopgezet als gevolg van de focus op nieuwe strategische therapeutische gebieden
- Stopzetting van de ontwikkeling van de SIK3-remmer GLPG4399; medicinaal-chemische activiteiten om SIK-remmers met verbeterde farmacologie te identificeren worden voortgezet
- Tijdens ASH 2022 rapporteerden we eerste bemoedigende gegevens over de veiligheid en werkzaamheid van de lopende ATALANTA-1 fase 1/2-studie in recidief/refractair non-Hodgkin lymfoom (NHL) met CD19 CAR-T-kandidaat, GLPG5101, *point-of-care* vervaardigd

Corporate update

- Benoeming van Dr. Paul Stoffels tot Chief Executive Officer, als opvolger van Onno van de Stolpe, met ingang van 1 april 2022. Na goedkeuring door de aandeelhouders van Galapagos op 26 april 2022 werd een monistisch bestuursmodel ingevoerd. Vervolgens werd Dr. Paul Stoffels door de (nieuwe) Raad van Bestuur benoemd tot Voorzitter van de Raad van Bestuur
- Nieuwe strategische richting geïmplementeerd om innovatie en *time-to-patient* te versnellen, gericht op de belangrijke therapeutische gebieden, immunologie en oncologie, diversificatie van *small molecules* naar CAR-T- en biologische geneesmiddelen, en het opzetten van een *fit-for purpose* R&D-organisatie
- Positionering op het gebied van oncologie door de overnames van CellPoint B.V. (CellPoint) en AboundBio, Inc. (AboundBio), in *all-cash* transacties tegen betaling van een *upfront* betaling van €125 miljoen voor CellPoint, met een extra €100 miljoen te betalen na het bereiken van bepaalde mijlpalen, en tegen betaling van \$14 miljoen voor AboundBio
- Diverse transparantieverklaringen ontvangen van EcoR1 Capital LLC en FMR LLC die aangeven dat hun deelneming in Galapagos de drempel van 5% heeft overschreden, en gewijzigd is tot respectievelijk 5,2% en 5,9% van het huidige aantal uitstaande Galapagos-aandelen
- €6,7 miljoen euro opgehaald door de uitoefening van inschrijvingsrechten
- Wijzigingen aangekondigd in het Directiecomité: Dr. Walid Abi-Saab (*Chief Medical Officer*) en Dr. André Hoekema (*Chief Business Officer*) zijn niet langer in functie, en Valeria Cnossen (*General Counsel*) en Annelies Missotten (*Chief Human Resources Officer*) zijn per 1 januari 2023 benoemd tot nieuwe leden van het Directiecomité. Wij verwachten in de eerste helft van 2023 een Head R&D, tevens lid van het Directiecomité, aan te kondigen. Tot die benoeming zal Dr. Paul Stoffels optreden als Head R&D *ad interim*

Gebeurtenissen na de periode

- De aanbeveling van het PRAC om maatregelen toe te voegen om risico's op ernstige bijwerkingen met alle JAK-remmers voor chronische ontstekingsziekten tot een minimum te beperken werd door de Europese Commissie goedgekeurd
- Vergoeding verkregen voor Jyseleca® in CU in Italië en Denemarken
- MANGROVE fase 2-studie met GLPG2737 bij polycysteuze nierziekte voltooid en besloten om het programma niet uit te licentiëren wegens gebrek aan effect van GLPG2737 op niervolume en nierfalen in vergelijking met placebo. De *open-label* uitbreidingsstudie werd vervolgens stopgezet
- Uit gegevens van de SELECTION langetermijn-uitbreidingsstudie (LTE) van filgotinib bij patiënten met CU, gepresenteerd op het jaarlijkse ECCO-congres, blijkt dat filgotinib een consistent veiligheidsprofiel behield dat werd waargenomen in eerdere SELECTION-studies. Bovendien verbeterden de symptomatische remissiewaarden en de gezondheidsgelateerde levenskwaliteit (HRQoL⁴) bij patiënten met matige tot ernstige actieve CU die gedurende bijna vier jaar filgotinib 200mg kregen.

⁴ Health-related quality of life

- Posterpresentatie op jaarlijkse EBMT-EHA congres met eerste bemoedigende veiligheids- en werkzaamheidsresultaten van de lopende EUPLAGIA-1 fase 1/2-studie met *point-of-care* vervaardigde CD19 CAR-T kandidaat, GLPG5201, bij patiënten met recidief/refractair chronische lymfatische leukemie (rrCLL) en kleincellige lymfocyttaire leukemie (rrSLL), met of zonder Richter-transformatie (RT). Alle 7 van de 7 in aanmerking komende rrCLL-patiënten, waaronder 4 patiënten met RT, reageerden op de behandeling (objectief responspercentage van 100%), en GLPG5201 vertoonde een aanvaardbaar veiligheidsprofiel waarbij geen cytokine release syndrome (CRS) hoger dan graad 2, noch immuuneffectorcel-geassocieerd neurotoxiciteitssyndroom (ICANS) werd waargenomen
- *Topline* resultaten bekendgemaakt van DIVERSITY, een gecombineerde inductie- en onderhoudsfase 3-studie van filgotinib bij de ziekte van Crohn. Terwijl de co-primaire eindpunten voor filgotinib 200mg in het onderhoudsgedeelte van de studie werden gehaald en het waargenomen veiligheidsprofiel consistent is met het bekende veiligheidsprofiel, misten de twee inductiecohorten de co-primaire eindpunten van klinische remissie en endoscopische respons in Week 10. Galapagos heeft op basis van deze voorlopige gegevens besloten geen aanvraag voor een Europese handelsvergunning in te dienen

Financiële resultaten

Geconsolideerde kerngetallen

(in duizenden €, tenzij anders vermeld)	Jaareinde 31 december 2022	Jaareinde 31 december 2021	Jaareinde 31 december 2020
Resultatenrekening			
Nettoverkoppen van producten	87.599	14.753	2
Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden	417.681	470.093	478.051
Totale netto-omzet	505.280	484.846	478.053
Kost van verkochte producten	(12.079)	(1.629)	-
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(515.083)	(491.707)	(523.667)
Verkoop, algemene en administratieve kosten	(292.486)	(210.855)	(185.225)
Overige bedrijfsopbrengsten	46.848	53.749	52.207
Bedrijfsverlies	(267.520)	(165.596)	(178.632)
Netto financieel resultaat	52.373	42.598	(131.143)
Belastingen	(2.844)	(2.423)	(1.226)
Nettoverlies uit voortgezette activiteiten	(217.991)	(125.422)	(311.001)
Nettowinst uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen	-	22.191	5.565
Nettoverlies	(217.991)	(103.231)	(305.436)

(in duizenden €, tenzij anders vermeld)	Jaareinde 31 december 2022	Jaareinde 31 december 2021	Jaareinde 31 december 2020
Balans			
Geldmiddelen en kasequivalenten	508.117	2.233.368	2.135.187
Kortlopende financiële investeringen	3.585.945	2.469.809	3.026.278
Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	146.067	144.013	135.728
Activa	4.734.351	5.193.160	5.717.731
Eigen vermogen	2.526.026	2.643.362	2.670.355
Over te dragen opbrengsten	1.989.230	2.364.701	2.809.133
Overige schulden	219.094	185.097	238.242
Kasstroom			
Operationele cash burn	(513.774)	(564.840)	(517.404)
Kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(500.544)	(503.827)	(427.336)
Kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) investeringsactiviteiten	(1.245.514)	541.238	757.288
Kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) financieringsactiviteiten	(1.487)	(3.876)	22.040
Toename/afname (-) van geldmiddelen en kasequivalenten	(1.747.545)	33.535	351.994
Effect van wisselkoersschommelingen op geldmiddelen en kasequivalenten	22.293	56.763	(70.539)
Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december	508.117	2.233.368	2.143.071
Geldmiddelen en kasequivalenten uit voortgezette activiteiten	508.117	2.233.368	2.135.187
Geldmiddelen en kasequivalenten opgenomen als activa bestemd voor verkoop	-	-	7.884
Kortlopende financiële investeringen op 31 december	3.585.945	2.469.809	3.026.278
Totaal kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december	4.094.062	4.703.177	5.169.349
FINANCIËLE RATIO'S			
Aantal uitgegeven aandelen 31 december	65.835.511	65.552.721	65.411.767
Gewoon en verwaterd verlies per aandeel (in €)	(3,32)	(1,58)	(4,69)
Aandelenkoers op 31 december (in €)	41,35	49,22	80,48
Totaal aantal personeelsleden van de groep op 31 december(*)	1.338	1.309	1.489

(*) Het aantal personeelsleden op 31 december 2020 bevatte 185 personeelsleden van Fidelta, dat op 4 januari 2021 verkocht werd aan Selvita.

Onze netto-omzet bedroeg €505,3 miljoen in 2022, vergeleken met €484,8 miljoen in 2021.

We rapporteerden nettoverkopen van ons product Jyseleca® in Europa in 2022 voor een bedrag van €87,6 miljoen, vergeleken met €14,8 miljoen vorig jaar.

De kosten van de verkochte producten gerelateerd aan de nettoverkopen van Jyseleca® bedroegen €12,1 miljoen in 2022, vergeleken met €1,6 miljoen in 2021.

De opbrengsten uit samenwerkingsverbanden bedroegen €417,7 miljoen in 2022 ten opzichte van €470,1 miljoen vorig jaar.

De erkenning in opbrengst van de *upfront*- en succesbetalingen gerelateerd aan de samenwerking met Gilead inzake filgotinib bedroeg €174,4 miljoen in 2022 (vergeleken met €235,7 miljoen in 2021). Deze afname was het gevolg van een lagere toename in *percentage of completion*, lichtjes gecompenseerd door een hogere erkenning in opbrengst van succesbetalingen grotendeels door de succesbetaling behaald in 2022 gerelateerd aan de regelgevende goedkeuring in Japan voor CU.

De erkenning in opbrengst met betrekking tot de exclusieve toegangsrechten van Gilead tot ons *drug discovery* platform bedroeg €230,4 miljoen in 2022 (in vergelijking met €230,6 miljoen in 2021). We hebben in 2022 ook royalty opbrengsten van Gilead voor Jyseleca® erkend voor €10,7 miljoen (vergeleken met €3,8 miljoen in 2021). Bijkomend hebben we in 2022 succesbetalingen van €2,0 miljoen behaald door de eerste verkopen van Jyseleca® door onze distributie- en commercialisatiepartner Sobi in Tsjechië en Portugal.

Het bedrag van over te dragen opbrengsten per 31 december 2022 bevat €1,5 miljard toegewezen aan ons *drug discovery* platform dat lineair erkend wordt over de resterende periode van onze 10 jaar samenwerking, en €0,5 miljard toegewezen aan de ontwikkeling van filgotinib die over tijd erkend wordt tot het einde van de ontwikkelingsperiode van filgotinib.

Onze R&D-kosten bedroegen €515,1 miljoen in 2022, in vergelijking met €491,7 miljoen in 2021. Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen liepen op tot €54,5 miljoen in 2022 (vergeleken met €17,5 miljoen in 2021). Deze toename was voornamelijk het gevolg van een bijzondere waardevermindering van €26,7 miljoen op voorheen geactiveerde *upfront* vergoedingen gerelateerd aan onze samenwerking met Molecure inzake de *dual chitinase inhibitor* OATD-01 (GLPG4716) en van bijzondere waardeverminderingen van immateriële vaste activa gerelateerd aan andere stopgezette projecten, opgenomen in 2022. Personeelskosten namen toe van €165,2 miljoen in 2021 tot €190,1 miljoen in 2022 voornamelijk door een toename in herstructureringskosten en de versnelde erkenning van de niet-kaskosten gerelateerd aan de inschrijvingsrechtenplannen van *good leavers*. Dit werd deels gecompenseerd door een afname van kosten van onderaanneming van €251,1 miljoen in 2021 naar €214,9 miljoen in 2022 als gevolg van de evolutie van onze programma's.

Onze verkoop- en marketingkosten en algemene en administratieve kosten bedroegen €292,5 miljoen in 2022, ten opzichte van €210,9 miljoen in 2021. Deze toename was voornamelijk het gevolg van de stopzetting in 2022 van de overeengekomen onderlinge 50/50 verdeling met Gilead van de co-commercialisatiekosten inzake filgotinib; dit

verklaart €59,7 miljoen van de wijziging. De kostentoeename was ook het gevolg van een stijging van de personeelskosten in 2022 met €26,6 miljoen in vergelijking met 2021 door een groter verkoopsteam voor de commerciële lancering van filgotinib in Europa, door de versnelde erkenning van de niet-kaskosten gerelateerd aan de inschrijvingsrechtenplannen van *good leavers*, en door herstructureringskosten.

Overige bedrijfsopbrengsten (€46,8 miljoen in 2022 vergeleken met €53,7 miljoen in 2021) namen af voornamelijk door lagere opbrengsten uit subsidies en uit R&D steunmaatregelen.

We realiseerden in 2022 een bedrijfsverlies van €267,5 miljoen, vergeleken met een bedrijfsverlies in 2021 van €165,6 miljoen.

De netto financiële opbrengsten in 2022 bedroegen €52,4 miljoen, in vergelijking met netto financiële opbrengsten van €42,6 miljoen in 2021. De netto financiële opbrengsten in 2022 bestonden voornamelijk uit niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten van €41,3 miljoen op onze geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen aan geamortiseerde kost in USD, en uit €6,9 miljoen positieve (reële) waardeaanpassingen van onze kortlopende financiële investeringen. De overige financiële kosten bevatten voorts het verdisconterings-effect van de langlopende over te dragen opbrengsten van €7,7 miljoen. Netto-intrestopbrengsten liepen op tot €11,1 miljoen in 2022 in vergelijking met netto-intrestkosten van €8,8 miljoen in 2021.

De groep realiseerde in 2022 een nettoverlies van €218,0 miljoen, in vergelijking met een nettoverlies van €103,2 miljoen in 2021.

Geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen

Kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten bedroegen €4.094,1 miljoen op 31 december 2022 in vergelijking met €4.703,2 miljoen op 31 december 2021).

De totale netto-afname van de kortlopende financiële investeringen en geldmiddelen en de kasequivalenten bedroeg €609,1 miljoen in 2022, in vergelijking met een afname van €466,1 miljoen in 2021. Deze netto-afname bestond uit (i) een operationele *cash burn*, van €513,8 miljoen, (ii) een uitgaande kasstroom van €153,4 miljoen uit de aankoop van CellPoint en AboundBio, na aftrek van verworven liquide middelen, gecompenseerd door (iii) €6,9 miljoen positieve wijzigingen in (reële) waarde van kortlopende financiële investeringen en €44,5 miljoen hoofdzakelijk bestaande uit wisselkoerswinsten, en (iv) de opbrengst van €6,7 miljoen uit de verhoging van kapitaal en uitgiftepremies naar aanleiding van de uitoefening van inschrijvingsrechten in 2022.

De operationele *cash burn* (of operationele inkomende kasstroom indien positief) is een financiële maatstaf die niet in overeenstemming met IFRS berekend wordt. De operationele *cash burn*/operationele inkomende kasstroom is gelijk aan de af- of toename van onze geldmiddelen en kasequivalenten (exclusief het effect van wisselkoersverschillen op onze geldmiddelen en kasequivalenten) min:

1. de netto-opbrengsten uit verhoging van kapitaal en uitgiftepremies, indien toepasselijk, opgenomen in de netto kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) financieringsactiviteiten,
2. de netto-opbrengsten uit of uitgaven voor, indien toepasselijk, de aankoop of verkoop van bedrijfsonderdelen; en de beweging van de in pand gegeven geldmiddelen en kortlopende financiële investeringen, moest die er zijn, en de kasvoorschotten en leningen aan derden, indien van toepassing, opgenomen in de netto kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) investeringsactiviteiten,
3. de uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de aankoop van bedrijfsonderdelen, indien van toepassing, opgenomen in de netto kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) bedrijfsactiviteiten.

Deze alternatieve liquiditeitsindicator is ons inziens een belangrijke maatstaf voor een biotechnologiebedrijf in de ontwikkelingsfase.

Onderstaande tabel toont een reconciliatie tussen de operationele *cash burn*, en dit zo veel mogelijk in overeenstemming met IFRS, voor elk van de aangeduide periodes:

(in duizenden €)	2022	2021
Toename/afname (-) in geldmiddelen en kasequivalenten (exclusief effect van wisselkoersverschillen)	(1.747.545)	33.535
Minus:		
Netto-opbrengsten van verhoging van kapitaal en uitgiftepremies	(6.695)	(3.314)
Netto aankoop/verkoop (-) van kortlopende financiële investeringen	1.087.032	(566.365)
Uitgaande kasstroom uit aankoop van dochterondernemingen, na aftrek van verworven liquide middelen	115.270	-
Kasvoorschotten en leningen aan derden	10.000	-
Uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de aankoop van dochterondernemingen	28.164	-
Inkomende kasstroom uit verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestoten liquide middelen	-	(28.696)
Totaal operationele cash burn	(513.774)	(564.840)

Het Galapagos aandeel

Galapagos NV (ticker: GLPG) is sinds 6 mei 2005 genoteerd aan Euronext Amsterdam en Brussel en sinds 14 mei 2015 aan de Nasdaq Global Select Market. Galapagos NV maakt deel uit van de Bel20-index (top 20 beursgenoteerde bedrijven) op Euronext Brussel, de AMX-Index (Amsterdam Midcap-index) op Euronext Amsterdam en de NBI (Nasdaq Biotechnology Index) op Nasdaq in New York.

Het Galapagos aandeel in 2022



In 2022 bedroeg het gemiddelde dagelijkse handelsvolume op Euronext 247.661 aandelen en omzet van 12,7 miljoen euro. Het dagelijkse verhandelde volume op Nasdaq bedroeg in 2022 259.904 aandelen (American Depository Shares) en deze vertegenwoordigden een omzet van \$14,5 miljoen.

Galapagos vs Next Biotech Index in 2022



Galapagos vs Nasdaq Biotechnology Index in 2022



Investor relations activiteiten

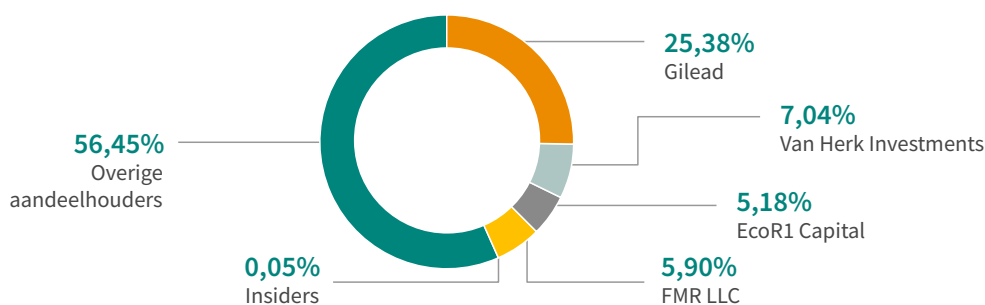
16 analisten volgen het Galapagos aandeel.

Ons IR-team nam deel aan 20 beleggersconferenties in 2022 in Europa en de VS. Er zijn verschillende door *brokers* georganiseerde en zelf georganiseerde *roadshows* en (virtuele) bijeenkomsten gehouden in de VS en Europa. Dit resulteerde in ongeveer 600 meetings met investeerders.

Wij hebben *webcasts* georganiseerd om onze resultaten voor het volledige jaar 2021 en voor het eerste, het halfjaar en het derde kwartaal van 2022 te presenteren.

De belangrijkste gespreksonderwerpen met beleggers in 2022 waren veranderingen in het management, waaronder de benoeming van onze nieuwe CEO, de strategische herziening, waaronder de heroriëntatie van onze portfolio en de *rightsizing* van onze activiteiten, *cash burn* en kapitaalallocatie, de overnames van AboundBio en CellPoint, onze plannen met business development, de samenwerking met partner Gilead, de commerciële verkoop van Jyseleca® (filgotinib) in RA en de eerste lanceringscijfers voor de behandeling van CU in Europa, de klinische ontwikkelingsplannen met onze selectieve TYK2-remmer GLPG3667 in DM en SLE, en de eerste resultaten met GLPG5101 in rrNHL, voorgesteld op ASH.

Onze belangrijkste aandeelhouders op 31 december 2022 worden weergegeven in de onderstaande tabel:



Potentiële externe impacten

COVID-19

Terwijl het begin van 2022 wereldwijd werd gekenmerkt door sterk stijgende infectiecijfers, voornamelijk als gevolg van de verspreiding van de zeer besmettelijke Omikron-variant, verbeterde de situatie tijdens het tweede kwartaal aanzienlijk en konden de strenge maatregelen die lokale overheden en wij hadden genomen om de verspreiding van het COVID-19-virus te helpen voorkomen en de fysieke en mentale gezondheid van ons personeel te beschermen, geleidelijk worden versoepeld. Niettemin blijven wij het aantal COVID-19 besmettingen op mondiaal en lokaal niveau controleren en beschikken wij over systemen om waar nodig snel te reageren om de bedrijfscontinuïteit te garanderen. Wij rapporteren het volgende:

- *Personeel*

Bij Galapagos hebben we de maatregelen gehandhaafd die door de lokale overheden waren ingesteld om de verspreiding van het COVID-19-virus te helpen voorkomen en de fysieke en mentale gezondheid van ons personeel te beschermen, hoewel deze maatregelen in de loop van 2022 geleidelijk werden versoepeld. De meerderheid van ons onderzoekspersoneel bleef werken vanuit de kantoren/labs. Voor telewerkfuncties hebben we de uitvoering van ons in 2021 gelanceerde hybride werkmodel voortgezet, op locaties waar de aanhoudende COVID-19-situatie en overeenkomstige lokale overheidsmaatregelen dit toelieten. Voor de medewerkers die naar kantoor komen, handhaafden wij strenge schoonmaak- en sanitaire protocollen. Voorts hebben wij onze globale en locatiespecifieke bedrijfscontinuïteitsplannen up-to-date gehouden en zijn wij de nodige aanbevolen voorzorgsmaatregelen blijven nemen.

- *Development portfolio*

Wij beschikken over een bedrijfscontinuïteitsplan voor onze klinische ontwikkelingsprogramma's. We volgen elk programma nauwgezet op in de context van de huidige wereldwijde en lokale situatie van de COVID-19 pandemie en de bijbehorende specifieke reglementaire, institutionele, overheidsrichtlijnen en beleidlijnen in verband met COVID-19. Binnen de grenzen van deze richtlijnen en beleidlijnen, en in overleg met onze *contract research organizations* (CRO's) en klinische studiesites, pasten we verschillende maatregelen toe om de impact van de COVID-19 pandemie op onze klinische ontwikkelingsprogramma's te minimaliseren, met als hoofddoel de veiligheid van onze deelnemers aan de studies te verzekeren en de data-integriteit en wetenschappelijke geldigheid van de studies te vrijwaren. Deze maatregelen werden geval per geval geïmplementeerd, op maat van de specifieke studie- en landenbehoeften op een bepaald moment, met specifieke aandacht voor kwetsbare bevolkingsgroepen en het gebruik van onderzoeksgeneesmiddelen met immunosuppressieve eigenschappen. De maatregelen omvatten onder meer een intensievere, transparante communicatie met alle belanghebbenden en de rechtstreekse levering van onderzoeksgeneesmiddelen aan patiënten. Voor elke klinische studie monitoren en documenteren wij actief de impact van COVID-19 om het effect op de studie waar nodig te beperken en de interpretatie en rapportering van de resultaten te vergemakkelijken.

- *Commerciële organisatie*

De manier waarop onze commerciële teams artsen en ziekenhuizen benaderen werd beïnvloed door de COVID-19 pandemie en de daaruit voortvloeiende reisbeperkingen, en werd dus gedeeltelijk virtueel. De teams investeerden in digitale kanalen als onderdeel van de algemene commerciële strategie, en deze kanalen worden gebruikt tijdens onze lopende commerciële lancering. Tot dusver merken wij geen materiële impact op de relatieve concurrentiekracht van onze commerciële activiteiten als gevolg van de reisbeperkingen, noch was er een effect van COVID-19 op ons vermogen om besprekingen aan te gaan over markttoegang. Niettemin staan de gezondheidszorgsystemen in heel Europa onder druk, waardoor de volatiliteit in de vergoedingsprocedures en kostenbeperkende maatregelen toeneemt en het aantal nieuwe behandelingsopties dat door zorgverleners wordt opgestart, mogelijk afneemt.

Conflict in Oekraïne

- Wij hebben momenteel geen klinische studies waaraan patiënten in Oekraïne en Rusland deelnemen. Als onze CRO's aanzienlijke of langdurige verstoringen van hun activiteiten ondervinden ten gevolge van het militaire conflict in Oekraïne en de sancties tegen Rusland, kan dit leiden tot vertragingen in onze klinische ontwikkelingsactiviteiten, waaronder vertraging van onze klinische ontwikkelingsplannen en tijdlijnen, of kan dit leiden tot onderbrekingen in de activiteiten van regelgevende instanties. De impact op cruciale studies zoals DIVERSITY is beperkt gebleven. Wij blijven de situatie volgen en nemen maatregelen om de gevolgen voor ons vermogen om klinische ontwikkelingsactiviteiten uit te voeren, te beperken. Onderbrekingen of vertragingen in het vermogen van onze CRO's en onszelf om de verwachte deadlines voor klinische ontwikkeling te halen of om contractuele verbintenissen in verband daarmee na te komen, kunnen leiden tot vertragingen in onze algemene ontwikkelings- en commercialisatietijdlijnen. Dit zou een negatieve invloed hebben op ons vermogen om klinische ontwikkelingsactiviteiten uit te voeren en tijdig af te ronden. Sinds 24 februari 2022 hebben wij de focus van het bedrijfscontinuïteitsplan uitgebreid om elk programma van nabij op te volgen in de context van het momenteel lopende conflict tussen Oekraïne en Rusland en de daarmee verband houdende specifieke regelgevende, institutionele en overheidsrichtlijnen en beleidsmaatregelen.

Continuïteitsverklaring

Tot op heden hebben wij aanzienlijke operationele verliezen geleden, wat tot uiting komt in de geconsolideerde balans met €496,7 miljoen aan gecumuleerde verliezen per 31 december 2022. Ons geconsolideerd nettoverlies op 31 december 2022 bedroeg €218,0 miljoen. Onze bestaande kortlopende financiële investeringen, geldmiddelen en kasequivalenten van €4.094,1 miljoen op 31 december 2022 zullen ons in staat stellen om onze operationele kosten en investeringen minstens voor de volgende 12 maanden te financieren. De Raad van Bestuur is ook van mening dat aanvullende financiering – indien nodig – kan worden verkregen. Hiermee rekening houdend, evenals met de potentiële ontwikkelingen van onze activiteiten inzake het ontdekken en het ontwikkelen van medicijnen, is de Raad van Bestuur van mening dat zij de jaarrekening kan voorleggen op continuïteitsbasis. Hoewel onze kortlopende financiële investeringen, geldmiddelen en kasequivalenten voldoende hoog zijn voor minstens de volgende 12 maanden, wijst de Raad van Bestuur erop dat als de R&D-activiteiten goed gaan, we aanvullende financiering zouden kunnen zoeken om de voortdurende ontwikkeling van onze producten te ondersteunen of om andere zakelijke opportuniteiten te kunnen benutten.

Risicobeheer en interne controlesystemen

Risicobeheersing maakt deel uit van onze strategie en is belangrijk om onze operationele doelen te bereiken.

Om de correcte uitvoering van de strategie van de groep veilig te stellen, heeft ons Directiecomité interne risicobeheersings- en controlesystemen binnen Galapagos ontwikkeld. De Raad van Bestuur heeft een actieve rol gedelegeerd aan de leden van het Auditcomité voor het toezicht op het ontwerp, de implementatie en de doeltreffendheid van deze interne risicobeheersings- en controlesystemen. Het doel van deze systemen is om op een effectieve en efficiënte manier om te gaan met de belangrijke risico's waaraan Galapagos blootgesteld is.

De interne risicobeheersings- en controlesystemen zijn ontworpen om ervoor te zorgen dat:

- de effectiviteit van onze strategie zorgvuldig wordt gecontroleerd
- de continuïteit en de duurzaamheid van Galapagos worden gewaarborgd door consistente boekhouding, betrouwbare financiële rapportering en naleving van wetten en regels
- er wordt gefocust op de meest efficiënte en effectieve manier van zaken doen

We hebben onze bereidheid tot het nemen van risico's vastgesteld aan de hand van een aantal interne en externe factoren, waaronder:

- financiële sterkte op lange termijn, vertegenwoordigd door inkomstengroei en een sterke balans
- liquiditeit op korte termijn; cash
- meten van bedrijfsprestatie; operationeel en netto resultaat
- wetenschappelijke risico's en opportuniteiten
- afhankelijkheid van onze alliantiepartners
- naleven van regels en reglementen
- reputatie

De identificatie en analyse van risico's is een voortdurend proces en vormt vanzelfsprekend een kritische component van interne controle. Gebaseerd hierop en gezien de bereidheid van Galapagos om risico's te nemen, zullen de belangrijkste controles binnen Galapagos worden gedocumenteerd en wordt er toezicht gehouden op de effectiviteit. Als de evaluatie aanleiding geeft tot aanpassing van de controles, dan zal dit gebeuren. Dit zou het geval kunnen zijn omdat de externe omgeving wijzigt, wetten of reglementen veranderen of de strategie van Galapagos wordt aangepast.

De financiële risico's van Galapagos worden centraal beheerd. De financiële afdeling van Galapagos coördineert de toegang tot de nationale en internationale financiële markten, beschouwt en beheert continu de financiële risico's met betrekking tot de activiteiten van de groep. Deze hebben betrekking op volgende risico's op de financiële markten: het kredietrisico, liquiditeitsrisico, valutarisico en renterisico. Het renterisico is beperkt, want we hebben bijna geen financiële schulden. In geval van dalende rentevoeten lopen we wel een risico op herinvestering door onze sterke kaspositie. De groep koopt of verhandelt geen financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden. Voor meer informatie over het beheer van financiële risico's wordt verwezen naar 34 in de geconsolideerde jaarrekening. We verwijzen ook naar het hoofdstuk **Risicofactoren** van het jaarverslag voor meer informatie over algemene risicofactoren.

Onze interne controles inzake financiële verslaggeving zijn een subgroep van interne controles en omvatten die beleidsregels en procedures die:

- betrekking hebben op het voeren van een administratie waarin transacties en verkopen van onze activa nauwkeurig, juist en redelijk gedetailleerd worden gedocumenteerd
- redelijke zekerheid verschaffen dat transacties zodanig worden vastgelegd dat de jaarrekening in overeenstemming met IFRS zoals toegepast binnen de EU kan opgemaakt worden, en dat onze ontvangsten en uitgaven uitsluitend worden verricht met goedkeuring van geautoriseerde personen
- redelijke zekerheid geven met betrekking tot de preventie of tijdige ontdekking van ongeoorloofde verwerving, gebruik of vervreemding van onze activa die een wezenlijke impact kunnen hebben op onze jaarrekening

Onze interne controle over financiële verslaggeving omvat controles met betrekking tot relevante IT systemen die een impact hebben op onze financiële verslaggeving met inbegrip van de juistheid en volledigheid van de saldi van onze rekeningen.

Aangezien we effecten hebben die geregistreerd zijn bij de U.S. *Securities and Exchange Commission* (SEC) en we een *large accelerated filer* zijn in de zin van Rule 12b-2 van de Amerikaanse *Securities Exchange Act* van 1934, moeten we de doeltreffendheid van onze interne controles over de financiële verslaggeving onderzoeken en de bevindingen kenbaar maken in een verslag.

In 2022 heeft het management zijn interne controles over de financiële verslaggeving geëvalueerd en geformaliseerd, gebaseerd op criteria zoals bepaald in het Interne Controle – Geïntegreerd Internecontrolekader (2013) van het *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (COSO) en een externe adviseur aangesteld om te helpen bij de beoordeling van de effectiviteit van deze controles.

Zoals beschreven in artikel 404 van de Amerikaanse *Sarbanes-Oxley Act* van 2002 en de uitvoeringsbesluiten van deze wet, zullen wij de beoordeling van het management en de commissaris over de doeltreffendheid van de interne controles over de financiële verslaggeving opnemen in ons jaarverslag op formulier 20-F, dat bij de SEC zal worden ingediend op of rond de datum van publicatie van het huidige jaarverslag.

Disclaimer en overige informatie

Dit verslag bevat de naar Belgisch recht vereiste informatie.

Galapagos NV is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, met maatschappelijke zetel te Generaal De Wittelaan L11 A3, 2800 Mechelen, België en geregistreerd in de Kruispuntbank van Ondernemingen (RPR Antwerpen, afdeling Mechelen) met nummer 0466.460.429. Doorheen dit verslag verwijst de term 'Galapagos NV' enkel naar de niet-geconsolideerde Belgische vennootschap, en omvatten verwijzingen naar 'wij', 'onze', 'de groep' of 'Galapagos' Galapagos NV samen met haar dochtervennootschappen.

Dit verslag wordt zowel in het Nederlands, als het Engels gepubliceerd. Galapagos streeft ernaar om de vertaling en overeenstemming tussen de Nederlandse en Engelse versie te verzekeren. De Engelse versie van het verslag is slechts een vrije vertaling (louter voor informatiedoeleinden) van de officiële versie van het verslag in het Nederlands. In geval van discrepantie tussen de Nederlandse en Engelse versie, zal de Nederlandse versie voorrang hebben.

Dit document is de PDF-versie van het jaarverslag in het *European single electronic format* (ESEF) van het jaarverslag 2022. De officiële ESEF-versie van het verslag is beschikbaar in het Nederlands op onze website (www.glpj.com). Gelieve op te merken dat de ESEF-versie voorrang heeft op deze PDF-versie.

Dit verslag, alsook de enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV, zijn op verzoek kosteloos verkrijgbaar bij:

Galapagos

Investor Relations
Generaal De Wittelaan L11 A3
2800 Mechelen, België
Tel. +32 15 34 29 00
E-mail: ir@glpj.com

Een digitale versie van dit verslag, alsook de enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV, zijn beschikbaar op onze website www.glpj.com.

Wij streven ernaar om de juistheid van de digitale versie te waarborgen. We kunnen echter niet verantwoordelijk worden gesteld voor onjuistheden of inconsistenties met de gedrukte versie die het gevolg zouden zijn van elektronische transmissie. Daarom beschouwen wij enkel de gedrukte versie van dit verslag als rechtsgeldig. Andere informatie op onze website, hetzij op andere websites, maakt geen deel uit van dit verslag.

Als een in Amerika genoteerde vennootschap zijn we ook onderworpen aan de rapporteringsvereisten van de U.S. *Securities and Exchange Commission*, of SEC. Een jaarverslag zal bij de SEC worden ingediend op Formulier 20-F. Het Formulier 20-F is

beschikbaar in de EDGAR-database van de SEC (<https://www.sec.gov/edgar.shtml>), en een link ernaar is op onze website geplaatst.

Met uitzondering van filgotinib als Jyseleca®, goedgekeurd door de Europese Commissie, het Britse Agenschap van Geneesmiddelen en Gezondheidsproducten en het Japanse Ministerie van Volksgezondheid, Werk en Welzijn voor de behandeling van (i) reumatoïde artritis en (ii) colitis ulcerosa, worden alle kandidaatmedicijnen waarvan sprake in dit verslag, op heden nader onderzocht; hun werkzaamheid en veiligheid zijn nog niet volledig geëvalueerd door regelgevende instanties.

Jyseleca® is een handelsmerk van Galapagos NV, Gilead Sciences, Inc. of haar verbonden vennootschappen.

Toekomstgerichte verklaringen

Dit verslag bevat toekomstgerichte verklaringen die allemaal bepaalde risico's en onzekerheden inhouden. Deze verklaringen worden vaak, maar niet altijd, gedaan aan de hand van woorden of zinnen zoals "geloven", "anticiperen", "verwachten", "streven naar", "plannen", "trachten", "aanstaande", "toekomstige", "schatten", "kunnen", "zullen", "zouden kunnen", "zou", "potentieel", "vooruit", "doelstelling", "volgende", "verderzetten", "moeten", "aanmoedigen", "nastreven", "vooruitgaan", "blijven", "onderzoeken", "initieel", "belovend", "leveren", "doel", "verder", evenals gelijkaardige uitdrukkingen. Toekomstgerichte verklaringen in dit verslag omvatten, maar zijn niet beperkt tot, verklaringen in de hoofdstukken met als titels "**Brief van de CEO en Voorzitter**", "**Bedrijfs- en operationele prestaties**" en "**Portfolio**" van dit verslag, verklaringen van het management inzake onze financiële resultaten en de vooropgestelde operationele *cash burn* en het vooropgestelde piekverkooppotentieel voor Jyseleca® tijdens het boekjaar 2023, verklaringen betreffende onze prioriteiten op het gebied van strategie- en kapitaalallocatie, verklaringen betreffende de overnames van CellPoint en AboundBio, met inbegrip van verklaringen over de verwachte voordelen van deze overnames en de integratie van CellPoint en AboundBio in onze portfolio en strategische plannen, verklaringen over onze vooruitzichten op regelgevend gebied, verklaringen in verband met de voorlopige, interim en *topline* data van de ATALANTA-1, EUPLAGIA-1, MANGROVE, FILOSOPHY, CALOSOMA, SEA TURTLE, GALARISSO en LADYBUG-studies en enig andere data of analyses betreffende CD19 CAR-T, en onze plannen en strategie met betrekking tot deze studies, verklaringen in verband met de timing en de waarschijnlijkheid van *business development* en externe innovatie, verklaringen betreffende de bedragen en timing van mogelijke toekomstige succes-, *opt-in*, *royalty*- of andere betalingen, verklaringen betreffende onze R&D-plannen, strategie en vooruitzichten, inclusief de vooruitgang in onze immunologie- of oncologieportfolio, onze CAR-T-portfolio of onze SIKi-portfolio, en mogelijke wijzigingen in deze strategie, verklaringen over onze portfolio en complementaire technologieplatformen die toekomstige groei vergemakkelijken, verklaringen betreffende de strategische herevaluatie, met inbegrip van onze ambitie tegen 2028, verklaringen betreffende onze inspanningen inzake de commercialisatie van filgotinib, onze productkandidaten en onze eventuele toekomstige goedgekeurde producten, verklaringen betreffende onze verwachtingen inzake de commerciële verkoop van filgotinib en onze andere productkandidaten (indien goedgekeurd), verklaringen betreffende onze samenwerking met Lonza, verklaringen betreffende de

wereldwijde R&D-samenwerking met Gilead en de herziene afspraken met Gilead voor de commercialisatie en ontwikkeling van filgotinib, verklaringen in verband met de verwachte timing, opzet en resultaten van bestaande en geplande preklinische studies en klinische studies, inclusief, doch niet beperkt tot, met (i) filgotinib in RA, CU en AxSpA, (ii) GLPG3667 in SLE en DM, (iii) moleculen van onze SIKi- portfolio, (iv) GLPG2737 in ADPKD, (v) GLPG5101 in rrNHL and rSLE, (vi) GLPG5201 in rrCLL and rrSLL, (vii) GLPG5301 in rrMM, en (viii) de volgende generatie CAR-T's and *bispecific* antilichamen, waaronder de rekrutering voor studies en *topline* resultaten van studies en onderzoeken uit ons portfolio, verklaringen die verband houden met de veiligheidsbeoordeling door het EMA van JAK-remmers die worden gebruikt voor de behandeling van bepaalde ontstekingsziekten, waaronder filgotinib, die op verzoek van de Europese Commissie (EC) is gestart op grond van artikel 20 van Verordening (EG) nr. 726/2004, en het gerelateerde CHMP-advies en de gerelateerde beslissing van de EC, verklaringen die verband houden met de Europese labelupdate op basis van veiligheidsgegevens over de testiculaire functie uit de MANTA/MANTA RAY-studies, en het gerelateerde CHMP-advies, verklaringen betreffende onze interacties met regelgevende instanties, verklaringen betreffende de timing of verwachtingen voor het bekomen van bijkomende goedkeuringen van regelgevende instanties voor filgotinib in RA, CU of enig andere indicaties voor filgotinib, inclusief het risico dat dergelijke regelgevende instanties bijkomende studies vereisen, en het tijdstip of verwachtingen van prijsbepaling- en terugbetalingsbeslissingen voor filgotinib, verklaringen betreffende de ontwikkeling van onze commerciële organisatie, verkopen en uitrol van onze producten of productkandidaten (indien goedgekeurd), verklaringen inzake de verwachte terugbetaling van Jyseleca®, verklaringen betreffende de voorbereidingen voor de fase 2 programma's met onze TYK2-remmer, GLPG3667, het tijdstip voor de aanvang van een studie in SLE, verklaringen betreffende het tijdstip van de klinische ontwikkeling met onze CD19 CAR-T kandidaat, GLPG5101, in rSLE, verklaringen betreffende de vooruitgang van de rekrutering van patiënten in de Europese sites van de fase 1/2 ATALANTA-1-studie met onze CD19 CAR-T kandidaat, GLPG5101, in rrNHL en in de EUPLAGIA-1-studie met onze CD19 CAR-T kandidaat, GLPG5201, in rrCLL/SLL, en het tijdstip voor *topline* resultaten van deze studies, verklaringen betreffende de timing voor de uitbreiding van, en patiëntenregistratie in, het CAR-T-portfolio met een BCMA CAR-T productkandidaat, GLPG5301, in rrMM, verklaringen betreffende onze "Forward Sustainably" strategie en de hieraan verbonden materialiteitsbeoordeling, verklaringen betreffende de veranderingen in ons leiderschap en de daarmee verwachte verwante voordelen, en verklaringen in verband met onze strategie, portfolio doelstellingen, business plannen, en duurzaamheidsplannen. Wij waarschuwen de lezer dat toekomstgerichte verklaringen gebaseerd zijn op de huidige verwachtingen en overtuigingen van ons management, en geen garanties inhouden voor toekomstige prestaties. Toekomstgerichte verklaringen kunnen gekende en ongekende risico's, onzekerheden en andere factoren inhouden die ertoe zouden kunnen leiden dat de werkelijke resultaten, financiële toestand en liquiditeitspositie, prestaties of realisaties of de sector waarin wij actief zijn, beduidend verschillen van historische resultaten of van toekomstige resultaten, financiële toestand en liquiditeitspositie, prestaties of realisaties die door dergelijke verklaringen expliciet of impliciet worden uitgedrukt. Deze risico's omvatten, maar zijn niet beperkt tot, het risico dat onze veronderstellingen, overtuigingen en verwachtingen met betrekking tot onze opbrengsten, *cash burn*, bedrijfskosten en overige financiële resultaten voor 2023 niet correct zouden zijn

(bijvoorbeeld omdat één of meer van onze veronderstellingen waarop onze verwachtingen zijn gebaseerd inzake opbrengsten of kosten, niet zou worden verwezenlijkt), het risico dat lopende of toekomstige klinische studies niet volgens de huidige voorziene tijdsplanning of in hun geheel niet kunnen worden afgerond, de inherente risico's en onzekerheden die gepaard gaan met concurrentiële ontwikkelingen, klinische studies, rekruteren van patiënten voor studies en activiteiten op het gebied van productontwikkeling en goedkeuringsvereisten van toezichthouders (met inbegrip van, maar niet beperkt tot, het risico dat data van de bestaande en geplande ontwikkelingsprogramma's in RA, CU, AxSpA, SLE, DM, ADPKD, NHL, rSLE, CLL, rMM of enig andere indicaties of ziekten, de registratie of verdere ontwikkeling van onze productkandidaten niet zouden ondersteunen omwille van veiligheid, werkzaamheid of andere redenen), risico's in verband met de overnames van CellPoint en AboundBio, waaronder het risico dat we de verwachte voordelen van de overnames van CellPoint en AboundBio niet zullen behalen, inherente risico's en onzekerheden in verband met ontdekking en validatie van *targets* en de ontdekking en ontwikkeling van geneesmiddelen, het risico dat de voorlopige en *topline* data van de ATALANTA-1, EUPLAGIA-1, MANGROVE, FILOSOPHY, CALOSOMA, SEA TURTLE, GALARISSO, and LADYBUG-studies niet overeenstemmen met de definitieve data, risico's verbonden aan onze afhankelijkheid van samenwerkingen met derden (waaronder, maar niet beperkt tot, Gilead en Lonza), het risico dat de overgang van Gilead naar ons van de Europese verantwoordelijkheid voor commercialisatie van filgotinib niet de verwachte resultaten voor onze activiteiten of bedrijfsresultaten zal hebben, het risico dat inschattingen betreffende ons filgotinib ontwikkelingsprogramma en het commercieel potentieel van onze productkandidaten en dat onze verwachtingen betreffende de kosten en opbrengsten in verband met de overgang van Europese commercialisatierechten op filgotinib onjuist kunnen zijn, het risico dat we niet in staat zullen zijn om ons huidige beoogde business plan verder uit te voeren en/of ons business plan zullen moeten herzien, met inbegrip van het risico dat onze plannen met betrekking tot CAR-T mogelijk niet volgens de huidige voorziene tijdsplanning of in hun geheel niet zullen gerealiseerd, het risico dat onze prognoses van het commercieel potentieel van onze kandidaatproducten en van de verwachtingen betreffende de kosten en opbrengsten in verband met de commercialisatierechten onjuist zijn, de risico's verbonden aan onze strategische transformatie, inclusief het risico dat we niet in staat zouden zijn om de geanticiperde voordelen van deze transformatie te realiseren volgens de huidige voorziene tijdsplanning of in hun geheel, het risico dat we niet in staat zijn om de verwachte voordelen van onze leiderschapstransitie met succes te behalen, het risico dat we voor uitdagingen zullen komen te staan bij het behouden of het aantrekken van talent, risico's verbonden aan de verstoring van onze activiteiten, *supply chain* of lopende studies naar aanleiding van het conflict tussen Rusland en Oekraïne, risico's in verband met de voortgezette toetsing van filgotinib na goedkeuring door de bevoegde regelgevende instanties, inclusief door de EC en het EMA, en de veiligheidsbeoordeling door het EMA van JAK-remmers die worden gebruikt voor de behandeling van bepaalde ontstekingsziekten, waaronder begrepen het risico dat het EMA en/of andere regelgevende instanties bepalen dat aanvullende studies na goedkeuring nodig zijn voor filgotinib of enig andere in de toekomst goedgekeurde productkandidaten, het risico dat het EMA en/of andere regelgevende instanties eisen dat de vergunning voor het in de handel brengen van filgotinib in de EU wordt gewijzigd, het risico dat het EMA en/of andere regelgevende instanties op JAK-klasse gebaseerde waarschuwingen opleggen,

en het risico dat de veiligheidsbeoordeling van het EMA en/of andere regelgevende instanties een negatieve invloed kan hebben op de acceptatie van filgotinib door patiënten, de medische gemeenschap en zorgbetalers, en de risico's en onzekerheden betreffende de impact van de COVID-19 pandemie. Een meer uitgebreide lijst en omschrijving van deze risico's, onzekerheden en andere risico's kan worden gevonden in de documenten en verslagen die wij indienen bij de SEC, inclusief ons meest recente jaarverslag op formulier 20-F ingediend bij de SEC en andere documenten en verslagen ingediend bij de SEC. We verwijzen ook naar de rubriek "**Risicofactoren**" in dit verslag. Gelet op deze risico's en onzekerheden wordt de lezer aangeraden om geen overdreven vertrouwen te hechten aan deze toekomstgerichte verklaringen. Bovendien, zelfs indien onze resultaten, prestaties, financiële toestand en liquiditeitspositie, of de sector waarin wij actief zijn, wel overeenstemmen met deze toekomstgerichte verklaringen, kunnen deze verklaringen nog steeds geen voorspellende waarde hebben voor resultaten, prestaties of verwezenlijkingen in de toekomst. Deze toekomstgerichte verklaringen gelden slechts op de datum van publicatie van dit verslag. Wij wijzen uitdrukkelijk elke verplichting af om deze verklaringen in dit verslag bij te werken als weerspiegeling van enige wijziging van onze verwachtingen betreffende deze verklaringen, van enige wijziging in de gebeurtenissen, voorwaarden en omstandigheden waarop deze verklaringen zijn gebaseerd, of die een impact kunnen hebben op de waarschijnlijkheid dat de werkelijke resultaten zullen verschillen van degene die in deze verklaringen worden vermeld, tenzij dit specifiek wettelijk of reglementair verplicht is.